

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 EYLÜL 2017 TARİHİ İTİBARIYLA
HAZIRLANAN FAALİYET RAPORU

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 EYLÜL 2017 FAALİYET RAPORU

A. GENEL BİLGİLER

Aracı Kurumun Ticaret Unvanı	AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuruluş Tarihi	11.12.1996
Ticaret Siciline Tescil Edildiği Yer	İstanbul
Ticaret Sicil No	358178-305760
Merkez Adresi	Sabancı Center Kule2 4. Levent 34330 /İSTANBUL
İletişim Bilgileri	
Telefon No	212 334 94 94
Faks No	212 249 12 87
İnternet Adresi	www.akyatirim.com.tr
E-posta Adresi	akmen1@akyatirim.com.tr
Kayıtlı Olunan Vergi Dairesi	Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi

Rapor Dönemi: 01.01.2017 - 30.09.2017

1. Şirketin tarihsel gelişimi:

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Ak Yatırım"), Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 11 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur. %100 Akbank T.A.Ş ("Akbank") iştirakidir.

"Geniş Yetkili Aracı Kurum" statüsündeki Ak Yatırım, profesyonel ve deneyimli kadrosu, ödüllü araştırma raporları, dijital kanalları, geniş hizmet ağı, müşteri odaklı yaklaşımıyla bireysel ve kurumsal yatırımcılara tüm sermaye piyasası enstrümanlarıyla hizmet vermektedir. Ak Yatırım satış ekibi, tebliğ gereği uygunluk ve yerindelik testleri ile belirlenmiş risk getiri profillerine ve yatırımcıların beklentilerine uygun şekilde, piyasa, şirket ve ürün bilgilendirmeleri, yönlendirmeleri, Araştırma kadrosunun titiz ve özenli çalışmaları ile hazırlanan, güvenilir kaynak ve belgelere dayanan objektif analizlerle müşterilerine hizmet vermektedir.

Hizmetlerimiz

Bireysel Hizmetlerimiz

- Pay Senedi ve Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası İşlemleri
- Açığa Satış ve Ödünç Menkul Kıymet İşlemleri
- Menkul Kıymet (Pay Senedi Alım) Kredisi
- Halka Arz Aracılık
- Özel Sektör Tahvil ve Bono İşlemleri
- Yatırım Danışmanlığı
- Yatırım Fonları
- Devlet Tahvili ve Hazine Bonosu İşlemleri
- Yurt Dışı Türev İşlemler
- Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri (KAS)
- GİP, SİP, Varant ve Sertifika İşlemleri

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 EYLÜL 2017 FAALİYET RAPORU

- Repo ve Ters Repo İşlemleri
- Uluslararası Fark Kontratları (CFD),
- Uluslararası Hisse Senetleri ve Borsa Yatırım Fonları (ETF).

Kurumsal Hizmetlerimiz

- Uluslararası Satış İşlemleri
- Birincil ve İkincil Halka Arzlar
- Blok Satışlar
- Özel Sektör Tahvil ve Bono İhraçlarına Aracılık
- Değerleme Raporları ve Danışmanlığı
- Sermaye Piyasası Danışmanlığı
- Piyasa Yapıcılığı
- Piyasa Danışmanlığı

İşlem Kanalları

- Akbank Şubeleri
- Ak Yatırım Şubeleri
- TradeAll / Mobil
- Veri Yayın / Mobil
- Akbank Direkt İnternet / Mobil
- Anlık Borsa
- Akbank Yatırımcı Mobil
- 444 25 25 Akbank Telefon Şubesi

Ak Yatırım Yurt İçi Satış; Yurt içi bireysel ve ticari, Borsa İstanbul ("BİST") Pay Senedi, VİOP, varant ve diğer Sermaye Piyasası araçlarında aktif işlem yapan müşterilerine, satış ekipleri ve dijital kanalları aracılığıyla, hızlı, güvenilir ve etkin hizmet sunmaktadır. Etkin çalışma modeli, teknolojik altyapısı, yenilikçi hizmet anlayışıyla Türkiye'nin 6 ilindeki 10 şubesi ve merkezinde bulunan profesyonel satış ekipleri ile hizmet vermektedir.

Ak Yatırım Şubeleri aynı zamanda Akbank şubeleri ile etkin ve sinerji içinde çalışarak Akbank müşterilerinin alanındaki tüm ürünlerde, yatırımlarına yön vermeleri konusunda yardımcı olmaktadır.

"TradeAll" elektronik işlem platformu ile yatırımcılar BİST, Forex, Uluslararası türev piyasalarında işlemlerini gelişmiş trading alt yapısıyla güvenli, kolay ve hızlı bir şekilde ilgili piyasalara iletebilmektedir. TradeAll Mobil uygulaması ile akıllı cihazlar üzerinden de piyasalar izlenebilmekte ve işlemler etkin şekilde gerçekleştirilebilmektedir.

Ak Yatırım Trading; Müşteri istek ve ihtiyaçlarına, uluslararası standartlardaki, verimliliği en yüksek seviyeye taşıyan uygulamaları ve profesyonel hizmetleri ile fark yaratmaktadır. Gelişen elektronik trading imkanları doğrultusunda Ak Yatırım Trading müşterilerine en verimli servisi sağlayabilmek için FIX bağlantısı ve DMA hizmetleri de sunmaktadır.

Ak Yatırım, müşterilerine algoritmik trading yapma imkanı sağlayan öncü aracı kurumlardan biridir. Ak Yatırım'ın oluşturduğu algoritmalar sayesinde müşteri emirleri yerel piyasa dinamiklerini de göz önünde bulundurarak zaman ya da hacime dayalı işlemler gerçekleştirebilmektedir.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 EYLÜL 2017 FAALİYET RAPORU

Ak Yatırım Yatırım Danışmanlığı; Bireysel ve kurumsal yatırımcılara tüm sermaye piyasası araçları için 'Yatırım Danışmanlığı' hizmeti sunmaktadır. Deneyimli uzmanlardan oluşan Yatırım Danışmanlığı ekibi, Sermaye Piyasası ürünlerinde alım satım aracılık işlemlerinin yanısıra yatırımcıların beklentilerini karşılamaya yönelik kişiye özel, çok farklı yapılandırılmış borçlanma araçları kurgulanmaktadır.

Dijital çağın olanaklarından en iyi şekilde yararlanarak yatırımcılara bilgi birikimi aktarmanın yanısıra yatırım ihtiyaçlarına yönelik özel finansal çözüm önerileri oluşturulmaktadır.

Kurumsal Yatırım Danışmanlığı ekibi, Kurumsal Finansman ekibi ile sıkı işbirliği içinde, banka ve anonim şirketlerin finansman ihtiyacını karşılamak amacı ile çıkartılan özel sektör tahvil ihraçlarında Ak Yatırım'ı bu piyasadaki en büyük iki kurumdan biri arasına sokmuştur.

Ak Yatırım Uluslararası Piyasalar; Deneyimli ve dinamik uzman kadrosu ile 5 gün 24 saat boyunca yatırımcılarına Forex piyasasından vadeli işlemlere, uluslararası pay senetlerinden borsa yatırım fonlarına farklı risk ve varlık sınıflarında yatırım fırsatları sunmaktadır. Multi asset işlem platformu olan "TradeAll" markası ile yatırımcıların BIST ve uluslararası piyasalardaki her türlü işlemi güvenli, kolay ve hızlı bir şekilde ilgili piyasalara iletmektedir. Öte yandan Ak Yatırım FX elektronik işlem platformu Meta Trader4'ün TradeAll markasına eklenmesiyle birlikte rekabette bir adım daha öne çıkmıştır. Ak Yatırım "TradeAll" elektronik işlem platformu müşterileri, yatırım stratejilerini aşağıdaki uluslararası ürün grupları ile çeşitlendirebilmektedir:

- BIST (Pay Senedi ve VIOP) alım-satım işlemleri
- Kaldıraçlı alım satım işlemleri,
- Uluslararası vadeli işlem kontratları,
- Uluslararası endeks, pay senetleri ve borsa yatırım fonları (ETF) ve fark kontratları (CFD),
- Uluslararası pay senetleri ve borsa yatırım fonları (ETF).

Ak Yatırım Araştırma; Yurtiçi ve yurt dışındaki, ekonomik ve sektörel gelişmelerin analizini yaparak, yerli ve yabancı yatırımcılara değişen gündemle ilgili en hızlı şekilde bilgi vermekte ve katma değerli yatırım fikirleri sağlamaktadır. Bölümün ekonomik gelişmeler, pay senedi, faiz, döviz ve emtia piyasalarına yönelik yayınladığı düzenli raporlar ile müşterilerimize derinlemesine bir bakış açısı sağlayarak, yatırım kararları konusunda dinamik olarak yönlendirmeyi hedeflemektedir. Ak Yatırım'ın ortalama 10 yılın üzerinde deneyime sahip olan analistleri, İngilizce ve Türkçe araştırma raporları hazırlamakta, ayrıca Ak Yatırım'ın satış faaliyetlerine önemli bir katkı sağlayarak, müşterilerimizin portföylerini şekillendirmelerine destek olmaktadır.

Ak Yatırım Türev Ürünler; Yerli ve yabancı kurumsal müşterilerin VIOP işlemlerine aracılık hizmeti vermekte, diğer yandan kullanmakta olduğu piyasa yapıcılık algoritmaları ile düzenli kotasyon vererek yine aynı VIOP sözleşmelerinde Resmi Piyasa Yapıcılığı faaliyeti yürüterek, piyasaların gelişimine katkı sağlamaktadır.

Ak Yatırım Kurumsal Finansman; Müşterilerine pay senedi arzlarında, tahvil ve bono ihraçlarında, şirket satınalma ve birleşme işlemlerinde, özelleştirme projelerinde alıcı veya satıcı tarafta finansal danışmanlık hizmeti vermektedir.

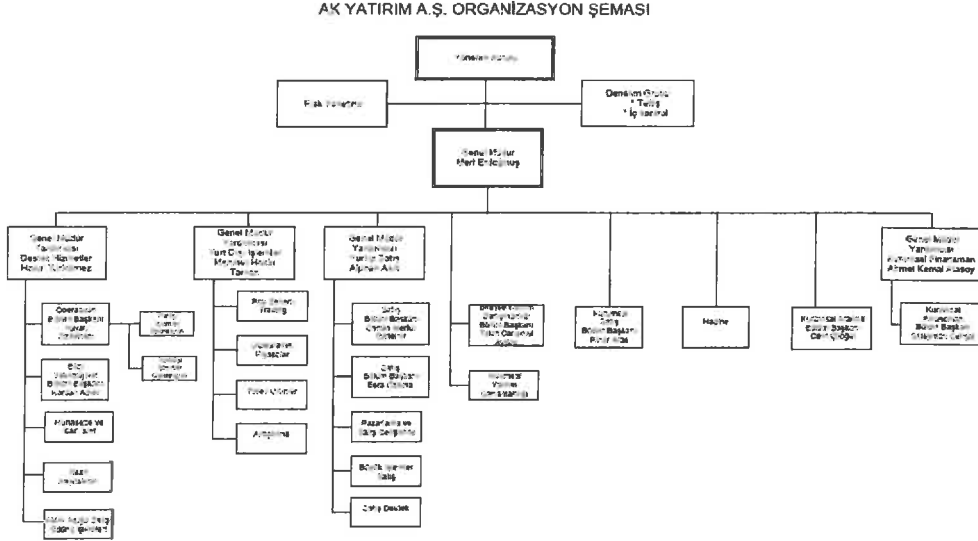
Ak Yatırım Kurumsal Satış; Tanınmış markası, güçlü araştırma desteği ve kurumsal müşterilerinin farklı ihtiyaçlarını anlayan, müşteri odaklı, yüksek nitelikli ekibiyle kurumsal yatırımcıların güvenini

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 EYLÜL 2017 FAALİYET RAPORU

kazanmıştır. Ekip İngiltere, Kıta Avrupası, ABD, Orta Doğu ve Uzak Doğu'ya uzanan çok geniş bir alandaki kurumsal müşterilerine hizmet vermektedir.

2. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı ile bunlara ilişkin hesap dönemi içindeki değişiklikler:

a) Organizasyon şeması:



b) Sermaye ve ortaklık yapısı:

Ortaklar	Pay Tutarı	Oran
Akbank T.A.Ş.	30.000.000 TL.	%100

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı ile ilgili hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Daha önce Genel Müdür'e bağlı olan Araştırma Bölümü Trading Genel Müdür Yardımcısı'na, Trading Genel Müdür Yardımcısı'na bağlı olan Hazine Bölümü Genel Müdür'e bağlanmıştır. Genel Müdür'e bağlı olarak Kurumsal Aracılık Bölümü ihdas edilmiştir. Kurumsal Finansman Büyük İşlemler ve Kurumsal Finansman Orta ve Küçük İşlemler Bölüm Başkanlıkları Kurumsal Finansman Genel Müdür Yardımcılığı altında birleştirilmiştir.

Sermaye ve ortaklık yapısı ile ilgili dönem içerisinde herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

3. Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetçiler:

Ünvanı	İsmi	Görevi	Görev Süresi Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Yönetim Kurulu Başkanı:	Levent ÇELEBİOĞLU	Başkan	Mart 2017	Mart 2018
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Mehmet Hakan TUGAL	Başkan Yardımcısı	Eylül 2017	Mart 2018
	Eyüp ENGİN	Üye	Mart 2017	Mart 2018
	Arif Özer	Üye	Mart 2017	Mart 2018
	İSFENDİYAROĞLU			

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 EYLÜL 2017 FAALİYET RAPORU

Didem Yasemin BAĞRIAÇIK	Üye	Mart 2017	Mart 2018
Emin Tolga ULUTAŞ	Üye	Mart 2017	Mart 2018
Fatma Makbule MELEK	Üye	Mart 2017	Mart 2018
Hasan Recai ANBARCI	Üye	Temmuz 2017	Mart 2018

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
		<u>Başlangıç Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
Denetçi:	PWC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.	Mart 2017	Mart 2018

4. Ak Yatırım üst yönetimi:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>
Genel Müdür:	Mert ERDOĞMUŞ	Genel Müdür
Genel Müdür Yardımcıları:	Haluk TÜRKÖLMEZ Mehmet Hakkı TAMAN Alphan AKİZ Ahmet Kemal ATASOY	Mali İşler ve Operasyon Trading Yurtiçi Satış Kurumsal Finansman

5. Ak Yatırım çalışan sayısı:

30 Eylül 2017 itibarıyla çalışan sayısı 197'dir.

6. Dönem içinde Ak Yatırım üst yönetiminde meydana gelen değişiklikler:

24 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul neticesinde, Yönetim Kurulu üyeliklerine 1 yıl süre ile görev yapmak üzere Sn. Levent ÇELEBİOĞLU, Sn. Cenk Kaan GÜR, Sn. Eyüp ENGİN, Sn. Ahmet Fuat AYLA, Sn. Orkun OĞUZ, Sn. Arif Özer İSFENDİYAROĞLU, Sn. Didem Yasemin BAĞRIAÇIK, Sn. Emin Tolga ULUTAŞ ve Sn. Fatma Makbule MELEK seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ahmet Fuat AYLA'nın 20.07.2017 tarihi itibarıyla görevinden ayrılması üzerine yerine aynı tarih itibarıyla Sn. Hasan Recai ANBARCI atanmıştır.

Genel Müdür Yardımcısı Sn. Nihan ÖZENÇ 31.03.2017 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Kurumsal Finansman Bölüm Başkanı Sn. Ahmet Kemal ATASOY 13.06.2017 tarihi itibarıyla Kurumsal Finansman'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Cenk Kaan GÜR'ün 15.09.2017 tarihi itibarıyla görevden ayrılması üzerine yerine 18.09.2017 tarihi itibarıyla Sn. Mehmet Hakan TUGAL atanmıştır.

B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

Yönetim kurulu üyelerine herhangi bir ücret ve menfaat ödenmemektedir. Eylül 2017 döneminde Şirket üst yönetimine ödenen ücret, prim, ikramiye vb. mali menfaatlerin toplamı 3.503.847,68 TL'dir.

C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Müşteri kazanımı sağlamak için araştırma ve pazarlama faaliyetinde bulunmaktadır.

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetlerine ilişkin değerlendirme:

SPK, "Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ"inde, Aracı Kurumların iç denetim sistemi ile ilgili düzenlemelere uygun teftiş, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinden oluşan bir iç denetim sistemini oluşturmalarını öngörmüştür. Ak Yatırım mevcut iç denetim sistemi, mevzuatın öngördüğü şekilde oluşturulmuş bulunmaktadır.

Merkez dışı örgütler de dahil tüm iş ve işlemlerinin, yönetim stratejilerine ve politikalarına uygun olarak düzenli, verimli, etkin bir şekilde ve yasal kurallar çerçevesinde yürütülmesi, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ile aktiflerinin korunması amacıyla oluşturulan Teftiş Birimi; kurum işlevlerinin ve operasyonun güvenli bir şekilde icra edilmesi amacıyla hazırlanan iç kontrol prosedürlerinin gözetim ve kontrol faaliyetini yürüten İç Kontrol Birimi; SPK tarafından belirlenen yasal sınırlamalara uyum kapsamında asgari öz sermaye, sermaye yeterliliği, likidite yükümlülükleri, genel borçlanma, kredili menkul kıymet sınırları ile açığa satış işlem limitlerini düzenli olarak izleyen; şirketin risk yönetimi uygulamaları, limitler aracılığıyla maruz kalınan risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, raporlanmasını sağlayan Risk Yönetimi Birimi; doğrudan şirket Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedirler.

Teftiş Birimi, Denetim Grubu çatısı altındaki faaliyetlerini; Periyodik Denetimler, Olay Bazında Denetimler, Danışmanlık ve Uyum Faaliyetleri olmak üzere dört bölümde yürütmektedir. İç Kontrol Birimi, İş Akış Prosedürleri Tetkikatı ve Raporlama İşlemleri faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Risk Yönetim Birimi ise, asli çalışmalarına ek olarak, şirketin riski yüksek faaliyet ve işlemlerinin detaylı tektik ve raporlaması faaliyetini de yürütmektedir.

2. Kamu denetimine ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde şirket nezdinde herhangi bir kamu denetimi yapılmamıştır.

3. Dönem içinde ana sözleşmede yapılan değişiklikler:

İhraç edilen borçlanma senetleri ile ilgili olarak yetkiyi Yönetim Kurulu'na vermek amacıyla ana sözleşmemizin 15. maddesi tadil edilmiştir.

4. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu etkileyecek davalar hakkında bilgiler:

Şirket aleyhine müşteri ve işten ayrılan personel tarafından açılan davalar için %100 karşılık ayrılmaktadır. Şirketin mali durumunu etkileyecek boyutta bir dava bulunmamaktadır.

5. Bütçe hedefleri:

Şirket 2017/09 dönemi bütçesinde belirlenen bütçe hedeflerine ulaşmış, Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 EYLÜL 2017 FAALİYET RAPORU

6. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Eylül 2017 hesap dönemi içerisinde yapılan herhangi bir bağış ve yardım ile sosyal sorumluluk projesi çerçevesinde yapılan bir harcama bulunmamaktadır.

7. Şirketler Topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun veya ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirketin bağlı olduğu Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Sabancı Grubu Şirketleri ile yapmış olduğu hukuki işlemlerde, şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır. Yapılan tüm işlemler piyasa rayiçlerinde, olağan müşteri ilişkisi çerçevesinde neticelendirilmiştir.

E. FİNANSAL DURUM

1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Bin TL) :

	30 Eylül 2017	31 Aralık 2016
1- Toplam Aktifler	955.708	870.266
2- Nakit Değerler	328.877	469.836
3- Menkul Kıymetler	55.318	63.920
4- Özsermaye	211.171	196.989
5- Net Kar	34.182	31.633

Başlıca Finansal Oranlar (%) :

	30 Eylül 2017	31 Aralık 2016
1- Özsermaye Karlılığı	17,2	17,35
2- Aktif Karlılığı	3,08	2,94
3- Hisse Başına Kar (Krş)	1,14	1,05

Dağıtılan Temettü:

Ak Yatırım'ın 24 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2016 yılı faaliyetlerinden sağlanan dağıtılabılır 31.632.899 TL'lık karın 20.000.000 TL'lık kısmının dağıtılmasına, 1.850.000 TL. II. Tertip Yasal Yedek Akçe ayrılmasına karar verilmiştir.

2. Ak Yatırım'ın Eylül 2017 yılı değerlendirmesi:

Ak Yatırım Eylül 2017 döneminde BIST Pay Piyasasında aktif olarak işlem yapan 59 aracı kurum arasında %5,8 pazar payı ile beşinci, Vadeli İşlem Opsiyon Piyasasında ise %6,2 pazar payı ile dördüncü olmuştur.

F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Üstün kalitede hizmet anlayışıyla kurumsal müşterilere odaklanan şirket, sektörün maruz kalabileceği kredi riski, teknolojik riskler, operasyon riski, karşı taraf riski ve piyasa risklerine karşı gerekli tüm önlemleri almıştır.

G. DİĞER HUSUSLAR

1. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan olaylar:

Bulunmamaktadır.

2. Aracı kurumların ücretlendirme esaslarına ilişkin ilkeler:

Şirket tarafından, SPK'nın "Aracı Kurumların Ücretlendirme Esaslarına İlişkin İlkeleri" tam olarak uygulanmamakla birlikte şirketin ücretlendirme sisteminde, SPK'ca belirlenen ilkelerde belirtilen temel prensiplere uyulmaktadır. Ayrıca, şirketin ücretlendirme sistemi, bağlı bulunulan grup içinde, ana prensipler ve uygulamalar baz alınarak belirlenmiştir. Mevcut ücretlendirme uygulamalarında, ilkelerde belirtilen diğer uygulamalar konusunda bir değişiklik yapmaya yönelik alınmış bir karar bulunmamaktadır.

Ücretlendirme Rejimi:

Ücretlendirmeye ilgili tüm uygulamalar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan, Personel Yönetmeliği, Performans Sistemi Yönetmeliği ve Prim Sistemi Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde yazılı hale getirilmiş ve personele duyurulmuştur.

Yapılan işin büyüklüğüne bağlı olarak oluşturulan iş ailelerine dayanan ve büyüklüklerin kademe yapısı içinde numaralandırıldığı bir ücretlendirme sistemi mevcuttur. Her kademenin asgari, azami ve medyan değerleri baz alınarak oluşturulan bant içinde her çalışanın ücreti belirlenmiştir.

Yılda bir kez yapılan sabit ücret artışları, performans puanları baz alınarak belirlenmektedir. Yıllık enflasyon verisi, içinde bulunulan piyasanın ücret seviyelerini gösteren, piyasa araştırmalarından çıkan raporlar da ücret artışında dikkate alınmaktadır.

Performans Sistemi, hedef gerçekleştirme ve Yetkinliklere (Temel, fonksiyonel, liderlik) bağlı bir başarı ölçüm metodolojisine dayanmaktadır.

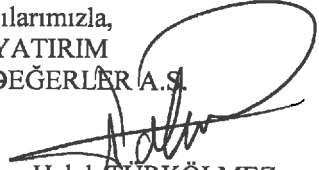
Değişken ücretler, şirketin yıllık mali performansı ile şirketin rakiplerine göre performansı ve risk yönetimi başarısına bağlı olarak belirlenen bir skorkarta göre oluşturulan azami havuz tutarı baz alınarak belirlenmektedir. Çalışanlar için sabit ücretin belli bir yüzdesi şeklinde ifade edilen değişken ücretler çalışanlara, o yılki performans puanlarına göre, belirlenen havuzdan dağıtılır. Yılda birkez ödenen değişken ücretlerin, yıllık sabit ücretlerin belli bir yüzdesi ile belirlenen azami sınırı bulunmaktadır.

Ücret politikaları, sabit ücret artışları ve değişken ücretlere ait hesaplamalar, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na onaylanarak uygulanmaktadır.

Saygılarımızla,
AK YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.


Mert ERDOĞMUŞ
Genel Müdür


Haluk TÜRKÖLMEZ
Genel Müdür Yrd.