

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 EYLÜL 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
HAZIRLANAN FAALİYET RAPORU

A. GENEL BİLGİLER

Aracı Kurumun Ticaret Unvanı	AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuruluş Tarihi	11.12.1996
Ticaret Siciline Tescil Edildiği Yer	İstanbul
Ticaret Sicil No	358178-305760
Merkez Adresi	Sabancı Center Kule 2 4. Levent 34330 /İSTANBUL
İletişim Bilgileri	
Telefon No	212 334 94 94
Faks No	212 249 12 87
İnternet Adresi	www.akyatirim.com.tr
E-posta Adresi	akmen1@akyatirim.com.tr
Kayıtlı Olunan Vergi Dairesi	Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi

Rapor Dönemi : 01.01.2016 - 30.09.2016

1. Şirketin tarihsel gelişimi:

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Ak Yatırım"), Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 11 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur. %100 Akbank T.A.Ş ("Akbank") iştirakidir.

"Geniş Yetkili Aracı Kurum" ünvanını 15.10.2015 tarihinde alan Ak Yatırım, profesyonel ve deneyimli kadrosu, ödüllü araştırma raporları, dijital kanalları, geniş hizmet ağı, müşteri odaklı yaklaşımıyla bireysel ve kurumsal yatırımcılara tüm sermaye piyasası enstrümanlarıyla hizmet vermektedir. Ak Yatırım satış ekibi, tebliğ gereği uygunluk ve yerindelik testleri ile belirlenmiş risk getiri profillerine ve yatırımcıların beklentilerine uygun şekilde, piyasa, şirket ve ürün bilgilendirmeleri, yönlendirmeleri, Araştırma kadrosunun titiz ve özenli çalışmaları ile hazırlanan, güvenilir kaynak ve belgelere dayanan objektif analizlerle müşterilerine hizmet vermektedir.

Hizmetlerimiz

Bireysel Hizmetlerimiz

- Pay Senedi ve Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası İşlemleri
- Açığa Satış ve Ödünç Menkul Kıymet İşlemleri
- Menkul Kıymet (Pay Senedi Alım) Kredisi
- Halka Arz Aracılık
- Özel Sektör Tahvil ve Bono İşlemleri
- Yatırım Danışmanlığı
- Yatırım Fonları
- Devlet Tahvili ve Hazine Bonosu İşlemleri
- Yurt Dışı Türev İşlemler
- Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri (KAS)



AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 EYLÜL 2016 FAALİYET RAPORU

- GİP, SİP, Varant ve Sertifika İşlemleri
- Repo ve Ters Repo İşlemleri
- Uluslararası Vadeli İşlem Kontratları,
- Uluslararası Fark Kontratları (CFD),
- Uluslararası Hisse Senetleri ve Borsa Yatırım Fonları (ETF).

Kurumsal Hizmetlerimiz

- Uluslararası Satış İşlemleri
- Birincil ve İkincil Halka Arzlar
- Blok Satışlar
- Özel Sektör Tahvil ve Bono İhraçlarına Aracılık
- Değerleme Raporları ve Danışmanlığı
- Sermaye Piyasası Danışmanlığı
- Piyasa Yapıcılığı
- Piyasa Danışmanlığı

İşlem Kanalları

- Akbank Şubeleri
- Ak Yatırım Şubeleri
- TradeAll / Mobil
- Veri Yayın / Mobil
- Akbank Direkt İnternet / Mobil
- Anlık Borsa
- Akbank Yatırımcı Mobil
- 444 25 25 Akbank Telefon Şubesi

Ak Yatırım Yurt İçi Satış; Yurt içi bireysel ve ticari, Borsa İstanbul ("BİST") Pay Senedi, VIOP, varant ve diğer Sermaye Piyasası araçlarında aktif işlem yapan müşterilerine, satış ekipleri ve dijital kanalları aracılığıyla, hızlı, güvenilir ve etkin hizmet sunmaktadır. Etkin çalışma modeli, teknolojik altyapısı, yenilikçi hizmet anlayışıyla Türkiye'nin 6 ilindeki 10 şubesi ve merkezinde bulunan profesyonel satış ekipleri ile hizmet vermektedir.

Ak Yatırım Şubeleri aynı zamanda Akbank şubeleri ile etkin ve sinerji içinde çalışarak Akbank müşterilerinin alanındaki tüm ürünlerde, yatırımlarına yön vermeleri konusunda yardımcı olmaktadır.

"TradeAll" elektronik işlem platformu ile yatırımcılar BİST, Forex, Uluslararası türev piyasalarında işlemlerini gelişmiş trading alt yapısıyla güvenli, kolay ve hızlı bir şekilde ilgili piyasalara iletebilmektedir. TradeAll Mobil uygulaması ile akıllı cihazlar üzerinden de piyasalar izlenebilmekte ve işlemler etkin şekilde gerçekleştirilebilmektedir.

Ak Yatırım Trading; Müşteri istek ve ihtiyaçlarına, uluslararası standartlardaki, verimliliği en yüksek seviyeye taşıyan uygulamaları ve profesyonel hizmetleri ile fark yaratmaktadır. Gelişen elektronik trading imkanları doğrultusunda Ak Yatırım Trading müşterilerine en verimli servisi sağlayabilmek için FIX bağlantısı ve DMA hizmetleri de sunmaktadır.

ME

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 EYLÜL 2016 FAALİYET RAPORU

Ak Yatırım, müşterilerine algoritmik trading yapma imkanı sağlayan öncü aracı kurumlardan biridir. Ak Yatırım'ın oluşturduğu algoritmalar sayesinde müşteri emirleri yerel piyasa dinamiklerini de göz önünde bulundurarak zaman ya da hacme dayalı işlemler gerçekleştirebilmektedir.

Ak Yatırım Yatırım Danışmanlığı; Bireysel ve kurumsal yatırımcılara tüm sermaye piyasası araçları için 'Yatırım Danışmanlığı' hizmeti sunmaktadır. Deneyimli uzmanlardan oluşan Yatırım Danışmanlığı ekibi, Sermaye Piyasası ürünlerinde alım satıma aracılık işlemlerinin yanısıra yatırımcıların beklentilerini karşılamaya yönelik kişiye özel, çok farklı yapılandırılmış borçlanma araçları kurgulanmaktadır.

Dijital çağın olanaklarından en iyi şekilde yararlanarak yatırımcılara bilgi birikimi aktarmanın yanısıra yatırım ihtiyaçlarına yönelik özel finansal çözüm önerileri oluşturulmaktadır.

Kurumsal Yatırım Danışmanlığı ekibi, Kurumsal Finansman ekibi ile sıkı işbirliği içinde, banka ve anonim şirketlerin finansman ihtiyacını karşılamak amacı ile çıkartılan özel sektör tahvil ihraçlarında Ak Yatırım'ı bu piyasadaki en büyük iki kurumdan biri arasına sokmuştur.

Ak Yatırım Uluslararası Piyasalar; Deneyimli ve dinamik uzman kadrosu ile 5 gün 24 saat boyunca yatırımcılarına Forex piyasasından vadeli işlemlere, uluslararası pay senetlerinden borsa yatırım fonlarına farklı risk ve varlık sınıflarında yatırım fırsatları sunmaktadır. Multi asset işlem platformu olan "TradeAll" markası ile yatırımcıların BIST ve uluslararası piyasalardaki her türlü işlemi güvenli, kolay ve hızlı bir şekilde ilgili piyasalara iletmektedir. Öte yandan Ak Yatırım FX elektronik işlem platformu Meta Trader4'ün TradeAll markasına eklenmesiyle birlikte rekabette bir adım daha öne çıkmıştır. Ak Yatırım "TradeAll" elektronik işlem platformu müşterileri, yatırım stratejilerini aşağıdaki uluslararası ürün grupları ile çeşitlendirebilmektedir:

- BIST (Pay Senedi ve VIOP) alım-satım işlemleri
- Kaldıraçlı alım satım işlemleri,
- Uluslararası vadeli işlem kontratları,
- Uluslararası endeks, pay senetleri ve borsa yatırım fonları (ETF) ve fark kontratları (CFD),
- Uluslararası pay senetleri ve borsa yatırım fonları (ETF).

Ak Yatırım Araştırma; Yurtiçi ve yurt dışındaki, ekonomik ve sektörel gelişmelerin analizini yaparak, yerli ve yabancı yatırımcılara değişen gündemle ilgili en hızlı şekilde bilgi vermekte ve katma değerli yatırım fikirleri sağlamaktadır. Bölümün ekonomik gelişmeler, pay senedi, faiz, döviz ve emtia piyasalarına yönelik yayınladığı düzenli raporlar ile müşterilerimize derinlemesine bir bakış açısı sağlayarak, yatırım kararları konusunda dinamik olarak yönlendirmeyi hedeflemektedir. Ak Yatırım'ın ortalamada 10 yılın üzerinde deneyime sahip olan analistleri, İngilizce ve Türkçe araştırma raporları hazırlamakta, ayrıca Ak Yatırım'ın satış faaliyetlerine önemli bir katkı sağlayarak, müşterilerimizin portföylerini şekillendirmelerine destek olmaktadır. Araştırma Ekibi'ndeki analistler, "Institutional Investor Magazine" dergisinin fon yöneticileri arasında düzenlediği anketlerde ve Extel Surveys anketlerinde Türkiye'nin önde gelen analistleri arasında yer almaktadır.

Ak Yatırım Türev Ürünler; Yerli ve yabancı kurumsal müşterilerin VIOP işlemlerine aracılık hizmeti vermekte, diğer yandan kullanmakta olduğu piyasa yapıcılık algoritmaları ile düzenli kotasyon vererek yine aynı VIOP sözleşmelerinde Resmi Piyasa Yapıcılığı faaliyeti yürüterek, piyasaların gelişimine katkı sağlamaktadır.

ME

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 EYLÜL 2016 FAALİYET RAPORU

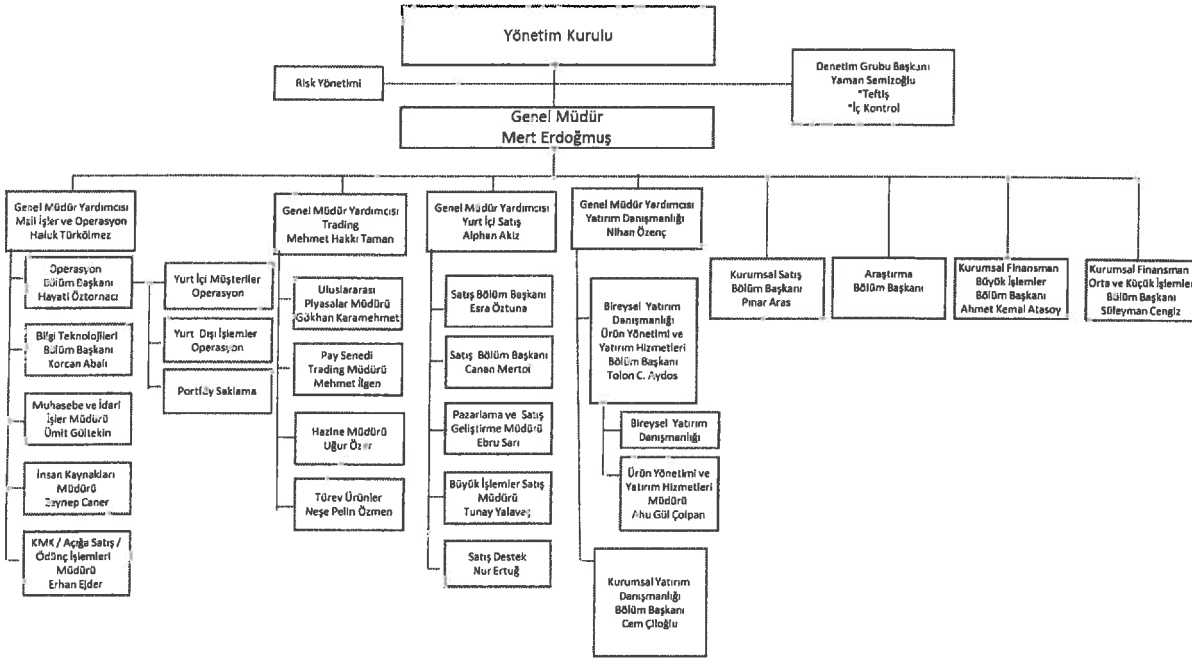
Ak Yatırım Kurumsal Finansman; Müşterilerine pay senedi arzlarında, tahvil ve bono ihraçlarında, şirket satınalma ve birleşme işlemlerinde, özelleştirme projelerinde alıcı veya satıcı tarafta finansal danışmanlık hizmeti vermektedir.

Ak Yatırım Kurumsal Satış; Tanınmış markası, güçlü araştırma desteği ve kurumsal müşterilerinin farklı ihtiyaçlarını anlayan, müşteri odaklı, yüksek nitelikli ekibiyle kurumsal yatırımcıların güvenini kazanmıştır. Ekip İngiltere, Kıta Avrupası, ABD, Orta Doğu ve Uzak Doğu'ya uzanan çok geniş bir alandaki kurumsal müşterilerine hizmet vermektedir.

2. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı ile bunlara ilişkin hesap dönemi içindeki değişiklikler:

a) Organizasyon şeması:

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER ORGANİZASYON PLANI



b) Sermaye ve ortaklık yapısı:

Ortaklar
Akbank T.A.Ş.

Pay Tutarı
30.000.000 TL.

Oran
%100

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı ile ilgili hesap dönemi içersindeki değişiklikler

Taksim ve Nuruosmaniye şubelerimizi, müşterilerimize daha güçlü ve etkin hizmet sunabilmek için Taksim şube çatısı altında birleştirme kararı alınmıştır. Bu nedenle Şirketimizin ticaret unvanı altında, Nuruosmaniye Cad. No:40 Kat:3 34120 Fatih/İstanbul adresinde faaliyet gösteren Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Nuruosmaniye Şubemiz 30.09.2016 tarihi itibarıyla kapatılmıştır.

ME

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 EYLÜL 2016 FAALİYET RAPORU

3. Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetçiler:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
			<u>Başlangıç Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
Yönetim Kurulu Başkanı:	Levent ÇELEBİOĞLU	Başkan	Mart 2016	Mart 2017
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Cenk Kaan GÜR	Başkan Yardımcısı	Mart 2016	Mart 2017
	Eyüp ENGİN	Üye	Mart 2016	Mart 2017
	Ahmet Fuat AYLA	Üye	Mart 2016	Mart 2017
	Arif Özer	Üye	Mart 2016	Mart 2017
	İSFENDİYAROĞLU			
	Didem Yasemin	Üye	Haziran 2016	Mart 2017
	BAĞRIAÇIK			
	Emin Tolga ULUTAŞ	Üye	Eylül 2016	Mart 2017

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
		<u>Başlangıç Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
Denetçi:	Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş	Mart 2016	Mart 2017

4. Ak Yatırım üst yönetimi:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>
Genel Müdür:	Mert ERDOĞMUŞ	Genel Müdür
Genel Müdür Yardımcıları:	Haluk TÜRKÖLMEZ Mehmet Hakkı TAMAN Alphan AKİZ Nihan ÖZENÇ	Mali İşler ve Operasyon Trading Yurtiçi Satış Yatırım Danışmanlığı

5. Ak Yatırım çalışan sayısı:

30 Eylül 2016 itibariyle çalışan sayısı 191'dir.

6. Dönem içinde Akyatırım üst yönetiminde meydana gelen değişiklikler:

23 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul neticesinde Yönetim Kurulu üyeliklerine 1 yıl süre ile görev yapmak üzere Sn. Levent ÇELEBİOĞLU, Sn. Cenk Kaan GÜR, Sn. Eyüp ENGİN, Sn. Ahmet Fuat AYLA, Sn. Orkun OĞUZ, Sn. Arif Özer İSFENDİYAROĞLU ve Sn. Didem Yasemin BAĞRIAÇIK yeniden seçilmişlerdir.

19.07.2016 tarihinde Yönetim Kurulu üyesi Sn. Orkun OĞUZ görevinden ayrılmıştır.

Görevinden ayrılan Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Orkun OĞUZ'un yerine 20.09.2016 tarihi itibariyle Sn. Emin Tolga ULUTAŞ atanmıştır.

B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

Yönetim kurulu üyelerine herhangi bir ücret ve menfaat ödenmemektedir. Eylül 2016 döneminde Şirket üst yönetimine ücret, prim, ikramiye vb. mali menfaatlerin toplamı 3.103.723 TL'dir.

ME

C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Müşteri kazanımı sağlamak için araştırma ve pazarlama faaliyetinde bulunmaktadır.

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. 2016/09 dönemi genel ekonomi/yurtiçi sermaye piyasaları değerlendirme:

2015 yılındaki %4 büyümenin ardından, GSYİH 2016 yılının ilk çeyreğinde %4,7, ikinci çeyreğinde ise %3,1 büyümüştür. TÜFE enflasyonu 2015 yılında %8,8 gerçekleşmiş, tüketici fiyatları 2016 yılının Ocak ayında %9,6'ya kadar yükseldikten sonra düşüş trendine girmiş, Eylül ayında %7,28 olmuştur. Diğer taraftan 2015 sonunda 32,2 milyar dolara (GSYİH'nın %4,5'i) gerileyen yıllık cari açık düşen enerji fiyatları ve azalan turizm gelirlerinin etkisiyle Ağustos 2016'da 31 milyar dolarda kalmıştır. 2016 yılının ilk dokuz ayında Amerikan Merkez Bankası'ndan faiz artırımını gelmemesine rağmen, petrol fiyatlarındaki artışın enflasyonist baskıyı artırması doların dünya genelinde değer kazanmasına yol açmıştır. 2016 Ocak ayında ortalama 2,97 olan Dolar/TL kuru Ekim ayında ortalama 3,09'a yükselmiştir. Döviz sepeti ise Ocak ayında 3,04 iken Ekim ayı itibarıyla 3,25'e yükselmiştir. Büyümenin ivme kaybetmesi ve enflasyondaki gerileme sonucunda, T.C. Merkez Bankası 2015 sonunda %10,75 olan gecelik borç verme faizini kademeli olarak Haziran ayında %9,00'a Eylül ayında %8,25'e düşürmüştür.

2016 yılına 71.727 seviyesinden başlayan BIST-100 endeksi Nisan ortasına kadar düzenli bir şekilde yükselişini sürdürerek 18 Nisan'da yıl içi en yüksek seviyesi olan 86.344'ü görmüştür. Ancak takip eden dönemde ABD faiz artırımlarının yeniden konuşulmaya başlanması endeksi yeniden Haziran ortalarında 75.000 seviyelerine kadar çekmiştir. Endeksin Ekim ortası itibarıyla yılbaşına göre getirisi TL bazında %8,1 ve dolar bazında sadece %2,2 seviyesinde bulunmaktadır.

2. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetlerine ilişkin değerlendirme:

SPK, "Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ"inde, Aracı Kurumların iç denetim sistemi ile ilgili düzenlemelere uygun teftiş, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinden oluşan bir iç denetim sistemini oluşturmalarını öngörmüştür. Ak Yatırım mevcut iç denetim sistemi, mevzuatın öngördüğü şekilde oluşturulmuş bulunmaktadır.

Merkez dışı örgütler de dahil tüm iş ve işlemlerinin, yönetim stratejilerine ve politikalarına uygun olarak düzenli, verimli, etkin bir şekilde ve yasal kurallar çerçevesinde yürütülmesi, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ile aktiflerinin korunması amacıyla oluşturulan Teftiş Birimi; kurum işlevlerinin ve operasyonun güvenli bir şekilde icra edilmesi amacıyla hazırlanan iç kontrol prosedürlerinin gözetim ve kontrol faaliyetini yürüten İç Kontrol Birimi; SPK tarafından belirlenen yasal sınırlamalara uyum kapsamında asgari öz sermaye, sermaye yeterliliği, likidite yükümlülükleri, genel borçlanma, kredili menkul kıymet sınırları ile açığa satış işlem limitlerini düzenli olarak izleyen; şirketin risk yönetimi uygulamaları, limitler aracılığıyla maruz kalınan risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, raporlanmasını sağlayan Risk Yönetimi Birimi; doğrudan şirket Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedirler.

Tefiş Birimi, Denetim Grubu çatısı altındaki faaliyetlerini; Periyodik Denetimler, Olay Bazında Denetimler, Danışmanlık ve Uyum Faaliyetleri olmak üzere dört bölümde yürütmektedir. İç Kontrol Birimi, İş Akış Prosedürleri Tetkikatı ve Raporlama İşlemleri faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Risk Yönetim Birimi ise, asli çalışmalarına ek olarak, şirketin riski yüksek faaliyet ve işlemlerinin detaylı tektik ve raporlaması faaliyetini de yürütmektedir.

ME

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 EYLÜL 2016 FAALİYET RAPORU

3. Kamu denetimine ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde şirket nezdinde herhangi bir kamu denetimi yapılmamıştır.

4. Dönem içinde ana sözleşmede yapılan değişiklikler:

Değişiklik yapılmamıştır.

5. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu etkileyecek davalar hakkında bilgiler:

Şirket aleyhine müşteri ve işten ayrılan personel tarafından açılan davalar için %100 karşılık ayrılmaktadır. Şirketin mali durumunu etkileyecek boyutta bir dava bulunmamaktadır.

6. Bütçe hedefleri:

Şirket 2016/9 dönemi bütçesinde belirlenen bütçe hedeflerinin büyük bir kısmına ulaşılmış, Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

7. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Eylül 2016 hesap dönemi içerisinde yapılan herhangi bir bağış ve yardım ile sosyal sorumluluk projesi çerçevesinde yapılan bir harcama bulunmamaktadır.

8. Şirketler Topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun veya ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirketin bağlı olduğu Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Sabancı Grubu Şirketleri ile yapmış olduğu hukuki işlemlerde, şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır. Yapılan tüm işlemler piyasa rayiçlerinde, olağan müşteri ilişkisi çerçevesinde neticelendirilmiştir.

E. FİNANSAL DURUM

1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Bin TL) :

	30 Eylül 2016	31 Aralık 2015
1- Toplam Aktifler	1.302.178	555.881
2- Nakit Değerler	617.165	36.104
3- Menkul Kıymetler	24.605	28.900
4- Özsermaye	188.899	166.959
5- Net Kar	21.940	26.942

Başlıca Finansal Oranlar (%) :

	30 Eylül 2016	31 Aralık 2015
1- Özsermaye Karlılığı	16,37	17,57
2- Aktif Karlılığı	2,59	5,41
3- Hisse Başına Kar (Krs)	0,73	0,89

Dağıtılan Temettü:

Ak Yatırım'ın 23 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2015 yılı faaliyetlerinden sağlanan dağıtılabılır 26.172.877,83 TL.'lık karın dağıtılmayarak tamamının fevkalade yedek akçelere ayrılmasına karar verilmiştir.

2. Ak Yatırım'ın Eylül 2016 yılı değerlendirmesi:

Ak Yatırım Eylül 2016 döneminde BIST Pay Piyasasında aktif olarak işlem yapan 63 aracı kurum arasında %5,14 pazar payı ile yedinci, Vadeli İşlem Opsiyon Piyasasında ise %6,7 pazar payı ile dördüncü olmuştur.

F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Üstün kalitede hizmet anlayışıyla kurumsal müşterilere odaklanan şirket, sektörün maruz kalabileceği kredi riski, teknolojik riskler, operasyon riski, karşı taraf riski ve piyasa risklerine karşı gerekli tüm önlemleri almıştır.

G. DİĞER HUSUSLAR

1. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan olaylar:

Bulunmamaktadır.

2. Aracı kurumların ücretlendirme esaslarına ilişkin ilkeler:

Şirket tarafından, SPK'nın "Aracı Kurumların Ücretlendirme Esaslarına İlişkin İlkeleri" tam olarak uygulanmamakla birlikte şirketin ücretlendirme sisteminde, SPK'ca belirlenen ilkelerde belirtilen temel prensiplere uyulmaktadır. Ayrıca, şirketin ücretlendirme sistemi, bağlı bulunulan grup içinde, ana prensipler ve uygulamalar baz alınarak belirlenmiştir. Mevcut ücretlendirme uygulamalarında, ilkelere belirtilen diğer uygulamalar konusunda bir değişiklik yapmaya yönelik alınmış bir karar bulunmamaktadır.

Ücretlendirme Rejimi:

Ücretlendirmeye ilgili tüm uygulamalar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan, Personel Yönetmeliği, Performans Sistemi Yönetmeliği ve Prim Sistemi Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde yazılı hale getirilmiş ve personele duyurulmuştur.

Yapılan işin büyüklüğüne bağlı olarak oluşturulan iş ailelerine dayanan ve büyüklüklerin kademe yapısı içinde numaralandırıldığı bir ücretlendirme sistemi mevcuttur. Her kademenin asgari, azami ve medyan değerleri baz alınarak oluşturulan bant içinde her çalışanın ücreti belirlenmiştir.

Yılda bir kez yapılan sabit ücret artışları, performans puanları baz alınarak belirlenmektedir. Yıllık enflasyon verisi, içinde bulunulan piyasanın ücret seviyelerini gösteren, piyasa araştırmalarından çıkan raporlar da ücret artışında dikkate alınmaktadır.

Performans Sistemi, hedef gerçekleştirme ve Yetkinliklere (Temel, fonksiyonel, liderlik) bağlı bir başarı ölçüm metodolojisine dayanmaktadır.




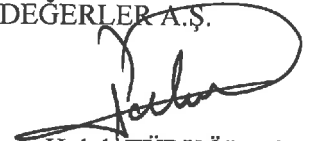
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
30 EYLÜL 2016 FAALİYET RAPORU

Değişken ücretler, şirketin yıllık mali performansı ile departmanların rakiplerine göre performansı ve risk yönetimi başarısına bağlı olarak belirlenen bir skorkarta göre oluşturulan azami havuz tutarı baz alınarak belirlenmektedir. Çalışanlar için sabit ücretin belli bir yüzdesi şeklinde ifade edilen değişken ücretler çalışanlara, o yılki performans puanlarına göre, belirlenen havuzdan dağıtılır. Yılda birkez ödenen değişken ücretlerin, yıllık sabit ücretlerin belli bir yüzdesi ile belirlenen azami sınırı bulunmaktadır.

Ücret politikaları, sabit ücret artışları ve değişken ücretlere ait hesaplamalar, Yönetim Kurulu Başkanlığı'nca onaylanarak uygulanmaktadır.

Saygılarımızla,
AK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.


Mert ERDOĞMUŞ
Genel Müdür


Haluk TÜRKÖLMEZ
Genel Müdür Yrd.