

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
**31 MART 2019 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**HAZIRLANAN FAALİYET RAPORU**

## A. GENEL BİLGİLER

|   |  |
|---|--|
| <b>Aracı Kurumun Ticaret Unvanı</b>         | <b>AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b>         |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>                       | 11.12.1996                                     |
| <b>Ticaret Siciline Tescil Edildiği Yer</b> | İstanbul                                       |
| <b>Ticaret Sicil No</b>                     | 358178-305760                                  |
| <b>Merkez Adresi</b>                        | Sabancı Center Kule2 4. Levent 34330 /İSTANBUL |
| <b>İletişim Bilgileri</b>                   |  |
| <b>Telefon No</b>                           | 212 334 94 94                                  |
| <b>Faks No</b>                              | 212 249 12 87                                  |
| <b>İnternet Adresi</b>                      | www.akyatirim.com.tr                           |
| <b>E-posta Adresi</b>                       | akmen1@akyatirim.com.tr                        |
| <b>Kayıtlı Olunan Vergi Dairesi</b>         | Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi                |

**Rapor Dönemi: 01.01.2019 - 31.03.2019**

### 1. Şirketin tarihsel gelişimi:

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Ak Yatırım"), Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 11 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur. %100 Akbank T.A.Ş ("Akbank") iştirakidir.

"Geniş Yetkili Aracı Kurum" statüsündeki Ak Yatırım, profesyonel ve deneyimli kadrosu, araştırma raporları, dijital kanalları, geniş hizmet ağı, müşteri odaklı yaklaşımıyla bireysel ve kurumsal yatırımcılara tüm sermaye piyasası enstrümanlarıyla hizmet vermektedir. Ak Yatırım satış ekibi, tebliğ gereği uygunluk ve yerindelik testleri ile belirlenmiş risk getiri profillerine ve yatırımcıların beklentilerine uygun şekilde, piyasa, şirket ve ürün bilgilendirmeleri, yönlendirmeleri, Araştırma kadrosunun titiz ve özenli çalışmaları ile hazırlanan, güvenilir kaynak ve belgelere dayanan objektif analizlerle müşterilerine hizmet vermektedir.

## Hizmetlerimiz

### Bireysel Hizmetlerimiz

- Pay Senedi ve Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası İşlemleri
- Açığa Satış ve Ödünç Menkul Kıymet İşlemleri
- Menkul Kıymet (Pay Senedi Alım) Kredisi
- Halka Arz Aracılık
- Özel Sektör Tahvil ve Bono İşlemleri
- Yatırım Danışmanlığı
- Yatırım Fonları
- Devlet Tahvili ve Hazine Bonosu İşlemleri
- Yurt Dışı Türev İşlemler
- Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri (KAS)
- GİP, SİP, Varant ve Sertifika İşlemleri

## AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. 31 MART 2019 FAALİYET RAPORU

- Repo ve Ters Repo İşlemleri
- Uluslararası Vadeli İşlem Kontratları,
- Uluslararası Fark Kontratları (CFD),
- Uluslararası Hisse Senetleri ve Borsa Yatırım Fonları (ETF).

### **Kurumsal Hizmetlerimiz**

- Uluslararası Satış İşlemleri
- Birincil ve İkincil Halka Arzlar
- Blok Satışlar
- Özel Sektör Tahvil ve Bono İhraçlarına Aracılık
- Değerleme Raporları ve Danışmanlığı
- Sermaye Piyasası Danışmanlığı
- Piyasa Yapıcılığı
- Piyasa Danışmanlığı

### **İşlem Kanalları**

- Akbank Şubeleri
- Ak Yatırım Şubeleri
- TradeAll / Mobil
- Veri Yayın / Mobil
- Akbank Direkt İnternet / Mobil
- Anlık Borsa
- Akbank Yatırımcı Mobil
- 444 25 25 Akbank Telefon Şubesi

**Ak Yatırım Yurt İçi Satış;** Yurt içi bireysel ve ticari, Borsa İstanbul (“BİST”) Pay Senedi, VIOP, varant ve diğer Sermaye Piyasası araçlarında aktif işlem yapan müşterilerine, satış ekipleri ve dijital kanalları aracılığıyla, hızlı, güvenilir ve etkin hizmet sunmaktadır. Etkin çalışma modeli, teknolojik altyapısı, yenilikçi hizmet anlayışıyla Türkiye’nin 6 ilindeki 10 şubesi ve merkezinde bulunan satış ekipleri ile müşterilerine hizmet vermektedir. Ak Yatırım şubeleri aynı zamanda Akbank şubeleri ile etkin ve sinerji içinde çalışarak Akbank müşterilerinin alanındaki tüm ürünlerde, yatırımlarına yön vermeleri konusunda yardımcı olmaktadır.

Bir Ak Yatırım markası olan TradeAll dijital işlem platformu ile yurt içi, Forex, Futures, CFD ve uluslararası hisse senedi piyasalarında müşterilerinin uygun maliyetlerle, hızlı, güvenli ve kolay şekilde işlem yapmalarına olanak sağlamaktadır. Bunun yanı sıra dijital kanallarının bir parçası olan sosyal medyada Facebook, Twitter, Instagram, YouTube kanallarında TradeAll hesapları üzerinden yatırımcılara ürünler, hizmetler ve piyasalarla ilgili rapor ve piyasa önerilerini paylaşmaktadır.

**Ak Yatırım Trading;** Müşteri istek ve ihtiyaçlarına, uluslararası standartlardaki, verimliliği en yüksek seviyeye taşıyan uygulamaları ve profesyonel hizmetleri ile fark yaratmaktadır. Gelişen elektronik trading imkanları doğrultusunda Ak Yatırım Trading müşterilerine en verimli servisi sağlayabilmek için FIX bağlantısı ve DMA hizmetleri de sunmaktadır.

Ak Yatırım, müşterilerine algoritmik trading yapma imkanı sağlayan öncü aracı kurumlardan biridir. Ak Yatırım’ın oluşturduğu algoritmalar sayesinde müşteri emirleri yerel piyasa dinamiklerini de göz önünde bulundurarak zaman ya da hacme dayalı işlemler gerçekleştirilmektedir.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
31 MART 2019 FAALİYET RAPORU

**Ak Yatırım Bireysel Yatırım Danışmanlığı;** Bireysel ve kurumsal yatırımcılara tüm sermaye piyasası araçları için ‘Yatırım Danışmanlığı’ hizmeti sunmaktadır. Deneyimli uzmanlardan oluşan Yatırım Danışmanlığı ekibi, Sermaye Piyasası ürünlerinde alım satım aracılık işlemlerinin yanısıra yatırımcıların beklentilerini karşılamaya yönelik kişiye özel, çok farklı yapılandırılmış borçlanma araçları kurgulanmaktadır.

Dijital çağın olanaklarından en iyi şekilde yararlanarak yatırımcılara bilgi birikimi aktarmanın yanısıra yatırım ihtiyaçlarına yönelik özel finansal çözüm önerileri oluşturulmaktadır.

**Ak Yatırım Kurumsal Yatırım Danışmanlığı,** halka açık şirketler başta olmak üzere kurumsal firmalara sermaye piyasası ürünleri ve mevzuatı, yurtiçi ve yurtdışı fx/emtia piyasalarında hedging işlemleri, servet yönetimi kapsamında kapalı devre özel yatırım fonlarının kurulması gibi geniş bir çerçevede danışmanlık ve aracılık hizmeti vermektedir.

**Ak Yatırım Uluslararası Piyasalar;** Deneyimli ve dinamik uzman kadrosu ile 5 gün 24 saat boyunca yatırımcılarına Forex piyasasından uluslararası vadeli işlemlere, uluslararası pay senetlerinden borsa yatırım fonlarına farklı risk ve varlık sınıflarında yatırım fırsatları sunmaktadır. Ak Yatırım FX elektronik işlem platformu Meta Trader4’ün TradeAll markasına eklenmesiyle birlikte rekabette bir adım daha öne çıkmıştır. 2018 yılında yenilenen TradeAll UP işlem platformunun yeni ön yüzü ile yatırımcıların Uluslararası finans piyasalarına erişiminde önemli bir aşama katedilmiştir.

**Ak Yatırım Araştırma;** Yurtiçi ve yurt dışındaki, ekonomik ve sektörel gelişmelerin analizini yaparak, yerli ve yabancı yatırımcılara değişen gündemle ilgili en hızlı şekilde bilgi vermekte ve katma değerli yatırım fikirleri sağlamaktadır. Bölümün ekonomik gelişmeler, pay senedi, faiz, döviz ve emtia piyasalarına yönelik yayınladığı düzenli raporlar ile müşterilerimize derinlemesine bir bakış açısı sağlayarak, yatırım kararları konusunda dinamik olarak yönlendirmeyi hedeflemektedir. Ak Yatırım’ın ortalama 10 yılın üzerinde deneyime sahip olan analistleri, İngilizce ve Türkçe araştırma raporları hazırlamakta, ayrıca Ak Yatırım’ın satış faaliyetlerine önemli bir katkı sağlayarak, müşterilerimizin portföylerini şekillendirmelerine destek olmaktadır.

**Ak Yatırım Türev Ürünler;** Yerli ve yabancı kurumsal müşterilerin VIOP işlemlerine aracılık hizmeti vermekte, diğer yandan kullanmakta olduğu piyasa yapıcılık algoritmaları ile düzenli kotasyon vererek yine aynı VIOP sözleşmelerinde Resmi Piyasa Yapıcılığı faaliyeti yürüterek, piyasaların gelişimine katkı sağlamaktadır.

**Ak Yatırım Kurumsal Finansman;** Müşterilerine pay senedi ve borçlanma aracı ihraçlarında halka arz ve/veya nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle olmak üzere aracılık hizmeti; şirket satınalma ve birleşme işlemlerinde ve özelleştirme projelerinde ise alıcı veya satıcı tarafta finansal danışmanlık hizmeti sağlamaktadır.

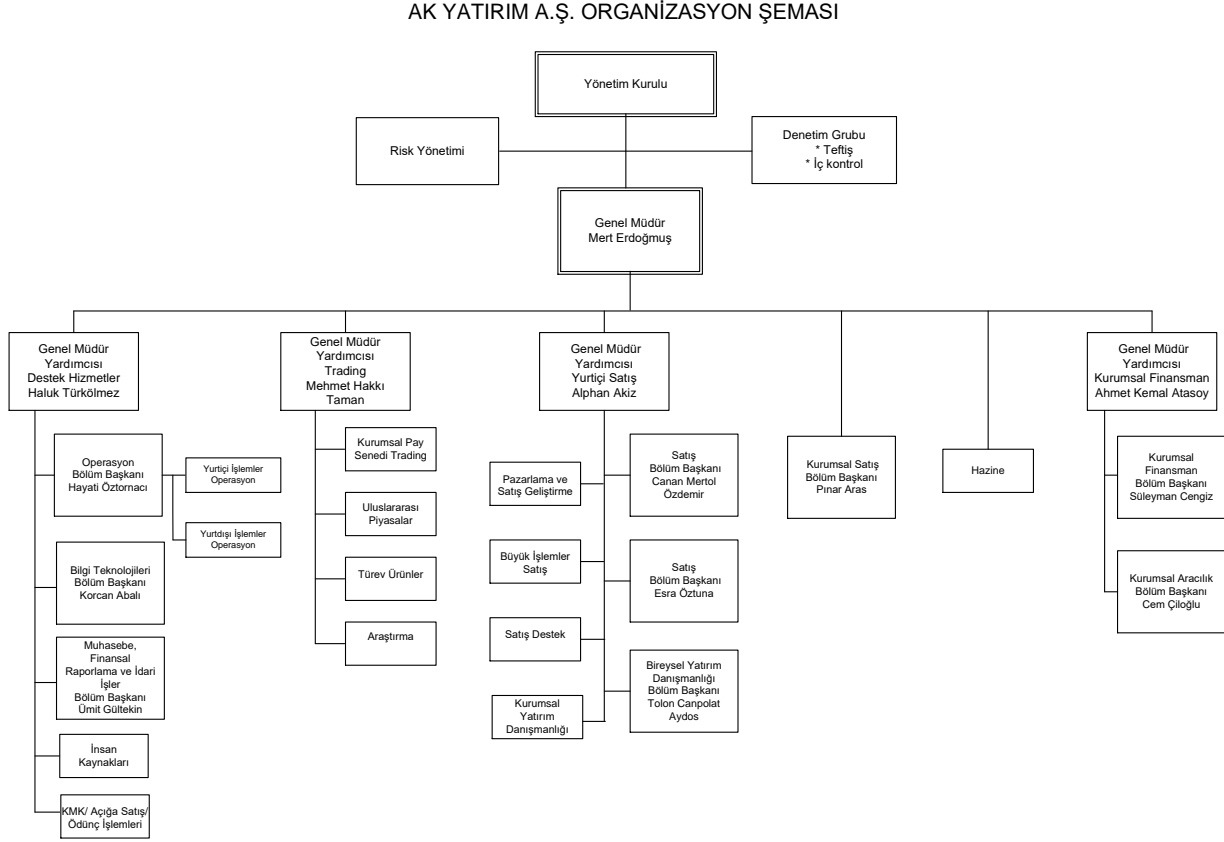
**Ak Yatırım Kurumsal Aracılık;** Kurumsal Finansman ekibi ile sıkı işbirliği içinde, banka ve anonim şirketlerin finansman ihtiyacını karşılamak amacı ile çıkartılan Özel Sektör Borçlanma aracı ihraçlarında Ak Yatırım’ı piyasadaki en büyük iki kurumdan biri arasına sokmuştur.

**Ak Yatırım Kurumsal Satış;** Tanınmış markası, güçlü araştırma desteği ve kurumsal müşterilerinin farklı ihtiyaçlarını anlayan, müşteri odaklı, yüksek nitelikli ekibiyle kurumsal yatırımcıların güvenini kazanmıştır. Ekip İngiltere, Kıta Avrupası, ABD, Orta Doğu ve Uzak Doğu’ya uzanan çok geniş bir alandaki kurumsal müşterilerine hizmet vermektedir.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
31 MART 2019 FAALİYET RAPORU

2. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı ile bunlara ilişkin hesap dönemi içindeki değişiklikler:

a) Organizasyon şeması:



b) Sermaye ve ortaklık yapısı:

| Ortaklar      | Pay Tutarı     | Oranı |
|---------------|----------------|-------|
| Akbank T.A.Ş. | 80.000.000 TL. | % 100 |

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı ile ilgili hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Bulunmamaktadır.

3. Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetçiler:

| Ünvanı                  | İsmi                | Görevi            | Görev Süresi     |              |
|-------------------------|---------------------|-------------------|------------------|--------------|
|                         |                     |                   | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi |
| Yönetim Kurulu Başkanı: | Levent ÇELEBİOĞLU   | Başkan            | Mart 2019        | Mart 2020    |
| Yönetim Kurulu Üyeleri: | Mehmet Hakan TUGAL  | Başkan Yardımcısı | Mart 2019        | Mart 2020    |
|                         | Emin Tolga ULUTAŞ   | Üye               | Mart 2019        | Mart 2020    |
|                         | Yunus Emre ÖZBEN    | Üye               | Mart 2019        | Mart 2020    |
|                         | Cem MARTI           | Üye               | Mart 2019        | Mart 2020    |
|                         | Fatma Makbule MELEK | Üye               | Mart 2019        | Mart 2020    |
|                         | Aynur SATICI        | Üye               | Mart 2019        | Mart 2020    |
|                         | Engin Evren CANTÜRK | Üye               | Mart 2019        | Mart 2020    |
|                         | Ferhat Sami ÖZÇELİK | Üye               | Mart 2019        | Mart 2020    |

| <u>Ünvanı</u>   | <u>İsmi</u>                      | <u>Görev Süresi</u>     |                     |
|-----------------|----------------------------------|-------------------------|---------------------|
|                 |                                  | <u>Başlangıç Tarihi</u> | <u>Bitiş Tarihi</u> |
| <b>Denetçi:</b> | PwC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş | Mart 2019               | Mart 2020           |

#### 4. Ak Yatırım üst yönetimi:

| <u>Ünvanı</u>                    | <u>İsmi</u>  | <u>Görevi</u>   |
|----------------------------------|--|---|
| <b>Genel Müdür:</b>              | Mert ERDOĞMUŞ  | Genel Müdür   |
| <b>Genel Müdür Yardımcıları:</b> | Haluk TÜRKÖLMEZ<br>Mehmet Hakkı TAMAN<br>Alphan AKİZ<br>Ahmet Kemal ATASOY | Mali İşler ve Operasyon<br>Trading<br>Yurtiçi Satış<br>Kurumsal Finansman |

#### 5. Ak Yatırım çalışan sayısı:

31 Mart 2019 itibariyle çalışan sayısı 220'dir.

#### 6. Dönem içinde Ak Yatırım üst yönetiminde meydana gelen değişiklikler:

20 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul neticesinde, Yönetim Kurulu üyeliklerine 2020 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere Sn. Levent ÇELEBİOĞLU, Sn. Mehmet Hakan TUGAL, Sn. Eyüp ENGİN, Sn. Hasan Recai ANBARCI, Sn. Arif Özer İSFENDİYAROĞLU, Sn. Emin Tolga ULUTAŞ, Sn. Fatma Makbule MELEK, Sn. Aynur SATICI ve Sn. Engin Evren CANTÜRK seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Eyüp ENGİN'in 16.04.2019 tarihi itibarıyla görevinden ayrılması üzerine yerine 25.04.2014 tarihi itibarıyla Sn. Ferhat Sami ÖZÇELİK atanmıştır.

### **B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

#### Üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

Yönetim kurulu üyelerine herhangi bir ücret ve menfaat ödenmemektedir. Mart 2019 döneminde Şirket üst yönetimine ödenen ücret, prim, ikramiye vb. mali menfaatlerin toplamı 2.937.568 TL'dir.

### **C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Müşteri kazanımı sağlamak için araştırma ve pazarlama faaliyetinde bulunmaktadır.

### **D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

#### 1. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetlerine ilişkin değerlendirme:

SPK, "Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ"inde, Aracı Kurumların iç denetim sistemi ile ilgili düzenlemelere uygun teftiş, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinden oluşan bir iç denetim sistemini oluşturmalarını öngörmüştür. Ak Yatırım mevcut iç denetim sistemi, mevzuatın öngördüğü şekilde oluşturulmuş bulunmaktadır.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
31 MART 2019 FAALİYET RAPORU

Merkez dışı örgütler de dahil tüm iş ve işlemlerinin, yönetim stratejilerine ve politikalarına uygun olarak düzenli, verimli, etkin bir şekilde ve yasal kurallar çerçevesinde yürütülmesi, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ile aktiflerinin korunması amacıyla oluşturulan Teftiş Birimi; kurum işlevlerinin ve operasyonun güvenli bir şekilde icra edilmesi amacıyla hazırlanan iç kontrol prosedürlerinin gözetim ve kontrol faaliyetini yürüten İç Kontrol Birimi; SPK tarafından belirlenen yasal sınırlamalara uyum kapsamında asgari öz sermaye, sermaye yeterliliği, likidite yükümlülükleri, genel borçlanma, kredili menkul kıymet sınırları ile açığa satış işlem limitlerini düzenli olarak izleyen; şirketin risk yönetimi uygulamaları, limitler aracılığıyla maruz kalınan risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, raporlanmasını sağlayan Risk Yönetimi Birimi; doğrudan şirket Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedirler.

Teftiş Birimi, Denetim Grubu çatısı altındaki faaliyetlerini; Periyodik Denetimler, Olay Bazında Denetimler, Danışmanlık ve Uyum Faaliyetleri olmak üzere dört bölümde yürütmektedir. İç Kontrol Birimi, İş Akış Prosedürleri Tetkikatı ve Raporlama İşlemleri faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Risk Yönetim Birimi ise, asli çalışmalarına ek olarak, şirketin riski yüksek faaliyet ve işlemlerinin detaylı tektik ve raporlaması faaliyetini de yürütmektedir.

**2. Kamu denetimine ilişkin bilgiler:**

Dönem içerisinde şirket nezdinde herhangi bir kamu denetimi yapılmamıştır.

**3. Dönem içinde ana sözleşmede yapılan değişiklikler:**

Bulunmamaktadır.

**4. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu etkileyecek davalar hakkında bilgiler:**

Şirket aleyhine müşteri ve işten ayrılan personel tarafından açılan davalar için gerekli hukuki değerlendirmeler yapılarak, ilgili muhasebe politikaları doğrultusunda değerlendirilerek, ön görülen tutarda karşılık ayrılmaktadır. Şirketin mali durumunu etkileyecek boyutta bir dava bulunmamaktadır.

**5. Bütçe hedefleri:**

Şirket 2019/03 dönemi bütçesinde belirlenen bütçe hedeflerine ulaşmış, Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

**6. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:**

Mart 2019 hesap dönemi içerisinde yapılan herhangi bir bağış ve yardım ile sosyal sorumluluk projesi çerçevesinde yapılan bir harcama bulunmamaktadır.

**7. Şirketler Topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun veya ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:**

Şirketin bağlı olduğu Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Sabancı Grubu Şirketleri ile yapmış olduğu hukuki işlemlerde, şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır. Yapılan tüm işlemler piyasa rayıçlerinde, olağan müşteri ilişkisi çerçevesinde neticelendirilmiştir.

## E. FİNANSAL DURUM

### 1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Bin TL) :

|                     | 31 Mart 2019 | 31 Aralık 2018 |
|---------------------|--------------|----------------|
| 1- Toplam Aktifler  | 1.390.558    | 730.005        |
| 2- Nakit Değerler   | 434.822      | 46.248         |
| 3- Menkul Kıymetler | 43.475       | 35.185         |
| 4- Özsermaye        | 424.382      | 395.583        |
| 5- Net Kar          | 29.252       | 112.850        |

### Başlıca Finansal Oranlar (%) :

|                           | 31 Mart 2019 | 31 Aralık 2018 |
|---------------------------|--------------|----------------|
| 1- Özsermaye Karlılığı    | 7,13         | 35,31          |
| 2- Aktif Karlılığı        | 2,76         | 8,96           |
| 3- Hisse Başına Kar (Krş) | 0,37         | 1,67           |

### Dağıtılan Temettü:

Bulunmamaktadır.

### 2. Ak Yatırım'ın Mart 2019 yılı değerlendirmesi:

Ak Yatırım Mart 2019 döneminde BIST Pay Piyasasında aktif olarak işlem yapan 54 aracı kurum arasında % 6,56 pazar payı ile beşinci, Vadeli İşlem Opsiyon Piyasasında ise % 3,34 pazar payı ile yedinci olmuştur.

## F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Üstün kalitede hizmet anlayışıyla kurumsal müşterilere odaklanan şirket, sektörün maruz kalabileceği kredi riski, teknolojik riskler, operasyon riski, karşı taraf riski ve piyasa risklerine karşı gerekli tüm önlemleri almıştır.

## G. DİĞER HUSUSLAR

### 1. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan olaylar:

Bulunmamaktadır.

### 2. Aracı kurumların ücretlendirme esaslarına ilişkin ilkeler:

Şirket tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Aracı Kurumların Ücretlendirme Esaslarına İlişkin İlkeleri" tam olarak uygulanmamakla birlikte şirketin ücretlendirme sisteminde, Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen ilkelerde belirtilen temel prensiplere uyulmaktadır. Ayrıca, şirketin ücretlendirme sistemi, bağlı bulunulan grup içinde, ana prensipler ve uygulamalar baz alınarak belirlenmiştir. Mevcut ücretlendirme uygulamalarında, ilkelerde belirtilen diğer uygulamalar konusunda bir değişiklik yapmaya yönelik alınmış bir karar bulunmamaktadır.

### Ücretlendirme Rejimi:

Ücretlendirmeye ilgili tüm uygulamalar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan, Personel Yönetmeliği, Performans Sistemi Yönetmeliği ve Prim Sistemi Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde yazılı hale getirilmiş ve personele duyurulmuştur.



AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
31 MART 2019 FAALİYET RAPORU

Yapılan işin büyüklüğüne bağlı olarak oluşturulan iş ailelerine dayanan ve büyüklüklerin kademe yapısı içinde numaralandırıldığı bir ücretlendirme sistemi mevcuttur. Her kademenin asgari, azami ve medyan değerleri baz alınarak oluşturulan bant içinde her çalışanın ücreti belirlenmiştir.

Yılda bir kez yapılan sabit ücret artışları, performans puanları baz alınarak belirlenmektedir. Yıllık enflasyon verisi, içinde bulunulan piyasanın ücret seviyelerini gösteren, piyasa araştırmalarından çıkan raporlar da ücret artışında dikkate alınmaktadır.

Performans Sistemi, hedef gerçekleştirme ve Yetkinliklere (Temel, fonksiyonel, liderlik) bağlı bir başarı ölçüm metodolojisine dayanmaktadır.

Değişken ücretler, şirketin yıllık mali performansı ile şirketin rakiplerine göre performansı ve risk yönetimi başarısına bağlı olarak belirlenen bir skor karta göre oluşturulan azami havuz tutarı baz alınarak belirlenmektedir. Çalışanlar için sabit ücretin belli bir yüzdesi şeklinde ifade edilen değişken ücretler çalışanlara, o yılki performans puanlarına göre, belirlenen havuzdan dağıtılır. Yılda bir kez ödenen değişken ücretlerin, yıllık sabit ücretlerin belli bir yüzdesi ile belirlenen azami sınırı bulunmaktadır. Ücret politikaları, sabit ücret artışları ve değişken ücretlere ait hesaplamalar, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na onaylanarak uygulanmaktadır.

Saygılarımızla,  
AK YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Mert ERDOĞMUŞ  
Genel Müdür

Haluk TÜRKÖLMEZ  
Genel Müdür Yrd.