

YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Yönetim Kurulu'na,

1. Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ("*Şirket*") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.
2. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.
3. Bağımsız denetim kuruluşu olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 5 Şubat 2014 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tabloalar ile tutarlılığına ilişkin olarak görüş bildirmektir.

Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloalar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile tutarlılığına ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir.

Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

4. Görüşümüze göre ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 tarihli finansal tabloaları ile tutarlılık göstermektedir.

Göney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Damla Harman
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

İstanbul, 05 Şubat 2014

05.02.2014

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğinin (Seri II-14.1) 9/3 maddesi Gereğince Yapılan Açıklamadır.

- 1- Şirketimizin Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanan ekteki 2013 yılı 12 aylık mali tabloları ve faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiştir.
- 2- Aracı Kurumumuzdaki görev ve sorumluluk alanımız itibarıyla sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve faaliyet raporu önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanlışçı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemektedir.
- 3- Aracı Kurumumuzdaki görev ve sorumluluk alanımız itibarıyla sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolar işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıtmakta ve faaliyet raporu için gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıtmaktadır.

Saygılarımızla,
AK YATIRIM
MENKUL-DEĞERLER A.Ş.

✓ Kemal Atı ÖZÜS
Yönetim Kurulu Üyesi

Haluk TÜRKÖLMEZ
Genel Müdür Yrd.

Mali raporların kabulüne dair

Yönetim Kurulu karar tarihi ve numarası : 05.02.2014 tarih ve 8 numaralı karar.

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
HAZIRLANAN FAALİYET RAPORU**

A. GENEL BİLGİLER

Aracı Kurumun Ticaret Unvanı	: AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 11.12.1996
Ticaret Siciline Tescil Edildiği Yer	: İstanbul
Ticaret Sicil No	: 358178-305760
Merkez Adresi	: Sabancı Center Kule 2 4. Levent 34330 /İSTANBUL
İletişim Bilgileri	
Telefon No	: 212 334 94 94
Faks No	: 212 249 12 87
İnternet Adresi	: www.akyatirim.com.tr
E-posta Adresi	: akmen1@akyatirim.com.tr
Kayıtlı Olunan Vergi Dairesi	: Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi

Rapor Dönemi : 01.01.2013 - 31.12.2013

1. Şirketin tarihsel gelişimi:

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., ("Şirket") Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 11 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur. Şirket 2009 yılında yurtiçi bireysel müşteri hesaplarını Akbank'a devretmiştir. Devir tarihinden itibaren yurtiçi bireysel müşteriler faaliyetlerini Sermaye Piyasası İşlemleri Bölümü ve sayıları 900'ün üzerinde olan Akbank T.A.Ş. şubelerinden sürdürmektedir. Ayrıca internet aracılığıyla da sermaye piyasaları işlemlerine 24 saat uzaktan erişim mümkün olmaktadır.

Kurulduğu günden bu yana hızlı ve istikrarlı bir gelişme gösteren Ak Yatırım bundan böyle en üst kalitede hizmet anlayışıyla kurumsal müşterilere odaklanmıştır.

Ak Yatırım, Yurtdışı Kurumsal Satış Bölümü aracılığıyla, yurtdışındaki kurumsal müşterilere Türk sermaye piyasası ürünlerinin alış-satış hizmetini vermektedir.

Araştırma Bölümü'nün hazırlayıp periyodik olarak yabancı yatırımcılara ulaştırdığı İngilizce şirket raporları ve bültenler müşterilerin karar alma süreçlerinde önemli bir rol oynamaktadır. Araştırma Bölümü ayrıca, Akbank T.A.Ş.'in yurtiçi yatırımcılara sunduğu araştırma raporlarına da içerik desteği vermektedir.

Kurumsal Finansman Bölümü, uzman personeliyle yerli ve yabancı firmalara halka arz, şirket birleşme ve satın almaları, finansal ortak bulunması konularında danışmanlık yapmakta, kamu özelleştirme projelerinde alıcı ya da satıcı tarafta etkin danışmanlık hizmeti vermektedir.

Ayrıca Ak Yatırım, Uluslararası Piyasalar Bölümü ile bireysel ve kurumsal yatırımcıların uluslararası finans piyasalarına erişimini tek bir elektronik işlem platformu üzerinden hızlı ve güvenilir şekilde sağlamaktadır. Ak Yatırım, deneyimli ve dinamik uzman kadrosu ile 5 gün 24 saat boyunca yatırımcılarına kaldıraçlı forex piyasalarından vadeli işlemlere, uluslararası hisse senetlerinden borsa yatırım fonlarına farklı risk ve varlık sınıflarında yatırım fırsatları sunmaktadır. Multi-asset işlem platformu olan "TradeAll" markası ile

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. ŞİRKETİ

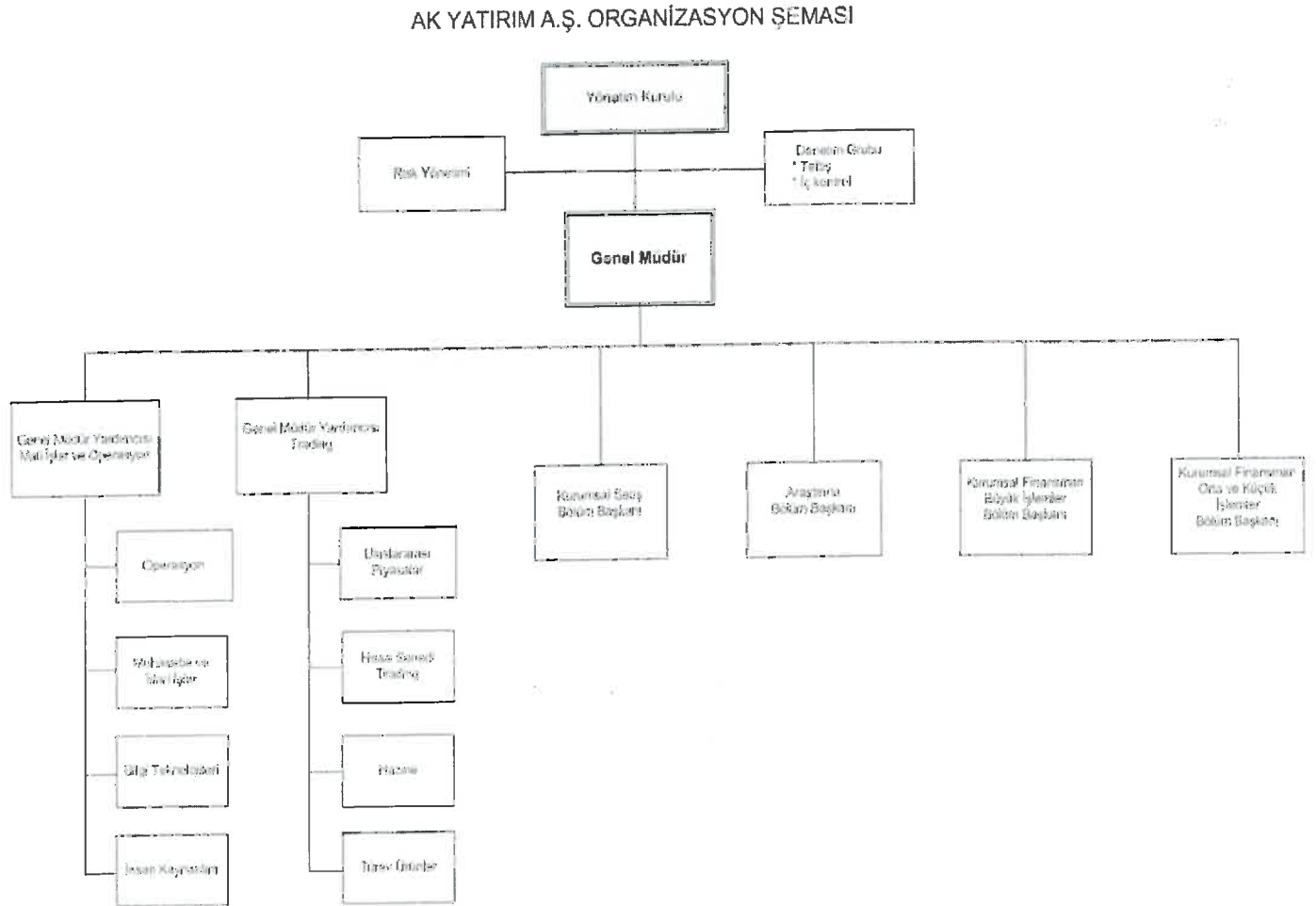
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
31 ARALIK 2013 FAALİYET RAPORU

yatırımcıların uluslararası piyasalardaki her türlü işlemi güvenli, kolay ve hızlı bir şekilde ilgili borsa ve tezgah üstü piyasalara iletmektedir. Ak Yatırım "TradeAll" elektronik işlem platformu müşterileri, yatırımlarını aşağıdaki uluslararası ürün grupları ile çeşitlendirebilmektedir:

- Kaldıraçlı alım satım işlemleri
- Uluslararası vadeli işlem kontratları
- Uluslararası endeks, hisse senetleri ve borsa yatırım fonları (ETF) üzerine fark kontratları (CFD)
- Uluslararası hisse senetleri ve borsa yatırım fonları (ETF)

2. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı ile bunlara ilişkin hesap dönemi içindeki değişiklikler:

a) Organizasyon şeması:



b) Sermaye ve ortaklık yapısı:

Ortaklar
Akbank T.A.Ş.

Pay Tutarı
30.000.000 TL.

Oran
%100

[Signature]
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş. GENEL MÜDÜRÜ

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı ile ilgili hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

2013 yılı içerisinde Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı olarak görev yapmak üzere Risk Yönetimi bölümü oluşturulmuştur.

3. Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetçiler:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
			<u>Başlangıç Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
Yönetim Kurulu Başkanı:	Sabri Hakan BİNBAŞGİL	Başkan	Eylül 2012	Mart 2015
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Kerim ROTA	Başkan Yardımcısı	Eylül 2012	Mart 2015
	Alper Hakan YÜKSEL	Başkan Yardımcısı	Eylül 2012	Mart 2015
	Eyüp ENGİN	Üye	Eylül 2012	Mart 2015
	Kemal Atıl ÖZUS	Üye	Eylül 2012	Mart 2015
	Cenk Kaan GÜR	Üye	Eylül 2012	Mart 2015
	Şahin Alp KELER	Üye	Eylül 2012	Mart 2015

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
		<u>Başlangıç Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
Denetçi:	Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş	Mart 2012	Mart 2013

4. Ak Yatırım üst yönetimi:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>
Genel Müdür:	Atilla PENPECİ	Genel Müdür
Genel Müdür Yardımcıları:	Haluk TÜRKÖLMEZ Mehmet TAMAN	Mali İşler ve Operasyon Trading

5. Ak Yatırım çalışan sayısı:

Aralık 2013 itibarıyla çalışan sayısı 70'dir.

6. Dönem içinde Ak Yatırım üst yönetiminde meydana gelen değişiklikler:

Değişiklik olmamıştır.

B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

22 Mart 2013 tarihli Genel Kurul'da alınan karar gereği, yönetim kurulu üyeleri ve denetçilerine herhangi bir ücret ve menfaat ödenmemektedir. 2013 yılında Şirket üst yönetimine ücret, prim, ikramiye vb. mali menfaatlerin toplamı 1.865.511 TL'dir.

C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Müşteri kazanımı sağlamak için araştırma ve pazarlama faaliyetinde bulunmaktadır.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. 2013 yılı genel ekonomi/yurtiçi sermaye piyasaları değerlendirme:

2012 yılındaki %2,2 büyümenin ardından, 2013 yılı tahminen %4'e yakın bir büyüme ile kapatılacağı öngörülmektedir. Çeyrek bazda büyüme hızları 2013 yılında %3 ve %4,5 arasında kalmıştır. Parasal sıkılaştırma ve kredi büyümesini yavaşlatmak için alınan önlemler iç talebin güçlü büyümesini engellemiştir. Ana ihracat pazarı olan Avrupa'daki zayıf büyüme ise net ihracatın büyümeye katkısını aşağıya çekmiştir.

Enflasyon 2013 yılının ortalarına doğru %6,5'e kadar gerilerken, yılın ikinci yarısında yerli paranın zayıflamasıyla birlikte artışa geçmiştir. 2013 yılının sonunda tüketici fiyatları endeksi %7,40 gerçekleşmiştir.

2012 sonunda 48,5 milyar dolar olan cari açık (GSYİH'nın %6,2'si) düşük büyüme oranına rağmen, zayıf seyreden ihracat nedeniyle 2013 yılının Ekim ayı itibarıyla 60,8 milyar dolara yükselmiştir. Yıl sonunda cari açığın GSYİH'nın %7,4'ü seviyesine yükselmesi beklenmektedir.

Amerikan Merkez Bankası'nın genişleyici para politikasına son vereceği beklentisi faiz oranları üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturmuştur. Mayıs ayında %4,8 seviyesine kadar gerileyen gösterge tahvil faizi Ağustos ayında %10'un üzerine çıkmıştır. Sonrasında gevşeyerek Ekim sonunda %7,5'e gerileyen tahvil faizi, Fed'in Aralık toplantısında tahvil alımlarını 85 milyar dolardan 75 milyar dolara çekmesi ve politik belirsizlikler nedeniyle Aralık ayında tekrar çift haneli rakamlara yükselmiştir.

2013 yılının son çeyreğinde artan belirsizlik ortamında BIST100 endeksi son çeyrekte %9 gerilemiştir. Sanayi endeksinin erimesi %4,2 ile sınırlı kalırken, banka endeksi son çeyrekte %13,3 değer kaybı yaşamıştır. 30 Eylül kapanışını 74.487 seviyesinde yapan endeks 30 Ekime kadar yaşadığı yükseliş sonrasında 80.463 seviyesinden itibaren düzeltme hareketine başlamıştır. 27 Aralık 2013 tarihinde ise 61.150 ile dip seviye görülmüştür.

2. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetlerine ilişkin değerlendirme:

SPK, "Aracı Kurumlarda Uygulanacak İç Denetim Sistemine İlişkin Esaslar" hakkındaki tebliğinde, iki ayrı birimden bahsetmektedir. Bir tarafta, aracı kurumların merkez dışı örgütleri de dahil tüm iş ve işlemlerinin, yönetim stratejilerine ve politikalarına uygun olarak düzenli, verimli, etkin bir şekilde ve yasal kurallar çerçevesinde yürütülmesi, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ile aktiflerinin korunması amacıyla bünyelerinde bir Teftiş Birimi oluşturmalarını zorunlu kılmış, diğer taraftan, kurum işlevlerinin ve operasyonun güvenli bir şekilde icra edilmesi amacıyla hazırlanan iç kontrol prosedürlerinin gözetim ve kontrol faaliyetini de İç Kontrol Birimi'nin görevleri arasında göstermiştir. Bu nedenle, iç kontrol sistemi ile teftiş sisteminden oluşan bütünleşmiş süreç, Ak Yatırım'da Denetim Grubu çatısı altında işletilmektedir. Teftiş Birimi, Denetim Grubu çatısı altındaki faaliyetlerini; Periyodik Denetimler, Olay Bazında Denetimler, Danışmanlık ve Uyum Faaliyetleri olmak üzere dört bölümde yürütmektedir. İç Kontrol Birimi ise İş Akış Prosedürleri Tetkikatı ve Raporlama İşlemleri faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Öte yandan Risk Yönetimi Birimimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen yasal sınırlamalara uyum kapsamında asgari özsermaye, sermaye yeterliliği, likidite yükümlülükleri, genel borçlanma, kredili menkul kıymet sınırları ile açığa satış işlem limitlerini düzenli olarak izlemektedir. Şirketin risk yönetimi

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
31 ARALIK 2013 FAALİYET RAPORU

uygulamaları, limitler aracılığıyla maruz kalınan risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, raporlanmasını sağlamaktadır. Risk Yönetimi Birimi tarafından piyasa, kredi, likidite ve operasyonel risklere yönelik kontrol faaliyetleri gerçekleştirilmekte olup Yönetim Kurulu'nca belirlenen risk limitlerine uyulup uyulmadığı günlük olarak izlenmektedir.”

Ayrıca şirket mali yapısı ve sermaye yeterliliği tabloları ile rasyoları yılda 2 kere bağımsız denetim firmasınca denetimden geçirilmektedir. Bu raporlara göre şirket Sermaye Yeterliliği Tebliği gereği en üst dilim iyileştirme hükümlerinden yararlanmaktadır.

3. Kamu denetimine ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde şirket nezdinde herhangi bir kamu denetimi yapılmamıştır.

4. Dönem içinde ana sözleşmede yapılan değişiklikler:

7 Mayıs 2013 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na uyum amacıyla esas sözleşmemiz tadil edilmiştir.

5. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu etkileyecek davalar hakkında bilgiler:

Şirket aleyhine müşteri ve işten ayrılan personel tarafından açılan davalar için %100 karşılık ayrılmaktadır. Şirketin mali durumunu etkileyecek boyutta bir dava bulunmamaktadır.

6. Bütçe hedefleri:

Şirket 2013 yılı bütçesinde belirlenen bütçe hedeflerinin büyük bir kısmına ulaşılmış, genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

7. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

2012 yılı hesap dönemi içerisinde yapılan herhangi bir bağış ve yardım ile sosyal sorumluluk projesi çerçevesinde yapılan bir harcama bulunmamaktadır.

8. Şirketler Topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun veya ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirketin bağlı olduğu Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Sabancı Grubu Şirketleri ile yapmış olduğu hukuki işlemlerde, şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır. Yapılan tüm işlemler piyasa rayiçlerinde, olağan müşteri ilişkisi çerçevesinde neticelendirilmiştir.

E. FİNANSAL DURUM

1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Bin TL) :

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1- Toplam Aktifler	681.575	731.188
2- Nakit Değerler	399.570	520.451
3- Menkul Kıymetler	63.586	14.967
4- Özsermaye	132.379	130.696
5- Net Kar	16.010	16.543

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş. ŞİRKETİ

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
31 ARALIK 2013 FAALİYET RAPORU

Başlıca Finansal Oranlar (%) :

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1- Özsermaye Karlılığı	12,3	13,0
2- Aktif Karlılığı	2,5	4,1
3- Hisse Başına Kar (Krş)	0,5	0,6

Dağıtılan Temettü:

Ak Yatırım'ın 22 Mart 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2012 yılı faaliyetlerinden sağlanan kardan 14,3 milyon TL'sinin temettü olarak dağıtılması kararlaştırılmış ve söz konusu tutar 29 Mart 2013 tarihinde ortağımıza ödenmiştir.

2. Ak Yatırım'ın 2013 yılı değerlendirmesi:

Ak Yatırım Aralık 2013 döneminde İMKB Hisse Senedi piyasasında aktif olarak işlem yapan 87 aracı kurum arasında %3,76 pazar payı ile sekizinci olmuştur.

F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Üstün kalitede hizmet anlayışıyla kurumsal müşterilere odaklanan şirket, sektörün maruz kalabileceği kredi riski, teknolojik riskler, operasyon riski, karşı taraf riski ve piyasa risklerine karşı gerekli tüm önlemleri almıştır.

G. DİĞER HUSUSLAR

1. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan olaylar:

Bulunmamaktadır.

2. Aracı kurumların ücretlendirme esaslarına ilişkin ilkeler:

Şirket tarafından, SPK'nın "Aracı Kurumların Ücretlendirme Esaslarına İlişkin İlkeleri" tam olarak uygulanmamakla birlikte şirketin ücretlendirme sisteminde, SPK'ca belirlenen ilkelerde belirtilen temel prensiplere uyulmaktadır. Ayrıca, şirketin ücretlendirme sistemi, bağlı bulunulan grup içinde, ana prensipler ve uygulamalar baz alınarak belirlenmiştir. Mevcut ücretlendirme uygulamalarında, ilkelerde belirtilen diğer uygulamalar konusunda bir değişiklik yapmaya yönelik alınmış bir karar bulunmamaktadır.

Ücretlendirme Rejimi:

Ücretlendirmeyle ilgili tüm uygulamalar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan, Personel Yönetmeliği, Performans Sistemi Yönetmeliği ve Prim Sistemi Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde yazılı hale getirilmiş ve personele duyurulmuştur.

Yapılan işin büyüklüğüne bağlı olarak oluşturulan iş ailelerine dayanan ve büyüklüklerin kademe yapısı içinde numaralandırıldığı bir ücretlendirme sistemi mevcuttur. Her kademenin asgari, azami ve medyan değerleri baz alınarak oluşturulan bant içinde her çalışanın ücreti belirlenmiştir.

Yılda bir kez yapılan sabit ücret artışları, performans puanları baz alınarak belirlenmektedir. Yıllık enflasyon verisi, içinde bulunulan piyasanın ücret seviyelerini gösteren, piyasa araştırmalarından çıkan raporlar da ücret artışında dikkate alınmaktadır.

Performans Sistemi, hedef gerçekleştirme ve Yetkinliklere (Temel, fonksiyonel, liderlik) bağlı bir başarı ölçüm metodolojisine dayanmaktadır.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
A.Ş. Genel Müdürü

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
31 ARALIK 2013 FAALİYET RAPORU

Değişken ücretler, şirketin yıllık mali performansı ve rasyoları ile hedef gerçekleştirmelerine ve rakiplerine göre performansına bağlı olarak belirlenen bir matrise göre oluşturulan azami havuz tutarı baz alınarak belirlenmektedir. Çalışanlar için sabit ücretin belli bir yüzdesi şeklinde ifade edilen değişken ücretler çalışanlara, o yılki performans puanlarına göre, belirlenen havuzdan dağıtılır. Yılda birkez ödenen değişken ücretlerin, yıllık sabit ücretlerin belli bir yüzdesi ile belirlenen azami sınırı bulunmaktadır.

Ücret politikaları, sabit ücret artışları ve değişken ücretlere ait hesaplamalar, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na onaylanarak uygulanmaktadır.

Saygılarımızla,
AK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
MENKUL DEĞERLER A.Ş. GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
MENKUL DEĞERLER A.Ş. GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Attila PENPECİ
Genel Müdür

Haluk TÜRKÖLMEZ
Genel Müdür Yrd.