

**ÜÇAY MÜHENDİSLİK ENERJİ VE İKLİMLENDİRME TEKNOLOJİLERİ
A.Ş.**

İZAHNAME

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca **08.01.2026** tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış/ödenmiş sermayesinin 175.000.000 TL'den 225.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 50.000.000 TL nominal değerli 50.000.000 adet B grubu pay ve mevcut ortak Ayhan KARACABEY'in 5.000.000 TL nominal değerli 5.000.000 adet B grubu pay ile mevcut ortak Mustafa BOZKURT'un 5.000.000 TL nominal değerli 5.000.000 adet B grubu pay olmak üzere toplam 60.000.000 TL nominal değerli 60.000.000 adet B grubu payların halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın <https://www.ucay.com.tr/> ve halka arzda satışa aracılık edecek Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin <https://kuveytturkyatirim.com.tr> adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentilerini göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."



İÇİNDEKİLER

KISALTMA ve TANIMLAR	3
I. BORSA GÖRÜŞÜ:	7
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	8
1. İZAHNAMESİNİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER	9
2. ÖZET	10
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	33
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	34
5. RİSK FAKTÖRLERİ	37
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	54
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	68
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	141
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	142
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	153
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	185
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR	189
13. EĞİLİM BİLGİLERİ	190
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	193
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	194
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	200
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	201
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	206
19. ANA PAY SAHİPLERİ	207
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	209
21. DİĞER BİLGİLER	212
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	222
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	226
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	229
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	239
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	288
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER	290
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	292
29. SULANMA ETKİSİ	298
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	298
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER	301
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	301
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	311
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER	312
35. EKLER	313



KISALTMA ve TANIMLAR

Kısaltma	Tanım
3294 sayılı Kanun	14.06.1986 tarihli 19134 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu
A Grubu	Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca tanımlanan A grubu paylar
A.Ş.	Anonim Şirket
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
AC	Alternating Current/Alternatif Akım
ADP	Ana Dağıtım Panosu
API	Application Programming Interface
Aracı Kurum veya Kuveyt Türk Yatırım	Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
AR-GE	Araştırma Geliştirme
ATM	Otomatik Para Çekme Makinesi, Automated Teller Machine
AVM	Alışveriş merkezleri
Avro, Euro	“Euro”yu resmi para birim olarak kabul eden Avrupa Birliği üyesi devletlerin her birinin resmi para birimi
B Grubu	Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca tanımlanan B grubu paylar
B2B	Business to business
BDO	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
BEV	Bataryalı Elektrikli Araçlar, Battery Electric Vehicle
BKK	Bakanlar Kurulu Kararnamesi
Borsa, Borsa İstanbul veya BİST	Borsa İstanbul A.Ş.
BOTAŞ	Boru Hatları ile Petrol Taşıma Anonim Şirketi
BPM	Business process management
Covid-19 Pandemisi	Aralık 2019’da başlayan, SARS-CoV-olarak adlandırılan yeni bir korona virüsün neden olduğu ve 11.03.2020’de Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi olarak ilan edilen Covid-19 pandemisi
ÇED	Çevresel etki değerlendirmesi
ÇED Yönetmeliği	29.07.2022 tarihli 31907 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
Dağıtım ve Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği	Doğal Gaz Piyasası Dağıtım ve Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği
DAIKIN	DAIKIN Isıtma ve Soğutma Sist. San.ve Tic. A.Ş.
DBS	Doğrudan Borçlanma Sistemi: Geniş müşteri ağı bulunan firmaların müşterilerine yapacakları mal ve hizmet satışlarına yönelik fatura tahsilatlarının otomatik olarak gerçekleştirilmesini sağlayan bir nakit yönetimi hizmeti
DC	Direct Current /Doğru Akım
EA veya EV	Elektrikli Araç, Electric Vehicle
EAFO	The European Alternative Fuels Observatory
Eaton	EATON Elektrik Ticaret Limited Şirketi
EB	Endüstri Bölgeleri
EBRD	Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası, European Bank for Reconstruction and Development
EFT	Elektronik Fon Transferi
Elaris	Elaris Enerji Yatırımları Anonim Şirketi
Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği	02.11.2013 tarihli 28809 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği
E-mobilite	Elektromobilite, Elektrikli Araç Sektörü
EPC	Engineering, Procurement and Construction
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
Esas Sözleşme	Şirket’in esas sözleşmesi
EVC	Electric Vehicle Charger – Elektrikli Araç Şarj Cihazı
Evjet	Evjet Teknoloji Anonim Şirketi
EV Şarj Yazılımı Platformu/ E Mobilite Yönetim Platformu Yazılımı	Grup’un elektrikli araç şarj ağı faaliyetlerinde kullandığı yazılım



Kısaltma	Tanım
EYT	Emeklilikte yaşa takılanlar
FAVÖK	Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kar
Fiyat Tespit Raporu	Kuveyt Türk Yatırım tarafından hazırlanan fiyat tespit raporu
FV veya PV	Fotovoltaik
GAZBİR	Türkiye Doğal Gaz Dağıtıcıları Birliği
Genel Kurul	Şirket'in genel kurulu
GES	Güneş Enerji Santrali, Güneş Enerjisi Sistemleri
Grup	Şirket ve bağlı ortaklığı Elaris
GSYİH	Gayri Safi Yurt İçi Hasıla
GVK	06.01.1961 tarihli 10700 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
GW	GigaWatt
GYO	Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı
Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Mevcut Pay Sahipleri	Ayhan KARACABEY-Mustafa BOZKURT
Halka Arz Edenler	Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri
Halka Arz Edilen Paylar	Grup'un çıkarılmış sermayesinin 175.000.000 TL'den 225.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle arttırılacak 50.000.000 TL nominal değerli 50.000.000 adet B grubu pay ve mevcut ortak Ayhan KARACABEY'in 5.000.000 TL nominal değerli 5.000.000 adet B grubu pay ile mevcut ortak Mustafa BOZKURT'un 5.000.000 TL nominal değerli 5.000.000 adet B grubu pay olmak üzere toplam 60.000.000 TL nominal değerli 60.000.000 adet B grubu paylar
Hukukçu Raporu	Unal Legal tarafından hazırlanan Bağımsız Hukukçu Raporu
HVAC	Heating, Ventilation, and Air Conditioning
IOS	Iphone Operating System
ISIN	International Securities Identification Number, Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
ISO	Uluslararası Standartlar Organizasyonu (<i>International Organization for Standardization</i>)
ISOMER	ISOMER Isıtma Soğutma Merkezi A.Ş.
İç tesisat Yönetmeliği	Doğal Gaz Piyasası İç Tesisat Yönetmeliği
İSG	İş Sağlığı ve Güvenliği
İSKİD	İklimlendirme Soğutma Klima İmalatçıları Derneği
İş Kanunu	10.06.2003 tarihli 25134 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 4857 sayılı İş Kanunu
İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu	30.06.2012 tarihli 28339 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
İYS	İleti Yönetim Sistemi
İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği	Kurul'un II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kâr Payı Tebliği	Kurul'un II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği
Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği	Kurul'un II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği
KDV	Katma Değer Vergisi
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
Konsorsiyum Üyeleri	Kuveyt Türk Yatırım liderliğinde oluşturulan ve halka arz süresince talep toplama konusunda yetkilendirilmiş olan aracı kurumlar
KSS	Küçük Sanayi Siteleri
Kurul, SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
Kurumsal Yönetim Tebliği	Kurul'un II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
KVK	21.06.2006 tarihli 26205 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
KVKK	Kişisel Verileri Koruma Kurulu



Kısaltma	Tanım
KVKKn	07.04.2016 tarihli 29677 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6698 sayılı Kişisel Verileri Koruma Kanunu
kWh	kiloWatt hour
kWp	kiloWatts peak
Lisanssız Elektrik Üretimi Yönetmeliği	12/5/2019 tarihli ve 30772 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
LNG	Liquefied Natural Gas, Sıvılaştırılmış Doğal Gaz
LPG	Likit Petrol Gazı
Ltd. Şti.	Limited Şirket
m ²	Metrekare
Maliye Bakanlığı	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı
Mesleki Eğitim Kanunu	19.06.1986 tarihli 19139 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 3308 sayılı Mesleki Eğitim Kanunu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MTMD	Mekanik Tesisat Mühendisleri Derneği
MW	MegaWatt
No	Numara
Oda Muamelet Yönetmeliği	12.09.2005 tarihli 25934 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Oda Muamelet Yönetmeliği
ODMD	Otomotiv Distribütörleri & Mobilite Derneği
Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği	Kurul’un II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
ÖİB	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği	Kurul’un II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği
Pay Tebliği	22.06.2013 tarihli 28685 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış VII-128.1 sayılı Pay Tebliği
PHEV	Plug-in Hybrid Electric Vehicle, Hibrit Elektrikli Araçlar
POS	Point of Sale (Satış Noktası)
PWC	PricewaterhouseCoopers
PYŞ	Portföy yönetimi şirketi
S.K.D.	Sayı Kanun’dan Doğan
Sağlık Bakanlığı	T.C. Sağlık Bakanlığı
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
SCADA	Enerji İzleme Otomasyonu (Supervisory Control and Data Acquisition)
Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği	Kurul’un II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği
Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği	Kurul’un II-14.1 Sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Tebliği
Sertifika Yönetmeliği	Doğal Gaz Piyasası Sertifika Yönetmeliği
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SMS	Short Message Service; Kısa Mesaj Hizmet
SPKn	30.12.2021 tarihli 28513 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TBK	04.02.2011 tarihli 27836 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş.
TEFE	Toptan Eşya Fiyat Endeksi
TEHAD	Türkiye Elektrikli ve Hibrit Araçlar Derneği
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TİM	Türkiye İhracatçılar Meclisi
TL	Türk Lirası
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları



Kısaltma	Tanım
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TOGG	Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu
TPMK	Türk Patent ve Marka Kurumu
TRİ	Teminat, Rehin, İpotek
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türk Ticaret Sicil Gazetesi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TW	TeraWatt
UEP	2022-2035 Ulusal Enerji Planı
UMS	Uluslararası Muhasebe Standartları
Unal Legal	Unal Legal Hukuk Bürosu
USD veya ABD Doları veya “\$”	Amerika Birleşik Devletleri’nin resmi para birimi
Üçay İnşaat	Üçay İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Üçay Mühendislik, Üçay, Şirket veya İhraççı	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş.
ÜSAY	Üçay Süreç Akış Yönetimi
V	Volt
Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği	Kurul’un II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği
VRF veya VRV	Variable Refrigerant Flow veya Variable Refrigerant Volume; Değişken Soğutucu Akışkan veya Hacim
VUK	10.01.1961 tarihli 10703 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu
Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ	Kurul’un III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
Yİ-ÜFE	Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi
YMM	Yeminli Mali Müşavir
Yönetim Kurulu	Şirket’in yönetim kurulu



I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa İstanbul A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nu muhatap 10.11.2025 tarihli yazısında;

"1. Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Ana Pazar'da işlem görebileceği

2. Şirket hakkında hazırlanmış hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,

3. Türkiye Katılım Bankaları Birliği Danışma Kurulu tarafından oluşturulan "Pay Senedi İhracı ve Alım-Satım Standardı" ile "Katılım Finans İlkelerine Uygun Faaliyet Gösteren Şirketlerin Belirlenmesinde Esas Alınacak Rehber" dayanak alınarak oluşturulmuş olan ve Şirket tarafından finansal tablo verilerine göre doldurulan "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu"nda (Form) Şirket tarafından verilen bilgiler dikkate alındığında, Şirketin BIST Katılım Tüm Endeksinde yer alma şartlarını sağladığının değerlendirildiğinin, Şirket işlem görmeye başlamadan önce değerlendirmenin dayandığı mali tablolarda, Form'da değişiklik olması veya yeni mali tablo, Form yayımlanması durumunda ve endeks değerlendirme dönemlerinde de söz konusu şartları sağlaması halinde ilgili katılım endekslerine dahil edilebileceğinin izahnamede, Formun izahname ekinde yayımlanması,

4. Borsa görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması hususlarının Kurulunuza iletilmesine karar verilmiştir."

ifadeleri yer almaktadır.



II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek yoktur.



1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş. adına 08.01.2026		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ayhan KARACABEY Yönetim Kurulu Başkanı AYHAN KARACABEY Dijital olarak imzalayan AYHAN KARACABEY Tarih: 2026.01.08 17:57:36 +03'00'	Mustafa BOZKURT Yönetim Kurulu Başkan Vekili MUSTAFA BOZKURT Dijital olarak imzalayan MUSTAFA BOZKURT Tarih: 2026.01.08 17:59:00 +03'00'	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi 08.01.2026	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ayhan KARACABEY Yönetim Kurulu Başkanı AYHAN KARACABEY Dijital olarak imzalayan AYHAN KARACABEY Tarih: 2026.01.08 17:58:13 +03'00'	İZAHNAMENİN TAMAMI
Mustafa BOZKURT Yönetim Kurulu Başkan Vekili MUSTAFA BOZKURT Dijital olarak imzalayan MUSTAFA BOZKURT Tarih: 2026.01.08 17:59:26 +03'00'	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 08.01.2026		Sorumlu Olduğu Kısım:
Turgay ÇAVAŞ Genel Müdür Yardımcısı Turgay Çavaş	Selman ORTAKÖY Genel Müdür Selman Ortaköy	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş 31.10.2025	Sorumlu Olduğu Kısım:
BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi Duran ALTINTAŞ Sorumlu Denetçi	31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihli finansal tablolara ilişkin özel bağımsız denetim raporları



İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Pazar Araştırma Raporunu Hazırlayan Kuruluş 01.04.2024	Sorumlu Olduğu Kısım:
AGS Global Araştırma A.Ş. Ahmet GÜLER Kurucu Ortak	Pazar Araştırma Raporu

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname tekrar kullanılmayacaktır.



B—İHRAÇÇI

B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Ticaret Unvanı: Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş. (“Üçay”), (“Üçay Mühendislik”) veya (“İhraççı”) veya (“Şirket”) İşletme Adı: Yoktur.																																																								
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olduğu Mevzuat: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti Adresi: Cevizli Mah. Zuhal Cad. Ritim İstanbul Sitesi A3 Blok No: 46C İç Kapı No: 169 Maltepe / İstanbul																																																								
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Şirket ve bağlı ortaklığı Elaris, enerji tasarrufu ve sürdürülebilirlik hedeflerine uygun olarak, iklimlendirme, elektrik, mekanik, güneş enerjisi sistemleri (“GES”) ve elektrikli araç (“EA”) şarj hizmetleri alanlarında faaliyetlerini teknolojik gelişmelere adapte olan çözümler sunarak sürdürmektedir. Şirket ve bağlı ortaklığı Elaris (“Grup”), enerji verimliliği yüksek sistemler ve çevre dostu teknolojiler üzerine odaklanarak, sektördeki yenilikçi ve güvenilir bir EPC (EPC: Engineering, Procurement and Construction) grubu olarak konumlanmaktadır. Finansal performansa ilişkin olarak, 2022-2025/09 son on iki ay dönemi arasında enflasyon muhasebesi uygulanmış net satış gelirlerinde %8,8 oranında bir düşüş görülmüş, bu düşüş aşağıdaki hasılat dağılımı tablosundan da görüleceği üzere, özellikle iklimlendirme sektöründeki faaliyetlerden kaynaklanmıştır. Elektrik taahhüt, mekanik taahhüt ve GES faaliyetleri ilgili dönemde hasılatı ciddi anlamda desteklemiştir. 2025 yılı üç çeyrek toplamında, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise %26,8 oranında düşüş gözlenmiş olup, bu düşüşün büyük bir kısmının iklimlendirme, elektrik taahhüt ve GES tarafındaki performanstan kaynaklı olduğu görülmektedir. <table><tr><th>HASILAT*</th><th>01.01-31.12.2022</th><th>01.01-31.12.2023</th><th>01.01-30.09.2024</th><th>01.01-31.12.2024</th><th>01.01-30.09.2025</th><th>30.09.2025 (Son 12 ay)</th></tr><tr><td>İklimlendirme</td><td>2.383.985.267</td><td>2.223.328.136</td><td>1.211.895.834</td><td>1.641.838.107</td><td>886.405.975</td><td>1.316.348.248</td></tr><tr><td>Enerji-Ges</td><td>290.641.840</td><td>685.694.407</td><td>550.299.003</td><td>774.887.632</td><td>320.981.919</td><td>545.570.548</td></tr><tr><td>Elektrik</td><td>277.363.387</td><td>309.990.814</td><td>348.640.593</td><td>571.608.553</td><td>236.184.953</td><td>459.152.913</td></tr><tr><td>Mekanik</td><td>194.765.600</td><td>622.677.048</td><td>536.840.118</td><td>719.700.761</td><td>492.068.941</td><td>674.929.584</td></tr><tr><td>EA Şarj ve Online Ticaret</td><td>189.382.692</td><td>104.198.600</td><td>4.218.344</td><td>4.858.622</td><td>3.441.105</td><td>4.081.383</td></tr><tr><td>Diğer</td><td>-45.542.280</td><td>-21.654.508</td><td>-1.355.885</td><td>-1.827.520</td><td>0</td><td>-471.635</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>3.290.596.506</td><td>3.924.234.497</td><td>2.650.538.007</td><td>3.711.066.155</td><td>1.939.082.893</td><td>2.999.611.041</td></tr></table> *Hasılat tutarları Türk Lirası'nın (“TL”) 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir. Grup'un 2022 yılında hasılatı 3.290.596.506 TL olmuş, 2023 yılı itibarıyla da %19,3'lük bir artış göstererek 3.924.234.497 TL hasılatla ulaşılmıştır. Grup 2024 yılında 3.711.066.155 TL hasılat elde etmiştir (2023'e göre %5,4 azalış). Şirket'in 2025 yılı Eylül dönemi dokuz aylık hasılatı 1.939.082.893 TL, son on iki aylık hasılatı 2.999.611.041 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı Eylül dönem son on iki aylık satış tutarı 2024 yılı ile kıyaslandığında %19,1'lik bir düşüşe işaret etmektedir. Hasılat temel olarak, İklimlendirme, Enerji-GES, Elektrik, Mekanik, Online Ticaret ve EA Şarj ile Diğer kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in bağlı ortaklığı Elaris, 2024-2023 yılları	HASILAT*	01.01-31.12.2022	01.01-31.12.2023	01.01-30.09.2024	01.01-31.12.2024	01.01-30.09.2025	30.09.2025 (Son 12 ay)	İklimlendirme	2.383.985.267	2.223.328.136	1.211.895.834	1.641.838.107	886.405.975	1.316.348.248	Enerji-Ges	290.641.840	685.694.407	550.299.003	774.887.632	320.981.919	545.570.548	Elektrik	277.363.387	309.990.814	348.640.593	571.608.553	236.184.953	459.152.913	Mekanik	194.765.600	622.677.048	536.840.118	719.700.761	492.068.941	674.929.584	EA Şarj ve Online Ticaret	189.382.692	104.198.600	4.218.344	4.858.622	3.441.105	4.081.383	Diğer	-45.542.280	-21.654.508	-1.355.885	-1.827.520	0	-471.635	Toplam	3.290.596.506	3.924.234.497	2.650.538.007	3.711.066.155	1.939.082.893	2.999.611.041
HASILAT*	01.01-31.12.2022	01.01-31.12.2023	01.01-30.09.2024	01.01-31.12.2024	01.01-30.09.2025	30.09.2025 (Son 12 ay)																																																				
İklimlendirme	2.383.985.267	2.223.328.136	1.211.895.834	1.641.838.107	886.405.975	1.316.348.248																																																				
Enerji-Ges	290.641.840	685.694.407	550.299.003	774.887.632	320.981.919	545.570.548																																																				
Elektrik	277.363.387	309.990.814	348.640.593	571.608.553	236.184.953	459.152.913																																																				
Mekanik	194.765.600	622.677.048	536.840.118	719.700.761	492.068.941	674.929.584																																																				
EA Şarj ve Online Ticaret	189.382.692	104.198.600	4.218.344	4.858.622	3.441.105	4.081.383																																																				
Diğer	-45.542.280	-21.654.508	-1.355.885	-1.827.520	0	-471.635																																																				
Toplam	3.290.596.506	3.924.234.497	2.650.538.007	3.711.066.155	1.939.082.893	2.999.611.041																																																				



arasında iklimlendirme faaliyetlerinde kullanılan malzemelerin B2B ticaretini yaparken, 2024 yılından itibaren ana faaliyet konusunu değiştirerek elektrikli araç şarj işletmeciliği ve hizmetleri alanlarında faaliyetine odaklanmıştır.

2000 yılında kurulan Üçay Mühendislik, sürdürülebilirlik ve teknolojik yeniliklere odaklı, geniş hizmet ve ürün yelpazesine sahiptir. Üçay Mühendislik, 2020 yılında E-Mobilite sektörüne adım atarak elektrikli araçların yaygınlaşması ve çevresel sürdürülebilirlik konularındaki vizyonunu desteklemeye devam etmektedir. Bu adımda, Şirket'in %100 bağlı ortaklığı Elaris, elektrikli araç şarj ağı işletmeciliği (operatörlüğü) ve elektrikli araç şarj istasyonu satışı alanlarında faaliyet göstermektedir. Elektrikli araç sahiplerine yaygın şarj altyapıları sunarak sürdürülebilir ulaşımın yaygınlaşmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir.

İKLİMLENDİRME ALANINDAKİ FAALİYETLER

Konut ve binaların iklimlendirilmesinde (ısıtılmasında ve soğutulmasında) 25 yılı aşkın süredir mühendislik hizmetleri sunan Şirket'in bu hizmetleri, i.) Doğal Gaz Kaynaklı İklimlendirme Sistemleri ve ii.) Elektrik Kaynaklı İklimlendirme Sistemleri olarak iki temel kategoriye ayrılmaktadır.

Şirket'in Doğal Gaz Kaynaklı İklimlendirme Sistemleri faaliyetine ilişkin iş tanımları ile ilgili sınıflandırma açıklamaları aşağıda sunulmaktadır:

DOĞAL GAZ KAYNAKLI İKLİMLENDİRME SİSTEMLERİ

Şirket'in Doğal Gaz Kaynaklı İklimlendirme Sistemleri faaliyetine ilişkin iş tanımları ile ilgili sınıflandırma açıklamaları aşağıda sunulmaktadır:

Tam Tesisat: Kombi montajını, radyatör montajını, kalorifer tesisatı montajını ve doğalgaz tesisatı montajını içeren işçilik hizmetlerine verdiğimiz faaliyet ismidir.

Montaj Tesisat: Konutun veya binanın eksik ve ihtiyacına göre belirlenmekte olup, full tesisattaki işçilik hizmetleri ayrı ayrı sunulabilmektedir.

Merkezi Isıtma Sisteminden Bireysel Isıtma Sistemine Dönüş: Merkezi ısıtma sisteminde kullanılan kazanın verimsizleştiği, kullanım ömrünü tamamladığı veya kazanın tadilat ile iyileştirmenin mümkün olmadığı durumlarda; merkezi ısıtma sistemini kullanan konut veya binalarda kalorifer ve radyatör tesisatlarının mevcut olması nedeniyle, 'kombi montajı', 'gaz tesisat montajı' ve kombi ile mevcut kalorifer tesisatı arasındaki en yakın noktadan 'kombiye hat alma' işlemleri yapılır.

Ana Kolon Doğalgaz Tesisatı: Bu tesisat bina girişindeki doğal gaz servis kutusundan başlayıp doğal gaz sayaç girişlerindeki vanalara kadar olan boru hattı tesisatı olarak tanımlanmaktadır.

Merkezi Isıtma (Kazan) Tesisatı: Birden çok bağımsız konutun veya binanın bulunduğu apartman, site, okul, poliklinik gibi binalarda, ısıtma veya sıcak su ihtiyacını karşılamak için kurulan merkezi sistemlerdir.

Radyant Sistemleri: Doğal gazlı ısıtma sistemleri arasında günümüzde en yaygın kullanılan bir başka model de radyant sistemleridir. Bu sistemler kombi cihazı ile ısıtma



sistemlerinden farklı olarak ısı ışıınımı yoluyla bölgede yer alan nesnelerin bir anda ısınmasını sağlar.

ELEKTRİK KAYNAKLI İKLİMLENDİRME SİSTEMLERİ

Klima Sistemleri:

Şirket tarafından 3 çeşit klima sistemine ilişkin cihaz satışı, tesisatı ve montajı yapılmaktadır:

- **Split Klima Sistemleri:** Bir dış ve bir iç ünitenin bulunduğu, genellikle ev ve ofis gibi alanlarda kullanılan sistemlerdir.
- **Multi Klima Sistemleri:** Bir dış ünite ve birden fazla iç ünitenin bulunduğu, genellikle büyük ofisler, villalar ve motellerde kullanılan sistemlerdir.
- **VRF sistemler:** Birden fazla dış ünite ile birden fazla iç ünitenin bulunduğu ve otel, hastane ve alışveriş merkezi gibi mahal sayısının çok fazla olduğu yapılarda kullanılan sistemlerdir.

Isı Pompası Sistemleri: Temel prensip olarak doğada bulunan enerjiye dayalı olan ve daha düşük elektrik enerjisi kullanarak ısıtma enerjisi üreten sistemlerdir.

ELEKTRİK ve MEKANİK ALANINDAKİ FAALİYETLER

Endüstriyel elektrik ve mekanik taahhüt faaliyetlerine 2007 yılında başlanmıştır. Bu alandaki faaliyetlerin artması nedeniyle, bu faaliyetler 2012 yılında Üçay Mühendislik ile aynı ortaklık yapısına sahip Üçay İnşaat firmasına taşınmıştır. 2021 yılının Ağustos ayından itibaren Üçay İnşaat yeni endüstriyel elektrik ve mekanik projeleri alımını durdurmuş ve belirtilen nitelikteki projeler Üçay Mühendislik tarafından alınmaya ve yürütülmeye başlanmıştır. Başka bir ifadeyle, 2021 yılı Ağustos ayından itibaren endüstriyel elektrik ve/veya mekanik projelerinin alımına dair sözleşmeler Üçay Mühendislik tarafından yapılmıştır. Geline nokta, Üçay İnşaat, sadece inşaat taahhüt projelerine yönelmiş, endüstriyel elektrik ve mekanik taahhüt projelerine ilişkin faaliyet alanı ise 2021 Ağustos ayından itibaren Üçay Mühendislik'e bırakılmıştır.

Üçay Mühendislik nezdinde tamamlanan ve devam eden elektrik ve mekanik taahhüt projelerine ilişkin bilgiler İzahname'nin 7.1.G bölümünde yer almaktadır.

ELEKTRİK TAAHHÜT FAALİYETLERİ

Elektrik taahhüt alanındaki faaliyetler 2 gruba ayrılmaktadır: Alçak Gerilim Sistemleri ve Zayıf Akım Sistemleri. Müşterilerimizin taleplerine göre bu sistemler komple ya da parça parça kurulabilmektedir.

Alçak Gerilim Sistemleri, voltaj değerleri 1 Volt ("V") ve 1000 V arasındaki gerilimlerin oluşturduğu sistemlerdir.



Üçay Mühendislik Elektrik Grubu,

- Aydınlatma Armatür Tesisatları,
- Bina Aydınlatma Otomasyonu,
- Jeneratör Sistemleri,
- Yıldırımdan Korunma ve Topraklama,
- Enerji İzleme Otomasyonu ("SCADA"),
- Dağıtım ve Kompanzasyon Panoları,
- Busbar Sistemleri (Sac ve alüminyum gövde içerisinde izole edilmiş barlar vasıtasıyla dağıtılan enerjiyi özel çıkış üniteleri ile istenilen noktalardan güvenli bir şekilde enerjiyi kesmeden almayı sağlar)
- Kablo taşıma sistemi,

vb. Alçak Gerilim Sistemlerini, toplu konut ve yaşam projelerini yürüten inşaat taahhüt firmalarına kurmaktadır.

Zayıf Akım Sistemleri, yapıların içerisinde bilgi akışını ve iletişimi sağlayarak, kontrol ve güvenliğin düzenlenmesi ve yönetilmesi işlemini gerçekleştiren sistemlerdir. Herhangi bir yapı, zayıf akım sistemleri olmadan sadece betondan ya da ahşaptan ibarettir.

Üçay Mühendislik Elektrik Grubu,

- Seslendirme ve Acil Anons Sistemi,
- Yangın Algılama ve İhbar Sistemi,
- Kartlı Geçiş Sistemi,
- TV/IPTV/SMATV Sistemi,
- Data Sistemi,
- Otopark Yönlendirme Sistemi

vb. Zayıf Akım Sistemlerini, toplu konut ve yaşam projelerini yürüten Türkiye'nin büyük ve marka bilinirliği yüksek inşaat taahhüt firmalarına kurmaktadır.

MEKANİK TAAHHÜT FAALİYETLERİ

Mekanik taahhüt alanındaki faaliyetler Isıtma Sistemleri-Soğutma Sistemleri, Sıhhi Sistemler, Havalandırma Sistemleri, Yangın Önleme ve Söndürme Sistemleri, Otomasyon Sistemleri ve benzeri sistemler gibi birden çok gruba ayrılmaktadır. Söz konusu sistemler toplu konut projelerinde komple ya da parça parça kurulabilmektedir.

Isıtma/Soğutma Sistemleri olarak, Aparey, Fancoil, Konvektör ve Klima Santrali gibi sistemler kullanılmaktadır.

Sıhhi Tesisat Sistemleri, suyun ısıtılması, depolanması, dağıtımı, yağmur suyu tahliyesi ve suyun basınçlandırılması gibi konuları içine almaktadır. Mekanik taahhüt projelerinde Sıhhi Tesisat Sistemleri olarak temiz su, pis su, yağmur suyu ve sifonik sistemleri kurulmaktadır.

Havalandırma Sistemleri olarak, otopark, ortam taze hava ve egzoz, jet fan egzoz, duman tahliye ve basınçlandırma gibi sistemler kurulmaktadır.



Yangın Önleme ve Söndürme Sistemleri olarak sprink söndürme, yangın dolabı söndürme, köpüklü söndürme, gazlı söndürme ve hidrant sistemleri kurulmaktadır.

Otomasyon Sistemleri ile tek bir kanaldan binalardaki bütün sistemin izlenmesi ve kontrol edilebilmesi sağlanmaktadır.

ENERJİ ALANINDAKİ FAALİYETLER

Üçay Mühendislik işgücü ve tecrübesiyle birlikte 2021 yılında, iklimlendirme alanındaki mühendislik hizmetlerini, küresel ısınmaya karşı (karbon emisyonunu azaltmaya yönelik) yenilenebilir enerji üretebilecek sistemler ile genişletmeye karar vermiştir. Üçay Mühendislik'in yenilenebilir enerji alanındaki iş alanlarından ilki Güneş Enerjisi Sistemleri ("GES") kurulumu olmuştur.

GES ALANINDAKİ MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ

Güneş enerji sistemleri temiz ve yenilebilir bir enerji sistemidir. Dünyamızın fosil yakıtlardan dolayı yaşadığı sıkıntılar ve küresel ısınma hem bireysel olarak hem de devletlerin öncülüğünde toplum nezdinde önlemler alınmasını gerekli kılmaktadır.

Elektrik üretimi amaçlı güneş enerjisi sistemleri 3 çeşittir. Çatı Üzeri GES, Arazi GES ve Tarım GES. Çatı Üzeri GES'lerde endüstriyel tesisler (fabrikalar) başta olmak üzere, alışveriş merkezleri, otel, hastane ve konutların uygun olan çatılarına yerleştirilen güneş enerjisi panelleri ile elektrik üretimi sağlanmaktadır. Arazi GES'lerde, tarıma elverişli olmayan arazilerin üzerine kurulan güneş enerjisi panelleri ile elektrik üretimi sağlanmaktadır. Tarım GES'lerde, tarım ürünlerinin sulanması ve daha verimli yetişmesi amaçlı, tarım ürünlerinin üzerine kurulan güneş enerjisi panelleri ile elektrik üretimi sağlanmaktadır. Üçay Mühendislik, 3 GES çeşidinin hepsine mühendislik hizmeti vermekle birlikte, piyasa şartları ve ilgili mevzuatın yönlendirmesine bağlı olarak faaliyet yoğunluğunu bu üç alanda dağıtabilmektedir.

Üçay Mühendislik nezdinde tamamlanan ve devam eden GES projelerine ilişkin bilgiler İzahname'nin 7.1.G bölümünde yer almaktadır.

ELEKTRİKLİ ARAÇ ŞARJ ALANINDAKİ MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ ("E-MOBİLİTE")

Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan Elaris elektrikli araç şarj ağı işletmeciliği (operatörlüğü) ve elektrikli araç şarj istasyonu satışı alanlarında faaliyet göstermektedir. Elaris bünyesinde, 05.11.2025 tarihi itibarıyla 33 adet AC Konut, 29 adet AC Ticari ve 9 adet DC istasyon olmak üzere toplamda 71 adet elektrikli araç şarj istasyonu aktif haldedir.

Üçay Mühendislik ile EATON arasında imzalanan 25.08.2021 tarihli Yetkili Bayi Çerçeve Sözleşmesi ile EATON tarafından üretilen elektrikli araç (EA) şarj istasyonlarının (ünitelerinin) satışı ve kurulması için devamlılık arz eden bir iş ortaklığı başlamıştır.

Şirket'in elektrikli araç şarj ağı faaliyetlerinde kullandığı EV Şarj Yazılımı Platformu aşağıdaki fonksiyonları yerine getiren temel teknolojik bir altyapıdır.



		• Şarj istasyonlarının yönetimi, • Müşteri işlemleri ve ödeme süreçleri, • EPDK ve GİB entegrasyonları, • Raporlama ve operasyonel izleme EV Şarj Yazılımı Platformu, grup şirketi Elaris Enerji Yatırımları A.Ş. üzerinden fiilen sahada aktif olarak kullanılmaktadır ve elektrikli şarj ağı faaliyetlerinin bu sistem üzerinden yürütülmektedir. EV Şarj Yazılımı Platformu şarj ağı iş modelinin anlamlı şekilde sürdürülebilmesi için gereklidir. Bu nedenle söz konusu yazılım platformu şirket açısından stratejik bir teknoloji varlık olarak nitelendirilmektedir. İşbu izahnamede “EV Şarj Yazılımı Platformu” olarak anılan varlık, şirket belgelerinde ve sözleşmelerde ‘E-Mobilite Yönetim Platformu Yazılımı’ adıyla yer alan yazılıma karşılık gelmektedir.” TEKNOLOJİ ALANINDAKİ FAALİYETLER Üçay Mühendislik, teknoloji alanındaki faaliyetler ile ilgili olarak, mühendislik hizmetleri alanlarındaki tecrübelerini yazılım teknolojileri ile birleştirerek katma değeri yüksek patentler ve ürünler elde etmeyi amaçlamaktadır. Bu amaçla, 3 farklı proje yürütülmektedir: Proje-1: Sahada kurulumları yapılmış olan EA şarj istasyonlarının izleme, arıza, bakım takiplerinin yapılabildiği bir yazılım projesidir. Proje-2: Zero House, Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş.'nin mühendisleri tarafından geliştirilmiş ve karbon izini nötrlemeyi hedef edinmiş bir mühendislik yaklaşımıdır. Proje-3: PV panellerin maksimum verimde çalışması için IOT tabanlı optimize edici (optimizer) sistemin geliştirilmesidir. Bu projelerin tamamında; ön değerlendirilme yapılmış, proje ekibi belirlenmiş, mali ve teknik analizler değerlendirilmiş, Şirket Yönetimi’nden onaylar alınmış ve ‘Proje Planlama’ olarak adlandırılan proje yazım aşamasına geçilmiştir.
B.4a	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	<u>GES Faaliyetleri İle İlgili Eğilimler:</u> Dünya genelinde doğal kaynakların hızlı tüketimi ve yaygın iklim değişikliği sorunu, küresel öncelikler listesinin en üst sıralarında yer almakta ve önemi her geçen gün artmaktadır. Özellikle 2022 yılı, enerji sektöründe kriz olarak adlandırılacak olayların yaşandığı, ekonomik dalgalanmaların ve belirsizliklerin dünya çapında hissedildiği bir dönem olmuştur. Bu süreçte, birçok sektördeki görünüm ve beklentiler hızla değişkenlik göstermiş, bazıları olumlu bazıları ise olumsuz yönde etkilenmiştir. <u>İklimlendirme Faaliyetleriyle İlgili Eğilimler</u> EPDK tarafından yayınlanan Türkiye genelinde yeni bölgelere doğalgaz hatlarının oluşturulması çalışmasının, önümüzdeki yıllarda iklimlendirme alanında yapılacak satışlara artırıcı bir etkisi olması beklenmektedir. Diğer taraftan, küresel ısınmanın etkisiyle önceki yıllara göre mevsim normallerinin üzerinde seyreden sıcaklıklar soğutma çözümleri tarafında bireysel ve kurumsal taleplerde artışa sebep olmaktadır. <u>Elektrik – Mekanik Faaliyetleriyle İlgili Eğilimler</u>



Elektrik tesisatı, sıhhi, ısıtma ve iklimlendirme tesisatı sektöründe faaliyet gösteren şirket sayısı %2,6 yıllık bileşik büyüme oranı ile 2012 yılında 33.893'ten 2023 yılında 44.940'a yükselmiştir.

Türkiye'de son yıllarda döviz kurlarındaki dalgalanmalar, inşaat maliyetlerindeki artışlar, yabancılara konut satışındaki gerileme ve konut kredilerinde yüksek faiz oranlarının etkisiyle konut ve ofis talebinde düşüş meydana gelmiştir. 2024 Temmuz ayında Türkiye genelinde konut satış sayısı 127.088 adet olarak gerçekleşmiştir. Nitekim TÜİK verilerine göre 2025 Temmuz ayında bu sayı 142.858 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu istatistik, konut satışlarında 2025 Temmuz ayında 2024 Temmuz ayına göre %24,2'lik genişlemeye işaret etmektedir. Dolayısıyla önümüzdeki dönemlerde konut yatırımlarında hızlanma beklenebilir. Bu da Şirket'in elektrik-mekanik faaliyetlerini olumlu etkileyebilir.

Grup'un iklimlendirme, elektrik, mekanik ve enerji-GES faaliyetlerinin tamamı Türkiye'deki ve Dünya'daki gelişmelerden etkilenmektedir ve etkilenmeye devam edecektir. Bu gelişmeler şirketin performansını olumlu ya da olumsuz yönde etkileyebilir. Grup'un performansını etkileyebilecek faktörler aşağıda sıralanmıştır.

- Dünya ve Türkiye'de yaşanan ekonomik ve politik gelişmeler
- Döviz kurundaki dalgalanmalar
- Enflasyon beklentileri ve faiz oranlarında yaşanan değişimler
- Finansmana erişim olanakları ve finansal kısıtlamalar
- Başta deprem olmak üzere doğal afetler
- Türkiye ve dünyada enerji politikalarındaki eğilimler
- Covid-19 pandemisi gibi salgın hastalıklar
- Grup'un faaliyet alanlarında piyasa koşulları ve sektörel dinamiklerin değişimi
- Yasal mevzuat değişimleri

Tüm bu etkiler; Grup tarafından hizmet verilen sektörlerde talepte azalmaya yol açabilir, Grup'un operasyonel ve finansal zorluklar yaşamasına neden olabilir, Grup'un müşterileri arasında yer alan firmalar finansal zorluklara düşebilir, hatta kapanma ya da ödeme güçlükleriyle karşı karşıya kalabilir, Grup'un iş performansını düşürebilir, finansmanı yetersiz kaldığında, ek finansman olarak banka kredilerine başvurmak zorunda kalabilir, Grup'un finansal olarak zarar etmesine ve olumsuz performans göstermesine yol açabilir.

B.5 İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri

Şirket ortakları gerçek kişiler olup, Elaris haricinde Şirket'in iştiraki veya diğer finansal duran varlığı yoktur.



B.6 Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi

İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi

Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi						
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı					
Ticaret Unvanı	04.11.2024 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Tarihi İtibariyle			İşbu İzahname Tarihi İtibariyle		
	Pay Grubu	(TL)	(%)	Pay Grubu	(TL)	(%)
Ayhan KARACABEY	A	25.000.000	14,29	A	25.000.000	14,29
	B	62.500.000	35,71	B	62.500.000	35,71
Mustafa BOZKURT	A	25.000.000	14,29	A	25.000.000	14,29
	B	62.500.000	35,71	B	62.500.000	35,71
Toplam		175.000.000	100,00		175.000.000	100,00

Yukarıdaki ortaklık yapısı çerçevesinde, Grup'un yönetim kontrolüne Mustafa BOZKURT, Ayhan KARACABEY sahip olup halka arzın tamamlanmasından sonra da grup sermayesinde sahip oldukları pay oranı (%73,33) yönetim kontrolüne sahip olmaya devam edecektir.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 12 maddesinin (e) bendi uyarınca her payın bir oy hakkı bulunmakta olup, esas sözleşmede yer alan düzenleme çerçevesinde Şirket sermayesindeki ve toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan ortakların farklı oy hakları bulunmamaktadır.

B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Konsolide Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
VARLIKLAR	31.Ara.2022	31.Ara.2023	31.Ara.2024	30.Eyl.2025
Dönen Varlıklar	1.660.181.461	2.192.168.790	1.485.914.765	1.361.526.934
Duran Varlıklar	690.179.346	601.512.796	583.525.764	577.440.567
TOPLAM VARLIKLAR	2.350.360.807	2.793.681.586	2.069.440.529	1.938.967.501
KAYNAKLAR	31.Ara.22	31.Ara.23	31.Ara.24	30.Eyl.25
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.538.783.009	1.762.464.122	923.653.362	707.821.758
Uzun Vadeli Yükümlülükler	109.284.202	221.374.470	194.848.218	228.391.614
ÖZKAYNAKLAR	702.293.596	809.842.994	950.938.949	1.002.753.129
Ödenmiş Sermaye	70.000.000	70.000.000	175.000.000	175.000.000
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	-36.228.860	-14.342.194	125.859.508	364.577.140
Net Dönem Karı / (Zararları)	-54.297.247	88.190.954	127.227.872	50.953.087
TOPLAM KAYNAKLAR	2.350.360.807	2.793.681.586	2.069.440.529	1.938.967.501



Varlıklar 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemlerinde sırasıyla, 2.350.360.807 TL, 2.793.681.586 TL, 2.069.440.529 TL ve 1.938.967.501 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grup'un varlıklarında 31.12.2022'den 31.12.2023'e %18,86 artış, 31.12.2023'ten 31.12.2024'de ise, 31.12.2023'e göre %25,92'lik bir azalış olmuştur. 2025 yılı ilk dokuz ayında grup varlıklarında %6,30'luk düşüş yaşanarak toplam büyüklük 1.938.967.501 TL olarak gerçekleşmiş ve varlıkların %70,2'si dönen varlıklardan, %29,8'i duran varlıklardan oluşmaktadır.

Yıllar itibarıyla varlıkların en önde gelen kalemleri ise; ticari alacaklar, stoklar, devam eden inşaat, taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden alacaklar ve maddi duran varlıklardan oluşmaktadır. Bu dört kalemin toplam varlıklara oranı 31.12.2022 itibarıyla %69,3, 31.12.2023 itibarıyla %75,9, 31.12.2024 tarihi itibarıyla %68,4 ve 30.09.2025 itibarıyla da %60 olmuştur.

Varlıkların 2023 yılında bir önceki döneme göre %18,9'luk artışındaki ana etken; dönen varlıklar değerinin yükselmesidir. Devam eden inşaat, taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden alacaklar kaleminde 2022'den 2023'e %412,4 büyümeye (605,67 milyon TL artış) olmuştur. Şirket'in ana faaliyet alanlarına elektrik, mekanik ve GES proje taahhüt faaliyetlerinin eklenmesiyle birlikte bu faaliyetlerdeki işlerin büyümesi, bu artışta önemli bir pay oluşması sonucunu doğurmuştur. Varlıkların 2023 yılında bir önceki döneme göre artışındaki diğer ana sebep ise ticari alacaklardaki yaklaşık %13,3 büyümeye (64,30 milyon TL artış). 31.12.2024 dönemi itibarıyla, varlıklardaki %25,9'luk düşüşün ana nedeni, yukarıda bahsi geçen devam eden işler alacaklarının yeni elektrik ve mekanik taahhüt projelerinin önden avans ödemeli olması sonucunda meydana gelen yaklaşık 600 milyon TL tutarındaki azalıştan kaynaklanmıştır. 2025 yılındaki %6,3'lük düşüş ise büyük oranda yine devam eden inşaat, taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden alacaklar kalemindeki azalıştan kaynaklanmaktadır.

Nakit ve nakit benzerleri 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 226.180.002 TL, 112.999.688 TL, 222.844.873 TL ve 190.670.094 seviyesinde gerçekleşmiştir. Grup'un nakit ve nakit benzerleri 31.12.2022'den 31.12.2023'e %50,04 oranında azalmıştır, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %97,21 oranında artmış ve 31.12.2024'ten 30.09.2025'e %14,44 oranında azalmıştır.

Kısa vadeli ticari alacaklar 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 485.295.753 TL, 549.598.803 TL, 605.819.335 TL ve 609.319.547 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Grup'un kısa vadeli ticari alacakları 31.12.2022'den 31.12.2023'e %13,25 oranında, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %10,23 oranında artmış, 31.12.2024'ten 30.09.2025'e ise %0,58 oranında artmıştır. İlgili tarihlerde, kısa vadeli ticari alacakların dönen varlıklar içerisindeki payı sırasıyla; %29,23, %25,07, %40,77 ve %44,75 olarak gerçekleşmiştir.

Stoklar 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 587.367.040 TL, 478.561.389 TL, 312.290.181 TL ve 270.349.676 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Grup'un stokları



31.12.2022'den 31.12.2023'e %18,47, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %34,78 ve 31.12.2024'ten 30.09.2025'e %13,43 oranında azalmıştır. 30.09.2025 dönemi itibarıyla stokların tamamına yakını ilk madde ve malzeme kalemi ile diğer stoklar kaleminden oluşturmaktadır. 2025 yılı Eylül dönemi itibarıyla diğer stoklar kaleminde yer alan bakiye, stoklardan GES projelerinde kullanılmak üzere sevk edilen, montaj süreci devam eden stok tutarıdır. Grup optimum stok miktarları seviyesinde stok tutmayı hedeflemektedir. Diğer taraftan enflasyon muhasebesi endekslemesiyle de yıllar bazında azalış görülmektedir.

Grup'un maddi duran varlıkları 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 409.289.590, 339.385.662 TL, 391.663.023 TL ve 229.143.936 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Grup'un maddi duran varlıkları 31.12.2022'den 31.12.2023'e %17,08 oranında azalmış, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e ise %15,40 oranında artmıştır. 2025 yılı ilk dokuz ayında ise %41,49'luk bir düşüş görülmektedir. 31.12.2022 ile 30.09.2025 arasında bu kalemin %44,01 oranında azaldığı gözlemlenmektedir.

Maddi duran varlıklar binalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, yapılmakta olan yatırımlar, özel maliyetlerden oluşmaktadır. 30.09.2025 itibarıyla maddi duran varlıkların; net defter değeri olarak, binalar %63,43'sini, taşıtlar %15,80'sini ve yapılmakta olan yatırımlar %5,02'ünü oluşturmaktadır. Yapılmakta olan yatırımlar, İzmir dikilideki TDİOSB 29 NL Sanayi parseli yatırımındandır.

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 18.840.806 TL, 28.696.763 TL, 28.204.354 TL ve 106.736.934 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Grup'un maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2022'den 31.12.2023'e %52,31 oranında artmıştır. 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %1,72 oranında azaldığı gözlemlenmiştir. 31.12.2024'ten 30.09.2025'e %278,44'lük bir artış gözlemlenmiştir. 31.12.2022 ile 30.09.2025 arasında bu kalemin %466,52 oranında arttığı gözlemlenmektedir. Son dönemdeki artışın temel sebebi Elaris Şarj İstasyonu Programından kaynaklanmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar konu haklar kalemi Şirket'in marka ve yazılım lisansı vb. değerlerinden oluşmaktadır. Grup, talep-teklif oluşturma-keşif-uygulama gibi süreçleri takip etme adına önemli katkılar sağlayan eBA bilgisayar tabanında ÜSAY (Üçay Süreç Akış Yönetimi) adını verdiği yazılım sistemini geliştirmiş ve geliştirmeye devam etmektedir.

30.09.2025 tarihi itibarıyla kaynakların %36,51'i kısa vadeli yükümlülüklerden, %11,78'si uzun vadeli finansal yükümlülüklerden ve %51,72'si ise özkaynaklardan oluşmaktadır.

Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri 31.12.2022'den 31.12.2023'e %14,54 oranında artış gösterirken, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %47,59 oranında, 31.12.2024'ten 30.09.2025'e %23,37 oranında düşüş yaşanmıştır. Nihai olarak 31.12.2022'den 30.09.2025'e %54 oranında azalış gözlemlenmiştir.

Grup'un uzun vadeli yükümlülükleri 31.12.2022'den 31.12.2023'e %102,57 oranında artış gösterirken, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %11,98 oranında azalış olmuştur. 31.12.2024'ten 30.09.2025'e ise %17,22 oranında artış gözlemlenmiştir. 31.12.2022'den 30.09.2025'e ise artış oranı %108,99 olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un özkaynakları ise 31.12.2022'den 31.12.2023'e %15,31 oranında artış gösterirken, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %17,42 oranında artış olmuştur.



31.12.2024'ten 30.09.2025'e ise %5,45 oranında azalış gözlemlenmiştir. 31.12.2022'den 30.09.2025'e ise %42,78 oranında artış gözlemlenmiştir.

Kısa vadeli yükümlülükteki azalışın ana sebebi ertelenmiş gelirlerin azalışı kaynaklıdır. Uzun vadeli yükümlülükte büyük bir değişim gözlemlenmemiştir.

HASILAT*	01.01- 31.12.2022	01.01- 31.12.2023	01.01- 30.09.2024	01.01- 31.12.2024	01.01- 30.09.2025	30.09.2025 (Son 12 ay)
İklimlendirme	2.383.985.267	2.223.328.136	1.211.895.834	1.641.838.107	886.405.975	1.316.348.248
Enerji-Ges	290.641.840	685.694.407	550.299.003	774.887.632	320.981.919	545.570.548
Elektrik	277.363.387	309.990.814	348.640.593	571.608.553	236.184.953	459.152.913
Mekanik	194.765.600	622.677.048	536.840.118	719.700.761	492.068.941	674.929.584
EA Şarj ve Online Ticaret	189.382.692	104.198.600	4.218.344	4.858.622	3.441.105	4.081.383
Diğer	-45.542.280	-21.654.508	-1.355.885	-1.827.520	0	-471.635
Toplam	3.290.596.506	3.924.234.497	2.650.538.007	3.711.066.155	1.939.082.893	2.999.611.041

*Hasılat tutarları Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Grup'un Hasılatı 2022, 2023 ve 2024 yılları itibarıyla sırasıyla 3.290.596.506 TL, 3.924.234.497 TL ve 3.711.066.155 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı ilk dokuz ayında 2.650.538.007 TL, 2025 yılının aynı döneminde 1.939.082.893 TL seviyesindedir. 2024 yıl sonu hasılatı, 2023 yılına göre %5,4'lük düşüş göstermiştir. Bunun ana nedeni, enflasyon etkisi nedeniyle daha çok bireysel iklimlendirme tarafında meydana gelen talep daralması olmuştur. 2025 yılı ilk dokuz aylık dönem de 2024'ün aynı dönemine nazaran daha sınırlı bir hasılatla ulaşılmıştır (%26,84 düşüş). 2025 yılındaki performansta iklimlendirme, GES ve elektrik taahhüt işlerindeki düşüş etkili olmuştur. Yıllar itibarıyla Grup'un hasılatı önceki dönemlere göre karşılaştırıldığında, iklimlendirmenin hasılat içindeki payı düşmüş, elektrik, mekanik ve GES işlerinin ise hasılat içindeki payı ve hasılatları artmıştır.

Hasılatta yer alan hesaplamalar temel olarak, İklimlendirme, Enerji GES, Elektrik, Mekanik ve Malzeme Satışı ile Elektrikli Araç (EA) Şarj İşletmeciliği kalemlerinden oluşmaktadır. Aşağıda segment bazlı hasılat içerisindeki payları belirtilmiştir.

İklimlendirme sektöründeki hasılatın genel hasılat içindeki payı, 2022 yılında toplam hasılatın %72,45'ini temsil ederken, bu oran 2023 yılında %56,66'ya, 2024 yılında %44,24'e düşmüş, 30.09.2025'te ise %45,71'e çıkmıştır.

Enerji-GES sektöründeki hasılatın genel hasılat içindeki payı, 2022 yılında %8,83 iken, 2023 yılında %17,47'ye, 2024 yılı sonu itibarıyla %20,88'e çıkmış ve 30.09.2025 itibarıyla %16,55'e azalmıştır.

Elektrik sektöründeki hasılatın genel hasılat içindeki payı, 2022 yılında %8,43, 2023 yılında %7,90 ve 2024 yılında da %15,4 olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 itibarıyla bu oran %12,18'e düşmüştür. 2024 yılında hem toplam ciro payında hem de tutarda meydana gelen artış, alınan büyük elektrik taahhüt işlerinden kaynaklanmıştır. Elektrik sektöründeki hasılatın genel payı yıllar içinde %8-%16 bandında değişiklik göstermiştir.

Mekanik sektöründeki hasılatın genel hasılat içindeki payı, 2022 yılında %5,92, 2023 yılında %15,87, 2024 yılında %19,39 ve 30.09.2025 dönem sonunda %25,38 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında hem toplam ciro payında hem de tutarda meydana gelen artış, alınan büyük mekanik taahhüt işlerinden kaynaklanmıştır.



Mekanik sektöründeki hasılatın genel payı yıllar içinde %6-%25 bandında değişkenlik göstermiştir.

ELARİS bünyesindeki **online ticaret ve elektrikli araç şarj işletmeciliği** faaliyetlerinden elde edilen net hasılatın genel hasılat içindeki payı 2022 yılında %5,76 iken, 2023 yılında %2,66, 2024 yılında %0,13 ve 30.09.2025'te %0,18 olarak gerçekleşmiştir. ELARİS'in ana faaliyet alanının elektrikli araç şarj işletmeciliğine yönelmesi, bu düşüşte etkili olmuştur.

Grup'un 2022 yılındaki brüt kârı 757.503.671 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında bu brüt kâr, %36,42 oranında artış göstererek 1.033.358.532 TL olmuş, 2024 yılında ise %4,78'lik bir azalışla 983.871.738 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 30.09.2025 dönem sonu itibarıyla 445.558.495 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kardaki bu düşüş, hasılatta meydana gelen düşüşe paralel gerçekleşmiştir.

Grup'un brüt kâr marjı 2022 yılında %23,02 iken, 2023 ve 2024 yıllarında sırasıyla %26,33 ve %26,51 seviyelerine yükselmiştir. Bu dönemdeki artış eğilimi, Grup'un büyük montanlı elektrik, mekanik ve GES faaliyetlerinin brüt karlılığı artırdığını göstermektedir. 30.09.2025 dönem sonu itibarıyla brüt kâr marjı %22,98 düzeyindedir.

Grup'un **faaliyet giderleri** genel yönetim giderleri ve satış, pazarlama ve dağıtım giderleri hesaplarından oluşmaktadır.

Genel yönetim giderleri, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren mali tablo dönemlerinde sırasıyla 188.359.994 TL, 245.336.704 TL, 220.952.565 TL ve 98.192.137 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılından 2023'e %30,25 oranında artış gösteren genel yönetim giderleri, 2023'ten 2024'e ise %9,94 oranında azalmıştır. 30.09.2025'te ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %50,98 azalmıştır.

Satış, dağıtım ve pazarlama giderleri, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla 264.754.401 TL, 292.656.092 TL, 284.995.075 TL ve 127.000.692 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu giderler, 2022'den 2023'e %10,54 oranında artarken, 2023'ten 2024'e %2,61 oranında azalmıştır. 2025 yılı ilk dokuz ayında ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %51,41 azalmıştır.

Finansman giderleri hesabı faiz giderleri, banka komisyon ve masraf giderleri, kiralamalardan kaynaklanan finansman giderlerinden oluşmaktadır. Finansman giderleri 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren mali tablo dönemleri itibarıyla, sırasıyla 54.000.527 TL, 56.926.571 TL, 78.487.431 TL ve 50.973.823 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Finansman giderleri 31.12.2022'den 31.12.2023'e %5,42 oranında, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %37,87 oranında artış göstermiştir. 30.09.2025'te bir önceki yılın aynı dönemine göre %35,71 artmıştır. Bu artışın kaynağının büyük çoğunluğunu faiz giderleri oluşturmuştur.

Grup, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren mali tablo dönemlerinde sırasıyla 54.297.247 TL net dönem zararı, 88.190.954 TL net dönem karı, 127.227.872 TL net dönem karı ve 50.953.087 TL net dönem karı elde etmiştir. Grup'un 2022 yılında net dönem zararı elde etmesinin önemli nedeni enflasyon muhasebesi içerisinde yer alan parasal pozisyon kayıpları toplamıdır.



B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.																				
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.																				
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Denetim Raporlarında olumlu görüş dışında görüş bulunmamaktadır.																				
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	<table><tr><th>Net İşletme Sermayesi</th><th>01.01.2022-31.12.2022</th><th>01.01.2023-31.12.2023</th><th>01.01.2024-31.12.2024</th><th>01.01.2025-30.09.2025</th></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>1.660.181.461</td><td>2.192.168.790</td><td>1.485.914.764</td><td>1.361.526.934</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>1.538.783.009</td><td>1.762.464.122</td><td>923.653.362</td><td>707.821.758</td></tr><tr><td>Net İşletme Sermayesi</td><td>121.398.452</td><td>429.704.668</td><td>562.261.402</td><td>653.705.176</td></tr></table> 30.09.2025 itibarıyla Grup'un net işletme sermayesi 653.705.176 TL olup, işbu izahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli net işletme sermayesi bulunmaktadır.	Net İşletme Sermayesi	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-30.09.2025	Dönen Varlıklar	1.660.181.461	2.192.168.790	1.485.914.764	1.361.526.934	Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.538.783.009	1.762.464.122	923.653.362	707.821.758	Net İşletme Sermayesi	121.398.452	429.704.668	562.261.402	653.705.176
Net İşletme Sermayesi	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-30.09.2025																		
Dönen Varlıklar	1.660.181.461	2.192.168.790	1.485.914.764	1.361.526.934																		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.538.783.009	1.762.464.122	923.653.362	707.821.758																		
Net İşletme Sermayesi	121.398.452	429.704.668	562.261.402	653.705.176																		

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in sermayesini temsil eden iki pay grubu bulunmaktadır. A grubu paylar imtiyazlı paylardır. İhraç ve halka arz edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir paylar herhangi imtiyaza sahip olmayan B grubu hamiline paylardır. Söz konusu paylara ilişkin Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası ("ISIN", "International Securities Identification Number") işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	TL olarak ihraç edilecektir.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı	Şirket'in çıkarılmış sermayesi 175.000.000 TL (Yüz Yetmiş Beş Milyon Türk Lirası) olup tamamı ödenmiştir. Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23/11/2023 tarih ve 73/1610 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tutarı 350.000.000 TL (Üç Yüz Elli Milyon Türk Lirası)'dır. Şirket'in çıkarılmış sermayesi



	Her bir payın nominal değeri	her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerde 50.000.000 (Elli Milyon) adedi (A) grubu nama yazılı, 125.000.000 (YüzYirmiBeş Milyon) adedi (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Halka Arz Edilen Paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: • Kar Payı Hakkı • Oy Hakkı • Yeni Pay Alma Hakkı • Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı • İptal Davası Açma Hakkı • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı • Azınlık Hakları • Özel Denetim İsteme Hakkı
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka Arz Edilecek (B) grubu paylar üzerinde, bu payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Halka arzda ihraç edilecek payların Borsa İstanbul Ana Pazar’da işlem görmesi için 13.03.2025 tarihinde Borsa İstanbul’a başvuruda bulunulmuştur. Borsa İstanbul’un görüşü işbu İzahname’nin “I-Borsa Görüşü” kısmında yer almaktadır.
C.7	Kâr dağıtım politikası hakkında bilgi	Esas Sözleşme’nin “Kârın Tespiti ve Dağıtımı” başlıklı 13’üncü maddesi uyarınca, Şirket kâr tespiti ve dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder. Şirket’in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket’in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır: Genel Kanuni Yedek Akçe: a) Sermayenin %20’sine ulaşıncaya kadar, %5’i kanuni yedek akçeye ayrılır. Birinci Kâr Payı:



b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr Payı:

d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 522'nci maddesi uyarınca kendi isteği ile yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Genel Kurul, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için Genel Kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, Yönetim Kurulu'na yetki verilebilir.

Şirket 2022 ve 2023 yılı hesap dönemlerine ilişkin olağan genel kurul toplantılarında net dönem karının dağıtılmaması ve Şirket bünyesinde bırakılması hususları karara bağlanmıştır.

D—RİSKLER

D.1 İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi

Halka Arz Edilen Paylar'a yönelik yapılacak herhangi bir yatırım, çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının herhangi bir yatırım kararı almadan önce, aşağıda belirtilen ve işbu izahnamenin 5'inci bölümünde detaylı olarak açıklanan riskler de dahil olmak üzere, işbu izahnamede belirtilen tüm bilgileri dikkatlice değerlendirmeleri gerekmektedir. Grup'a, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli riskler aşağıdaki gibidir. Bu riskler önemlilik sırasına göre belirtilmemiştir.



İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- Grup'un kontrolü dışındaki nedenlerle projeler durabilir, askıya alınabilir veya gecikebilir.
- Grup'un nitelikli insan kaynağını genişletmede sıkıntı yaşaması ve sürekliliğini sağlayamaması durumu söz konusu olabilir.
- Grup'un üstlendiği projelerin teklif, müzakere ve uygulama aşamalarında hatalar ve aksaklıklar meydana gelebilir.
- Grup'un üstlendiği projelerdeki ve gelecekteki taahhütlerini yerine getirememesi söz konusu olabilir.
- Grup tarafından sağlanan garantilerin uzun vadeli olması nedeniyle, bu garantilerin süresi boyunca Grup'a yöneltilen garanti talepleri meydana gelebilir. Bu talepler, ürün değişikliği, tamir hizmetleri veya maddi tazminat ödemeleri gibi yükümlülüklerin Grup tarafından üstlenilmesini gerektirebilir. Bu tür durumlar, Grup'un mali durumunu negatif yönde etkileyebilecek faktörler arasındadır.
- Grup, büyük projelerin gerektirdiği nakdi ve gayri nakdi kredileri temin edemeyebilir.
- İşlerin proje bazlı olması nedeniyle satış hasılatının dalgalanması söz konusu olabilir.
- Grup'un alacaklarını tahsil edememesi veya tahsilat sürelerinin uzaması söz konusu olabilir.
- Tedarikçi, ana yüklenici iş ortakları, ürün çözüm ortakları, vb. ana tedarikçilerle olan sözleşmelerin feshi ve bağımlılık riski hali meydana gelebilir.
- Yükselen enflasyon oranları maliyetleri yükseltebilir ve kar marjlarını negatif yönde etkileyebilir.
- Malzeme ve bazı ekipman fiyatlarındaki dövize ve emtia fiyatlarına bağlı artışlar Grup'un faaliyetlerini ve karlılıklarını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Grup'un faaliyetleri sırasında yürütülen işlemler çok tehlikeli iş kategorisinde olup Grup'un taahhüt faaliyetleri esnasında iş kazaları meydana gelebilir.
- Grup'un mevcut sigortalarının sağladığı koruma Grup'un tüm hasar ve zararlarını karşılamakta yetersiz kalabilir, Grup bazı risklerini sigortalayamayabilir veya sigorta şirketleri yükümlülüklerini yerine getirmeyebilir.
- Grup, vergi mevzuatında ya da uygulamalarında meydana gelen değişiklikler, vergi oranlarında yaşanan yükselişler ya da vergi denetimleri sebebiyle olumsuz etkilenebilir.
- Grup'un işletme faaliyetleri, alınan ve alınması zorunlu olan idari izinlere, onaylara ve mevzuata uyum sağlama durumuna bağlıdır. İdari izin ve onayların elde edilememesi ya da daha önce alınan idari izin ve onayların geçerliliğini kaybetmesi, Grup'un işletme faaliyetlerini ve yeni yatırım kararlarını, ayrıca finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.
- Finansal araçların faiz oranlarındaki değişiklikler ve kredi kullanım koşullarındaki dalgalanmalar, Grup'un müşterilerini, tedarikçilerini ve kendisini doğrudan etkileyebilir.
- Grup'un faaliyetleri üzerine idari kurumlar ve bağımsız denetim kurumları tarafından yürütülen incelemeler ve denetimler, olumsuz sonuçlara riski bulunmaktadır.
- Grup'un faaliyetlerinde hâkim ortaklarının ve üst düzey yöneticilerinin katma değeri büyük önem arz etmektedir.



- Grup'un taraf olduğu sözleşmeler kapsamında, erteleme ve askıya alma prosedürleri uygulanabilir olup, bu durum Grup'un finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- EV Şarj Yazılımı Platformu, elektrikli şarj ağı iş kolunda uzun vadeli bir teknoloji ve Ar Ge yatırımı olup, erken dönemde yüksek yatırım tutarına karşılık görece düşük gelir seviyeleri görülebilir. İstasyon sayısı, kullanıcı tabanı ve işlem hacmi gibi varsayımların gerçekleşmemesi halinde, TMS 36 uyarınca bu varlık için değer düşüklüğü analizi yapılması ve sonuçta değer düşüklüğü zararı ayrılması gerekebilir; bu durumda Şirket'in kârlılığı ve özkaynakları olumsuz etkilenebilir.
- EV Şarj Yazılımı Platformu'nun Haziran 2025 tarihinde test süreçleri tamamlanmış ve fiilen devreye alınmıştır. Yazılıma ilişkin fatura 09.12.2025 tarihinde düzenlenmiştir. Platformun fiili varlığı, kullanımı ve bedel ödemelerinin teslim-kabul tutanakları, teknik devir ve teslim açıklamaları ve ilgili banka dekontları ile desteklenmektedir. Şirket'in, söz konusu teslim-fatura zamanlamasından kaynaklanabilecek olası vergi/usul tespitleri bakımından, gerekli görülmesi halinde vergi idaresi nezdinde açıklama veya düzeltme yapma riskiyle karşılaşabilir.

İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- Grup'un faaliyet gösterdiği sektörlerde teknolojik yeniliklerin süregelen ve ivmeli bir gelişim gösterdiği gözlemlenmektedir. Bu bağlamda, ilgili teknolojik ilerlemelerle uyum sağlayamama ve entegrasyon kapasitesinin yetersiz kalması riskleri mevcuttur.
- Global ve ulusal enerji politikalarındaki değişiklikler, Grup'un işleyişine zarar verebilir.
- Doğal Gaz Dağıtım firmalarının operasyonlarını sürdürebilmeleri için gerekli olan doğal gazın tedariki, önemli ölçüde BOTAŞ aracılığıyla yurt dışından ithal edilmekte ve bu durum, söz konusu firmaların doğal gaz sağlama ve iletiminde büyük oranda BOTAŞ'a olan bağımlılıklarını artırmaktadır. Bu bağımlılık, doğal gaz tesisatı projelendirme, kurulum ve bakım hizmetleri sunan Grup için çeşitli riskler ve belirsizlikler yaratmaktadır.
- Depremler, afetler ve olağanüstü riskler Doğal Gaz Dağıtım firmalarının doğal gaz dağıtım altyapılarına ve genel olarak Türk ekonomisine zarar verebilir. Bu durum doğal gaz tesisatı projelendirme, kurulum ve bakım hizmetleri sunan Grup için çeşitli riskler ve belirsizlikler yaratmaktadır.
- Küresel ısınmaya karşı gerekli tedbirlerin alınmaması ve sürecin beklenilenden hızlı ilerlemesi doğal gaza olan talebi azaltabilir, bu azalma Doğal Gaz Dağıtım firmalarının faaliyetlerine entegre şekilde doğal gaz tesisatı projelendirme, kurulum ve bakım hizmetleri sunan Grup'un faaliyetlerini ve olumsuz etkileyebilir.
- Faaliyet gösterilen sektörlerdeki rakip sayısının artışı, bu sektörlerdeki pazar payının azalmasına neden olabilir.
- Üçay Mühendislik'in faaliyet gösterdiği sektörde mevsimsellik etkisi belirgin olup, bu durum dönemsel finansal sonuçlarda dalgalanmalara yol açabilmektedir. Yılın özellikle ilk çeyreğinde proje onay süreçlerinin uzaması, yatırım kararlarının ertelenmesi ve saha çalışmalarının hava koşullarına bağlı olarak yavaşlaması, gelir ve kârlılık üzerinde geçici etkiler yaratmaktadır. Söz konusu dalgalanmalar, şirketin operasyonel performansına ilişkin bir bozulma



göstergesi değil, sektörün yapısal özelliklerinin doğal bir sonucudur. Bu nedenle, çeyrekssel bazda gözlemlenen kısa vadeli oynaklıkların yıl geneline yayıldığında dengelendiği ve uzun vadeli performans üzerinde kalıcı bir etki oluşturmadığı dikkate alınmalıdır.

Diğer Riskler

- **Kredi Riski:** Bir müşterinin ya da karşı tarafın finansal enstrümanlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup, Grup'un alacaklarından doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır. Grup Yönetiminin kredi riskini gözlemlemek için mevcut bir kredi risk politikası bulunmaktadır. Bu riskler, kredi değerlendirmeleri ve tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması ile kontrol edilir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu dolayısıyla dağıtılmaktadır. İşbu izahname tarihi itibarıyla, Grup'un belirli bir taraftan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır.

- **Döviz Kuru Riski:** Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. İlgili döviz kuru riski için Grup Yönetimi döviz pozisyonunu yakından takip etmektedir.

Döviz Riski (TL bazında toplam)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Döviz cinsinden varlıklar	49.935.518	54.335.766	24.252.848	16.152.899
Döviz cinsinden yükümlülükler	-	(106.707.600)	(50.218.271)	(30.521.260)
Net yabancı para pozisyonu	49.935.518	(52.371.834)	(25.965.423)	(14.368.361)

- **Likidite Riski:** Likidite riski Grup'un ileri tarihlerdeki ticari ve finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

- Grup, nakit akışlarını izlemek ve yatırımların nakit getirisini optimize etmekte yardımcı olması için, likidite riskini günlük olarak izlemektedir. Grup, ticari ve diğer borçları dolayısıyla beklenen nakit çıkışlarının yanı sıra ticari ve diğer alacakları dolayısıyla beklenen nakit girişlerinin de seviyesini izlemektedir. Doğal afetler gibi olağanüstü durumların muhtemel etkisi öngörülemediği için dikkate alınamamaktadır.

- **Piyasa riski:** Döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Grup'un gelirinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, risk getirisini optimize etmeyi amaçlamaktadır.

- **Faiz oranı riski:** Grup, faiz içeren varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Grup yönetiminin genel politikası, yatırımcı, alacaklı ve piyasa güveninin devamlılığını sağlamak ve Grup'un gelecek faaliyetlerini geliştirerek güçlü sermaye yapısını sürdürmektir.

Grup'a ve Grup'un faaliyetlerine ilişkin riskler işbu İzahname'nin 5.1. numaraalı bölümünde, İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler işbu sözleşmenin 5.2.



		numaralı bölümünde, diğer riskler işbu İzahname'nin 5.4. numaralı bölümünde detaylı olarak açıklanmaktadır.
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin önemli riskler aşağıdaki gibidir. Bu riskler işbu İzahname'nin 5.3. numaralı bölümünde detaylı olarak açıklanmış ve önemlilik sırasına göre belirtilmemiştir. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler: • Halka arz edilen payların ilk defa bir borsada işlem görmesi sebebiyle, fiyat ve işlem hacminde dalgalanmalar meydana gelebilir. • Şirket'in halka açıklık oranı sınırlı olup, bu durum payların likiditesi ve fiyatlandırması üzerinde olumsuz bir etkiye sahip olabilir. • Şirket'in mevcut pay sahipleri tarafından gelecekte gerçekleştirilebilecek pay satışları veya Şirket tarafından gerçekleştirilebilecek bedelli sermaye artırımları pay fiyatını olumsuz yönde etkileyebilir. • TL'nin değerindeki dalgalanmalar, ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler, payların alım satımının askıya alınması, iflas gibi durumlar Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini önemli ölçüde etkileyebilir. • Şirket pay sahiplerine kâr payı dağıtmayabilir. • Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Grup'un finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.

E—HALKA ARZ

E.1

Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Halka arz, sermaye artırmı ve mevcut ortak satışı yoluyla gerçekleştirilecektir.

İhraççı'nın halka arzdan yaklaşık 900.000.000 TL brüt, 842.311.969 TL net gelir elde etmesi beklenmektedir.

Halka arz eden pay sahipleri Ayhan KARACABEY ve Mustafa BOZKURT'un ise halka arzdan 180.000.000 TL Brüt, 174.758.708 TL Net gelir elde etmesi beklenmektedir.

Halka arza ilişkin yaklaşık toplam maliyetin ise 62.929.323 TL olacağı tahmin edilmektedir.

Tahmini halka arz maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tahmini Halka Arz Maliyeti	Şirket	Ortaklar	Toplam (TL)
SPK Kurul Ücreti	850.000	170.000	1.020.000
BİAŞ Kota Alma Ücreti	103.333	20.667	124.000
MKK Üyelik Ücreti	237.831	0	237.831
Aracılık Komisyonu	23.625.000	4.725.000	28.350.000
Bağımsız Denetim	5.092.000	0	5.092.000
Hukuki Danışmanlık Gideri	2.930.625	325.625	3.256.250
Reklam ve Pazarlama	23.190.000	0	23.190.000



Rekabet Kurul Ücreti	20.000		20.000
Diğer (Tescil, Noter vb)	1.189.242		1.189.242
Toplam Maliyet	57.238.031	5.241.292	62.479.323
Pay Başına Maliyet	0,87	1,91	2,78

Halka arzdan pay alacak yatırımcılardan, Halka Arz Edilen Paylar'ın bedeli dışında alım taleplerine aracılık eden yetkili kuruluşlar tarafından işlem komisyonu talep edilebilir. Bununla birlikte, daha önce herhangi bir aracı kurumda hesabı bulunmayan yatırımcılar için ise hesap açma ücreti vb. maliyetler doğabilir.

E.2a **Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi**

Halka arz ile sermaye artışı yoluyla Şirket tarafından brüt 900.000.000 TL gelir elde edilmesi, Şirket'in halka arzı ile Şirket değerinin ortaya çıkması, kaynak temini, Şirket'e artı değer yaratacak yatırım fırsatlarının fonlanması, kurumsallaşma, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde tanınırlık ve bilinirliğin artırılması hedeflenmektedir. Şirket halka arz gelirini kullanma yerleri detaylı olarak işbu izahnamenin 28.2. bölümünde açıklanmıştır.

E.3 **Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları**

Halka Arz Edilecek payların Borsa İstanbul'da işlem görmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüş vermesi gerekmektedir.

Sermaye artırımını yoluyla halka arz edilen B grubu payların nominal değeri 50.000.000 TL, ortak satışı yoluyla halka arz edilen B grubu payların nominal değeri 10.000.000 TL olup, toplam 60.000.000 TL nominal değerde pay halka arz edilecektir. Bu tutar Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesinin %26,67'sine tekabül etmektedir. Halka Arz Edilecek Paylar, Şirket'in sermaye artışı yoluyla çıkarılacak 50.000.000 TL nominal değerli B Grubu paylar ile Halka Arz Eden Pay Sahiplerine ait ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 10.000.000 TL nominal değerli B Grubu paylardan oluşmaktadır. Payların halka arzı Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Aracı Kurum" veya "Kuveyt Türk Yatırım") liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından gerçekleştirilecektir.

Sermaye artırımında Mevcut Pay Sahipleri'nin yeni pay alma hakları 19.09.2025 tarihli ve 2025/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kısıtlanmıştır. Mevcut Pay Sahipleri de yürürlükteki sermaye piyasası mevzuatı kapsamında ve ilan edilecek halka arz fiyatı üzerinden diğer tasarruf sahipleri gibi halka arz kapsamında talepte bulunma ve tahsisat ilkeleri çerçevesinde pay alma hakkına sahiptir.

Halka Arz Edilen Paylar için 3 iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

Halka arzda satış, Kuveyt Türk Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından sabit fiyat ile talep toplama ve en iyi gayret aracılığı yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Halka arzda 1 TL nominal değerli bir adet payın satış fiyatı 18,00 TL olarak belirlenmiştir.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunabilecek yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'dır.



		Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımında bulunmayan yatırımcıların Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubuna dahil olacak şekilde başvurusu esastır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubuna eşit dağıtım yöntemi uygulanacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubunda tek bir yatırımcıya asgari 1 (bir) adet pay dağıtımını yapılırken mükerrer talep kontrolü işlemi yapılarak her bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebine 1 adet pay verilecek şekilde dağıtım yapılacaktır. Bu yatırımcılara 1'er adet pay dağıtıldıktan sonra, yatırımcıların kabul edilmiş tüm talepleri için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından yukarıda belirtilenin haricinde bir mükerrer talep kontrolü işlemi yapılmayacaktır. Farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa, durum Kuveyt Türk Yatırım ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dikkate alınacaktır. Eşit dağıtımda; ilk aşamada (yetmesi kaydıyla) her bir yatırımcıya birer adetlik pay verilecektir. Daha sonra; geriye kalan tahsisat miktarının, kalan talep miktarına bölünmesiyle "arzin talebi karşılama oranı" bulunacaktır. Bulunan arzin talebi karşılama oranı her bir yatırımcıya ilişkin birer pay dağıtıldıktan sonra kalan talep adedi ile çarpılacak ve paylar dağıtılacaktır. Sermaye Piyasası Araırlarının Satışı Tebliğı'nin 18'inci maddesi hükmü uyarınca sınırlamalar dikkate alınarak, her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına Kuveyt Türk Yatırım tarafından karar verilecektir. Halka arz edilecek toplam 60.000.000 TL nominal değeri payların; - 42.000.000 TL nominal değerdeki %70 oranındaki kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, - 6.000.000 TL nominal değerdeki %10 oranındaki kısmı Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar, - 12.000.000 TL nominal değerdeki %20 oranındaki kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, kategorilerine gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir. Halka Arz Edilen Paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin konsorsiyum üyelerine bildirimini takip eden 3 iş günü içerisinde hak sahiplerinin MKK nezdindeki hesaplarına kayden aktarılmış olacaktır. Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiğı günü takip eden 2 iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilen Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Halka Arz Eden Pay sahipleri pay satış geliri elde edecektir. Payların satışına aracılık eden Kuveyt Türk Yatırım ise payların satışına ilişkin komisyon elde edecektir. Şirket ile halka arzda aracılık hizmeti veren Kuveyt Türk Yatırım arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Kuveyt Türk Yatırım ve Şirket



		arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Kuveyt Türk Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon hariç, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Kuveyt Türk Yatırım'ın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza aracılık ve konsorsiyum sözleşmesi ve halka arz aracılık yetki sözleşmesi dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Unal Legal Hukuk Bürosu ("Unal Legal") arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Unal Legal Hukuk Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Unal Legal Hukuk Bürosu'nun Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Unal Legal Hukuk Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir. Şirket ile mali tabloların bağımsız denetimini yapan BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ("BDO") arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. BDO ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. BDO'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. BDO'nin Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinden herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. BDO'nin Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, denetim sözleşmesi dışında, herhangi bir anlaşma yoktur. BDO Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	Halka arz eden pay sahipleri, Ayhan KARACABEY ve Mustafa BOZKURT, ihraççı olarak Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş.'nin paylarını halka arz etmektedir. Halka arzda pay satışı yapacak Halka Arz Eden Pay Sahipleri, her biri 5.000.000 TL B Grubu nominal değerli pay satışı ile toplamda 10.000.000 TL nominal değerli B Grubu pay satışı gerçekleştireceklerdir. Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa", "Borsa İstanbul" veya "BIST")'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca; bedelli sermaye artırımını yapılmayacağı, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, fiyat istikrarı işlemleri sonunda geri alınmış olan payların da tekrar satışa konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya Borsa dışında veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair açıklama yapılmayacağını taahhüt etmişlerdir.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz	Sermaye artırım ve mevcut ortak satışı yöntemiyle yapılacak halka arz neticesinde, sermaye artışına katılmayan Mevcut Pay Sahipleri için mevcut pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır. Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin 9,80 TL ile %54,44 negatif sulanma etkisi seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır. Mevcut Pay Sahipleri için pay başına sulanma etkisi 2,47 TL ile %43,11 seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır. Sulanma etkisinin detaylı hesaplaması işbu izahnamenin 29. bölümünde yer almaktadır.



	konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Halka arz kapsamında yapılacak sermaye artırımında Mevcut Pay Sahipleri'nin yeni pay alma hakkı tamamen kısıtlanmış olduğundan yeni pay alma hakkı kullanımı yoktur.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Halka arza talepte bulunan yatırımcılardan talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin Elektronik Fon Transferi ("EFT") yapmak istemeleri durumunda aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Grup'un 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren mali yıllarının hesap denetimlerini yapan bağımsız denetim kuruluşu aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Denetçi	Adres	Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları
31 Aralık 2022	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Duran ALTINTAŞ	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 Maslak / İSTANBUL	Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası, İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası, Bağımsız Denetim Derneği
31 Aralık 2023	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Duran ALTINTAŞ	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 Maslak / İSTANBUL	Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası, İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası, Bağımsız Denetim Derneği
31 Aralık 2024	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Duran ALTINTAŞ	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 Maslak / İSTANBUL	Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası, İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası, Bağımsız Denetim Derneği
30 Eylül 2025	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Duran ALTINTAŞ	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 Maslak / İSTANBUL	Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası, İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası, Bağımsız Denetim Derneği



3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Bağımsız denetim kuruluşu ve sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması veya görevden çekilmesi söz konusu değildir.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Konsolide Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
VARLIKLAR	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025
Dönen Varlıklar	1.660.181.461	2.192.168.790	1.485.914.765	1.361.526.934
Nakit ve Nakit Benzerleri	226.180.002	112.999.688	222.844.873	190.670.094
Finansal Yatırımlar	62.344.680	66.212.628	38.146.301	35.356.619
Ticari Alacaklar	485.295.753	549.598.803	605.819.335	609.319.547
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5.555.518	278.944	4.644.791	21.274.110
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	479.740.235	549.319.859	601.174.544	588.045.437
Diğer Alacaklar	877.837	461.349	254.051	148.752
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	877.837	461.349	254.051	148.752
Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerinden Alacaklar	146.850.700	752.528.972	106.585.651	55.215.214
Stoklar	587.367.040	478.861.389	312.290.181	270.349.676
Peşin Ödenmiş Giderler	122.874.849	136.135.067	125.216.980	112.970.426
Diğer Dönen Varlıklar	28.390.600	95.370.894	65.253.342	82.765.276
Ara Toplam	1.660.181.461	2.192.168.790	1.476.410.714	1.356.795.604
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	-	-	9.504.051	4.731.330
Duran Varlıklar	690.179.346	601.512.796	583.525.764	577.440.567
Finansal Yatırımlar	24.225.742	-	-	-
Ticari Alacaklar	102.796.463	46.842.757	6.240.566	201.299
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	102.796.463	46.842.757	6.240.566	201.299
Diğer Alacaklar	13.730.100	33.003.008	37.158.568	79.226.591
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	13.730.100	33.003.008	37.158.568	79.226.591
Kullanım Hakkı Varlıkları	88.115.301	103.262.289	63.082.175	104.199.051
Maddi Duran Varlıklar	409.289.590	339.385.662	391.663.023	229.143.936
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	33.181.344	50.322.317	57.177.078	57.932.756
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18.840.806	28.696.763	28.204.354	106.736.934
TOPLAM VARLIKLAR	2.350.360.807	2.793.681.586	2.069.440.529	1.938.967.501

Konsolide Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
KAYNAKLAR	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.538.783.009	1.762.464.122	923.653.362	707.821.758
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8.653.396	-	8.348.138	8.601.111
-Banka Kredileri	8.653.396	-	8.348.138	10.601.111
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	86.161.439	64.576.209	13.960.003	19.560.883
-Banka Kredileri	86.161.439	64.576.209	13.960.003	10.560.883
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	6.376.278	46.980.640	19.497.655	36.606.106
Diğer Finansal Yükümlülükler	349.936.090	129.880.047	19.410	-



Konsolide Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
KAYNAKLAR	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025
Ticari Borçlar	380.732.450	455.508.653	451.463.834	437.722.750
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	24.951.419	35.397.647	9.869.640
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	380.732.450	430.557.234	416.066.187	427.853.110
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	29.094.105	50.154.463	52.507.524	34.804.209
Diğer Borçlar	29.716.751	10.292.491	1.317.825	2.171.295
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	20.248.968	5.729.723	-	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.467.783	4.562.768	1.317.825	2.171.295
Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerinden Borçlar	314.308.361	-	-	-
Ertelenmiş Gelirler	289.787.157	973.491.833	360.644.631	132.890.956
-İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	-	-	-	1.866.000
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	289.787.157	973.491.833	360.644.631	131.024.956
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	30.118.553	18.405.659	190.446	20.412.193
Kısa Vadeli Karşılıklar	13.868.903	13.133.699	12.265.386	13.384.815
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	7.005.740	8.464.921	9.370.536	12.242.015
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	6.863.163	4.668.778	2.894.850	1.142.800
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	29.526	40.428	3.438.510	2.667.440
Uzun Vadeli Yükümlülükler	109.284.202	221.374.470	194.848.218	228.391.614
Uzun Vadeli Borçlanmalar	22.038.949	1.091.751	7.525.775	3.744.228
-Banka Kredileri	22.038.949	1.091.751	7.525.775	3.744.228
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	14.769.582	18.193.388	14.887.324	31.393.604
Ticari Borçlar	5.754.784	60.779.375	14.820.602	-
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	60.596.302	14.820.602	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5.754.784	183.073	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	10.740.783	8.097.976	9.021.641	10.307.231
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	10.740.783	8.097.976	9.021.641	10.307.231
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	55.980.104	133.211.980	148.592.876	182.946.551
ÖZKAYNAKLAR	702.293.596	809.842.994	950.938.949	1.002.754.129
Ödenmiş Sermaye	70.000.000	70.000.000	175.000.000	175.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	614.965.401	614.965.401	509.965.401	509.965.401
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	4.076.044	15.006.416	15.006.416	20.591.061
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(9.736.881)	(9.736.881)	(9.736.881)	(9.736.881)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	113.515.139	45.759.298	7.616.633	(8.695.979)
- Yeniden Değerleme Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	123.161.703	55.138.252	26.587.412	9.412.707
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları	(9.646.564)	(9.378.954)	(18.970.779)	(18.108.686)
Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)	(36.228.860)	(14.342.194)	125.859.508	264.677.440
Net Dönem Karı / (Zararları)	(54.297.247)	88.190.954	127.227.872	50.953.087
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-
TOPLAM KAYNAKLAR	2.350.360.807	2.793.681.586	2.069.440.529	1.938.967.511

Konsolide Gelir Tablosu (TL)	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2023	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-30 Eylül 2025
Hasılat	3.290.596.506	3.924.234.497	3.711.066.155	1.939.062.893



Konsolide Gelir Tablosu (TL)	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2023	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-30 Eylül 2025
Satışların Maliyeti (-)	(2.533.092.835)	(2.890.875.965)	(2.727.194.417)	(1.493.524.398)
BRÜT KAR	757.503.671	1.033.358.532	983.871.738	445.558.495
Genel Yönetim Giderleri (-)	(188.359.994)	(245.336.704)	(220.952.565)	(98.192.137)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(264.754.401)	(292.656.092)	(284.995.075)	(127.000.692)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(1.762.719)	(898.574)	(439.686)	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	117.637.393	161.384.800	258.267.471	163.556.337
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(122.222.479)	(249.447.172)	(361.579.211)	(113.575.447)
ESAS FAALİYET KARI	298.041.471	406.404.790	374.172.672	270.346.556
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	15.604.326	42.288.732	37.768.799	22.087.915
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(20.624.727)	(30.515.758)	(16.668.289)	(5.343.797)
FİNANSMAN GİDERLERİ ÖNCESİ ESAS FAALİYET KARI	293.021.070	418.177.764	395.273.182	287.090.674
Finansman Giderleri (-)	(54.000.527)	(56.926.571)	(78.487.431)	(50.973.823)
Net Parasal Pozisyon Kayıpları	(247.840.489)	(152.963.745)	(144.594.426)	(126.518.704)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ (ZARARI)	(8.819.946)	208.287.448	172.191.325	109.598.147
- Dönem Vergi Gideri	(64.943.760)	(30.870.929)	(28.192.032)	(24.578.749)
- Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	19.466.459	(89.225.565)	(16.771.421)	(34.066.311)
Vergi Gideri	(45.477.301)	(120.096.494)	(44.963.453)	(58.645.060)
DÖNEM NET KARI / (ZARARI)	(54.297.247)	88.190.954	127.227.872	50.953.087
Dönem Karı / (Zararının) Dağılımı	(54.297.247)	88.190.954	127.227.872	50.953.087
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-
Ana Ortaklık Payları	(54.297.247)	88.190.954	127.227.872	50.953.087
Pay Başına Kazanç (TL)	(0,7757)	1,2599	0,7270	0,2912
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER				
<i>Kar veya zararda yeniden Sınıflandırılmayacaklar</i>	74.348.133	19.358.444	13.868.081	862.093
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	96.831.997	7.030.242	25.266.658	-
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları Vergi Etkisi	(13.951.585)	12.060.592	(1.806.750)	-
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları	(10.665.349)	334.513	(12.789.103)	1.149.457
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları Vergi Etkisi	2.133.070	(66.903)	3.197.276	(287.364)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	20.050.886	107.549.398	141.095.953	51.815.180
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı	(54.297.247)	88.190.954	127.227.872	50.953.087
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-
Ana Ortaklık Payları	(54.297.247)	88.190.954	127.227.872	50.953.087

“Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 nolu bölümlerini de dikkate almalıdır.”



5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, herhangi bir yatırım kararı almadan önce aşağıda belirtilen risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte İzahname'nin bütününe dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Grup yönetiminin İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i, bağlı ortaklığı Elaris'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyeceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir ve Grup'un faaliyetleri, finansal durumları, faaliyet sonuçları veya finansal sonuçları bu durumdan esaslı olarak olumsuz yönde etkilenebilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen veya Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Grup'un faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Grup'un yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, işbu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak ve gerekli olması halinde hukuki ve finansal danışmanlık alarak, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına dikkatlice karar vermelidir.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- **Grup'un kontrolü dışındaki nedenlerle projeler durabilir, askıya alınabilir veya gecikebilir.**

Grup, doğal gaz iç tesisatlarının kurulumu, ısıtma-soğutma sistemlerinin kurulumu, elektrikli araç şarj istasyonlarının kurulumu ve güneş enerjisi sistemlerinin kurulumu işleri ile elektrik ve mekanik taahhüt işlerini üstlendiği inşaat projelerinde projelerin devamına ilişkin kararlarda işveren veya ana müteahhite bağlıdır. Devam eden iş ve projelerde gerekli izinlerin tamamlanamaması, mevzuat değişiklikleri, gerekli finansmanın bulunamaması, doğal afetler, terör saldırıları ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebep halleri, arkeolojik buluntulara rastlanması, nakit akışı sıkıntısı veya sair sebeplerle işveren veya ana müteahhit tarafından projelerin durdurulması veya askıya alınması kararı ve benzeri durumlar söz konusu olabilir. Bu tür kararlar geçici olabileceği gibi kalıcı da olabilir.

Bunun yanı sıra, Grup'un taahhüt ettiği iklimlendirme, enerji, elektrikli araç şarj, elektrik ve mekanik alanlarındaki tesisat işlerini zamanında uygulayabilmesi projedeki ana müteahhit ve diğer alt yüklenicilerin iş programına uygun olarak ilerlemesine ve Grup'a zamanında saha teslimi yapılmasına bağlıdır. Projedeki planlama aksaklıkları, diğer yüklenicilerin uygulamalarındaki gecikme, aksaklık veya eksiklikler Grup'un faaliyet alanlarındaki tesisat işlerini uygulamaya başlamasını, ilerlemesini aksatabilir ve geciktirebilir.

İlgili faaliyet alanlarındaki taahhüt işlerini üstlendikleri projedeki durma, askıya alma, gecikme veya projenin tamamen iptali gibi durumlar neticesinde, Grup'un, (i) işin ilerlememesi nedeniyle bekledikleri hak ediş faturalarını kesememeleri, (ii) sabit giderlerini finanse etmeye devam etmeleri, (iii) iş devam etmediği halde alt yüklenicilerine ödeme yapmak zorunda



kalmaları, (iv) alt yüklenicilere ödeme yapamamaları halinde alt yüklenicilerin projeden ayrılması, (v) sabit giderlerinin artması, (vi) şantiyelerindeki stokların çalınması, kaybolması, bozulması, tahrip olması veya telef olması, (vii) malzeme, ekipman ve iş gücü maliyetlerinde artış gibi durumlar Grup'un öngördüğü maliyetlerde artışa, faaliyetlerinde aksaklıkların meydana gelmesine, ihtilaflar çıkmasına sebep olabilir ve neticede karlılıkları, geleceğe ilişkin beklentileri ve finansal durumları olumsuz etkilenebilir.

• ***Grup'un nitelikli insan kaynağını genişletmede sıkıntı yaşaması ve sürekliliğini sağlayamaması durumu söz konusu olabilir.***

Şirket'in faaliyetlerinin ve yürütmekte olduğu projelerin devamlılığı nitelikli iş gücüne sahip olmasına bağlıdır. Grup, 30.09.2025 tarihi itibarıyla ortalama 928 sayıda çalışana sahiptir. Çalışanların, mesleki gereklilikler doğrultusunda hem Grup merkezinde hem de yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen seminerler ve kurslar gibi eğitim etkinliklerine katılarak uzmanlık alanlarında daha da gelişmeleri hedeflenmektedir. Grup'un faaliyet alanlarındaki büyümeye ve çeşitlenmeye paralel olarak nitelikli yeni iş gücünün istihdam edilememesi, alanında uzmanlaşmış çalışanların kaybedilmesi ve boşalan pozisyonların ya yeni çalışanlarla ya da mevcut çalışanların görevlerinin değiştirilmesi suretiyle doldurulması, Grup'un büyüme planlarında ve mevcut faaliyetlerinde aksaklıklara ve gecikmelere yol açabilir. Bu durum, Grup'un yükümlülüklerini yerine getirmesinde güçlükler sebepleriyle olabileceği gibi, personel maliyetlerinde artışa yol açabilir. Bu da Grup'un karlılığını negatif anlamda etkileyebilir.

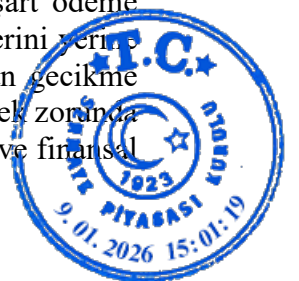
• ***Grup'un üstlendiği projelerin teklif, müzakere ve uygulama aşamalarında hatalar ve aksaklıklar meydana gelebilir.***

Grup'un elektrik, mekanik ve güneş enerjisi santrali kurulum projeleri için vermiş olduğu teklifler teknik ve finansal hesaplamalar ile değerlendirmelere dayalıdır. Şirket'in projelerin kapsamı, spesifikasyonları, maliyetleri ve fiyatlandırma esasları ile ilgili olarak yapabileceği hatalar ile projeler ile ilgili hazırlık süreçlerinde yapabileceği diğer önemli hatalar, projelerin planlanan maliyetlerin üzerinde tamamlanmasına ve gecikmesine sebebiyet verebilir. Bu durum Grup'un karlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Grup'un yürütmekte olduğu projelerde meydana gelebilecek hatalar ve kusurlar, bu hata ve kusurların giderilmesi için ilave maliyetlere katlanılmasına, proje kabullerinde gecikmelerin meydana gelmesine, tahsilatların ötelenmesine, cezai şart veya tazminat ödenmesine sebebiyet verebilir. Bu durum Grup'un itibarını, yeni proje alım kabiliyetini, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

• ***Grup'un üstlendiği projelerdeki ve gelecekteki taahhütlerini yerine getirememesi söz konusu olabilir.***

Grup, üstlendiği projelerdeki taahhütlerini çeşitli sebeplerle sözleşmelerine uygun şekilde yerine getiremeyebilir. Grup'un akdettiği sözleşmelerde, taahhüdünü yerine getirememesi sebebine bağlı olarak, sorumluluktan koruyan hükümler olmayabilir, aksine Grup'un gecikme ya da taahhütlerini gereği gibi ifa etmemesi hallerinde tazminat ve/veya cezai şart ödeme yükümlülüğü doğabilir. Her ne kadar Grup, işbu İzahname tarihine kadar taahhütlerini yerine getirirken gecikme cezası ödemek zorunda kalmamış ve sözleşmelerinde yer alan gecikme cezalarını sınırlandırmaya çalışmış olsa da Grup'un gelecekte gecikme cezası ödemek zorunda kalması söz konusu olabilir. Bu durum Grup'un faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.



- **Grup tarafından sağlanan garantilerin uzun vadeli olması nedeniyle, bu garantilerin süresi boyunca Grup'a yöneltilen garanti talepleri meydana gelebilir. Bu talepler, ürün değişikliği, tamir hizmetleri veya maddi tazminat ödemeleri gibi yükümlülüklerin Grup tarafından üstlenilmesini gerektirebilir. Bu tür durumlar, Grup'un mali durumunu negatif yönde etkileyebilecek faktörler arasındadır.**

Grup, sektörel trendler, teknik gereklilikler ve taraf olduğu sözleşmeler doğrultusunda, faaliyetlerini sürdürürken belirli garanti süreleri belirlemektedir. Kurulan tesisat ve sistemlerin, Şirket veya bağlı ortaklığı Elaris kaynaklı hatalar nedeniyle garanti kapsamında arızalanması durumunda, Grup, ilgili mevzuat uyarınca bu arızalar ile ilgili olarak doğan hukuki sorumluluklarını yerine getirmek zorundadır. Grup tarafından sunulan garanti sürelerinin uzunluğu, müşterilerin veya kullanıcıların, garanti kapsamında Grup'a başvurularını tetikleyebilir. Bu tür başvurular neticesinde, Grup'un tamir veya değişim için yapacağı masraflar ve karşılaşılabileceği tazminat yükümlülükleri, finansal performansı negatif yönde etkileyebilir.

- **Grup, büyük projelerin gerektirdiği nakdi ve gayri nakdi kredileri temin edemeyebilir.**

Grup, büyük projelerindeki finansman gereksinimlerini işverenden aldığı avans ve projeler devam ederken kestiği hak ediş bedelleriyle karşılamaktadır. İşin ticari şartlarına göre avans ödemesi olmayabilir, hak ediş faturalarının kesilmesi ve tahsilatı da Grup'un planlarının dışında gecikebilir, hak ediş tutarları daha az olabilir. Grup zaman zaman banka kredisi gibi ilave finansmana ihtiyaç duyabilmektedir. Grup'un yeni iş alabilmesi, projeler kapsamındaki işleri başlatabilmesi ve malzeme alımı yapabilmesi, başlamış taahhüt işlerine devam edebilmesi için nakdi ve gayri nakdi kredi temin etmesi gerekebilir. Ayrıca Grup'un halka arz öncesindeki borçlanmalarına zaman zaman ortaklar tarafından şahsi kefalet verilmiş olup, kredi kuruluşları tarafından gelecekte yapılacak borçlanmalarda da ortakların şahsi kefaleti talep edilebilir ve ortaklar şahsi kefalet vermeyi kabul etmeyebilir. Bu durumda Grup yeni işler alamayabilir, mevcut işlerini yürütmek için gereken finansmanı sağlayamayabilir ve Grup'un cirosu, kârlılığı ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

- **İşlerin proje bazlı olması nedeniyle Grup'un satış hasılatında dalgalanmalar meydana gelebilir.**

Grup, Türkiye'nin birçok farklı noktasında faaliyet göstermesine ve faaliyetlerini genişleterek ürün ve hizmet portföyünü zenginleştirmesine rağmen, gelirlerinin projelere dayalı olması sebebiyle, satış performansı piyasa koşullarının etkisine maruz kalmaktadır. Grup'un aktif olduğu sektörlerde yavaşlama olması ve iş aldığı sektörlerdeki fırsatların ve yeni projelerin sayısının azalması, Grup'un gelirlerinde mevsimsel düşümlere ve dalgalanmalara yol açabilir.

- **Grup'un alacaklarını tahsil edememesi veya tahsilat sürelerinin uzaması söz konusu olabilir.**

Grup'un faaliyet alanlarındaki müşterilerinin, ekonomik krizler ve belirsizlikler, siyasi jeopolitik ve genel sağlık durumu ile ilgili gelişmelere ve diğer olağan dışı durumlara bağlı olarak faaliyetleri ve mali durumunun olumsuz etkilenmesi sonucunda veya sair sebeplerle ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi söz konusu olabilir. Grup, çalışma koşullarını sözleşmelerle tespit ederek, sözleşmesel haklarını ve ticari alacaklarını takip ederek tahsilat riskini yönetmektedir. Ticari alacaklara ilişkin ödeme vadeleri sözleşmelerde düzenlenmektedir. Ticari alacak bedellerinin zamanında ödenmemesi ve tahsilat sürelerinin



uzaması Grup'un ek finansman ihtiyacı duymasına ve karlılığının, nakit akışının, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının olumsuz etkilenmesine sebep olabilir. Grup'un üstlendiği projelerdeki nakit akışlarının iyi yönetilememesi, işletme sermayesi yetersizliği ve Grup'un faaliyetlerini sürdürmek için ihtiyaç duyduğu finansmanı sağlayamaması halinde, Grup'un yürütmekte olduğu projeleri/faaliyetleri ile ilgili taahhütlerini kısmen veya tamamen yerine getirememesine veya gecikmeli olarak yerine getirmesine, tazminat talepleriyle karşılaşmasına neden olabilir, Grup itibar kaybı yaşayabilir ve Grup'un faaliyetleri, faaliyet sonuçları, mali durumu ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.

• ***Tedarikçi, ana yüklenici iş ortakları, alt yükleniciler, ürün çözüm ortakları, vb. proje taraflarının yükümlülüklerini yerine getirememe hali meydana gelebilir.***

Projelerde iş birliği yapılan tedarikçiler ve projenin tüm katılımcıları aşağıda sıralanan risklere maruz kalabilirler:

- Tedarikçilerin finansal ve teknik kapasitelerinin yetersiz kalması
- Tedarikçi organizasyonlarının zayıf yapısı ve bu durumun gecikmelere yol açması
- Projelerde ve hizmetlerde kullanılan ürünlerde seri ya da bireysel hatalar ve eksikliklerin bulunması
- Muhtemel döviz kuru dalgalanmaları
- Proje malzemeleri ve kullanım malzemelerinde meydana gelebilecek fiyat dalgalanmaları
- İşgücü maliyetlerindeki değişiklikler
- Üçüncü partilerden (alt yükleniciler ve diğer servis sağlayıcılar) alınan hizmetlerdeki fiyat dalgalanmaları
- İşveren tarafından ödemelerin beklenen sürede gerçekleştirilmemesi ihtimali

Bu tür riskler, tedarikçilerin, ana yüklenici iş ortaklarının, alt yüklenicilerin, ürün ve çözüm ortaklarının, proje katılımcılarının sorumluluklarını yerine getirememesine sebep olabilir. Bu durum, Grup'un faaliyetlerinde kesintilere ve hatta durmaya yol açabilir.

• ***Yükselen enflasyon oranları maliyetleri yükseltebilir ve kar marjlarını negatif yönde etkileyebilir.***

Grup'un yurt içi satışlarında, projelerde ve faaliyetlerinde kullandığı mamul ve ürünlerin fiyatlandırması döviz kurlarına endeksli olarak yapılmaktadır. Dolayısıyla, yurt içi enflasyon oranlarının döviz kurlarındaki artışları aşması durumunda, Grup'un karlılığı zarar görebilir. Grup'un satış gelirlerinin bir kısmı dövize endeksli olup, üretim maliyetlerinin önemli bir bölümünü oluşturan personel, enerji, seyahat, konaklama ve yeme-içme gibi giderler ise Türk Lirası cinsindendir. TL cinsinden olan bu giderler, özellikle enflasyon oranlarından daha fazla etkilenmektedir. Bunun yanı sıra, çalışanların haklarını iyileştirecek ve bu iyileştirmeleri işverenlere mali yük olarak yansıtabilecek yasal düzenlemelerin yapılması, işçilik maliyetlerinde ek yük ve ödemeleri beraberinde getirebilir. Bu tür durumlar, maliyet ve işletme giderlerinde artışa neden olabilir ve Grup'un operasyonel karını olumsuz etkileyebilir. Bu nedenle, enflasyonun yüksek olduğu ve döviz kuru artışlarının bu yükselişi takip edemediği dönemlerde, Grup'un maliyet artışları, gelir artışlarını aşabilir. Bu, Grup'un kârlılığı üzerinde olumsuz bir etkiye neden olabilir.

• ***Malzeme ve bazı ekipman fiyatlarındaki dövize ve emtia fiyatlarına bağlı artışlar Grup'un faaliyetlerini ve karlılıklarını olumsuz yönde etkileyebilir.***



Grup'un TL cinsinden akdedilen anahtar teslimi veya birim fiyatlı sözleşmelerinde, fiyatı döviz bazlı olan malzeme ve ekipmanın fiyatlarındaki artışlar, Grup'un maliyetlerini etkilemektedir. TL cinsinden olan sözleşmelerde döviz kurlarında meydana gelen dalgalanmalar neticesindeki maliyet artışlarının işverenlere yansıtılamaması halinde Grup'un katlandığı maliyetler artabilir ve karlılıkları olumsuz etkilenebilir.

Grup'un faaliyet gösterdiği taahhüt sektörünün en önemli ana girdilerinden olan kombi, radyatör, kablo, boru, otomasyon panoları, güneş enerjisi panelleri, elektrikli araç şarj cihazları; yarı iletken malzeme, bakır ve çelik gibi emtiaların fiyatları döviz kurlarında meydana gelen değişiklikler ile doğrudan bağlantılıdır. Kombi, radyatör, kablo, boru, otomasyon panoları, güneş enerjisi panelleri, elektrikli araç şarj cihazları gibi malzeme, mamul ve ürünlerin ana girdi fiyatlarının, döviz kurlarındaki artışın dışında emtia fiyatlarına bağlı olarak da artması riski bulunmaktadır. Grup'un taahhüt işlerine ilişkin sözleşmelerinde koruyucu hükümlerin olmaması veya mevcut hükümlerin söz konusu artışa karşı yeterince koruyucu olmaması halinde, malzeme, mamul ve ürünlerde beklenenin üstündeki fiyat artışları, Grup'un yürütmekte olduğu projelerdeki ve faaliyetlerdeki maliyetlerinin artmasına ve Grup'un finansal durumunun ve karlılığının olumsuz etkilenmesine sebep olabilecektir. Ayrıca, döviz kurlarındaki artışlar, finansman maliyetlerinin de artmasına sebep olabilir. Ekipman ve malzeme temininde yaşanabilecek aksaklıklar, avans alınmayan hallerde malzeme maliyetlerindeki artışlar, Grup'un faaliyetlerini, karlılıklarını ve finansal durumlarını olumsuz etkileyebilir.

• **Grup'un faaliyetleri sırasında yürütülen işlemler çok tehlikeli iş kategorisinde olup Grup'un taahhüt faaliyetleri esnasında iş kazaları meydana gelebilir.**

Grup'un faaliyetleri çok tehlikeli iş kategorisinde olup, Grup'un çalışanları, alt yüklenicilerin çalışanları ve üçüncü kişiler, şantiyelerde ve iş alanlarında karşılaşılabilecek vinçten parça düşmesi ve yaralanma, shaft ve boşluklardan insan düşmesi, montaj sırasında el ve organ sıkışmaları, kesikler, kaynak makinesinden çapak sıçraması sonucu görme kaybı, elektrik çarpması gibi iş kazalarına maruz kalabilir. Şantiyelerde ve iş alanlarında ayrıca ekipman ve malzemelerde hasar ve kayıplara neden olabilecek kaza ve olaylar da meydana gelebilir.

Grup, kendi çalışanlarının ve alt yüklenicilerin çalışanlarının da iş sahalarında işleri sırasında iş kazalarına ve meslek hastalıklarına maruz kalmasını önleyebilmek amacıyla alt yüklenicilerin ilgili mevzuata uygun olarak tüm önlemleri almasını ve etkin şekilde uygulamasını şart koşmakta olup, alt yüklenicilerin işlerini sözleşmelerinin ekinde yer alan İş Sağlığı ve Güvenliği ("İSG") Şartnamesi çerçevesinde ve ilgili mevzuata riayet ederek yapmasını talep etmekte ve sürekli denetlemektedir. Grup şantiyelerinde sertifikalı İSG uzmanları ve teknikeri bulundurmak, risk değerlendirme ekipleri ve iş güvenliği kurullarını kurmak ve eğitim vermek, sahada kullanılacak olan kişisel koruyucu donanımlar ve ekipmanların standartlarını belirlemek ve uygulamak gibi tedbirleri almakta veya aldırtmaktadır.

Tüm bu alınan tedbirlere, mevzuat ve/veya sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerine rağmen alt yüklenicilerin işçilerinin iş sahalarında, iş kazalarına uğramalarının önüne geçilemeyebilir. Her ne kadar Grup'un alt yüklenicileri ile akdettiği sözleşmeler Grup'u sorumluluktan koruyucu hükümler içermekte olsa bile, Grup'un alt yüklenicilerin çalışanlarının iş kazasına uğraması sebebiyle hukuki veya cezai sorumluluğu doğabilir. Grup'un bazı yükümlülükleri için rücu imkanları olmayabilir. Alt yüklenicilerin çalışanlarının iş kazaları, üçüncü kişilerin ve şantiyedeki inşaat malzeme ve ekipmanın gördüğü hasar ve kayıplar, Grup'u iş hukuku tahtında tazminat talep ve davalarına, sözleşmeye aykırılık nedeniyle işveren ve diğer iş görenlere karşı hukuki, idari veya cezai sorumluluğa maruz bırakabilir. Grup'un



gerek kendi çalışanları gerekse de alt yüklenicilerinin çalışanları açısından iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin mevzuata ve projeye uygun tedbirleri almak ve alınmasını sağlamak için gösterdiği çabaya rağmen önlenemeyen kaza ve hasarlar sonucunda Grup'un faaliyetleri olumsuz etkilenebilir ve kısmen veya tamamen sigorta ile karşılanamayan tazminat sorumlulukları doğabilir.

• **Grup'un mevcut sigortalarının sağladığı koruma Grup'un tüm hasar ve zararlarını karşılamakta yetersiz kalabilir, Grup bazı risklerini sigortalayamayabilir veya sigorta şirketleri yükümlülüklerini yerine getirmeyebilir.**

Grup, faaliyetleri sırasında ortaya çıkabilecek mesleki sorumluluk halleri, kazalar, faaliyetlerinin çeşitli sebeplerle durması, doğal afetler, yangın ve hırsızlık gibi sebeplerle zararlara uğrayabilir. Grup, uygulama alanlarında ve/veya şantiyelerinde genellikle işveren tarafından yaptırılan, uygulama alanlarının ve/veya şantiyelerin tümü ve alt yüklenicilerin ilgili alanlardaki faaliyetleri için geçerli olan inşaat tüm riskler sigortası, işveren mali mesuliyet sigortası ve üçüncü şahıslar mali mesuliyet sigortası paketlerinin koruması altındadır. İşveren tarafından bu sigortaların yaptırılmadığı uygulama alanlarında ve/veya şantiyelerde ise Grup, bu üçlü sigorta paketini kendileri yaptırmaktadır.

Grup, risklerini inşaat sektöründe taahhüt işi gören firmaların yaptırdığı standartlarda sigorta yaptırdığı kanaatindedir. Ancak, Grup'un mevcut sigorta teminatları veya faydalanabilecekleri işveren sigorta paketleri, Grup'un maruz kalabileceği zararlarının tamamını karşılamakta, poliçe kapsamı ve teminat limitleri ile muafiyetler, zararın büyüklüğü veya meydana gelme sıklığı dolayısıyla yetersiz kalabilir. İşverenin veya Grup'un sigorta primlerini zamanında ödememesi veya sigorta şartlarına riayet etmemesi gibi sebeplerle sigorta poliçelerinin geçersiz olması halinde de Grup'un zararlarını tazmin edememesi söz konusu olabilir. Ayrıca, Grup'un mevcut sigorta poliçelerinin kapsamına dahil edilmeyen haller neticesinde zarara uğraması ve bu zararların tazmin edilememesi de söz konusu olabilir.

Grup'un geçerli bir sigorta poliçesi olmasına rağmen, sigorta firmaları ile Grup arasındaki uyuşmazlıklar, sigorta firmalarına deprem vs. gibi sebeplerle yoğun talep olması veya başka sebeplerle sigorta firmalarının yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde Grup'un sigorta tazminatı alması mümkün olmayabilir.

Grup'un zararlarını mevcut sigortalarından tam olarak karşılayamaması Grup'un faaliyetlerinin, karlılığının, finansal durumunun ve ileriye yönelik beklentilerinin olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.

• **Grup, vergi mevzuatında ya da uygulamalarında meydana gelen değişiklikler, vergi oranlarında yaşanan yükselişler ya da vergi denetimleri sebebiyle olumsuz etkilenebilir.**

Vergi düzenlemelerindeki değişiklikler, bu düzenlemelerin yorumlanma biçimindeki farklılıklar ya da Grup yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını etkili bir şekilde kullanma yeteneğindeki değişimler, Grup'un etkin vergi oranını etkileyebilir. Ayrıca, yeni vergilerin uygulanması ya da mevcut vergi oranlarında görülen artışlar Grup için bir risk oluşturabilir.

Bu İzahname'nin hazırlandığı tarih itibarıyla, 2025 vergilendirme yılı için kurumlar vergisi oranı %25 olarak belirlenmiştir. Ancak, bu oranın ilerleyen dönemlerde artırılmayacağına dair bir taahhüt yoktur. Grup için bir önceki mali yılda belirlenen etkin vergi oranını etkileyen unsurlar, gelecek mali yıllar için geçerli olmayabilir. Bu durum sadece belirli bir şirket için değil, benzer konumda olan diğer şirketler için de söz konusudur; dolayısıyla gelecekteki



dönemlerde Grup'un etkin vergi oranında yaşanacak herhangi bir yükseliş, Grup'un iş performansı, finansal sağlığı ve gelecek beklentileri üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

- **Grup'un işletme faaliyetleri, alınan ve alınması zorunlu olan idari izinlere, onaylara ve mevzuata uyum sağlama durumuna bağlıdır. İdari izin ve onayların elde edilememesi ya da daha önce alınan idari izin ve onayların geçerliliğini kaybetmesi, Grup'un işletme faaliyetlerini ve yeni yatırım kararlarını, ayrıca finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.**

Güneş enerjisi santrallerinin enerji nakil hattı kurulumları ve imar uygulamaları da dahil olmak üzere idari izinlere tabidir. Doğal gaz tesisatlarının projelendirilmesi, kurulumu ve onarımı faaliyetlerinin yürütülebilmesi faaliyet gösterilen bölgelerdeki doğal gaz dağıtım şirketlerinde ve EPDK'dan sertifika alınmasına bağlıdır. Yine elektrikli araç şarj ağı işletmecisi olabilmek için lisans alınması gerekmektedir. Doğal gaz tesisat kurulumu faaliyetlerinin sürdürülmesi, elektrikli araç şarj ağı işletmeciliği faaliyetlerinin devamlılığı, güneş enerjisi santrali projelerinin geliştirilmesi ve bu santrallerin kurulumu faaliyetleri, sahip olunun sertifikaların ve lisansların geçerliliğinin korunmasına ve idari izin ve onayların eksiksiz ve zamanında alınmasına direkt olarak bağlıdır. Grup, doğal gaz tesisat kurulumu ile ilgili sertifikalarının geçersiz hale gelmesi, elektrikli araç şarj ağı işletmeciliği lisansının iptal edilmesi, güneş enerjisi santral projelerinde, gerekli izinlerin alınamaması durumunda söz konusu faaliyet alanları ile ilgili olarak yapmış olduğu yatırımların karşılığını alamama riski ile karşı karşıya kalabilir.

Grup'un faaliyetleri ile ilgili sertifikalar, lisanslar, enerji nakil hatları ve imar onayları ve sair diğer izinler, idari kurum ve kuruluşlar tarafından mevzuat değişiklikleri nedeniyle iptal edilebilir veya farklı hukuki gerekçelerle geçerliliğini yitirebilir; eksiklikler yaşanabilir. İdari kurumların incelemeleri esnasında, sertifika şartlarının, lisans şartlarının sağlanamadığı tespit edilebilir, güneş enerjisi santrallerinin yerleşimi, imar uygulamaları ve sahip olunan izinler ile onaylar eksik veya hatalı bulunabilir. Bu durum, mevcut izin ve onaylara ek olarak yeni izin ve onayların alınması gerekliliğini doğurabilir ya da var olan izin ve onayların değişikliğe uğraması ya da yeniden alınması gerekliliğine yol açabilir. Güneş enerjisi santrallerinin yapımı için gerekli izinlerin alınamaması veya alınan izinlerin çeşitli sebeplerle iptal edilmesi, doğal gaz iç tesisat faaliyetleri için alınmış olan sertifikaların ve elektrikli araç şarj ağı işletmeciliği lisansının iptali veya askıya alınması bu faaliyetlerin geçici olarak ya da tamamen durdurulmasına yol açabilir.

Grup, mevzuata uygunluk yükümlülüklerini tam ve zamanında yerine getiremediği takdirde, bu durum Grup'un mal varlığında önemli azalmalara, gelir kayıplarına ve finansal planlamalarının değişikliğine neden olabilir. Grup'un faaliyetleri bu durumdan olumsuz etkilenebilir ve faaliyetlerin bir kısmı veya tamamı durma noktasına gelebilir.

- **Finansal araçların faiz oranlarındaki değişiklikler ve kredi kullanım koşullarındaki dalgalanmalar, Grup'un müşterilerini, tedarikçilerini ve kendisini doğrudan etkileyebilir.**

Faiz oranlarındaki hareketler, Grup'un finansman kaynaklarına erişimini doğrudan etkileyebilir. Müşterilerin ürün satın alma eğilimleri, tedarikçilerin malzeme temini ile ilgili kararları ve Grup'un yatırım yapma veya ticari faaliyetler için finansman sağlama kararları, faiz oranlarındaki ve kredi kullanım koşullarındaki değişikliklere bağlı olabilir. Bu değişiklikler Grup aleyhine olduğunda, Grup'un olumsuz etkilenme riski bulunmaktadır.



• **Grup'un faaliyetleri üzerine idari kurumlar ve bağımsız denetim kuruluşları tarafından yürütülen incelemeler ve denetimlerin, olumsuz sonuçlanma riski bulunmaktadır.**

Vergi denetim kurumları, sosyal güvenlik kurumları, belediyeler, bakanlıklar, EPDK gibi idari kurumlar ve Türk Standartları Enstitüsü ("TSE"), sertifikasyon kuruluşları, kredi derecelendirme kuruluşları gibi bağımsız denetim kuruluşları tarafından yapılabilecek denetimler, Grup'un güncel veya geçmiş faaliyetlerine yöneliktir. Bu denetimler sonucunda Grup, olumsuz sonuçlardan etkilenebilir ve idari para cezaları, tazminatlar gibi ek yükümlülüklerle karşı karşıya kalabilir. Bu durum, Grup'un işletme faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

Grup'un müşterileri, Grup'un ticari mallarının satın alınması sırasında çeşitli yatırım teşviklerinden faydalanabilir. Grup, bu teşvik ve muafiyetlerden faydalanan müşterilere satış ve hizmet sunumu yaparken, Katma Değer Vergisi Kanunu hükümleri çerçevesinde katma değer vergisi iadesi talebinde bulunabilir. Grup aynı zamanda kendi yatırımları için de yatırım teşvik uygulamalarından yararlanmaktadır. Grup'un ilgili olduğu bu muafiyetler, yatırım teşvikleri ve taahhütlerle ilgili olarak idari kurumlar tarafından yapılan incelemelerde, taahhütlerini yerine getiremeyebilir veya incelemelerde eksiklikler, hatalar ya da yanlışlıklar tespit edilebilir. Bu sebeplerle Grup'a, geçmişe dönük incelemeler sonucunda vergi cezası, gecikme faizi ödemesi gibi adli ve idari yaptırımların uygulanma riski bulunmaktadır.

• **Grup'un faaliyetlerinde hâkim ortaklarının ve üst düzey yöneticilerinin katma değeri büyük önem arz etmektedir.**

Grup'un mevcut faaliyetlerinin yönetimi, işverenleriyle ilişkilerinin devamı, başarısı ve gelirlerinin sürekliliği Grup'un hâkim ortaklarının ve üst düzey yöneticilerinin katma değerine ve performansına bağımlı olabilir. Grup'un aynı zamanda yönetim kurulu üyesi olan hâkim ortaklarının hisselerini devretmesi veya üst düzey yöneticilerinin herhangi bir sebeple görevlerinden ayrılmalari ve yerlerine aynı düzeyde yeni yöneticilerin bulunamaması halinde Grup'un faaliyetleri, faaliyet sonuçları, finansal durumu ve ileriye yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

• **Grup'un taraf olduğu sözleşmeler kapsamında, erteleme ve askıya alma prosedürleri uygulanabilir olup, bu durum Grup'un finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

Şirket tarafından üstlenilen elektrik, mekanik ve güneş enerjisi santralı projeleri bağlamında, kamu sağlığının korunması amacıyla idari makamlarca alınabilecek önlemler, beklenmedik durumlar, proje yatırımcılarının finansal zorluklar yaşaması gibi faktörler nedeniyle, projelerin ertelenmesi veya askıya alınması ihtimali söz konusu olabilir. Bu tür durumlar, doğrudan Şirket'in kontrolü altında olmasa da Grup'un proje tamamlama başarısını, operasyonel süreçlerini ve finansal sağlamlığını negatif yönde etkileyebilir.

• **EV Şarj Yazılımı Platformu'na ilişkin teslim-fatura zamanlaması ve vergi/usul riski Grup'un finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

EV Şarj Yazılımı Platformu'nun Haziran 2025 tarihinde test süreçleri tamamlanmış ve fiilen devreye alınmıştır. Yazılıma ilişkin fatura 09.12.2025 tarihinde düzenlenmiştir. EV Şarj Yazılımı Platformu'nun fiilen kullanılmaya başlandığı tarihler ile yazılıma ilişkin faturanın düzenlendiği tarihlerde farklılık mevcuttur. Bu zamanlama farklılığının sebebi faturayı düzenleyecek firmanın gerekli 3065 sayılı KDV Kanunu'nun Geçici Md. 20 gereği KDV istisna



yazısını ilgili teknopark yönetiminden beklemesidir. Platformun fiili varlığı, kullanımı ve bedel ödemelerinin teslim-kabul tutanakları, teknik devir ve teslim açıklamaları ve ilgili banka dekontları ile desteklenmektedir. Şirket'in, söz konusu teslim-fatura zamanlamasından kaynaklanabilecek olası vergi/usul tespitleri bakımından, gerekli görülmesi halinde vergi idaresi nezdinde açıklama veya düzeltme yapma riskiyle karşılaşabilir.

- **EV Şarj Yazılımı Platformu Yatırımı ve gelecekte olası teknoloji yatırımı, geri dönüş süresi ve değer düşüklüğü riski şirketin finansal performansını etkileyebilir.**

Şirket, faaliyetlerinin omurgasını oluşturan şarj yönetim yazılımı için Haziran 2025'te 1.783.000 USD* tutarında önemli bir yatırım gerçekleştirmiştir. Yazılımın aktifleştirildiği ilk yıl itibarıyla elde edilen 1.500.000 TL tutarındaki hasılat, yatırım tutarına kıyasla sınırlı kalmaktadır. Bu durum, teknoloji yatırımlarının doğası gereği "yüksek başlangıç yatırımı – kademeli gelir artışı" karakterinden kaynaklanmaktadır. 2023-2026 dönemi, toplamda 78.000.000 TL'lik altyapı ve Ar-Ge harcamasının yapıldığı, gelirin ise sembolik kaldığı bir "yatırım dönemi" olarak sınıflandırılmaktadır.

Şirket yönetimi, henüz ayrıntılı ve uzun vadeli bir nakit akımı temelli nihai değer düşüklüğü çalışmasını halka arz takvimiyle paralel olarak yürütmektedir. Mevcut projeksiyonlar kapsamında, 2027 yılında 367 adet (AC+DC) ve 2029 yılına kadar toplamda 1.200'ü aşkın istasyon kurulumu ile gelirlerin eksponansiyel olarak artacağı öngörülmektedir.

Yatırımcılar, planlanan istasyon kurulumlarının zamanında gerçekleşmemesi veya elektrikli araç kullanım oranlarının beklentilerin altında kalması riskini göz önünde bulundurmalıdır. Bu senaryoların gerçekleşmesi durumunda, ilerleyen dönemlerde yapılacak TMS 36 testlerinde yazılımın defter değerinde "değer düşüklüğü" tespit edilebilir. Böyle bir durum, Şirket'in dönem kârı/zararı ve özkaynakları üzerinde, nakit çıkışı gerektirmeyen ancak muhasebesel bir gider kalemi olarak olumsuz etki yaratabilir.

*30.06.2025 itibarıyla TL değeri 70.857.846'dır.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- **Grup'un faaliyet gösterdiği sektörlerde teknolojik yeniliklerin süregelen ve ivmeli bir gelişim gösterdiği gözlemlenmektedir. Bu bağlamda, ilgili teknolojik ilerlemelerle uyum sağlayamama ve entegrasyon kapasitesinin yetersiz kalması riskleri mevcuttur.**

Grup için, özellikle yenilenebilir enerji, elektrikli araç şarj istasyonları ve güneş enerjisi santrallerinin kurulumu ve işletilmesi gibi alanlarda teknolojik gelişmeleri sürekli olarak izlemek ve bu yönde geliştirmeleri takip etmek ve ilgili geliştirmeleri yapmak kritik önem taşımaktadır. Grup'un teknolojik adaptasyon süreçlerinde yaşayabileceği aksamalar; bilgi teknolojileri, üretim teknolojileri ve yazılım sistemleri gibi çeşitli iç ve dış faktörlerle ilişkili olabilir. Aynı zamanda, idari ve yönetsel kararların zamanında ve doğru bir şekilde alınmaması da bu adaptasyon sürecini olumsuz etkileyebilir. Grup'un bu adaptasyon sürecinde başarısız olması rekabet dezavantajına yol açabilir ve bu durum Grup'un finansal ve idari performansı üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.

- **Global ve ulusal enerji politikalarındaki değişiklikler, Grup'un işleyişine zarar verebilir.**

Enerji sektörü, ulusal ve uluslararası düzeyde alınan politik kararlara derinden entegredir. Türkiye'deki enerji politikalarında meydana gelebilecek değişiklikler, örneğin enerji ithalatı politikalarının revize edilmesi veya doğal gaz ya da yenilenebilir enerji kaynakları yerine



nükleer enerji gibi alternatif enerji yatırımlarının teşvik edilmesi gibi durumlar, Grup'un operasyonlarını etkileyebilir.

Ayrıca, dünya genelindeki diğer ülkelerin fotovoltaik ("FV") panel ithalatı ve ihracatı ile ilgili politikalarındaki değişiklikler de Grup'un operasyonları üzerinde olumsuz etkiler yaratabilecek riskler arasında yer almaktadır.

• ***Doğal Gaz Dağıtım firmalarının operasyonlarını sürdürebilmeleri için gerekli olan doğal gazın tedariki, önemli ölçüde BOTAS aracılığıyla yurt dışından ithal edilmekte ve bu durum, söz konusu firmaların doğal gaz sağlama ve iletiminde büyük oranda BOTAS'a olan bağımlılıklarını artırmaktadır. Bu bağımlılık, doğal gaz tesisatı projelendirme, kurulum ve bakım hizmetleri sunan Grup için çeşitli riskler ve belirsizlikler yaratmaktadır.***

Türkiye'nin iç talebini karşılamak üzere ihtiyaç duyulan doğal gaz, ülkenin kendi rezervlerinin kısıtlı olması nedeniyle, Rusya, İran, Azerbaycan, Nijerya ve Cezayir gibi ülkelerden ithal edilmektedir. Türkiye'de faaliyet gösteren Doğal Gaz Dağıtım firmaları, diğer dağıtım firmalarıyla benzer bir biçimde, doğal gaz tedariki ve dağıtım konusunda büyük oranda BOTAS'a bağımlıdır.

Eğer BOTAS gerekli miktarda doğal gazı ithal edemezse, BOTAS'ın ulusal iletim ağındaki sorunlar veya kesintiler yaşanır ya da başka herhangi bir nedenle yeterli miktarda doğal gaz sağlanamazsa, Doğal Gaz Dağıtım firmaları müşterilerine sürekli ve yeterli miktarda doğal gaz sağlayamayabilir. Bu durum, doğal gaz tesisatı projelendirme, kurulum ve bakım hizmetlerine olan talebin düşmesine ve Grup'un operasyonları, mali durumları ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkilere yol açabilir.

• ***Deprem, afetler ve olağanüstü riskler Doğal Gaz Dağıtım firmalarının doğal gaz dağıtım altyapılarına ve genel olarak Türk ekonomisine zarar verebilir. Bu durum doğal gaz tesisatı projelendirme, kurulum ve bakım hizmetleri sunan Grup için çeşitli riskler ve belirsizlikler yaratmaktadır.***

Doğal Gaz Dağıtım firmalarının faaliyetleri depremler, afetler ve olağanüstü risklerden olumsuz yönde etkilenebilir. Türkiye'nin neredeyse tamamı deprembilim uzmanları tarafından tehlikeli deprem bölgesi olarak sınıflandırılmakta olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve Türkiye'nin ekonomik kaynaklarının çoğunluğu birinci derece deprem bölgesinde bulunmaktadır. Dağıtım faaliyetlerinin sürdürüldüğü bölgeler veya çevrelerinde meydana gelebilecek büyük çaplı depremler Doğal Gaz Dağıtım firmalarının doğal gaz dağıtım faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir ve doğal gaz dağıtım hizmetinde aksamalara yol açabilir. Doğal Gaz Dağıtım firmaları aynı zamanda, sel, fırtına, terör saldırıları, sabotaj, isyan, yangın ve patlama gibi başka doğal veya insan kaynaklı afetlere maruz kalabilir. Geçmiş yıllarda meydana gelen değişken hava ve iklim koşulları, Türkiye de dahil olmak üzere, dünyanın çeşitli yerlerinde meydana gelebilecek olan doğal afetlerin meydana gelme sıklığını artırmış ve tahmin edilebilirliğini azaltmıştır. Gelecekte meydana gelebilecek olan büyük çaplı felaketler Doğal Gaz Dağıtım firmalarını ve Doğal Gaz Dağıtım firmalarının müşterileri dahil olmak üzere, Türk ekonomisini olumsuz yönde etkileyebilecek olup, bu durum doğal gaz tesisatı projelendirme, kurulum ve bakım hizmetlerine olan talebin düşmesine ve Grup'un işlerinin, finansal durumunun, faaliyet sonuçlarının ve geleceğe yönelik beklentilerinin olumsuz yönde etkilenmesine neden olabilir.



- **Küresel ısınmaya karşı gerekli tedbirlerin alınmaması ve sürecin beklenilenden hızlı ilerlemesi doğal gazı olan talebi azaltabilir, bu azalma Doğal Gaz Dağıtım firmalarının faaliyetlerine entegre şekilde doğal gaz tesisatı projelendirme, kurulum ve bakım hizmetleri sunan Grup'un faaliyetlerini ve olumsuz etkileyebilir.**

Küresel ısınma karbondioksit gibi ısıyı tutan gazların atmosferde artmasıyla oluşan ve atmosfere salınan sera gazlarının neden olduğu düşünülen sera etkisinin sonucunda, dünya üzerinde yıl boyunca kara, deniz ve havada ölçülen ortalama sıcaklıkların artması nedeniyle dünya ikliminin değişmesidir. Günümüzde iklim bilimciler küresel ısınma konusunda hemfikir olup, iklim değişiklerinin etkileri günlük hayatımızda daha yakından hissedilir olmuştur. Her ne kadar küresel ısınmaya karşı global ölçekte çeşitli tedbir önerileri geliştirilmeye çalışılsa da bu çalışmalar henüz dikkate değer sonuçlar vermemiştir. Küresel ısınmaya karşı alınan tedbirlerin istenilen sonuçları vermemesi, ya da küresel ısınmanın beklenilenden daha hızlı bir şekilde artması halinde doğal gaz tüketiminin azaltılmasına yönelik tedbirler alınabilecek ve bu durumda Doğal Gaz Dağıtım firmalarının, dolayısıyla Şirket'in doğal gaz tesisatı projelendirme, kurulum ve bakım hizmetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

- **Faaliyet gösterilen sektörlerdeki rakip sayısının artışı, bu sektörlerdeki pazar payının azalmasına neden olabilir.**

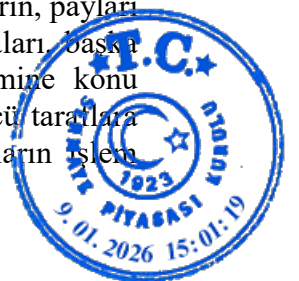
Grup'un aktif olduğu sektörler, özellikle günümüzde yenilenebilir enerji kaynaklarına olan ihtiyacın artmasıyla daha fazla önem kazanmaktadır. Enerji üretimine ve enerjiye dayalı hizmetlere yönelik talebin artması, Grup'un faaliyet gösterdiği sektörlerle yeni gerçek ve tüzel kişilerin girmesine yol açabilir. Bu durum, Grup'un faaliyet gösterdiği sektörlerdeki rakiplerinin artması ve bu duruma bağlı olarak pazar payının düşmesi riskini beraberinde getirebilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

- **Halka arz edilen payların ilk defa bir borsada işlem görmesi sebebiyle, fiyat ve işlem hacminde dalgalanmalar meydana gelebilir.**

Şirket'in payları, ilk defa organize bir piyasada işlem görecektir. Halka arzın tamamlanmasını takiben, söz konusu paylar için bir piyasa oluşacağına dair veya böyle bir oluştuğu takdirde bu piyasanın sürekliliğini koruyacağına dair bir garanti bulunmamaktadır. Ayrıca, halka arz edilen payların piyasasının likiditesi, bu paylara sahip olan yatırımcıların sayısına, yatırımcıların bu paylar için bir pazar oluşturma konusundaki ilgisine, başka bir ifade ile işlem hacmine, sıklığına ve diğer çeşitli faktörlere bağlı olacaktır. Aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya mevcut piyasa sürdürülebilir olmayabilir; bu durum, yatırımcıların halka arz sırasında aldıkları payları alıp satma kabiliyetini olumsuz etkileyebilir.

Halka arz edilen paylar için oluşan piyasanın sınırlı kalması ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, halka arza katılan yatırımcıların, payları hesaplarına aktarıldıktan sonra 90 gün süreyle bu payları borsa dışında satamamaları, başka hesaplara aktaramamaları veya borsada özel emirle ve/veya toptan satış işlemine konu edememeleri, yatırımcıların bu payları istedikleri fiyat, miktar, zamanda ve üçüncü taraflara borsa dışında satma kabiliyetini olumsuz etkileyebilir ve halka arz edilen payların işlem fiyatındaki değişkenliği artırabilir; fiyat, halka arz fiyatının altına düşebilir.



Halka arz fiyatı, payların borsada işlem göreceği fiyatı veya gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Grup'un faaliyet sonuçları veya finansal performansı, İzahname'de belirtilen risk faktörleri veya diğer koşullar sebebiyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka arz edilen payların piyasa değeri, Grup'un ve rakiplerinin finansal performansındaki değişiklikler, global makroekonomik koşullar ve diğer faktörler yanı sıra, İzahname'de belirtilen risk faktörleri ve koşullar dahil olmak üzere çeşitli etkenlere bağlı olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Grup'un faaliyet sonuçlarındaki dalgalanmalar, analistlerin veya yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması, halka arz edilen payların piyasa fiyatının düşmesine sebep olabilir; bu durum yatırımcıların aldıkları payları halka arz fiyatından veya daha yüksek bir fiyattan satma imkanlarını ortadan kaldırabilir.

Bu nedenle, halka arz yoluyla söz konusu payları satın alan yatırımcılar, yatırımlarının tamamını veya bir bölümünü kaybetme riski ile karşılaşabilir.

• ***Şirket'in halka açıklık oranı sınırlı olup, bu durum payların likiditesi ve fiyatlandırması üzerinde olumsuz bir etkiye sahip olabilir.***

Halka arz sürecinin tamamlanmasıyla birlikte, toplam 60.000.000 TL nominal değerindeki paylar Borsa'da işlem görmeye başlayacak ve bu paylar, Şirket'in toplam çıkarılmış sermayesinin %26,67'sini temsil edecektir.

Şirket'in halka açıklık oranı sınırlı olup, payların Borsa'da işlem görmeye başlamasının ardından yeterli likidite sağlanamazsa, pay sahipleri, istedikleri miktarda, zamanda ve fiyatta paylarını satma konusunda zorluklarla karşılaşabilirler.

• ***Şirket'in mevcut pay sahipleri tarafından gelecekte gerçekleştirilebilecek pay satışları veya Şirket tarafından gerçekleştirilebilecek bedelli sermaye artırımları pay fiyatını olumsuz yönde etkileyebilir.***

Şirket 19.09.2025 tarihli ve 2025/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Halka Arz Edilen Payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle bedelli veya bedelsiz sermaye artırımları gerçekleştirmeyeceğini, Halka Arz Edilen Paylar dışındaki Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarını artıracak şekilde satılmayacağını veya halka arz edilmeyeceğini, bu yönde bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul, Sermaye Piyasası Kurulu veya yurt dışındaki ilgili düzenleyici kurum ve borsalara herhangi bir başvuruda bulunulmayacağını taahhüt etmiştir. Belirtilen sürenin sonunda, Şirket bedelli sermaye artırımları yapabilir, bu durum pay fiyatları üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir ve pay fiyatlarını düşürebilir.

Benzer şekilde, Şirket pay sahipleri yazılı beyanlarında, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir yıl boyunca, sahip oldukları halka arz edilmeyen Şirket paylarını dolaşımdaki pay miktarını artıracak şekilde satmayacaklarını veya halka arz etmeyeceklerini, bu süre zarfında yeni bir satış veya halka arz gerçekleştirmeyeceklerini taahhüt etmişlerdir. Bu kısıtlamaların sona ermesi, mevcut ortakların pay satışları veya böyle bir satışın potansiyeli konusunda bir beklenti oluşturabilir ve bu durum Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. Şirket'in ana hissedarlarının pay satışları, Şirket'in kontrolünde bir değişikliğe yol açabilir, bu da pay değerlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in iflas etmesi durumunda, yatırımcıların ellerindeki paylar değerini tamamen yitirebilir. Payların yeni sahipleri, Şirket yönetiminde mevcut ortaklar kadar başarılı olmayabilir, bu durum Grup'un işleyişi ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.



Gelecekte gerçekleştirilecek sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının sınırlandırılması veya bu hakların kullanılmaması halinde, Şirket'in sermayesi artarken, yatırımcıların paylarının toplam sermayedeki oranı azalabilir.

• ***TL'nin değerindeki dalgalanmalar, ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler, payların alım satımının askıya alınması, iflas gibi durumlar Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini önemli ölçüde etkileyebilir.***

Halka Arz Edilen Paylar için teklif edilen fiyat TL olacaktır. Ayrıca, Şirket'in Halka Arz Edilen Paylar üzerinden dağıtacağı temettüler TL olarak ödenecektir. Grup ayrıca finansal tablolarını TL olarak hazırlamaktadır. Grup'un gelirlerinin bir kısmı dövizle endeksli olsa da TL'nin diğer para birimleri karşısındaki değerindeki dalgalanmalar Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini etkileyebilir.

Kur riskine ek olarak, küresel ekonomik olaylar ve Türkiye ekonomisinde yaşanabilecek olası olumsuz gelişmeler nedeniyle Şirket operasyonları beklentileri karşılanamayabilir ve bu durum pay fiyatlarının düşmesine neden olabilir. Şirket paylarının Borsa tarafından alım satımının askıya alınması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, böyle bir durumda paylar için aktif veya sürdürülebilir bir alış satış piyasası oluşturulamaz veya sürdürülemez.

Şirket'in iflas etmesi durumunda, Şirket'in pay sahipleri tarafından sahip olunan paylar değerlerini tamamen kaybedebilir.

• ***Şirket pay sahiplerine kâr payı dağıtmayabilir.***

Türkiye'de halka açık şirketler kâr payı dağıtımını ilgili mevzuat hükümlerine, esas sözleşmelerinde yer alan düzenlemelere ve pay sahiplerinin kabul ettiği kâr payı dağıtım politikalarına uygun olarak gerçekleştirmektedirler.

Halka açık şirketler, pay sahiplerinin vereceği karara bağlı olarak nakit ve/veya bedelsiz olmak üzere kâr payı dağıtabilmekte veya dağıtılabılır kâr payını şirket bünyesinde bırakabilmektedir. Söz konusu dağıtılabılır kâr payının hesaplanmasında kullanılan meblağlar ve formüller, Kurul tarafından değiştirilebilir. Şirket tarafından kendi pay sahiplerine yapılacak olan herhangi bir kâr payı ödemesinin tutarı ve şekli aşağıdakiler dahil ama bunlarla sınırlı olmamak üzere pek çok etkene bağlıdır:

- Yeterli seviyede kâr elde edilmesi,
- Dağıtılabılır kâr veya yedeklerin durumu,
- Şirket'in serbest nakit akışının müsait olması,
- Şirket'in borçluluk düzeyi, mevcut yükümlülükleri,
- Türkiye'de faaliyet gösteren diğer karşılaştırılabilir halka açık şirketlerin ödediği temettü tutarları,
- Pay sahiplerinin kâr payı hedefleri ve beklentileri,
- Deprem, salgın hastalık ve diğer doğal afetler sonucu düzenleyici otoriteler veya hükümetlerin aldığı tedbirler,
- Bankalarla imzalanmış genel kredi sözleşmeleri kapsamında bankalara verilen negatif taahhütler,
- Yönetim kurulunun takdirine bağlı diğer etkenler,
- Taraf olunan kredi sözleşmelerinde kâr dağıtımına ilişkin sınırlamalar veya ancak belirli şartların sağlanması halinde kâr dağıtılabileceğine ilişkin düzenlemeler.



Şirket'in kârlılık düzeyinin yeterli seviyede olmasına rağmen Yönetim Kurulu, Şirket menfaati açısından kârın başka amaçlar için kullanılmasının daha doğru olacağına kanaat getirebilir. Bu durumda Şirket tarafından pay sahiplerine kâr payı ödenmeyebilir. Şirket'in gelecekte kâr payı ödeme kabiliyeti değişkenlik gösterebilir. Şirket'in gelecekte pay sahiplerine kâr payı dağıtacağına ilişkin bir garanti bulunmamaktadır.

• ***Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.***

Şirket paylarının halka arz fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleşmemesi durumunda Grup'un finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve bu durum Şirket'e ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in pay fiyatını düşürebilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

• ***Grup'un finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.***

Grup'un finansal performansının beklentilerin altında oluşması tedarik, üretim, finansman, satış gibi Grup'a bağımlı faktörlerden oluşabilir. Ayrıca, müşterilerin uluslararası ticari ve ekonomik konjonktürden etkilenmelerine ve tüm bunlardan bağımsız yurt içi veya yurt dışı makroekonomik gelişmelerin kötüleşmesi Grup'un performansının beklentilerin altında gerçekleşmesine sebep olabilir. Böyle bir durumda Şirket pay fiyatı diğer işlem gören paylara benzer veya bunlardan bağımsız şekilde düşebilir.

• ***Şirket'in Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin menfaatleri diğer pay sahiplerinin menfaatlerinden farklı olabilir.***

Halka arz sonrasında, Halka Arz Eden Pay Sahipleri Şirket'in sermayesini temsil eden payların çoğunluğuna sahip olmaya devam edecekler ve Şirket'in beş yönetim kurulu üyesinden ikisini aday gösterme imtiyazına sahip olacaklardır. Bu durumda, halka arz sonrasında, hâkim ortaklar genel kurul toplantılarında oy çoğunluğunu ellerinde bulunduracak ve Şirket'in faaliyetlerini kontrol etmeye devam edeceklerdir. Hâkim ortakların menfaatleri ile Şirket ve Şirket'in diğer pay sahiplerinin menfaatleri farklı olabilir ve bu tip durumlarda hâkim ortakların kendi menfaatleri doğrultusunda karar alınması sonucu doğabilir.

• ***Şirket'in halka arz edilecek payları tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım aracı olmayabilir.***

Yatırım araçlarının uygunluğu, yatırımcıların finansal durumları, sahip oldukları portföylerin özellikleri ve yatırım hedeflerine göre değişkenlik gösterir. Her yatırımcının risk profiline göre yatırım yapabileceği yatırım araçları farklılık gösterir. Şirket'in halka arz edilecek paylar her yatırımcı için uygun bir yatırım aracı olmayabilir. Yatırımcılar, doğru yatırım kararları alamamaları durumunda bekledikleri getiriyi elde edememe riski ile karşı karşıya kalabilirler ve zarar edebilirler.



5.4. Diğer riskler:

- Kredi Riski**

Bir müşterinin ya da karşı tarafın finansal enstrümanlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup Grup'un alacaklarından doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır. Grup Yönetiminin kredi riskini gözlemlemek için mevcut bir kredi risk politikası bulunmaktadır. Bu riskler, kredi değerlendirmeleri ve tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması ile kontrol edilir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu dolayısıyla dağıtılmaktadır. İşbu izahname tarihi itibarıyla, Grup'un belirli bir taraftan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır. Grup'un maruz kaldığı azami kredi riski, finansal varlıkların tümünün konsolide finansal durum tablosunda kayıtlı değerleriyle gösterilmesiyle yansıtılmıştır.

- Döviz Kuru Riski**

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. İlgili döviz kuru riski için Grup Yönetimi döviz pozisyonunu yakından takip etmektedir.

Döviz Riski (TL bazında toplam)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Döviz cinsinden varlıklar	49.935.518	54.335.766	24.252.848	16.152.899
Döviz cinsinden yükümlülükler	-	(106.707.600)	(50.218.271)	(30.521.260)
Net yabancı para pozisyonu	49.935.518	(52.371.834)	(25.965.423)	(14.368.361)

- Likidite Riski**

Likidite riski Grup'un ileri tarihlerdeki ticari ve finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Grup, nakit akışlarını izlemek ve yatırımların nakit getirisini optimize etmekte yardımcı olması için, likidite riskini günlük olarak izlemektedir. Grup, ticari ve diğer borçları dolayısıyla beklenen nakit çıkışlarının yanı sıra ticari ve diğer alacakları dolayısıyla beklenen nakit girişlerinin de seviyesini izlemektedir. Doğal afetler gibi olağanüstü durumların muhtemel etkisi öngörülemediği için dikkate alınmamaktadır.

Grup'un 30 Eylül 2025, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere konsolide finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

	DeFTER değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
30 Eylül 2025					
İlişkili taraflara ticari borçlar	9.869.640	9.869.640	2.467.410	7.402.230	
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	427.853.110	470.245.275	117.561.319	352.683.956	



Finansal borçlanmalar	30.906.222	31.062.953	14.861.234	10.049.362	6.152.357
Kiralamalardan kaynaklanan yükümlülükler	67.999.710	81.481.120	10.887.921	29.978.904	40.614.295
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	34.804.209	34.804.209	34.804.209	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	22.549.246	22.549.246	-	12.242.015	10.307.231
Ertelenmiş gelirler	131.024.956	131.024.956	32.756.239	98.268.717	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar	1.142.800	1.142.800	-	1.142.800	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.667.439	2.667.439	2.667.439	-	-
Toplam	728.817.332	784.847.638	216.005.771	511.767.984	57.073.883

31 Aralık 2024	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
İlişkili taraflara ticari borçlar	50.218.249	50.218.249	35.397.647	14.820.602	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	416.066.187	452.124.693	113.031.173	339.093.520	-
Finansal borçlanmalar	29.853.326	29.956.765	7.700.553	14.730.437	7.525.775
Kiralamalardan kaynaklanan yükümlülükler	34.384.979	50.347.744	9.616.487	16.727.033	24.004.224
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	52.507.524	52.507.524	52.507.524	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	18.392.177	18.392.177	-	9.370.536	9.021.641
İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	360.644.631	360.644.631	90.161.158	270.483.473	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar	2.894.850	2.894.850	-	2.894.850	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	3.438.510	3.438.510	3.438.510	-	-
Toplam	968.400.435	1.020.525.157	311.853.066	668.120.451	40.551.640

31 Aralık 2023	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
İlişkili taraflara ticari borçlar	85.547.721	85.547.722	6.237.855	18.713.565	60.596.302
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	430.740.307	493.341.333	123.289.565	369.868.695	183.073
Finansal borçlanmalar	195.548.007	201.397.444	17.427.354	183.380.043	590.047
Kiralamalardan kaynaklanan yükümlülükler	65.174.028	69.334.945	18.825.162	35.335.138	15.174.645
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	50.154.463	50.154.463	50.154.463	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	16.562.897	16.562.897	-	8.464.921	8.097.976
İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	973.491.833	973.491.833	243.372.958	730.118.875	-



Diğer kısa vadeli karşılıklar	4.668.778	4.668.778	-	4.668.778	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	40.428	40.428	40.428	-	-
Toplam	1.821.928.461	1.894.539.842	459.347.784	1.350.550.015	84.642.043

31 Aralık 2022	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	386.487.234	410.974.328	101.304.886	303.914.658	5.754.784
Finansal borçlanmalar	466.789.874	435.369.039	43.866.248	365.564.182	25.938.609
Kiralamalardan kaynaklanan yükümlülükler	21.145.860	31.022.841	2.320.290	6.810.191	21.892.360
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	29.094.105	29.094.105	29.094.105	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	17.746.523	17.746.523	-	7.005.740	10.740.783
İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	289.787.157	289.787.160	72.446.790	217.340.370	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar	6.863.163	6.863.163	-	6.863.163	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	29.526	29.526	29.526	-	-
Toplam	1.217.943.442	1.220.886.685	249.061.845	907.498.304	64.326.536

- **Piyasa riski**

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Grup'un gelirinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, risk getirisini optimize etmeyi amaçlamaktadır.

- **Faiz oranı riski**

Grup, faiz içeren varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Grup yönetiminin genel politikası, yatırımcı, alacaklı ve piyasa güveninin devamlılığını sağlamak ve Grup'un gelecek faaliyetlerini geliştirerek güçlü sermaye yapısını sürdürmektir.



6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri Anonim Şirketi'dir.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	Cevizli Mah. Zuhal Cad. Ritim İstanbul Sitesi A3 Blok No: 46C İç Kapı No: 169 Maltepe / İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret sicil/dosya numarası:	448744

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, 24.11.2000 tarihinde “Üçay Mühendislik Doğalgaz Makine İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.” unvanı ile kurulmuş ve İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na 448744 sicil numarasıyla tescil edilmiştir.

Şirket'in unvanı “Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş.” olarak değişmiş ve unvan değişikliği 27.03.2024 tarihli ve 11052 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket'in süresi kuruluşundan itibaren sınırsızdır.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü:	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat:	T.C. Kanunları
Kurulduğu ülke:	Türkiye
Kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi:	Cevizli Mah. Zuhal Cad. Ritim İstanbul Sitesi A3 Blok No: 46C İç Kapı No: 169 Maltepe / İstanbul
İnternet adresi:	https://www.ucay.com.tr/
Telefon:	444 82 29



İhraçının Tabi Olduğu Mevzuat Hakkında Genel Bilgi

Grup'un faaliyetlerinin tabi olduğu önemli yasal düzenlemeler ile genel açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

Doğal Gaz Piyasası Kanunu

Şirket'in faaliyetleri içerisinde önemli bir yeri olan doğalgaz iç tesisat yapım, servis, bakım ve onarım hizmetlerinin temel yasal çerçevesini Doğal Gaz Piyasası Kanunu oluşturmaktadır.

Doğal Gaz Piyasası Kanunu'nda doğal gazla ilgili herhangi bir yapım ve hizmet faaliyetinin, sertifika sahibi olmayan kişiler tarafından gerçekleştirilemeyeceği, iç tesisat ve servis hatları ile ilgili sertifikaların EPDK adına ve EPDK tarafından yetkilendirilen resmi veya özel şirketler ile şehir içi doğal gaz dağıtım şirketlerince verileceği, doğal gaz sistemleri ile ilgili; fizibilite, etüt, proje, müşavirlik, kontrol ve denetleme, yapım, servis, bakım ve onarım gibi hizmetleri yapacak olanların da yapacakları faaliyetler için EPDK'dan sertifika almak zorunda oldukları hususları hüküm altına alınmıştır.

Şirket, yukarıda yer alan düzenlemeler çerçevesinde şehir içi doğal gaz dağıtım şirketlerinden ve EPDK'dan sertifikalar almıştır. Söz konusu sertifikalar ile ilgili bilgiler İzahname'nin 7.4 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Şirket bu sertifikalar ile şehir içi doğal gaz dağıtım şebekesi ile bağlantılı abonelerin iç tesisatlarının projelendirilmesi, yapımı, bakım ve onarımı ile şehir içi doğal gaz dağıtım şebekesi ile bağlantılı servis hatları dışındaki abonelere yönelik proje, yapım, bakım ve onarım işlerini yürütmektedir.

Doğal Gaz Piyasası Sertifika Yönetmeliği

Doğal Gaz Piyasası Sertifika Yönetmeliği doğal gaz piyasasında iç tesisat ve servis hatları ile yapım ve hizmet faaliyetlerini yürüten gerçek veya tüzel kişilere sertifika verilmesi, sertifika kapsamındaki faaliyetlerin yürütülmesi, sertifikaların iptali, sona ermesi, yenilenmesi, tadili ile sertifika ve yetki belgesi sahiplerinin hak ve yükümlülüklerine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Şirket sahip olduğu sertifikalar kapsamındaki faaliyetlerini iş bu yönetmelik kapsamında şehir içi doğal gaz dağıtım şirketlerinin ve EPDK'nın gözetimi altında yürütmektedir.

Doğal Gaz Piyasası İç Tesisat Yönetmeliği

Doğal Gaz Piyasası İç Tesisat Yönetmeliği; iç tesisatın tasarımı, yapımı, kontrolü, işletmeye alınması ve işletilmesi, her türlü doğal gaz teçhizat ve cihazlarının yerleştirilmeleri ile gaz kaçak veya kazalarına karşı alınacak önlemlere ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Şirket doğal gaz iç tesisatlarının projelendirilmesi, yapımı ve işletmeye alınması işlerini işbu yönetmelikte belirtilen standartlara uygun olarak gerçekleştirmekle yükümlüdür.

Doğal Gaz Piyasası Dağıtım ve Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği



Doğal Gaz Piyasası Dağıtım ve Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği'nde, doğal gaz şehir içi dağıtım lisansı ihalesi, dağıtım şebekesinin inşa edilmesi, işletilmesi, genişletilmesi, iyileştirilmesi, doğal gazın sunumu ve bu faaliyetlerin izlenmesi, denetimi ile dağıtım lisansı ve dağıtım lisansı sahibi şirket ve müşterilerin hak ve yükümlülüklerine ilişkin düzenlemeler yer almaktadır. Dağıtım ve Müşteri Hizmetleri Yönetmeliği'nde yer alan çeşitli hükümlerde iç tesisat ve servis hatları hizmetlerini sağlayan sertifikalı kuruluşların abonelere ve dağıtım şirketlerine yönelik hak ve yükümlülükleri ile bu kuruluşların aboneler ve dağıtım şirketleri olan ilişkileri de düzenlenmektedir.

Elektrik İç Tesisleri Yönetmeliği

Elektrik İç Tesisleri Yönetmeliği elektrik iç tesisatlarının kurulmasına ve işletilmesine dair hükümleri, iç tesisat altyapısı ile ilgili olarak bu tesisatın ve kullanılacak aygıtların niteliğine uygun detaylı teknik tarifleri ve uygulama esaslarını düzenlemektedir. Şirket, elektrik projelerini işbu yönetmelik hükümleri çerçevesinde yürütmektedir.

Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği Makina Mühendisleri Odası Mekanik Tesisat Hizmetleri Uzmanlık ve Belgelendirme Yönetmeliği

Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği Makina Mühendisleri Odası Mekanik Tesisat Hizmetleri Uzmanlık ve Belgelendirme Yönetmeliği ile mekanik tesisat hizmetleri kapsamında tasarım, uygulama, denetim ve kontrol süreçlerinde çalışacak makine mühendisleri odası üyesi mühendislerin belgelendirilmesine ilişkin esaslar düzenlenmiştir. Şirket, yürütmekte olduğu mekanik tesisat projelerinin tasarım, uygulama, denetim ve kontrol süreçlerini ilgili yönetmelik çerçevesinde belgelendirilmiş olan makine mühendisleri vasıtasıyla yürütmektedir.

Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun ve Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği

Şirket, kendi elektrik ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla lisanssız güneş enerjisi tesislerinin kurulumu hizmeti almak isteyen kurumlara projelendirme, kurulum ve işletmeye hazır hale getirme hizmetleri sunmaktadır. Şirket, bahse konu hizmetlerin sunumunda Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun ve bu Kanun'a dayalı olarak çıkarılan Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nde yer alan esaslara uymakla yükümlüdür. Söz konusu yasal düzenlemelerde tesislerinin projelendirilmesi, kurulumu, sisteme bağlantısı, kabulü, işletmesi ve bakımı ile ilgili düzenlemeler yer almaktadır.

Elektrik Piyasası Kanunu ve Şarj Hizmetleri Yönetmeliği

Şirket'in paylarının tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Elaris'in Şarj Ağı İşletme Lisansı kapsamında yürütmekte olduğu faaliyetlerin temel yasal çerçevesini Elektrik Piyasası Kanunu ve bu Kanun'a dayalı olarak çıkarılmış olan Şarj Hizmetleri Yönetmeliği oluşturmaktadır. Söz konusu lisans ile ilgili bilgiler İzahname'nin 7.4 numaralı bölümünde yer



almaktadır. İşbu izahname tarihi itibarıyla Elaris'in şarj ağına bağlı olarak faaliyet gösteren 71 adet şarj istasyonu bulunmaktadır.

Bahse konu yasal düzenlemelerde, şarj ünitesi ve şarj istasyonlarının kurulması, işletilmesi, fiyatlandırma, elektrikli araç kullanıcıları ile şarj ağı işletmecilerinin hak ve yükümlülükleri, şarj ağı işletmecilerinin üçüncü kişilere şarj istasyonu kurulması, işletilmesi ve bu kişilerin işleteceği şarj istasyonunun kendi şarj ağına bağlı olarak çalışması için verecekleri sertifikalara ilişkin esaslar ile şarj ağı işletmecileri ile sertifika sahiplerinin sorumluluklarına ilişkin kurallar düzenlenmektedir.

Diğer Düzenlemeler

Yukarıda yer alan düzenlemelere ilave olarak Şirket doğrudan veya dolaylı olarak aşağıda yer alan yasal düzenlemelere de tabidir.

- a) Kişisel Verilen Korunması Kanunu, Veri Sorumluları Sicili Hakkında Yönetmelik ve İlgili Diğer Mevzuat
- b) Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
- c) İş Sağlığı ve Güvenliği Mevzuatı (İş Güvenliği Yönetmeliği, Yapı İşlerinde İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği vb.)
- d) İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
- e) Yapı Denetimi Hakkında Kanun
- f) Yapı Denetimi Uygulama Yönetmeliği.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

24.11.2000 tarihinde doğal gaz taahhüt faaliyeti göstermek üzere ticari hayata başlayan Üçay Mühendislik, ilk şubasını 08.01.2004 tarihinde Tuzla / İstanbul'da açmıştır. 2025 yılı Kasım ayı itibarıyla, Şirket faaliyetlerini izahname tarihi itibarıyla 22 ilde 34 lokasyonda sürdürmektedir. Şirket unvanı 06.03.2024 tarihinde yapılan Genel Kurul sonrası Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş. olarak değişmiştir.

Üçay Mühendislik 2009 yılında doğal gaz taahhüt sektöründe, talep-teklif oluşturma-keşif-uygulama gibi süreçleri takip etme adına yazılım tabanlı iş akış yönetim sistemi olan "Odis Programı"nı kullanmaya başlamıştır. Bu iş akış yönetim sistemini 2019 yılında eBA bilgisayar tabanında geliştirerek ÜSAY ("Üçay Süreç Akış Yönetimi") adını verdiği yeni sistemle birlikte, şube sayılarını 2012 yılında 5'e ve 2015 yılında 10'a 2020 yılında 23'e ve 2025 yılı ortasında 30'un üzerine çıkarmıştır.

Şirket 2007 yılında elektrik ve mekanik taahhüt faaliyetlerine başlamış olup, bu faaliyetler, faaliyet hacminin artması nedeniyle 2012 yılında kurulan Şirket ortaklarının sahip olduğu Üçay İnşaat Sanayi ve Ticaret AŞ (Üçay İnşaat) üzerinden yürütülmeye başlanmıştır. İnşaat faaliyetlerinin yıllar içinde artması nedeniyle, elektrik ve mekanik taahhüt faaliyetleri, 2021 yılı itibarıyla tekrar Üçay Mühendislik bünyesinde sürdürülmeye başlanmış ve devam etmektedir.

2022 yılında Üçay Mühendislik'in %100 bağlı ortaklığı haline gelen Isomer Isıtma Soğutma Merkezi A.Ş. (Isomer) yeni adıyla Elaris Enerji Yatırımları A.Ş. (Elaris) 2019 yılında kurulmuştur. Elaris, Üçay Mühendislik'in faaliyet alanlarında kullandığı malzemelerin



işletmeden işletmeye (B2B) ticaretini yapmaktadır. Elaris, aynı zamanda, T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından verilen 11.08.2022 ve ŞH/11116-2/00025 numaralı 2072 yılına kadar geçerli lisansla ELARİS, ‘Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmecisi’ olmuştur. Şirket’in, bağlı ortaklığı olan Isomer Isıtma Soğutma Merkezi Anonim Şirketi 29/03/2024 tarihinde, unvan değişikliğine gitmiş olup, yeni unvanı ‘Elaris Enerji Yatırımları Anonim Şirketi’ olmuştur.

Üçay Mühendislik, 24.12.2020 tarih ve 2020/27 sayılı Genel Kurul Kararı ile limited şirketten anonim şirkete dönüştürülmüştür ve nevi değişikliği 31.12.2020 tarihinde tescil edilmiştir.

Üçay Mühendislik 2020’li yıllarda faaliyetlerini yenilenebilir enerjiyle ilgili alanlara yönlendirmiş ve yazılım teknolojileri ile bu alanları desteklemeye karar vermiştir. Üçay Mühendislik 2021 yılında güneş enerjisi sistemlerinin kurulumlarına başlarken, aynı yılda, 175’ten fazla ülkede elektrik gücü yönetimi sunan ve Amerika Birleşik Devletleri’nde kurulan EATON Elektrik Ticaret Limited Şirketi (EATON) firmasının elektrikli araç şarj ünitelerinin yetkili bayiliğini almıştır. EATON marka elektrikli araç şarj üniteleri tüm Türkiye’de Üçay Mühendislik üzerinden satılmakta ve talep edildiği takdirde Üçay Mühendislik tarafından kurulmaktadır.

Öte yandan, Üçay Mühendislik, 2021 yılında mevcut faaliyet alanlarına ve verimli enerji kullanımına yönelik teknolojik altyapılar kurmak ve yazılımlar geliştirmek amacıyla, 2022 yılında yeni faaliyet alanlarındaki iş gücünü artırarak, ilişkili tarafı Evjet Teknoloji AŞ (Evjet) bünyesindeki yazılım ekibiyle özellikle yeni girilen faaliyet alanlarına katkı sağlamak hedefiyle yazılım projeleri üzerinde çalışmaktadır. Bu projelerden biri olan Elaris Araç Şarj Yazılımı, sahada kurulumları yapılmış olan EA şarj istasyonlarının izleme, arıza, bakım takiplerinin yapılabilirdiği bir yazılım projesidir. Diğerisi ise, Güneş Enerji Santralleri için Yapay Zekâ Tabanlı Optimizer Tasarımıdır. Enerji kayıplarını minimuma indirmek için her bir Güneş Enerjisi panelinin çalışma şartları ve parametreleri ölçülerek optimize edici (Optimizer) sistemler geliştirilmesi planlanmaktadır.

Üçay Mühendislik, aşağıdaki uluslararası kalite (“ISO”: The International Organization for Standardization) standartlarına sahiptir.

- ISO 10002:2018, MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ
- ISO 140021:2015 ÇEVRE YÖNETİM SİSTEMİ,
- ISO/IEC 27001:2022 BİLGİ GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ,
- ISO 45001:2018 İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ,
- ISO 9001:2015 KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ.

Yukarıda belirtilen faaliyetler hakkında devam eden bölümlerde detaylı bilgiler sunulmuş olup, Üçay Mühendislik’in kuruluşundan itibaren gösterdiği gelişmelerin önemli aşamaları ve faaliyetler içerisinde önem arz eden tamamlanmış ve devam etmekte olan projelerine dair özet bilgiler kronolojik olarak aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yıl	Gelişmeler
2000	Üçay Mühendislik kuruldu ve iklimlendirme faaliyetlerine başlamıştır.
2004	Şirket, ilk şubesini İstanbul/Tuzla’da açmıştır.
2004	Şirket, Kocaeli/Gebze Şubesini açmıştır.



Yıl	Gelişmeler
2006	Şirket, 23/02/2006 tarihinde sermayesini 21.000,00 TL'den 510.000,00 TL'ye yükseltmiştir.
2007	Şirket, Mekanik ve Elektrik Taahhüt faaliyetlerine başlamıştır.
2007	Şirket, 2007 yılında iklimlendirme faaliyetlerinde 2.127 adet bireysel sözleşme yapmıştır.
2008	Şirket, 29/08/2008 tarihinde sermayesini 510.000,00 TL'den 1.110.000,00 TL'ye yükseltmiştir.
2008	Şirket, 2008 yılında iklimlendirme faaliyetlerinde 4.491 adet bireysel sözleşme yapmıştır.
2008	Emlak Konut GYO ile Park Yaşam Mavişehir Evleri Elektrik Tesisat İşleri yapım sözleşmesi 12.834.107,26 TL bedel ile imzalanmıştır.
2009	Şirket, Bilgisayar tabanlı İş Akış Yönetim Sistemine (Odis) geçmiştir.
2009	Şirket, 2009 yılında iklimlendirme faaliyetlerinde 5.725 adet bireysel sözleşme yapmıştır.
2010	Şirket, Sakarya/Merkez Şubesini açmıştır.
2010	Şirket, 31/05/2010 tarihinde sermayesini 1.110.000,00 TL'den 2.515.500,00 TL'ye yükseltmiştir.
2010	Şirket, 2010 yılında iklimlendirme faaliyetlerinde 8.276 adet bireysel sözleşme yapmıştır.
2011	Şirket, Gaziantep/Merkez, Samsun/Merkez ve İzmir/Merkez şubelerini açmıştır.
2011	Şirket, 2011 yılında iklimlendirme faaliyetlerinde 14.020 adet bireysel sözleşme yapmıştır.
2012	Şirket, 28/03/2012 tarihinde Üçay Makine Proje Mühendislik Doğalgaz İnşaat Bilişim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'ni birleşme şeklinde devir almıştır.
2012	Şirket 2007 yılında başladığı Elektrik ve Mekanik taahhüt faaliyetleri Üçay İnşaat'a taşımıştır.
2012	Şirket, Sakarya/Pamukova Şubesini açmıştır.
2012	Şirket, 06/07/2012 tarihinde sermayesini 2.515.500,00 TL'den 25.000.050,00 TL'ye yükseltmiştir.
2012	Şirket, 2012 yılında iklimlendirme faaliyetlerinde 15.323 adet bireysel sözleşme yapmıştır.
2013	Şirket, Isparta/Merkez ve Kocaeli/Merkez şubelerini açmıştır.
2013	Şirket, 2013 yılında iklimlendirme faaliyetlerinde 12.173 adet bireysel sözleşme yapmıştır.
2014	Şirket, Bolu/Merkez Şubesini açmıştır.
2014	Şirket, 2014 yılında iklimlendirme faaliyetlerinde 13.465 adet bireysel sözleşme yapmıştır.
2015	Şirket, Yalova/Merkez Şubesini açmıştır.
2015	Şirket, 2015 yılında iklimlendirme faaliyetlerinde 11.093 adet bireysel sözleşme yapmıştır.
2016	Şirket, Ordu/Merkez Şubesini açmıştır.
2016	Şirket, 2016 yılında iklimlendirme faaliyetlerinde 10.042 adet bireysel sözleşme yapmıştır.



Yıl	Gelişmeler
2017	Şirket, Giresun/Merkez, Ordu/Ünye, Muğla/Merkez ve İstanbul/Beylikdüzü şubelerini açmıştır.
2017	Şirket, 2017 yılında iklimlendirme faaliyetlerinde 11.773 adet bireysel sözleşme yapmıştır.
2018	Şirket, Bursa/Merkez, Antalya/Merkez, Kahramanmaraş/Pazarcık, Konya/Akşehir ve Isparta/Yalvaç olmak üzere 2018 yılında 5 farklı şubenin açılışını yapmıştır.
2018	Şirket, 2018 yılında iklimlendirme faaliyetlerinde 13.043 adet bireysel sözleşme yapmıştır.
2019	ISOMER adıyla faaliyete başlayan, sonrasında Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan "ELARİS Enerji Yatırımları A.Ş." kurulmuştur.
2019	Şirket, bilgisayar tabanlı Odis paket süreç programından, Üçay Mühendislik için özel olarak yazılan, ÜSAY Sistemine geçiş sağlamıştır.
2019	Şirket, 2019 yılında İstanbul Marka ve Kariyer Zirvesinde, "Yılın Mühendislik Markası" ödülünü almıştır.
2019	Şirket, Kahramanmaraş/Elbistan, Aydın/Merkez, Trabzon/Merkez, Balıkesir/Edremit ve Konya/Ilgın olmak üzere, 2019 yılında 5 farklı şubenin açılışını yapmıştır.
2019	Şirket, 25/12/2019 tarihinde sermayesini 25.000.050,00 TL'den 40.000.000,00 TL'ye yükseltmiştir.
2019	Şirket, 2019 yılında iklimlendirme faaliyetlerinde 21.892 adet bireysel sözleşme yapmıştır.
2020	Şirket, Limited Şirketten, Anonim Şirkete dönüşümünü gerçekleştirmiştir.
2020	Şirket, genel merkezini 24/01/2020 tarihinde Şirket Merkezi "Cevizli Mahallesi Zuhal Caddesi Ritim İstanbul Sitesi A3 Blok No:46/C/169 Maltepe/İSTANBUL" adresine taşımıştır.
2020	Şirket, Manisa/Salihli, Ordu/Fatsa, İstanbul/Sultanbeyli, Hatay/Merkez, Trabzon/Akçaabat, İstanbul/Gaziosmanpaşa, Mersin/Merkez, Düzce/Merkez, Samsun/Kavak ve İzmir Güzelbahçe olmak üzere 2020 yılında 10 şube açmıştır.
2020	Şirket, 2020 yılında Isıtma ve Soğutma Faaliyetlerinde 20.162 adet bireysel sözleşme yapmıştır.
2021	Şirket, 2007'de başladığı, 2012'de Üçay İnşaat'a devrettiği, Elektrik ve Mekanik taahhüt faaliyetlerini 2021'de tekrar bünyesine dahil etmiştir.
2021	Şirket, Güneş Enerji Sistemleri GES Faaliyetlerine başlamıştır.
2021	EATON elektrikli araç şarj ünitelerinin yetkili bayiliğine başlanmıştır.
2021	Şirket, faaliyet süreçlerini yazılım ile birleştirmek adına Teknoloji Merkezi kurmuştur.
2021	Şirket, Manisa/Merkez, Muğla/Bodrum, Konya/Beyşehir, Rize/Çayeli, İzmir/ Bergama, Giresun/Bulancak, Antalya/Korkuteli, Aydın/Kuşadası, İzmir/Ödemiş olmak üzere aynı yılda 9 şube açmıştır.
2021	Şirket, 21/12/2021 tarihinde sermayesini 40.000.000,00 TL'den 70.000.000,00 TL'ye yükseltmiştir.



Yıl	Gelişmeler
2021	Şirket, 2021 yılında iklimlendirme faaliyetlerinde 23.061 adet bireysel sözleşme yapmıştır.
2021	Kızılbük GYO ile Marmaris Devre Mülk Projesi 1.Etap Elektrik Tesisat İşleri yapım sözleşmesi 57.500.000 TL bedel ile imzalanmıştır.
2021	Sinpaş GYO ile Ankara Boulevard Çankaya Projesi- Elektrik Tesisat İşleri yapım sözleşmesi 15.500.000 TL bedel ile imzalanmıştır.
2021	Sinpaş GYO ile Finansşehir Projesi Ticaret Blok Elektrik Tesisat İşleri yapım sözleşmesi 2.860.044,58 TL bedel ile imzalanmıştır.
2021	HB Grup İnş. Tic. Ltd ile Zonguldak On Temmuz Kentsel Dönüşüm Projesi Elektrik-Mekanik Tesisat İşleri yapım sözleşmesi 16.705.783,51 TL bedel ile imzalanmıştır.
2022	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından verilen 11.08.2022 ve ŞH/11116-2/00025 no.lu 2072 yılına kadar geçerli lisansla ELARİS, 'Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmecisi' olmuştur.
2022	Şirket, Ankara/Merkez, Balıkesir/Merkez, Muğla/Milas, Manisa/Akşehir, Manisa/Alaşehir, Bursa/Gemlik, Bolu/Mengen şubelerini açmıştır.
2022	Şirket, ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, ISO 9001:2015 kapsamlı Kalite Yönetim Sistemi, ISO 45001:2018 kapsamlı İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 kapsamlı Çevre Yönetim Sistemi ve ISO/IEC 27001:2022 kapsamlı Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarını almıştır.
2022	Şirket, 2022 yılında iklimlendirme faaliyetlerinde 29.036 adet bireysel sözleşme yapmıştır.
2022	2022 Yılında Semay Tarım & Akas Tarım grubunun Afyonkarahisar'da bulunan ve tarım faaliyetlerini sürdüren, proje hacmi 602,42 KiloWattspeak ("kWp") ve 290,70 kWp olmak üzere çatı GES projeleri tamamlanmıştır.
2022	Yangın endüstrisinde 36 yıllık tecrübesi bulunan A YANGIN A.Ş.'nin 2022 yılı içerisinde İzmir'de konumlanan fabrika binasının 1.366,37 kWp proje hacmindeki çatı GES projeleri tamamlanmıştır.
2022	Kablo donanım sektöründe 56 yıldır hizmet sunan Baycan Elektrik A.Ş.'nin Eskişehir'de konumlanan üretim binasına, 2022 yılında proje hacmi 548,73 kWp gücündeki çatı GES projesi uygulanmıştır.
2022	Avşar Emaye A.Ş.'nin Afyonkarahisar'da konumlanan fabrika binasına çatı GES uygulanmış olup, ayrıca arazi GES projeleri tamamlanmıştır. Projelerin hacmi 2.945,67 kWp'dir.
2022	Şirket, 27/12/2022 tarihinde (yeni unvanı ELARİS olan) Isomer Isıtma Soğutma Merkezi Anonim Şirketi'nin tüm hisselerini satın alarak %100 bağlı ortaklığı konumuna gelmiştir.
2022	Tahincioğlu Gayrimenkul ile Nidapark Çengelköy Projesi Elektrik Tesisat İşleri yapım sözleşmesi 20.700.000,00 TL bedel ile imzalanmıştır.
2022	Tahincioğlu Gayrimenkul ile Nidapark Çengelköy Projesi Mekanik Tesisat İşleri yapım sözleşmesi 25.350.000,00 TL bedel ile imzalanmıştır.
2022	Tahincioğlu Gayrimenkul ile Nidapark Küçükyalı Projesi Mekanik Tesisat İşleri yapım sözleşmesi 36.950.000,00 TL bedel ile imzalanmıştır.



Yıl	Gelişmeler
2022	Emlak Konut GYO ile İstanbul Fikirtepe Kentsel Tasarım Projesi 3419/1 Parsel İnşaatı Elektrik Tesisat İşleri yapım sözleşmesi 13.600,000 TL bedel ile imzalanmıştır.
2022	Kızılbük GYO ile Marmaris Kızılbük Projesi 2.Etap 2,3,4,7,8,10,11 blok Elektrik Tesisat İşleri yapım sözleşmesi 13.685.731,3 TL bedel ile imzalanmıştır.
2022	Kızılbük GYO ile Marmaris Kızılbük Projesi Otel Etabı Mekanik Tesisat İşleri yapım sözleşmesi 81.418.160,09 TL bedel ile imzalanmıştır.
2022	Kızılbük GYO ile Marmaris Devre Mülk Projesi 1.Etap Elektrik Tesisat İşleri yapım sözleşmesi 29.212.050,27 TL bedel ile imzalanmıştır.
2022	Kızılbük GYO ile Marmaris Kızılbük Projesi 2.Etap 2,3,4,7,8,10,11 blok Mekanik Tesisat İşleri yapım sözleşmesi 54.618.565,70 TL TL bedel ile imzalanmıştır.
2022	UNITED GRUP ile Darülaceze Sosyal Hizmet Projesi Çevre CCTV Dağıtım ve 2.etap blokları Elektrik Tesisat İşleri yapım sözleşmesi 28.142.654,86 TL bedel ile imzalanmıştır.
2023	Şirket, TÜBİTAK'ın E-21400745-115.99-423589 sayılı yazısı ile, TÜBİTAK 1505 Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı mevzuatı çerçevesinde, "PV PANELLERİN MAKSİMUM VERİMDE ÇALIŞMASI İÇİN İOT TABANLI OPTİMİZE EDİCİ (OPTİMİZER) SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ" isimli ve 5230011 numaralı projemiz "TÜBİTAK Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı Uygulama Esasları" çerçevesinde yapılan değerlendirme sonucunda desteklenmesine karar verildiği bildirilmiştir.
2023	6 Şubat 2023 tarihinde Hatay, Kahramanmaraş ve çevre illerde yaşanan büyük deprem sonrası, Hatay/Merkez, Kahramanmaraş/Merkez ve Kahramanmaraş/ Elbistan şubelerinin ağır hasar alması nedeniyle, bu şubelerdeki faaliyetler sonlandırılmıştır.
2023	Şirket, Kocaeli/Kandıra, Isparta/Şarkikaraağaç, Konya/Doğanhisar, Çanakkale/Gelibolu, Gümüşhane/Torul Şubesini açmıştır.
2023	Şirket, stratejik planlamalarındaki değişimlerden kaynaklı Ankara/Merkez şubede faaliyetlerini sonlandırma kararı almıştır.
2023	Şirket, 2023 yılında iklimlendirme faaliyetlerinde 29.050 adet bireysel sözleşme yapmıştır.
2023	Koza Altın İşletmeleri A.Ş.'nin Ankara'da konumlanan binasına, 2023 yılında proje hacmi 438,725 kWp gücünde çatı GES projesi uygulanmıştır.
2023	İlgi Tarım Makinaları'nın Aydın'da konumlanan üretim binasına, 2023 yılında proje hacmi 491,40 kWp gücünde çatı GES projesi uygulanmıştır.
2023	Antalya Alanya'da hizmet veren Riviera Imperial Deluxe Hotel & SPA 392,70 kWp gücünde, 2023 yılında çatı GES projesi tamamlanmıştır.
2023	PEKSA A.Ş. Grubunun Aydın Çine'de konumlanan üretim binasına, 2023 yılında 2.617,45 kWp gücünde çatı GES projesi uygulanmıştır.
2023	Emlak Konut GYO ile İstanbul Kartal Esentepe 1.Etap Arsa Karşılığı Gelir Paylaşımı için B parsel mekanik İşleri yapım sözleşmesi 97.500,000 TL bedel ile imzalanmıştır.
2023	Sinpaş GYO ile Kuru Aura Konut Projesi – Mekanik Tesisat İşleri yapım sözleşmesi 105.000.000,08 TL bedel ile imzalanmıştır.



Yıl	Gelişmeler
2023	Marmaris Altinyunus ile Divan Antalya Talya Projesi Mekanik Tesisat İşleri yapım sözleşmesi 3.177.600,00 USD + 54.725.000,00 TL bedel ile imzalanmıştır.
2023	Kızılbük GYO ile Marmaris Devre Mülk Projesi 1.Etap A blok + Market Mekanik Tesisat İşleri yapım sözleşmesi 76.986.662,07 TL bedel ile imzalanmıştır.
2023	Kızılbük GYO ile Marmaris Devre Mülk Projesi 1.Etap Wellness Termal Hotel Çamaşırhane Buhar Tesisatı İşleri yapım Sözleşmesi 6.092.647,03 TL bedel ile imzalanmıştır.
2024	Şirket, Antalya/Elmalı Şubesini açmıştır.
2024	Şirket, Kocaeli/Kandıra Şubesini stratejik planlamalarından dolayı, Kocaeli/Merkez'e taşımış olup, Merkez İlçesinde faaliyetlerine devam etmektedir.
2024	Şirket, İstanbul/Beylikdüzü Şubesini stratejik planlamalarından dolayı, İstanbul/Sultanbeyli'ye taşımış olup, Sultanbeyli İlçesinde faaliyetlerine devam etmektedir.
2024	Şirket, Manisa/Merkez Şubesini stratejik planlamalarından dolayı, Manisa/Akhisar'a taşımış olup, Akhisar İlçesinde faaliyetlerine devam etmektedir.
2024	Hasat Plastik A.Ş.'nin 17.000 m ² açık 10.000 m ² kapalı tesis alanına sahip Antalya'da konumlanan üretim binasına, 2024 yılı içerisinde proje hacmi 1.179,20 kWp gücünde çatı GES projesi uygulanmıştır.
2024	Şirket, Tekirdağ/Merkez Şubesini açmıştır.
2024	Şirket, 27/03/2024 tarihinde Şirket unvan değişikliğine gitmiştir. Yeni unvanı: Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri Anonim Şirketi olmuştur.
2024	Şirket'in, bağlı ortaklığı olan Isomer Isıtma Soğutma Merkezi Anonim Şirketi 29/03/2024 tarihinde, unvan değişikliğine gitmiş olup, yeni unvanı: Elaris Enerji Yatırımları Anonim Şirketi olmuştur.
2024	Barçın Spor A.Ş.'nin Genel merkez binasının 429,00 kWp gücünde çatı GES projesi anahtar teslim yapım işleri devam etmektedir.
2024	Antalya, Korkuteli'nde konumlanan, arazi büyüklüğü 177.068,01 m ² büyüklüğünde, Granada Luxury Belek'e ait arazi içerisinde 2023 yılı içerisinde başlanmış olan 16.473,6 kWp gücündeki arazi GES projesi anahtar teslim yapım işleri devam etmektedir.
2024	Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafından yaptırılan, Merinos AKKM binasına, 2024 yılı içerisinde başlanan 4.030 kWp gücünde çatı GES projesi uygulanmıştır.
2024	Hicri Ercili A.Ş.'ye, 1.188,55 kWp gücünde çatı GES projesi anahtar teslim yapım işleri devam etmektedir.
2024	Kızılbük GYO ile Marmaris Devremülk Projesi 2.Etap Elektrik İşleri Tesisatı İşleri yapım sözleşmesi 62.001.072,90 TL bedel ile imzalanmıştır.
2024	ESTA&BENESTA Adi Ortaklığı ile Benesta Benleo Acıbadem Konut ve Ticaret Projesi Elektrik İşleri Tesisatı İşleri yapım sözleşmesi 41.001.492,56 TL bedel ile imzalandı.
2024	ESTA&BENESTA Adi Ortaklığı ile Benesta Benleo Acıbadem Konut ve Ticaret Projesi Mekanik İşleri Tesisatı İşleri yapım sözleşmesi 110.000.000,83 TL bedel ile imzalandı.



Yıl	Gelişmeler
2024	MESA & ASL Adi Ortaklığı ile Kent Etiler Kentsel Dönüşüm Projesi Parsel-3 Mekanik İşleri Tesisatı İşleri yapım sözleşmesi 215.200.267,68 TL bedel ile imzalanmıştır.
2024	MESA & ASL Adi Ortaklığı ile Kent Etiler Kentsel Dönüşüm Projesi Parsel-3 Elektrik İşleri Tesisatı İşleri yapım sözleşmesi 220.590.973,46 TL bedel ile imzalanmıştır.
2024	Piyalepaşa ile BCD Bloklar Elektrik Tesisat işleri yapım sözleşmesi 152.500.000,00 TL bedel ile imzalanmıştır.
2024	Piyalepaşa ile BCD Bloklar Mekanik Tesisat işleri yapım sözleşmesi 142.500.000,00 TL bedel ile imzalanmıştır.
2024	Edya Teknik ile Baykar Çorlu Aselsan, TSB, Nizamiye ve Kızılelma Hangar binaları projelerinin Elektrik Tesisat İşleri yapım sözleşmeleri sırasıyla 197.999,79-USD, 277.271,22-USD, 261.165,54-USD ve 1.140.032,93-USD bedel ile imzalanmıştır.
2025	Kızılbük GYO ile Marmaris Devremülk Projesi Elektrik Tesisatı İşleri yapım sözleşmesine ek olarak 9.955.372 TL+242.237 ABD Doları tutarlarında sözleşmeler imzalanmıştır.
2025	Kızılbük GYO ile Marmaris Devremülk Projesi Mekanik Tesisatı İşleri yapım sözleşmesine ek olarak 35.722.526 TL tutarında sözleşmeler imzalanmıştır.
2025	MESA & ASL Adi Ortaklığı ile Kent Etiler Kentsel Dönüşüm Projesi Elektrik Tesisat İşleri yapım sözleşmesine ek olarak 20.467.249 TL tutarında sözleşmeler imzalanmıştır.
2025	MESA & ASL Adi Ortaklığı ile Kent Etiler Kentsel Dönüşüm Projesi Mekanik Tesisat İşleri yapım sözleşmesine ek olarak 24.564.298 TL tutarında sözleşmeler imzalanmıştır.
2025	ESTA&BENESTA Adi Ortaklığı ile Benesta Benleo Acıbadem Konut ve Ticaret Projesi Elektrik Tesisatı İşleri yapım sözleşmesine ek olarak 5.893.904 TL tutarında sözleşme imzalandı.
2025	ESTA&BENESTA Adi Ortaklığı ile Benesta Benleo Acıbadem Konut ve Ticaret Projesi Mekanik Tesisatı İşleri yapım sözleşmesine ek olarak 100.470.104 TL tutarında sözleşmeler imzalandı.
2025	Piyalepaşa Elektrik Tesisat işleri yapım sözleşmesine ek olarak 20.278.355 TL tutarında sözleşme imzalandı.
2025	Piyalepaşa Mekanik Tesisat işleri yapım sözleşmesine ek olarak 7.223.695 TL tutarında sözleşme imzalandı.
2025	Edya Teknik ile Baykar Çorlu Aselsan, TSB, Nizamiye ve Kızılelma Hangar binaları projelerinin Elektrik Tesisat İşleri yapım sözleşmelerine ek olarak 8.011.086 TL tutarında sözleşmeler imzalandı.
2025	Emlak Konut GYO ile İstanbul Kartal Esentepe 1.Etap Arsa Karşılığı Gelir Paylaşımı işi B parsel mekanik İşleri yapım sözleşmesine ek olarak 26.255.072 TL tutarında iş alınmıştır.
2025	Sinpaş GYO ile Koru Aura Konut Projesi – Mekanik Tesisat İşleri yapım sözleşmesine ek olarak 34.572.176 TL tutarında sözleşmeler imzalandı.
2025	Piyalepaşa A Blok Elektirk Tesisat işleri yapım sözleşmesi 126.000.304,49 TL tutarında sözleşme imzalandı.
2025	Piyalepaşa A Blok Mekanik Tesisat işleri yapım sözleşmesi 197.000.325,83 TL tutarında sözleşme imzalandı.
2025	Rönesans A.Ş. Maltepe Park Konut projesi Elektrik işleri 4.460.068,50 TL + 46.853,75 USD tutarında sözleşme imzalandı.



Yıl	Gelişmeler
2025	Rönesans A.Ş. Maltepe Park Konut projesi Mekanik işleri 4.125.492,84 TL + 98.631,75 USD tutarında sözleşme imzalandı.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Grup'un İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla gerçekleştirdiği maddi duran varlık yatırımları/alımlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Maddi Duran Varlıklar- Alımlar (TL)	2022	2023	2024	30 Eylül 2025
Binalar	46.574.847	-	165.585.657	-
Tesis, makine ve cihazlar	379.724	572.188	4.793.157	234.910
Taşıtlar	78.651.351	50.987.698	1.653.962	1.423.662
Demirbaşlar	11.729.829	5.626.052	5.103.913	293.069
Özel maliyetler	596.776	-	-	-
Yapılmakta olan yatırımlar	9.882.017	83.842.765	18.114.229	-
Toplam	147.814.544	141.028.703	195.250.918	1.951.641

Şirket tarafından gerçekleştirilen söz konusu yatırımlar/alımlar arasından önemli olanlara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Yatırım Kalemi	Yatırım Tutarı (TL)	Yatırım Yılı	Tamamlanma Durumu	Yatırım Finansman Şekli
ÜSAY (Üçay Süreç Akış Yönetimi)	25.945.247	2019-2020-2021-2022-2023-2024	100%	%100 öz kaynak
ELARİS Mobil Uygulaması	83.842.764	2023-2024-2025	97%	%100 öz kaynak
İzmir Dikili Tarıma Dayalı İhtisas Sera OSB arsa	5.378.880	2022-2023-2024-2025	100%	%100 öz kaynak
Eskişehir-Seyitgazi-Arslanbeyli 1 Adet Tarla	3.185.912	2023	100%	%100 öz kaynak
İstanbul – Maltepe – Cevizli 4 Adet Konut	130.814.869	2024	100%	%100 öz kaynak
Burdur Arsa (Parsel:465)	7.055.414	2024	%100	%100 öz kaynak

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Grup tarafından yapılmakta olan yatırımlara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Yatırım Kalemi	Niteliği	Coğrafi Konum	Yatırım Tutarı (TL)	Yatırım Yılı	Tamamlanma Durumu	Yatırım Finansman Şekli
----------------	----------	---------------	---------------------	--------------	-------------------	-------------------------



ELARİS Mobil Uygulaması	Yazılım Geliştirme	İstanbul-Teknopark	83.842.764	2023-2024-2025	97%	%100 özkaynak
-------------------------	--------------------	--------------------	------------	----------------	-----	---------------

İhraççının bağlı ortaklığı Elaris, elektrikli araç şarj istasyonu ağı işletmesi alanındaki 'Elaris' adlı mobil uygulaması ve 'www.elaris.com.tr' adresli internet sitesi için yazılım geliştirmesi yaptırmaktadır. Sözleşme kapsamında verilecek hizmetler için götürü ücret şeklinde belirlenen toplam proje bedeli 1.783.000,00* ABD Doları + KDV olup, proje kalemlerini backoffice, uygulama ve 36 ay süreyle versiyon, bakım ve güncelleme gibi tüm taleplerin yerine getirilmesi oluşturmaktadır.

*30.06.2025 itibarıyla TL değeri 70.857.846'dır.

E Mobilite Yönetim Platformu'na ilişkin toplam yatırım bedeli, Grup'un mevcut özkaynakları ve iç kaynakları kullanılarak finanse edilmiş olup, söz konusu yazılımın geliştirilmesine ilişkin geçmiş dönem maliyetlerinin halka arzdan elde edilecek gelirlerle geriye dönük olarak karşılanması planlanmamaktadır. Halka arzdan sağlanacak fonların; ağırlıklı olarak Grup'un büyüme stratejisi kapsamında yeni yatırımların finansmanı ve işletme sermayesinin güçlendirilmesi amacıyla kullanılması öngörülmekte olup, söz konusu yazılım yatırımı için yalnızca ilgili iş kolunun ölçeklendirilmesine yönelik sınırlı ek harcamalar gündeme gelebilecektir.

Elaris uygulaması, elektrikli araç şarj istasyonlarının bağlanacağı Central System, son kullanıcıların kullanacağı Mobil Uygulama ve BackOffice panelden oluşmaktadır.

Central System,

- Şarj istasyonları ile (şarj istasyonlarının durumu, mevcut şarj seansları, hata durumları vb. işlemleri içeren) iletişimi,
- Şarj istasyonlarının yönetimi (istasyon kaydı, yeni istasyon ekleme, var olan istasyonları güncelleme, istasyonları pasife alma vb.),
- Şarj istasyonlarının güncellenmesi,
- Şarj istasyonlarının uzaktan kontrolü (şarj istasyonlarını etkinleştirme, devre dışı bırakma, şarj hızını ayarlama, cihaz konfigürasyonu vb.),
- Kullanıcı yönetimi (kullanıcıların kaydının tutulması, kimlik doğrulaması, erişim yetkisi vb.),
- Şarj istasyonu verilerinin (enerji tüketimi, kullanım süresi, gelirler gibi) izlenmesi ve raporlanması,
- Güvenlik (veri güvenliğini sağlama, kimlik doğrulama mekanizmaları),
- Uzaktan yazılım güncellemeleri (güvenlik açıklarını düzeltmek ve yeni özellikleri eklemek amacıyla),
- Entegrasyon yeteneği (ödeme API'leri, EPDK, Gelir İdaresi Başkanlığı vb. Resmi kuruluşlarla entegrasyon)
- Performans ve ölçeklenebilirlik,
- Log alt yapısı (sistem üzerinden gelen tüm istek ve yanıtların log kayıtlarının atılması),

özelliklerini sağlayacaktır.

Mobil Uygulama Modülü'nde yapılabilecek işlemler aşağıdadır:

- Kullanıcılar harita üzerinden şarj istasyonlarını görüntüleyebilecek, detayına girebilecek ve özelliklerini inceleyebilecektir.



- Kullanıcılar, şarj işlemini başlatma, durdurma ve ödeme gibi işlemleri gerçekleştirebilecektir.
- Kullanıcılar kredi kartlarını kaydedebilecek ve ödeme esnasında otomatik olarak kullanabilecektir.
- Kullanıcıların şarj başlatmadan önce provizyon akışı uygulanacak, şarj işlemi sonrasında provizyon kapatılacaktır.
- Kullanıcı şarj işlemi sırasında gerçek zamanlı olarak şarj durumunu ve şarj hızını izleyebilecektir.
- Kullanıcı profil oluşturma ve hesap ayarlarını düzenleme gibi işlemleri yapabilmelidir.
- Kullanıcı şarj istasyonunu rezerve edebilecek ve rezervasyon süreçlerini yönetebilecektir.
- Kullanıcı şarj geçmişini ve faturalarını görüntüleyebilecektir.
- Uygulama çoklu dil yapısına uygun olarak geliştirilecek, başlangıç olarak Türkçe ve İngilizce dil desteği bulunacaktır.
- Mobil uygulama ve web API üzerinde gelen, giden tüm istekler ve yanıtlar loglanacak ve gerektiğinde raporlanabilecektir.
- Mobil uygulama zorunlu sürüm güncellemeyi destekleyecektir. Uygulama açılışında yapılacak versiyon kontrolüyle kullanıcı ilgili uygulama markete yönlendirilerek güncelleme sağlanacaktır.
- Uygulama push notification entegrasyonunu içerecektir. Gerekli durumlarda kullanıcıya push notification gönderilecektir.

Central System ve mobil uygulama modulünü oluşturan ve geliştiren yapı ise, Backoffice Modulüdür.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket'in halihazırda yönetim kurulu kararına bağlanmış herhangi bir yatırım kararı bulunmamaktadır.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Şirket'in işbu izahnamede yer alan dönemler süresince yararlanmış olduğu teşviklerin detayları aşağıda belirtilmiştir:

TEŞVİK ve DESTEKLER				
İlgili Kanun Maddesi ve Teşvik Hakkında Bilgi	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2023	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-30 Eylül 2025
SGK Teşvik Gelirleri (TL)*	11.994.252	22.939.985	23.198.335	13.271.803
TOPLAM	11.994.252	22.939.985	23.198.335	13.271.803

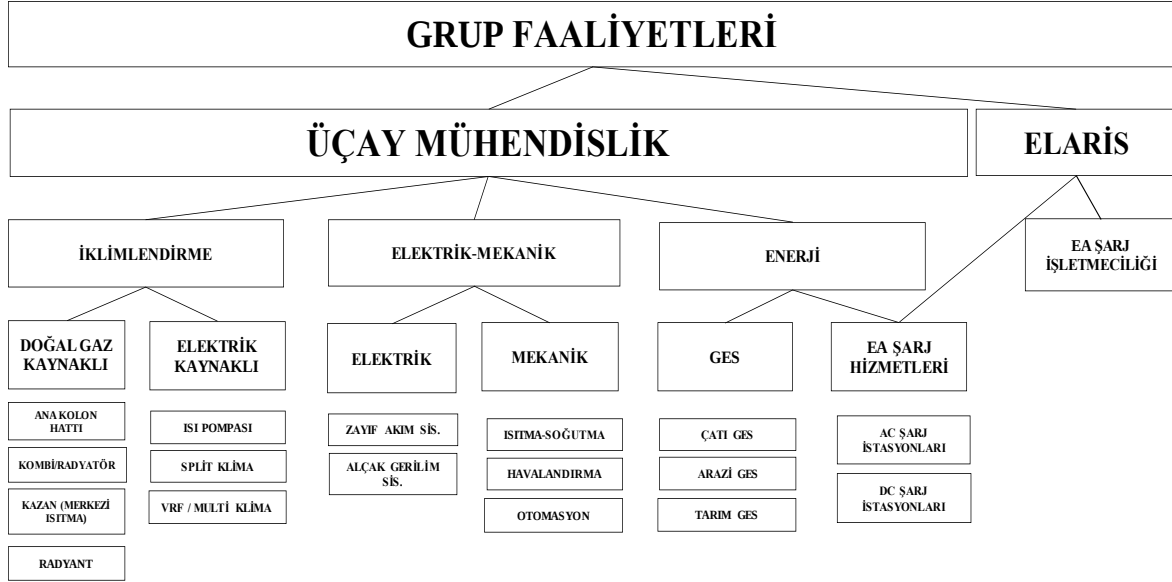
* SGK Teşvik Gelirlerin büyük bir çoğunluğunu, 5510 Sayılı Kanun'dan Doğan ("S.K.D.") %5 SGK Primi İşveren Hazine Katkısı, 06111 S.K.D. İlave İstihdam Teşviki, 17103 S.K.D. SGK Prim İndirimleri oluşturmaktadır.



7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

Grup, mevcut durum itibarıyla ana faaliyet konusunu teşkil eden iklimlendirme alanındaki mühendislik hizmetlerinin yanı sıra, enerji, elektrik-mekanik ve elektrikli araç şarj hizmetleri ile elektrikli araç şarj ağı işletmeciliği alanlarında hizmetler sunmakta ve Grup'un bahse konu farklı faaliyet alanları ve alt kırılımları aşağıdaki şemada yer almaktadır:



7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket ve bağlı ortaklığı Elaris Enerji Yatırımları A.Ş. ("Elaris"), ısıtma, soğutma ve havalandırma gibi işlemleri barındıran iklimlendirme (HVAC: Heating, Ventilation, and Air Conditioning) sektörünün teknolojik yenilikler ve artan taleple birlikte önemli bir büyüme potansiyeline sahip olduğu bir dönemde, enerji tasarrufu ve sürdürülebilirlik hedeflerine uygun olarak, iklimlendirme, elektrik, mekanik, güneş enerjisi sistemleri ("GES") ve elektrikli araç ("EA") şarj hizmetleri alanlarında faaliyetlerini teknolojik gelişmelere adapte olan çözümler sunarak sürdürmektedir. Şirket ve bağlı ortaklığı Elaris ("Grup"), enerji verimliliği yüksek sistemler ve çevre dostu teknolojiler üzerine odaklanarak, sektördeki yenilikçi ve güvenilir bir EPC (EPC: Engineering, Procurement and Construction) grubu olarak konumlanmaktadır.

Finansal performansa ilişkin olarak, 2022-2023 yılları arasında net satış gelirlerinde %19,26 oranında bir artış görülmüş, bu artış aşağıdaki hasılat dağılımı tablosundan da görüleceği üzere, özellikle mekanik ve enerji-GES sektörlerindeki faaliyetlerden kaynaklanmıştır. 2024 yılı sonunda, bir önceki yılın aynı dönemine göre ise %5,43 oranında düşüş gözlenmiş olup, bu düşüşün kaynağı İklimlendirme projelerinden elde edilen gelirlerin azalması olduğu görülmektedir.

HASILAT	01.01-31.12.2022	01.01 – 31.12.2023	01.01-31.12.2024	01.01-30.09.2025
Segmentler	Hasılat Tutarı	Hasılat Tutarı	Hasılat Tutarı	Hasılat Tutarı
İklimlendirme	2.383.985.267	2.223.328.136	1.641.838.107	886.405.275
Enerji-GES	290.641.840	685.694.407	774.887.632	320.081.919



Elektrik	277.363.387	309.990.814	571.608.553	236.184.953
Mekanik	194.765.600	622.677.048	719.700.761	492.068.941
EA Şarj ve Online Ticaret	189.382.692	104.198.600	4.858.622	3.441.105
Diğer	(45.542.280)	(21.654.508)	(1.827.520)	-
TOPLAM	3.290.596.506	3.924.234.497	3.711.066.155	1.939.082.893

Grup'un 2022 yılında hasılatı 3.290.596.506 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında gerçekleşen hasılat, 31.12.2023 tarihi itibarıyla da %19,26'lık bir artış göstererek yaklaşık 3.924.234.497 TL hasılatı ulaşmıştır. Grup'un hasılatı 2024 yılında bir önceki döneme göre %5,43 oranında azalarak 3.711.066.155 TL tutarına ulaşmıştır. 30.09.2025 dönem sonu itibarıyla hasılat tutarı 1.939.082.893 TL seviyesindedir. Hasılatta yer alan hesaplamalar temel olarak, İklimlendirme, Enerji-GES, Elektrik, Mekanik, Online Ticaret ve EA Şarj ile Diğer kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in bağlı ortaklığı Elaris, 2022-2023 yılları arasında iklimlendirme faaliyetlerinde kullanılan malzemelerin B2B ticaretini yaparken, 2024 yılından itibaren ana faaliyet konusunu değiştirerek elektrikli araç şarj işletmeciliği ve hizmetleri alanlarında faaliyetine odaklanmıştır.

2000 yılında kurulan Üçay Mühendislik, sürdürülebilirlik ve teknolojik yeniliklere odaklı, geniş hizmet ve ürün yelpazesine sahiptir. Üçay Mühendislik, 2020 yılında E-Mobilité sektörüne adım atarak elektrikli araçların yaygınlaşması ve çevresel sürdürülebilirlik konularındaki vizyonunu desteklemeye devam etmektedir. Bu çerçevede, Şirket'in %100 bağlı ortaklığı Elaris, elektrikli araç şarj ağı işletmeciliği (operatörlüğü) ve elektrikli araç şarj istasyonu satışı alanlarında faaliyet göstermekte olup, elektrikli araç sahiplerine yaygın şarj altyapıları sunarak sürdürülebilir ulaşımın yaygınlaşmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Şirket'in mevcut durum itibarıyla ana faaliyet konusundan biri; konut veya binalarda ısıtma, havalandırma, soğutma ve iklimlendirme sistemlerinin (kombi, radyatör, doğal gaz ana kolon, kazan, klima, ısı pompası, radyant vb.) tesisat ve montajını yapmaktır.

Şube ve İrtibat Bürosu Adresleri:

ŞUBE ve İRTİBAT BÜROLARI	ADRES
ANTALYA/MURATPAŞA	Kızıltoprak Mah. Termosos Bulvarı No:5-A MURATPAŞA/ANTALYA
AYDIN/EFELER	Ata Mah. Afrodisias Bulvarı Demirciler Sitesi No:6U EFELER /AYDIN
AYDIN/ KUŞADASI	Kadınlar Denizi Mah. Süleyman Demirel Bulvarı No:98/B KUŞADASI/AYDIN
BALIKESİR/İVRİNDİ	Sakarya Mah. Edremit Cad. No:12/A İVRİDİ/BALIKESİR
BALIKESİR/EDREMİT	Hamidiye Mah. 555 Sk. A/2 Apt. No:3/2 Çanakkale yolu üzeri EDREMİT/BALIKESİR
BOLU/MERKEZ	Tepecik Mah. Müftülük Sok. Akşemsettin Cami Sitesi No:6 İç Kapı No:1 Merkez/BOLU
BURSA/YILDIRIM	Beyazıt Mah. Kasım Önadım Bulvarı No:42/A YILDIRIM/BURSA
DÜZCE	Koçyazı Mah. 2331. Sk. Meva Pak Sitesi B Blok 10 B 2 Merkez Düzce
DÜZCE	Koçyazı Mah. 2331. Sk. Meva Pak Sitesi B Blok 10 B 1 Merkez Düzce
GAZİANTEP/ŞEHİTKAMİL	Belkız Mah. 08026. Nolu Cad. No:13/A ŞEHİTKAMİL/GAZİANTEP
GİRESUN/MERKEZ	Kavaklar Mah.Gedikkaya Cad. No:32/7 Blok-1 MERKEZ/GİRESUN
GÜMÜŞHANE/TORUL	Tuğrulbey Mah. Atatürk Cad. No: 83/B TORUL/ GÜMÜŞHANE



ŞUBE ve İRTİBAT BÜROLARI	ADRES
İSTANBUL/SULTANBEYLİ	Mecidiye Mah. Demokrasi Cad. NO:261/1 SULTANBEYLİ/İSTANBUL
İZMİR/BORNOVA	Karacaoğlan Mah. 6167 Sok. No: 32/B BORNOVA/İZMİR
İZMİR/GÜZELBAHÇE	Siteler Mah. Mithatpaşa Cad. No:236/1 GÜZELBAHÇE/ İZMİR
KOCAELİ/İZMİT	Körfez Mah. Kumru Sok. B Blok No:24
KOCAELİ/GEBZE 2	Köşklüçeşme Mah. 535. Sok. N0:37/A GEBZE/KOCAELİ
KONYA/AKŞEHİR	Gazi Mah. Mustafa Kemal Paşa Cad. No:35/A AKŞEHİR/KONYA
KONYA/YUNAK	Selçuk Mah. Akşehir Cad. No:2/1D YUNAK/KONYA
KONYA/DOĞANHİSAR	Pazar Mah. Cumhuriyet Cad. No:3/A DOĞANHİSAR/KONYA
KONYA/BEYŞEHİR	Dalyan Mah. Atatürk Cd. No:55/A BEYŞEHİR/KONYA
KONYA/BEYŞEHİR	Dalyan Mah. Recep Bilginer Cad. 130 A Beyşehir / KONYA
KONYA/HÜYÜK	Bahçeli Evler Mah. 110218.Sok. No:18 HÜYÜK/KONYA
ISPARTA/ŞARKİKKARAAĞAÇ	Camikebir Mah. 106.2.Isparta Cad. No:11/1 ŞARKİKKARAAĞAÇ/ ISPARTA
MANİSA/ALAŞEHİR	İstasyon Mah. Gümüşpala Cad. No:12/A ALAŞEHİR/MANİSA
MANİSA/AKHİSAR	Hürriyet Mah. 123/1 Sok. No:4/5 AKHİSAR/MANİSA
MUĞLA/MİLAS	Ahmet Çavuş Hayıtlı Mah.Lozan Cad. Çınar Apt. No:5/A MİLAS/MUĞLA
MUĞLA/MİLAS	Gümüşlük Mah.Gümüşkesen Cad. No:153/1 İç kapı :3 MİLAS/MUĞLA
ORDU/ÜNYE	Saraçlı Mah. Akkuş Niksar Cad. No:239/A ÜNYE/ORDU
SAKARYA/ERENLER	Erenler Mah. 1244 Sok. No: 8/B ERENLER/SAKARYA
SAMSUN/CANİK	Yeni Mah. Vatan Cad. No:36/1 CANİK/SAMSUN
TEKİRDAĞ/SÜLEYMANPAŞA	Yavuz Mah. Şht. İlhan Doyran Sok. No: 6/A SÜLEYMANPAŞA/TEKİRDAĞ
TEKİRDAĞ/ÇORLU	Şeyhsinan Mah. Ziyabey Cad. 67 C Çorlu Tekirdağ
TRABZON/ORTAHİSAR	Yeşiltepe Mah. Yavuz Selim Bulvarı. Can Sit. No:397/B ORTAHİSAR/TRABZON
YALOVA/MERKEZ	İsmetpaşa Mah. Atatürk Bulvarı No:138/A MERKEZ/YALOVA

A. İKLİMLENDİRME ALANINDAKİ FAALİYETLER

İklimlendirme; ısıl çevre mühendisliği olarak adlandırılan, ısıl prosesler ve sistemlerin kullanımı vasıtasıyla çevresel şartların kontrol edilmesi bilimi ve uygulamasıdır. İklimlendirmenin tarihsel gelişimi değerlendirildiğinde, “hava şartlandırma” teriminin, soğutma ve nem kontrolü için kullanılmakta olduğu görülür. Modern zamanlarda ise bu terim, yıl boyunca konfor şartlarının oluşturulmasında gerekli ısıtma, soğutma, nem kontrolü ve havalandırma için kullanılmaktadır. Diğer bir deyişle, “hava şartlandırma”, hacmi işgal eden insanların ihtiyaç duyduğu sıcaklık, nem, temizlik, hava kalitesi ve hava sirkülasyonu kontrolünü temsil etmektedir. Bu tanım, ilk olarak, hava şartlandırmanın öncüsü olan Willis Carrier tarafından önerilmiştir. Carrier, 1902 yılında, havanın nemini azaltmayı ve belli bir seviyede tutmayı başararak önemli bir saygınlık elde etmiştir. Bu başarı, bilinen gerçek çevre kontrolünün doğuşu olarak tarihe yazılmıştır.



Konut ve binaların iklimlendirilmesinde (ısıtılmasında ve soğutulmasında) 25 yılı aşkın süredir mühendislik hizmetleri sunan Şirket'in bu hizmetleri, i.) Doğal Gaz Kaynaklı İklimlendirme Sistemleri ve ii.) Elektrik Kaynaklı İklimlendirme Sistemleri olarak iki temel kategoriye ayrılmaktadır.

A.1.DOĞAL GAZ KAYNAKLI İKLİMLENDİRME SİSTEMLERİ

Doğal Gaz Kaynaklı İklimlendirme Sistemleri konut veya binalardaki yaşam ve çalışma alanlarının ısıtılmasında kullanılmaktadır. Doğal Gaz Kaynaklı İklimlendirme Sistemleri'nin tercih edilmesinin nedeni doğal gazın uygun fiyatlı olması, ön hazırlık gerektirmemesi, sabit yakıt kalitesi sağlaması, ısıtma sisteminin hızlı ve kolay başlaması, kolaylıkla her alanı ısıtması, çevre dostu olması ve sıcaklık seviyesinin otomatik kontrole daha uygun olması nedeni ile enerji tasarrufu sağlaması gibi birçok avantaj barındırmasıdır. Doğal gazlı ısıtıcı sistemlerinde kombi, kazan (merkezi ısıtma), radyant ve benzeri cihazlar kullanılmaktadır.

Konut veya binalar için doğal gazlı ısıtıcılar arasında kullanımı en yoğun olan cihaz kombidir. Doğal gazın yanmasıyla ortaya çıkan enerji sayesinde kombi cihazı içerisinde yer alan suyun ısınması ve ısınan suyun radyatörlere aktarımı sağlanır. Konut veya bina içerisinde yer alan radyatörler de odaların ısınmasını sağlar. Kombi cihazı elektrik ve su tesisatı ile birlikte çalışır. Şirket'in 25 yılı aşkın süredir sürdürmekte olduğu Doğal Gaz Kaynaklı İklimlendirme Sistemleri faaliyetine ilişkin iş tanımları ile ilgili sınıflandırma açıklamaları aşağıda sunulmaktadır:

Full Tesisat: Kombi montajını, radyatör montajını, kalorifer tesisatı montajını ve doğalgaz tesisatı montajını içeren taahhüt hizmetlerine verdiğimiz faaliyet ismidir. Kalorifer tesisatı, montaj türüne göre şap altı ve şap üstü tesisat olarak ayrılmaktadır (Full şap altı tesisat-full şap üstü tesisat).

Montaj Tesisat: Konutun veya binanın eksik ve ihtiyacına göre belirlenmekte olup, full tesisattaki taahhüt hizmetleri ayrı ayrı sunulabilmektedir. Örneğin, uygulama yapılacak konut veya binada kalorifer tesisatı mevcut ise, ancak radyatörler yok ise 'radyatör montajı', gaz tesisatı mevcut ise ancak kombi kurulmamış ise 'kombi montajı' yapılması ve tesisatın işler hale getirilmesi mümkündür. Öte yandan, talep edilen hizmetler sadece konut veya binanın içindeki doğal gaz hattının mutfaktaki ocak veya balkondaki kombi arasındaki gaz tesisatı bağlantısı ile sınırlı ise, verilecek hizmet 'gaz montaj hizmeti' olarak sınıflandırılmaktadır. Bu hizmetler ayrı ayrı sınıflandırıldığı gibi, müşteri ihtiyaçlarına ve talep edilen montaj hizmetine göre 'doğalgaz tesisatı', 'radyatör montaj hizmeti', 'kombi-gaz montaj hizmeti' gibi iş tanımlarıyla sınıflandırılabilir.

Merkezi Isıtma Sisteminden Bireysel Isıtma Sistemine Dönüş: Merkezi ısıtma sisteminde kullanılan kazanın verimsizleştiği, kullanım ömrünü tamamladığı veya kazanı tadilat ile iyileştirmenin mümkün olmadığı durumlarda; merkezi ısıtma sistemini kullanan konut veya binalarda kalorifer ve radyatör tesisatlarının mevcut olması nedeniyle, 'kombi montajı', 'gaz tesisatı montajı' ve kombi ile mevcut kalorifer tesisatı arasındaki en yakın noktadan 'kombiye hat alma' işlemleri yapılır. Bu işlemlerin tümü 'kazan dönüşümü' olarak kısaltılan Merkezi Isıtma Sisteminden Bireysel Isıtma Sistemine Dönüş olarak adlandırılmaktadır.

Ana Kolon Doğalgaz Tesisatı: Bu tesisat bina girişindeki doğal gaz servis kutusundan başlayıp doğal gaz sayaç girişlerindeki vanalara kadar olan boru hattı tesisatı olarak tanımlanmaktadır.

Merkezi Isıtma (Kazan) Tesisatı: Birden çok bağımsız konutun veya binanın bulunduğu apartman, site, okul, poliklinik gibi binalarda, ısıtma veya sıcak su ihtiyacını karşılamak için



kurulan merkezi sistemlerdir. Eski kömür yakıtlı kazanlar ile gerçekleşen ısıtmanın daha modern hali olan doğal gazlı merkezi ısıtma sistemleri özellikle büyük yapılarda (apartman, site, okul vb.) ortak kullanım sayesinde daha ekonomik ve avantajlıdır. Ayrıca, bu sisteme sahip ısıtıcılar olan kazan ve brülör sistemleri, doğal gazın yakılmasını ve bütün bina kalorifer sisteminde aynı ısıtma suyunun dolaşmasını sağlamaktadır.

Radyant Sistemleri: Doğal gazlı ısıtma sistemleri arasında günümüzde en yaygın kullanılan bir başka model de radyant sistemleridir. Bu sistemlerin çalışma prensibi doğalgaz ve Likit Petrol Gazı ("LPG") enerjisine dayalıdır. Bu sistemler kombi cihazı ile ısıtma sistemlerinden farklı olarak ısı ışıınımı yoluyla bölgede yer alan nesnelerin bir anda ısınmasını sağlar. Radyant sistemlerin kafe ya da restoranlarda kullanımı yaygındır. Özellikle tavan kısmına monte edilmiş halinin kullanıldığı cihaz sayesinde kısa sürede ısınma gerçekleşir. Radyant sistemlerin kombi sistemlerine göre bir başka farklılığı ise; kombi havayı ısıtırken, radyant ısıtıcılar direkt olarak nesneyi ısıtmaktadır.

A.2.ELEKTRİK KAYNAKLI İKLİMLENDİRME SİSTEMLERİ

Elektrik kaynaklı iklimlendirme sistemleri konut veya binalardaki yaşam ve çalışma alanlarının hem ısıtılmasında hem de soğutulmasında kullanılmaktadır. Elektrik kaynaklı ısıtma ve soğutma sistemlerinde split klima, multi klima, VRF ve ısı pompası cihazları kullanılmaktadır.

Şirket tarafından 3 çeşit klima sistemine ilişkin cihaz satışı, tesisatı ve montajı yapılmaktadır:

- **Split Klima Sistemleri:** Bir dış ve bir iç ünitenin bulunduğu, genellikle ev ve ofis gibi alanlarda kullanılan sistemlerdir.
- **Multi Klima Sistemleri:** Bir dış ünite ve birden fazla iç ünitenin bulunduğu, genellikle büyük ofisler, villalar ve motellerde kullanılan sistemlerdir.
- **VRF sistemler:** Birden fazla dış ünite ile birden fazla iç ünitenin bulunduğu ve otel, hastane ve alışveriş merkezi gibi mahal sayısının çok fazla olduğu yapılarda kullanılan sistemlerdir.
- **Isı Pompası Sistemleri:** Temel prensip olarak doğada bulunan enerjiye dayalı olan ve daha düşük elektrik enerjisi kullanarak ısıtma enerjisi üreten sistemlerdir. Hava, su ya da topraktan elde edilen enerjiyi bir kaynaktan başka bir kaynağa aktaran ısı pompası sistemleri sessiz ve doğa dostu olması, yine doğal gaz gibi istenildiğinde açık kapatabilme seçeneği olması gibi artıları nedeniyle evlerde, villalarda, otellerde ve işyerlerinde tercih edilen sistemlerdir. Özellikle Avrupa'da yaşanan doğal gaz sorunu nedeniyle giderek kullanımı artmaya başlamıştır.

A.3.İKLİMLENDİRME İŞ SÜREÇLERİ

Şirket 2019 yılında kendi iç yapısına özel Business Process Management BPM ("BPM") İş Süreçleri Yönetimi sistemini, Üçay Süreç Akış Yönetimi ("ÜSAY") adıyla kurmuştur. Şirket'in iş süreçlerinin işleyişine ilişkin bilgi aşağıda verilmiştir.

ÜSAY sisteminde yer alan veriler çerçevesinde, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ("KVKK") kapsamında İletim Yönetim Sistemi ("İYS")'den temin edilen bilgiler uyarınca 15.11.2025 tarihi itibarıyla mesaj izni: 180.816, arama izni: 180.814, e-posta izni: 18.918 olmak üzere toplam 380.548 adet iletişim izin bulunmaktadır.



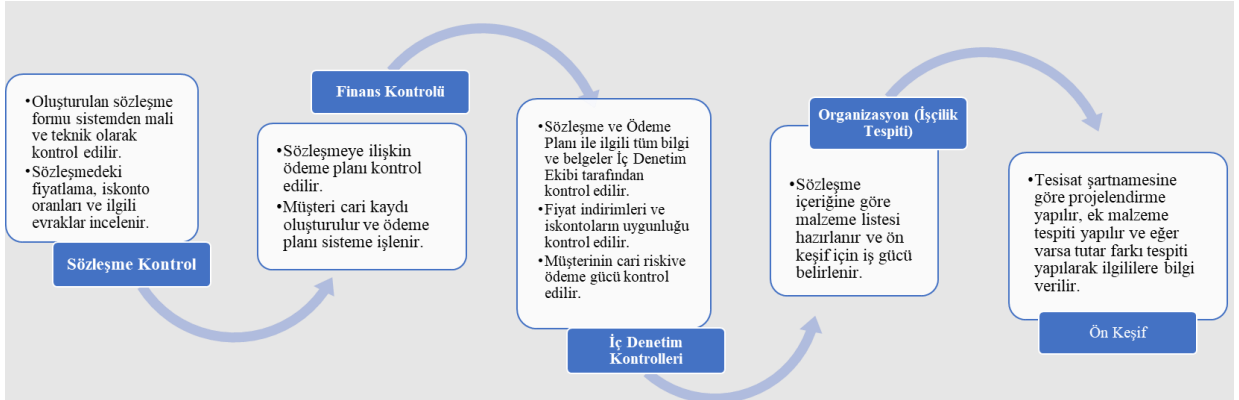
Şirket Türkiye'nin 22 ilinde bulunan kendi şubeleri sayesinde geniş bir satış ağına sahiptir. Bu şubelerde çalışan alanında uzman saha satış temsilcileri hem dijital kaynaklardan gelen keşifler hem de saha da yapmış oldukları (basılı matbu reklamların dağıtılması, kapı kapı müşteri ziyaretleri gibi) bireysel çalışmalar sonucunda müşterilere hizmet vermektedir.

Talep oluşturan müşterilere ücretsiz keşif hizmeti sunularak ÜSAY'da teklifler hazırlanmaktadır. Teklifleri uygun bulan müşteriler ile sürecin işleyişi hakkında dijital ortamda detaylı bilgilendirmeler yapılmaktadır. Bu iş sürecinin şemalarla gösterimi aşağıdaki gibidir.

İlk aşama müşterinin iş talebi ile başlar, sözleşmenin imzalanması ile tamamlanır. Bu süreç müşterinin uygunluğuna bağlı olarak, en fazla 24 saat içinde tamamlanır.

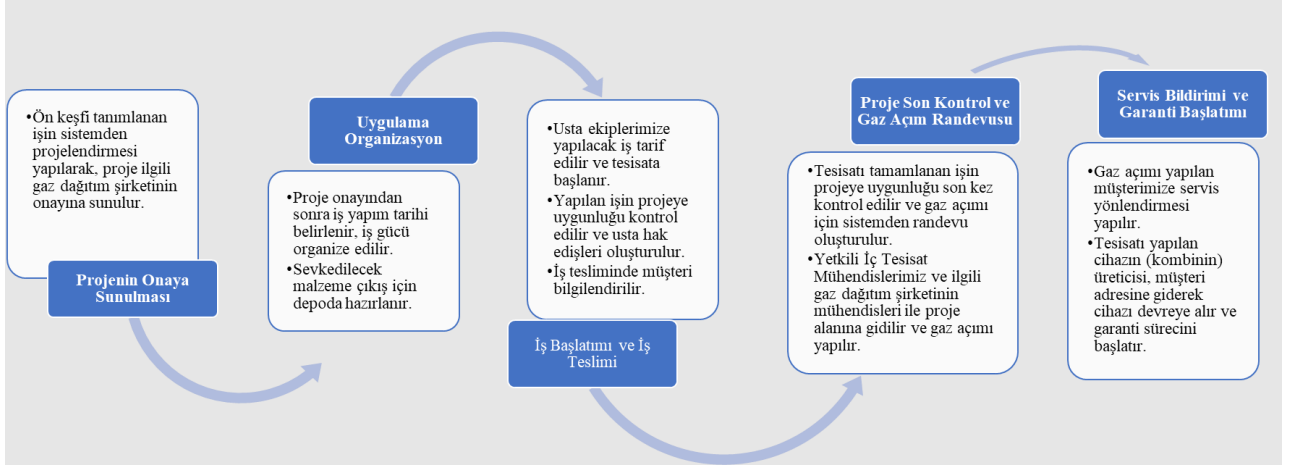


İkinci aşama, müşteri ile imzalanan sözleşmenin kontrolleri ile başlar ve saha operasyon hazırlıkları ile sona erer. Bu süreç en fazla 2 iş günü içinde tamamlanır.



Üçüncü ve son aşama, projenin ilgili gaz dağıtım şirketince onaylanmasıyla başlar ve gaz açım süreci ile tamamlanır. Bu süreçlerin tamamlanmasının akabinde, takılan cihazın/cihazların garanti sürelerinin başlatılmasına dair servis bildirimi yapılır. Uygulama süreci en fazla 2 iş günü içinde tamamlanır, gaz açım süreci ise ilgili doğal gaz dağıtım şirketinin planlamasına bağlı olarak tamamlanır.





B. ELEKTRİK ve MEKANİK ALANINDAKİ FAALİYETLER

Endüstriyel elektrik ve mekanik taahhüt faaliyetlerine 2007 yılında başlanmıştır. Bu alandaki faaliyetlerin artması nedeniyle, bu faaliyetler 2012 yılında Üçay Mühendislik ile aynı ortaklık yapısına sahip Üçay İnşaat firmasına taşınmıştır. 2021 yılının Ağustos ayından itibaren Üçay İnşaat yeni endüstriyel elektrik ve mekanik projeleri alımını durdurmuş ve belirtilen nitelikteki projeler Üçay Mühendislik tarafından alınmaya ve yürütülmeye başlanmıştır. Başka bir ifadeyle, 2021 yılı Ağustos ayından itibaren endüstriyel elektrik ve/veya mekanik projelerinin alımına dair sözleşmeler Üçay Mühendislik tarafından yapılmıştır. Geline nokta, Üçay İnşaat, sadece inşaat taahhüt projelerine yönelmiş, endüstriyel elektrik ve mekanik taahhüt projelerine ilişkin faaliyet alanı ise 2021 Ağustos ayından itibaren Üçay Mühendislik'e bırakılmıştır.

Endüstriyel elektrik ve mekanik taahhüt faaliyetleri ile ilgili olarak Üçay İnşaat'tan Üçay Mühendislik'e herhangi bir proje taahhüt işi/sözleşmesinin devri olmamıştır.

B.1.ELEKTRİK TAAHHÜT FAALİYETLERİ

Elektrik taahhüt alanındaki faaliyetler 2 gruba ayrılmaktadır: Alçak Gerilim Sistemleri ve Zayıf Akım Sistemleri. Müşterilerimizin taleplerine göre bu sistemler komple ya da parça parça kurulabilmektedir.

Alçak Gerilim Sistemleri, voltaj değerleri 1 Volt ("V") ve 1000 V arasındaki gerilimlerin oluşturduğu sistemlerdir. Ülkemizde konutlarda kullanılan enerjinin gerilimi 220 V, sanayide kullanılan üç fazlı alternatif akımın gerilimi ise 380 V'tur. Alçak gerilim sistemlerinde ve tesisatlarında güvenlik, kontrol, anahtarlama gibi pek çok faaliyet için elektrikli, mekanik ve elektromekanik birçok ekipman kullanılmaktadır. Konutlarda elektrik anahtarları, otomatik sigortalar, devre kesiciler, kaçak akım röleleri, parafudur gibi alçak gerilim ürünleri kullanılır. Şebekelerde, sanayi ve endüstriyel tesislerde ise reaktif güç kontrol röleleri ve yardımcı ekipmanları, enerji sayaçları, enerji analizörleri, ölçüm cihazları, yük ayırıcılar, devre kesiciler, kontaktörler, motor koruma şalterleri, röleler, yol vericiler gibi alçak gerilim ürünleriyle üst seviyede güvenlik ve üretim kalitesi sağlanır.

Üçay Mühendislik Elektrik Grubu,

- Aydınlatma Armatür Tesisatları,
- Bina Aydınlatma Otomasyonu,
- Jeneratör Sistemleri,
- Yıldırımdan Korunma ve Topraklama,



- Enerji İzleme Otomasyonu ("SCADA"),
- Dağıtım ve Kompanzasyon Panoları,
- Busbar Sistemleri (Sac ve alüminyum gövde içerisinde izole edilmiş barlar vasıtasıyla dağıtılan enerjiyi özel çıkış üniteleri ile istenilen noktalardan güvenli bir şekilde enerjiyi kesmeden almayı sağlar)
- Kablo taşıma sistemi,

vb. Alçak Gerilim Sistemlerini, toplu konut ve yaşam projelerini yürüten inşaat taahhüt firmalarına kurmaktadır.

Zayıf Akım Sistemleri, yapıların içerisinde bilgi akışını ve iletişimi sağlayarak, kontrol ve güvenliğin düzenlenmesi ve yönetilmesi işlemini gerçekleştiren sistemlerdir. Herhangi bir yapı, zayıf akım sistemleri olmadan sadece betondan ya da ahşaptan ibarettir. Yapıya işlevselliğini kazandıran, güvenlik ve iletişimini sağlayan zayıf akım sistemleridir. Bir yapı için tüm bilgi ve kontrol akışını sağlamaya yardımcı olan ve bütün iş süreçleri için temel oluşturan zayıf akım sistemleri; bilgisayar ağı, internet, bina kontrol, ses iletişimi ve güvenlik gibi pek çok sistemin işleyişini kontrol altında tutar. Tüm bunların yanı sıra günümüzde havalandırma, ısıtma, sıhhi tesisat ve kanalizasyon sistemleri gibi sistemlerde de işlevsellik gösterir.

Üçay Mühendislik Elektrik Grubu,

- Seslendirme ve Acil Anons Sistemi,
- Yangın Algılama ve İhbar Sistemi,
- Kartlı Geçiş Sistemi,
- TV/IPTV/SMARTV Sistemi,
- Data Sistemi,
- Otopark Yönlendirme Sistemi

vb. Zayıf Akım Sistemlerini, toplu konut ve yaşam projelerini yürüten Türkiye'nin büyük ve marka bilinirliği yüksek inşaat taahhüt firmalarına kurmaktadır.

B.2. MEKANİK TAAHHÜT FAALİYETLERİ

Mekanik taahhüt alanındaki faaliyetler Isıtma Sistemleri-Soğutma Sistemleri, Sıhhi Sistemler, Havalandırma Sistemleri, Yangın Önleme ve Söndürme Sistemleri, Otomasyon Sistemleri ve benzeri sistemler gibi birden çok gruba ayrılmaktadır. Söz konusu sistemler toplu konut projelerinde komple ya da parça parça kurulabilmektedir.

Mekanik taahhüt projelerinde **Isıtma/Soğutma Sistemleri** olarak, Aparey, Fancoil, Konvektör ve Klima Santrali gibi sistemler kullanılmaktadır. Aparey Isıtma Sistemleri geniş yüksek tavanlı alanlarda uygulanır. Fancoil Sistemleri, ortamdaki fan vasıtasıyla önce havanın sisteme alınması ve ihtiyaca göre ısıtma/soğutma işlemi yapılarak bu havanın tekrar ortama verilmesini sağlar. Konvektör Isıtma/Soğutma Sistemleri, ortamdaki havayı konveksiyon (taşıma) prensibi ile ısıtan/soğutan sistemlerdir. Klima Santrali ile Isıtma/Soğutma Sistemleri, diğer sistemlerden farklı olarak, taze hava ihtiyacının bulunduğu alanlarda tercih edilir. Bu sistemde ortam havası alınarak istenen konfor şartlarında taze hava ile karıştırılır ve havanın bataryalar vasıtasıyla ısıtılıp/soğutulup tekrar ortama verilmesi sağlanır.

Sıhhi Tesisat Sistemleri, suyun ısıtılması, depolanması, dağıtımı, yağmur suyu tahliyesi ve suyun basınçlandırılması gibi konuları içine almaktadır. Mekanik taahhüt projelerinde **Sıhhi Tesisat Sistemleri** olarak temiz su, pis su, yağmur suyu ve sifonik sistemleri kurulmaktadır. Temiz Su Sistemleri, yapıya sağlanan şebeke suyunun uygun koşullarda depolanması, basınçlandırılması ve son kullanım noktasına hijyenik koşullarda iletilmesini sağlar. Pis Su Sistemleri, yapılarda oluşan domestik ve endüstriyel atıkların tesisat vasıtasıyla toplanarak şehir kanalizasyon hattı veya atık depolama tesislerine yönlendirilmesini sağlayan sistemlerdir.



Yağmur Suyu Sistemleri, yapılarda çatı veya peyzaj alanlarında yağmur suyunun depolanması veya temiz atık su hattına yönlendirilmesini sağlar. Sifonik Sistemler, yağmur suyu hattında vakum etkisi yaratarak suyun kusursuz şekilde toplanması ve tahliye edilmesini sağlayan sistemlerdir.

Mekanik taahhüt projelerinde **Havalandırma Sistemleri** olarak, otopark, ortam taze hava ve egzoz, jet fan egzoz, duman tahliye ve basınçlandırma gibi sistemler kurulmaktadır. Otopark Havalandırma Sistemleri ile, binaların otopark kullanım alanlarında biriken egzoz gazlarının yüksek debili fanlar ile tahliyesi ve ortama taze hava sağlanmaktadır. Ortam Taze Hava ve Egzoz Sistemleri ile yapıdaki konfor şartlarının gerektirdiği debi ve hız koşullarından fanlar yardımı ile kirli havanın tahliyesi ve yerine temiz havanın girmesi sağlanmaktadır. Jet Fan Egzoz Sistemleri, otopark veya tünel içerisinde hava akımını kontrol, yönlendirme ve tahliye etmek için kullanılmaktadır. Duman Tahliye ve Basınçlandırma Sistemleri, yangın merdivenlerine ve asansörlere duman girişini önlemek, insan tahliyesinin dumansız bir ortamda sağlamak ve itfaiye görevlilerinin yangına müdahalesi için uygun ulaşım yolu sağlamak için uygulanmaktadır.

Mekanik taahhüt projelerinde **Yangın Önleme ve Söndürme Sistemleri** olarak sprink söndürme, yangın dolabı söndürme, köpüklü söndürme, gazlı söndürme ve hidrant sistemleri kurulmaktadır. Sprink Söndürme Sistemleri ile sulu söndürmenin uygun olduğu mahallerde yangına erken tepki verilmesinin sağlanması ve yangının kontrol altına alınması ve söndürülmesi için belirli bir süre içinde proje alanı üzerine belirlenen miktarda suyun boşaltılması sağlanmaktadır. Yangın Dolabı Söndürme Sistemleri ile yangın hidroforuyla basınçlandırılan suyun makaralı hortum sistemiyle yangına suyun güçlü bir şekilde yönlendirilmesi sağlanmaktadır. Köpüklü Söndürme Sistemleri ile sulu söndürmenin etkili olmadığı yakıt, yakıcı, sıvı gibi maddelerin oluşturduğu yangınların söndürülmesi sağlanmaktadır. Elektrik odaları, arşiv, müze, kütüphane gibi mahallerde malzeme ve sisteme zarar vermemek amacıyla FM200 (renksiz, kokusuz ve elektriksel iletkenliği bulunmayan temiz bir söndürücü gaz) gibi gazlar kullanılarak uygulanan söndürme sistemlerine ise Gazlı Söndürme Sistemleri adı verilmektedir. Hidrant Sistemleri ile bina yapısı dışında toprak altına döşenen hidrant hattına basınçlı su sağlanmakta ve hidrant ağzlarından itfaiye aracına ve yangın müdahalelerine su sağlanmaktadır.

Mekanik taahhüt projelerinde **Otomasyon Sistemleri** ile tek bir kanaldan binalardaki bütün sistemin izlenmesi ve kontrol edilebilmesi sağlanmaktadır. Mekanik sistemlerin, uzaktan kontrol ve izleme imkânı sunularak, kurulan tesisatların istenen konfor şartları, zamanlama ve test süreçlerinin insan müdahalesi gerek duyulmaksızın düzgün ve zamanında çalışması sağlanmaktadır.

Üçay Mühendislik elektrik ve mekanik taahhüt faaliyetlerinde genelde alt yüklenici konumunda olup, taahhüt edilen işlere yönelik sözleşmede belirtilen teknik şartnameler dikkate alınmaktadır. Teknik şartnamelerde malzemelere ilişkin marka, cins bilgileri yer almakta ve uyulması gereken kalite standartları belirtilmektedir.

C. ENERJİ ALANINDAKİ FAALİYETLER

Üçay Mühendislik işgücü ve tecrübesiyle birlikte 2021 yılında, iklimlendirme alanındaki mühendislik hizmetlerini, küresel ısınmaya karşı (karbon emisyonunu azaltmaya yönelik) yenilenebilir enerji üretebilecek sistemler ile genişletmeye karar vermiştir. Üçay Mühendislik'in yenilenebilir enerji alanındaki iş alanlarından ilki Güneş Enerjisi Sistemleri ("GES") kurulumu olmuştur. Ardından, elektrik sektöründe faaliyet gösteren EATON ile yetkili bayi anlaşması imzalayarak, EATON'ın üretmiş olduğu elektrikli araç şarj ünitelerinin



hem satışını hem kurulumunu üstlenmiş ve Elektrikli Araç Şarj Üniteleri Kurulumu Hizmetleri'ni sunmaya başlamıştır.

C.1.GES ALANINDAKİ MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ

Güneş enerji sistemleri temiz ve yenilebilir bir enerji sistemidir. Dünyamızın fosil yakıtlardan dolayı yaşadığı sıkıntılar ve küresel ısınma hem bireysel olarak hem de devletlerin öncülüğünde toplum nezdinde önlemler alınmasını gerekli kılmaktadır. Güneş enerji sistemlerinin en büyük avantajı sürekli ve sınırsız bir enerji üretim imkânı sağlamasıdır. Güneşten gelen sınırsız enerjiyi kullanarak ısınma, su ısıtma ve elektrik üretimi amaçlarıyla kullanmak her geçen gün daha da yaygınlaşmaktadır. Bazı ülkeler enerji üretimlerini artık sadece yenilenebilir enerjiye dayalı olarak planlamakta olup, güneş enerji sistemleri bu planlamada önemli bir yere sahiptir. Güneş enerjisinin verdiği kuvvet ile ısınma ve su ısıtma işlemlerinin yanı sıra elektrik enerjisi de üretilmektedir. Türkiye coğrafi konumu itibarıyla güneş enerjisi potansiyeli açısından çoğu ülkeye göre avantajlı bir konumdadır ve söz konusu GES kurulumları için oldukça elverişlidir.

Güneş hücrelerinden elektrik üretiminde; çoğunlukla silisyum bazlı güneş hücreleri, panel ve panel yüzeylerini koruyan camlar, alüminyum çerçeveler ve transparan arka tabaka gibi malzemeler kullanılmaktadır. Hücrede oluşturulan pozitif ve negatif yüklü kısımlar, elektron hareketi için potansiyel fark oluşturmaktadır. Bu sayede güneş hücrelerine çarpan ışık, hücrelerin atomlarının etrafındaki elektronların yerini değiştirerek elektrik akımı yaratılmasını sağlamaktadır. Elde edilen doğru akım, invertör aracılığıyla alternatif akıma dönüştürülmektedir.

Elektrik üretimi amaçlı güneş enerjisi sistemleri 3 çeşittir. Çatı Üzeri GES, Arazi GES ve Tarım GES. **Çatı Üzeri GES'lerde** endüstriyel tesisler (fabrikalar) başta olmak üzere, alışveriş merkezleri, otel, hastane ve konutların uygun olan çatılarına yerleştirilen güneş enerjisi panelleri ile elektrik üretimi sağlanmaktadır. **Arazi GES'lerde**, tarıma elverişli olmayan arazilerin üzerine kurulan güneş enerjisi panelleri ile elektrik üretimi sağlanmaktadır. **Tarım GES'lerde**, tarım ürünlerinin sulanması ve daha verimli yetişmesi amaçlı, tarım ürünlerinin üzerine kurulan güneş enerjisi panelleri ile elektrik üretimi sağlanmaktadır. Üçay Mühendislik, 3 GES çeşidinin hepsine mühendislik hizmeti vermekle birlikte, piyasa şartları ve ilgili mevzuatın yönlendirmesine bağlı olarak faaliyet yoğunluğunu bu üç alanda dağıtabilmektedir.

GES İş Akış Süreçleri

Üçay Mühendislik olarak, GES kurulumları ile ilgili aşağıdaki iş süreçleri takip edilmektedir:

Üçay Mühendislik GES İş Akış Süreci

No	GES İŞ AKIŞ SÜRECİ
1	Talep alınması. (Sosyal medya-danışma-yönetim bağlantıları-saha personelinin yaptığı görüşmeler-subeler)
2	Keşif organizasyonu (statik ve elektriksel açıdan tesisin incelenmesi ve gerekli notların alınması)
3	Panel yerleşim planı hazırlanması, keşif notlarına ve panel yerleşim planı detaylarına istinaden maliyet çıkartılması, hedeflenen kâr marjıyla beraber teklif ve fizibilite hazırlığı.
4	Teklif ve fizibilite raporunun müşteriye sunumu.
5	Şartlarda anlaşılması halinde anahtar teslim iş / hizmet sözleşmesi imzalanması.
6	Çağrı mektubu başvurusunun yapılması.
7	Statik proje çizimi yapılarak ilgili belediyeye "GES Uygunluk" başvurusunun yapılması.



8	TEDAŞ proje onaylarının alınması ve kamu veya özel kurum ve kuruluşlarla; mevzuat, yönetmelik ve tebliğler doğrultusunda gerekli işlerin yürütülmesi.
9	İlgili dağıtım şirketi ile bağlantı anlaşması imzalanması.
10	Onaylı projeler üzerinden malzeme icmallerinin çıkarılması ve satın alma sürecine geçilmesi.
11	Satın alma sürecine göre montaj takviminin oluşturulması ve taşeron anlaşmasının yapılması.
12	İSG ve İK konularıyla ilgili gerekli çalışmaların ilgili birimler tarafından yapılması.
13	Gerekli tüm iş ve işlemler tamamlandıktan sonra montajın yapımı.
14	İtfaiyeden uygunluk alınması.
15	Montaj tamamlandıktan sonra ön kabul için dağıtım şirketine başvuru yapılması ve ön kabulün yapılması.
16	Ön kabulün yapılmasına müteakip TEDAŞ'a "kesin kabul" için başvuru yapılması.
17	Kesin kabul için görevlendirilecek kişi adına dağıtım şirketine dilekçe verilmesi.
18	Kesin kabul organizasyonu ve ilgili heyetle tesiste kabul işlemlerinin yapılması.
19	İlgili dağıtım şirketi ile sistem kullanım anlaşması imzalanarak tesisin Müşterimize tüm işlemler tamamlanmış bir vaziyette teslimi.

Süreç, yetkili mercilerin onay sürelerine ve projelerin büyüklüğüne bağlı olarak, ortalama 2 ila 6 ayda tamamlanmaktadır.

Yukarıdaki iş süreçleri ile birlikte, Üçay Mühendislik

- Güneş enerjisi panelleri, invertörler (çeviriciler), kablolar ve diğer malzemelerin tedariki,
- Uzaktan performans izleme,
- İşletme dönemi bakım ve onarımı,
- Yatırım teşvik belgesi çıkarılması ve
- Finansal çözümler

konularında hizmetler sunmaktadır.

Şirket 2022 yılında 17,7 mw, 2023 yılında 36,6 mw, 2024 yılında 14,5 mw ve 2025 yılında da 0,7 mw olmak üzere toplamda 69,5 mw DC gücünde EPC projesi üstlenmiştir.

C.2.ELEKTRİKLİ ARAÇ ŞARJ ALANINDAKİ MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ (“E-MOBİLİTE”)

Şirket’in %100 bağlı ortaklığı olan Elaris elektrikli araç şarj ağı işletmeciliği (operatörlüğü) ve elektrikli araç şarj istasyonu satışı alanlarında faaliyet göstermektedir. Elaris, elektrikli araç sahiplerinin ihtiyaçlarına odaklanarak şehir içi ve şehirler arası seyahatlerini daha kolay ve çevre dostu hale getirme misyonunu benimsemiştir.

Üçay Mühendislik ile EATON arasında imzalanan 25.08.2021 tarihli Yetkili Bayi Çerçeve Sözleşmesi ile EATON tarafından üretilen elektrikli araç (EA) şarj istasyonlarının¹ (ünitelerinin) satışı ve kurulması için devamlılık arz eden bir iş ortaklığı başlamıştır. Bu iş ortaklığı birlikte, Üçay Mühendislik elektrikli araç üniteleri kurmaya başlamıştır.

EATON marka EA şarj üniteleri AC (Alternating Current = Alternatif Akım) ve DC (Direct Current = Doğru Akım) olmak üzere 2 çeşittir:

AC tipi EA Şarj üniteleri, bireylere ait özel otoparklar için tasarlanmış olup, genellikle konut apartman veya sitelerde kullanılmaktadır. AC tipi EA şarj ünitelerinin güçleri 3,7 KW-22 KW arasında olup, şarj süresi uzun sürmektedir.

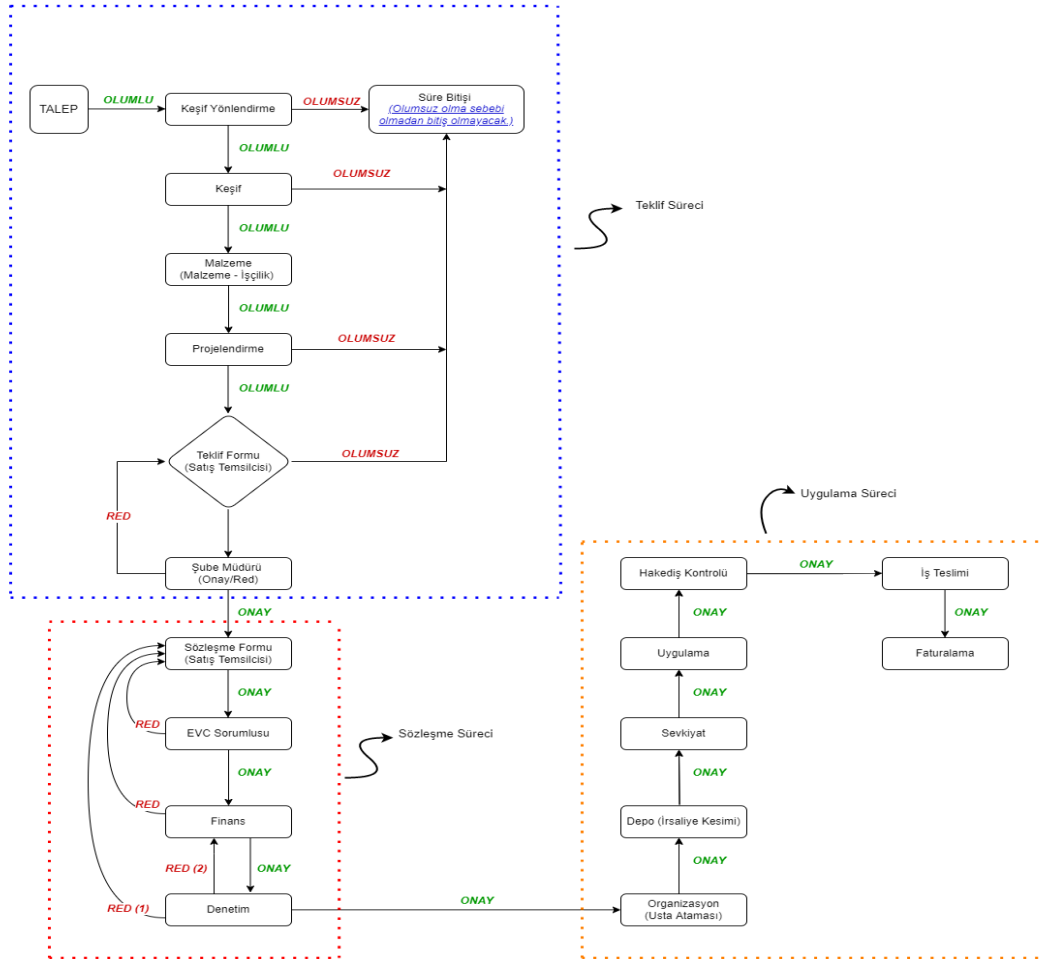
¹ Sektörde EVC (Elektric Vehicle Charger) ya da E-Mobilite olarak da ifade edilmektedir.



DC tipi EA şarj üniteleri hem bireysel hem de halka açık otoparklar için tasarlanmış olup, konutlarda olduğu gibi AVM, restoran, akaryakıt istasyonu, otel, hastane vb. kamusal alanlarda kullanılmaktadır. DC tipi EA şarj ünitelerinin güçleri 22 KW-66 KW arasında olup, şarj süresi kısa sürmektedir.

EA Şarj Ünitesi Kurulumu İş Süreçleri

Üçay Mühendislik tarafından sunulan EA şarj hizmetlerinde iş akış süreçleri aşağıda şematize edilmiştir. 3 aşamadan oluşan iş akışı, öncelikle ucaay.com.tr internet sitesinden veya Üçay'a ait sosyal medya hesaplarından veya şubelerimiz aracılığıyla bu hizmeti talep eden müşterilere sunulan teklif süreci ile başlamaktadır. Ardından, teklifin kabul edilmesi durumunda sözleşme süreci başlamaktadır. Sözleşmenin kurulması, kontrol edilmesi ve onaylanmasının ardından uygulama sürecine başlanır. Uygulama sürecinde, İklimlendirme faaliyetlerine benzer aşamalar takip edilmektedir. Organizasyon yapılır, malzemeler hazırlanır, ilgili çalışma ekipleriyle birlikte çalışma alanına sevk edilir ve üniteler uygun yerlere kurulur. Son olarak, hak edişler kontrol edilerek, ünite müşteriye teslim edilir ve iş tamamlanır. İş süreçleri ile ilgili şema aşağıda yer almaktadır.



*** AÇIKLAMALAR ***

RED (1): Denetim aşamasından sonra "RED" gelmesi durumunda Finans aşamasına geri döner.
RED (2): Denetim aşamasından sonra "RED" gelmesi durumunda Sözleşme Formu aşamasına geri döner.

15 Kasım 2025 tarihi itibarıyla 'Elaris' marka aktif şarj istasyonlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:



No	İstasyon Adı	İstasyon Adresi	AC Konut	AC Ticari	DC	Toplam
1	Ametist Residence	Beytepe Mahallesi Akşemseddin Sokağı No:4 Çankaya / ANKARA	4			4
		Beytepe Mahallesi Akşemseddin Sokağı No:4/A Çankaya / ANKARA	1			1
		Beytepe Mahallesi Akşemseddin Sokağı No:4/C Çankaya / ANKARA	1			1
		Beytepe Mahallesi Akşemseddin Sokağı No:4/D Çankaya / ANKARA	2			2
2	Atakale Restaurant	Atatürk Mahallesi Pelitlik Sokağı Ünye / ORDU		1		1
3	Doris Petrol	Karadenizliler Mahallesi Kd-130 Karayolu Caddesi No:282 Başiskele / KOCAELİ		2	1	3
4	Eray Kuru Temizleme	Büyükesat Mahallesi Koza 1 Caddesi No:125 /2 Çankaya / ANKARA		1		1
5	G Marin	Emek Mahallesi Gürsu Sokağı No:4 Darıca / KOCAELİ	4			4
6	Gensan	Girne Mahallesi Irmaklar Sokağı No:72 /B:17 Maltepe / İSTANBUL		1		1
7	Hotel Bonvie	Tekeler Mahallesi Çevre Yolu Caddesi Adapazarı / SAKARYA		2		2
8	MUHTAR'IN YERİ PİDE VE KEBAP SALONU	Ağaççılar Mahallesi Merkez / BOLU		1		1
9	Nuvo Dragos	Cevizli Mahallesi Tugay Yolu Sokağı No:12 /C Maltepe / İSTANBUL	1			1
		Cevizli Mahallesi Tugay Yolu Sokağı No:12 /D Maltepe / İSTANBUL	2			2
10	Optimum Metro	Kurtköy Mahallesi Ulubathı Sokağı No:18 Pendik / İSTANBUL	2			2
11	Oyak555	Eryaman Mahallesi Samsun 19 Mayıs Sokağı No:5 Etimesgut / ANKARA	3			3
12	ÖGEL KARDESLER OTOMOTİV	Acısu Mahallesi Sapanca Yolu Cad. Caddesi No:374 Kartepe / KOCAELİ		3	3	6
13	Özyıldırım Sitesi	Korutürk Mahallesi Kasırga Sokağı No:18 Balçova / İZMİR	2			2
14	PAKSU OTOPARK	Mehmet Nesih Özmen Mahallesi Zafer Caddesi Güngören / İSTANBUL		6	1	7
15	Ritim İstanbul Konutları	Cevizli Mahallesi Tansel Caddesi Zuhul Sokağı Maltepe / İSTANBUL	2			2
16	Ritim İstanbul Konutları-60 Parsel	Cevizli Mahallesi Zuhul Caddesi Fatma Çavuş Sokağı No:44 Maltepe / İSTANBUL	1			1
17	Sedat Altay Zeytinyağ	Bakır Mahallesi 42. Sokağı No:2 /1 Kırkağaç / MANİSA		1		1
		Karaçam Mahallesi İstanbul Caddesi No:141 Köy Civarı Bornova / İZMİR		1		1
18	Signature Alaçatı	Alaçatı Mahallesi Fahrettin Altay Caddesi No:58 Çeşme / İZMİR		1		1
19	TRYP BY WYNDHAM	Körfez Mahallesi Liman Caddesi No:88 Başiskele / KOCAELİ		3	1	4
20	Upcity	Uğur Mumcu Mahallesi Şeyh Şamil Sokağı No:15 Kartal / İSTANBUL	3			3
21	Üçay Mühendislik Anadolu Şube	Mecidiye Mahallesi Demokrasi Sokağı No:261 /1 Sultanbeyli / İSTANBUL		1		1
22	The Lumos Deluxe Resort Hotel Alanya	Kargıcak, Gazipaşa Cd. No:21, 07435 Alanya/Antalya		1	3	4
23	Gökdeniz Kartal	Atalar Mahallesi Tecerdağı Caddesi No. 49 Kartal İstanbul	2			2



No	İstasyon Adı	İstasyon Adresi	AC Konut	AC Ticari	DC	Toplam
24	La Marin- Kartal	Tekel Caddesi, Kordonboyu, Olgun Sk. No:3 No:3, 34860 Kartal/İstanbul	2			2
25	Morrian Bungalov	Akçay Mahallesi, Yeşiltepe Sokak, No: 3 Sapanca/Sakarya		2		2
26	Vue Mer Daça Apartmanı	Bostancı, Eski Bağdat Cd. No:23, 34840 Maltepe/İstanbul	1			1
27	Phoenix Sun Otel	Gümbet, Oramiral Kemal Kayacan Cd. No:2, 48400 Bodrum/Muğla		2		2
	GENEL TOPLAM		33	29	9	71

Yukarıdaki tablodan da görüleceği üzere Elaris bünyesinde, 33 adet AC Konut, 29 adet AC Ticari ve 9 adet DC istasyon olmak üzere toplamda 71 adet elektrikli araç şarj istasyonu aktif haldedir.

D. TEKNOLOJİ ALANINDAKİ FAALİYETLER

Üçay Mühendislik, mühendislik hizmetleri alanlarındaki tecrübelerini yazılım teknolojileri ile birleştirerek katma değeri yüksek patentler ve ürünler elde etmeyi amaçlamaktadır. Bu amaçla, 3 farklı proje yürütülmektedir: Bu projelerin tamamında; ön değerlendirilme yapılmış, proje ekibi belirlenmiş, mali ve teknik analizler değerlendirilmiş, Şirket Yönetimi'nden onaylar alınmış ve 'Proje Planlama' olarak adlandırılan proje yazım aşamasına geçilmiştir.

Proje-1: Sahada kurulumları yapılmış olan EA şarj istasyonlarının izleme, arıza, bakım takiplerinin yapılabilirdiği bir yazılım projesidir. Bu sayede, EPDK'nın yayımlamış olduğu yeni yönetmelik çerçevesinde, Türkiye'de tüm şarj ağı operatörü ve buna bağlı olacak olan şarj istasyonu operatörlerinin bir çatı altında toplanması ve koordine edilmesi sağlanarak her operatörün hazırladığı operasyona kolaylıkla dâhil olabilecek ve katkı sağlayacak bir yazılım yönetim portalı olacaktır. Ortaya çıkan izleme, arıza ve bakım takip sisteminin ticarileştirilmesi amaçlanmaktadır.

Proje-2: Zero House, Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş.'nin mühendisleri tarafından geliştirilmiş ve karbon izini nötrlemeyi hedef edinmiş bir mühendislik yaklaşımıdır. Bu sistemde yapılar için gerekli olan ısıtma, soğutma ve sıcak su ihtiyacı Isı Pompası Sistemleri, Yerden Isıtma Sistemleri ve VRF Sistemlerin kombine edilmesi ile karşılanmaktadır. İklimlendirme sistemlerine ek olarak gelişen teknoloji ile artık odak haline gelmiş olan elektrikli araçların şarj istasyonu kurulumu da Zero House konseptine entegre edilmiştir. Bu sistemler için gerekli olan elektrik enerjisi güneşten elektrik üretebilen fotovoltaik paneller ile sağlanmaktadır. Yenilenebilir enerji sistemleri sayesinde fosil yakıtlara bağımlı kalmadan enerji üreten ZeroHouse yapılar karbon salınımsız bir dünya için önem arz etmektedir

Proje-3: TÜBİTAK'ın E-21400745-115.99-423589 sayılı yazısı ile, TÜBİTAK 1505 Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı mevzuatı çerçevesinde, "PV PANELLERİN MAKSİMUM VERİMDE ÇALIŞMASI İÇİN İOT TABANLI OPTİMİZE EDİCİ (OPTİMİZER) SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ" isimli ve 5230011 numaralı projenin "TÜBİTAK Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı Uygulama Esasları" çerçevesinde yapılan değerlendirme sonucunda 24 ay (01.06.2023 tarihinde başlayan ve 31.05.2025 tarihinde biten) süre ile Üçay Mühendislik ve TÜBİTAK katkısı dahil toplam 281.800 TL (ikiyüzseksenbirbinsekizyüz Türk Lirası) bütçe ile desteklenmesine karar verildiği



bildirilmiştir. Proje Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mahit GÜNEŞ Bey yönetiminde yürütülmektedir.

E. MERKEZ DEPARTMANLARIN FAALİYETLERİ

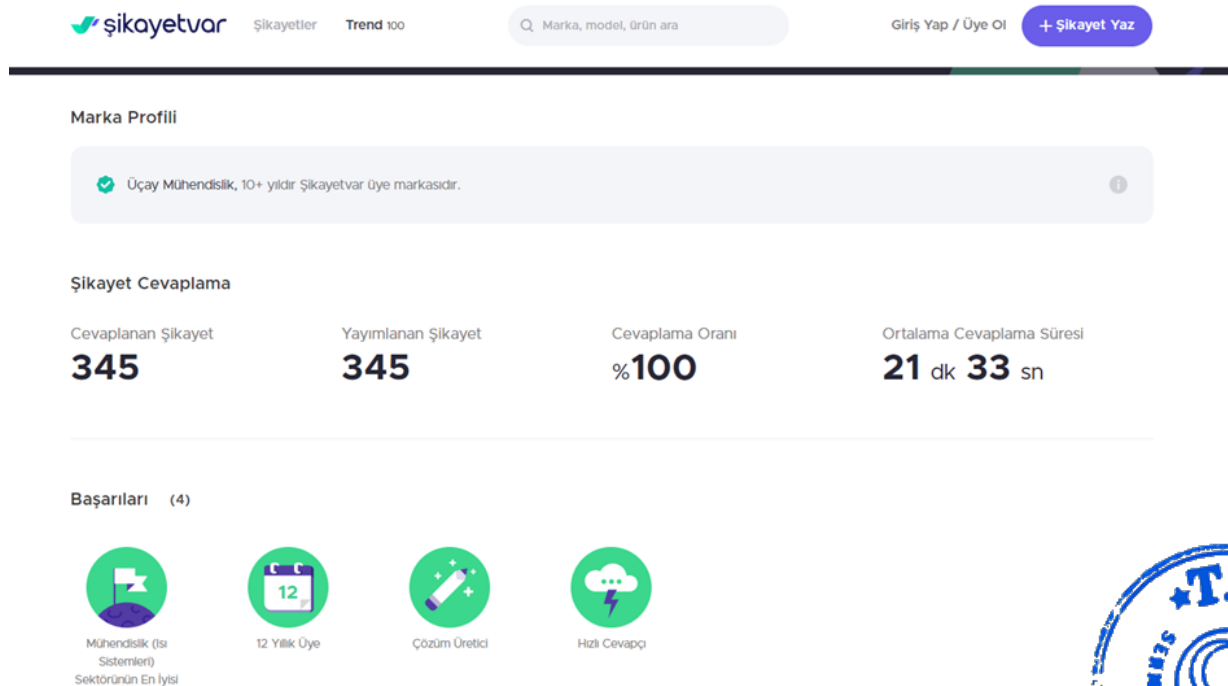
E.1. Satış Sonrası Hizmetler

Müşteri deneyiminin geliştirilmesi, Grup'un bilinirliğinin sürdürülmesi, sunulan ürün ya da hizmetlerin devamlılığının sağlanması için oluşturulan iş alanına, satış sonrası hizmet (SSH) adı verilmektedir. Müşteri memnuniyetinin sağlanması, potansiyel ve mevcut müşteriler için sadakat oluşturulması, satış sonrası hizmet içeriğinin kalitesi ile doğru orantılıdır ve SSH, bu hizmet akışındaki kilit noktada yer almaktadır. Satış Sonrası Hizmetler, kullanıcıların iletmış oldukları geri bildirimlerin, şikâyet ve önerilerin yönetildiği alanı ifade eder. Şirket'in bünyesinde bulunan SSH departmanı,

- Sosyal Medya,
- E-posta (e-mail),
- Google,
- Çağrı Merkezi,
- Bireysel şikayetler,
- Şikayetvar (sikayetvar.com) internet sitesi

yoluyla gelen tüm talep ve şikayetlerin çözülmesi ve memnuniyetin sağlanmasına katkı sağlamaktadır.

Özellikle sikayetvar.com paneli üzerinden oluşturulan talepler ürün ve hizmet alıcıları üzerinde önemli rol oynamaktadır. 12 yıldır sikayetvar.com platformuna üye olan Şirket, ısı sistemlerinin en iyisi konumundadır. Oluşturulan bir şikâyetin ortalama 21 dk 33 sn cevaplama süresi ile müşterilerine Satış Sonrası Hizmetler alanında hızlı reaksiyon göstermektedir.



E.2. Tanıtım ve Pazarlama Faaliyetleri

Şirket'te tanıtım ve pazarlama faaliyetleri alanında aktif olarak uygulanan yöntemler aşağıdaki gibidir:

- Sosyal Medya Reklamları:

Sosyal medya reklamlarının bu kadar çok tercih edilmesinin temel sebeplerinin başında düşük bütçeli ama etkili reklamlar verilebilmesi gelmektedir. Hedef kitlenin en çok vakit geçirdiği sosyal medya platformlarında reklam vermek kısa vadede satış artışı sağlamaktadır. Facebook, Instagram, Youtube Grup'un tercih ettiği önemli sosyal medya platformlarıdır. Anılan sosyal medya platformları için aynı zamanda dinamik, sağlam ve bilinçlendirici içerik üretimi yapılmaktadır.

- Google Reklamları:

Belirli anahtar kelimeler ile müşterilerin ihtiyaçlarını çözmek için ilk akla gelen firma olmak adına, müşterilerimizi web sitemize yönlendirerek satışın artışı sağlanmaktadır.

E.3. Çağrı Merkezi (Call Center) Hizmetleri

2019 yılında Vodatech Çağrı Merkezi ile yapılan iş birliği sonucunda profesyonel çağrı merkezi çözümleri geliştirilmiştir. Çağrı merkezi ile Grup'un sunmuş olduğu ürün ve hizmetler konusunda eğitim almış müşteri temsilcileri ile müşterilerin talep ve ihtiyaçları karşılanarak maksimum müşteri memnuniyetinin sağlanması hedeflenmektedir. Çağrı merkezinin Grup'a;

- Müşterinin tek bir merkezden hizmet alabilmesi,
- Grup genel operasyon giderlerini azaltması,
- Grup'un ana faaliyet alanlarına yoğunlaşmasını sağlaması,
- Maliyetlerin önceden hesaplanabilmesi,
- İlerleyen iş süreçlerindeki maliyetlerin azaltılması,
- 7/24 müşteri taleplerinin alındığı bir merkezin olması,
- Müşteri talep, şikâyet veya bilgilerinin kolay ve basit bir şekilde değerlendirilmesi ve şirketlerin vizyonları doğrultusunda analizlerin yapılabilmesi,
- Satış ve pazarlama faaliyetlerine büyük destek sağlaması,
- Müşteriyi tanıma, müşteri bilgilerinin güncellenmesiyle müşteri sadakatinin artırılması,
- Grup'un diğer operasyonel faaliyetlerine daha fazla zaman ayrılabilmesine imkân sağlanması,
- Yapılan analiz ve ortaya çıkan raporlar doğrultusunda daha etkin kaynak planlamasının yapılabilmesi,
- Hizmetin profesyonel bir ekip sayesinde verilmesinden dolayı müşterilerde artan memnuniyet duygusu,
- Toplanan verilerin tek bir kaynakta depolanması,

gibi birçok faydası bulunmaktadır.

Çağrı merkezine gelen talepler üç ana başlık altında ayrılmaktadır. Bunlar;

- a. Keşif talebi
- b. Arıza Talebi
- c. Bilgi Talebi şeklindedir.





E.4. Üçay Akademi Merkezi

Dünya Ekonomik Forumunun 2020 yılında yaptığı bir çalışmada², 2025 yılında çalışanlarda beklenecek en önemli 25 yetkinlik arasında, “Sürekli Öğrenme” yetkinliği ikinci sırada yer almıştır. Önümüzdeki yıllarda sürekli öğrenme veya aktif öğrenme ve buna bağlı stratejiler geliştirme, firmaları ve dolayısıyla çalışanları birbirinden ayıran en önemli özellik olacaktır. Buna bağlı olarak, Grup 2018 yılında kurmuş olduğu Akademi Merkezi ile;

- Satış Ekibi
- Mühendis,
- Teknisyen,
- Depo ve teknik eleman,
- Finans ve muhasebe Görevlisi
- Şube müdürü

olarak iklimlendirme faaliyetlerinde rol alan tüm çalışanlarına yönelik olarak gerek online platformlarda gerekse yerinde eğitim anlayışıyla çalışanların yetkinliklerini geliştirmek amacıyla sürekli eğitim faaliyetlerine tüm hızıyla devam etmektedir.

Üçay Akademi Merkezi aynı zamanda yapmış olduğu bu eğitimlerin sahaya yansımalarının da kontrolünü üstlenmektedir. Grup çalışanlarının sorumlu olduğu alanlarda gerekli teknik eğitimleri tamamlanmasına rağmen uygulama esnasında yaşadıkları zorluk ve problemlerin çözümü için yerinde eğitim ve destek çözümleri sunmaktadır.

Üçay Akademi Merkezi, aynı zamanda Grup bünyesindeki şubelerin faaliyet alanlarıyla ilgili tüm sertifika ve vize işlemlerini takip etmektedir.

E.5. İç Denetim Mekanizması

Şirket’in kuruluşundan beri var olan, yıllar geçtikçe yenilenen ve kapsamlı bir hale gelen iç denetim mekanizması Grup’un tüm faaliyet alanlarında yer almaktadır. İç Denetim Mekanizması, müşteri talebinin başladığı ilk andan itibaren hizmetin tamamlandığı kısma kadarki tüm aşamalarında etkin rol oynamaktadır.

İç denetim mekanizması Grup içerisinde;

Faaliyet Denetimi,

Uygunluk Denetimi,

Mali Raporların Denetimi

şeklinde gerçekleştirilmektedir.

İç Denetim;

- Grup’un yasal mevzuatlara uyumunu,
- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin uyumunu,
- Varlıklarının korunması ve kaynaklarının verimli kullanımını,
- İş uygulamalarının kural ve kaidelere göre uygunluğunu,
- Organizasyonel ve operasyonel süreçlerin kurallara uyumunu,
- Yönetim ve iç kontrol sistemlerinin yeterliliğini,
- Yöneticilerin ve çalışanların kurum değerlerine ve etik ilkelere bağlılığını,

² https://www3.weforum.org/docs/WEF_Future_of_Jobs_2020.pdf



- Yolsuzluklara yönelik yapısal bozuklukların, risklerinin ortaya çıkarılmasını,
- Muhasebe sistemlerinin ve organizasyonunun yeterliliğini,
- Finansal tablolarının, gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin hesaplarının, işlemlerinin, kayıtlarının güvenilirliği, dönemselliği ve doğruluğunu

denetlemekte ve raporlamaktadır.

Tüm denetimler ilgili şube veya kişilere periyodik veya haber verilmeksizin ani iç denetim şeklinde uygulanmaktadır. İç denetim tamamlandıktan sonra, öncelikle bir iç denetim raporu taslağı hazırlanmakta ve İç Denetim Birim sorumlusuna iletilmektedir. Burada yapılan gerekli kontrol ve düzeltmelerden sonra tespit edilen hususlar ve uyarılar yazılarak iç denetim raporu oluşturulmaktadır.

İç denetim raporunda;

- İç Denetim bölümünün adı, denetlenen bölümün adı, denetleme konusunun başlığı, denetlenen bölüm hakkında (ciro, çalışan sayısı vb.) kısa bilgilere,
- İç Denetimin amacı, kapsamı ve elde edilen sonuçlar ile İç Denetçi kanaatine,
- İç Denetçi kanaatinin oluşmasına dayanak teşkil eden bulgulara ilişkin belgelere, istatistiksel verilere, analizlere, örneklemelere, rakamsal ve nesnel verilere, mevzuatlara,
- Daha önce aynı konu hakkında rapor edilmiş tespit ve tavsiyeler varsa, bunlara ait bilgilere ve gelişmelere,
- Elde edilen bulgular ve yapılan tespitler doğrultusunda; gerektiğinde söz konusu riskler ve tespit edilen eksiklerin ve aksaklıkların nasıl düzeltilebileceğini gösteren öneri ve tavsiyelere;
- Sonuç kısmında genel değerlendirme ve denetim sonrası yapılacak ve üst yönetim ile üzerinde anlaşmaya varılan önleyici, düzeltici veya geliştirici aksiyonlara, işlemlere,

yer verilmektedir.

E.6. Bilgi Teknolojileri Faaliyetleri

Grup, 2019 yılında Şirket Profesyonel Süreç Yönetim programı yatırımı yaparak tüm iş süreçlerini merkezden kontrol etme imkanına sahip olmuştur. Grup'un süreç analizleri ve yazılım yönetimi bilgi teknolojileri kapsamında gerçekleşmektedir. Grup faaliyetleri için yazılım geliştirmesi ve analiz çalışmaları yürütmekte, kullanıcıların süreç yönetimi için destek ihtiyaçlarını karşılanmakta ve destek yönetimi kapsamında test ve değerlendirmeler yapılmaktadır.

İklimlendirme sektörüne özel yazılmış bir süreç yönetim programı bulunmadığından Şirket 1 (bir) sene gibi kısa bir süre içinde iklimlendirme sektörünün zorunlu kıldığı tüm iş süreçlerine özel süreç yönetim uygulamalarını kendi ekibi ile Şirket içinde geliştirerek kurumsal veri tabanı haline getirmiştir. Bu da tüm iş süreçlerinin daha iyi kontrol edilmesi, denetlenmesi, sağlıklı ve doğru veri ile yönetilmesini mümkün hale getirmiştir.

Grup içerisinde bulunan tüm cihazların ve sistemlerin güncellenmesi, lisans takibi ve destek planlaması yapılmaktadır. Şifre, yetki ve elektronik iletişim güvenliği sağlanmaktadır. Grup'un lisans ihtiyaçları bu kapsamda Grup yönetimine raporlanmaktadır. Yıllık donanım, lisans ve bakım bütçesi hazırlanmaktadır. Grup'un ihtiyaçları göz önünde bulundurularak teknolojik gelişmeler takip edilmektedir. Kaydedilen tüm veriler yedeklenmekte, yedek olarak sunucularda depolanmaktadır.



- Süreç Yönetim Programı

Grup, kurum içerisinde iş süreçlerinin takibinin dijital ortamla yapılması ve kontrol edilmesi amacıyla 2019 yılında eBA bilgisayar tabanlı bir sistem geliştirerek, ÜSAY (Üçay Süreç Akış Yönetimi) sistemini kurmuştur. Bu sistem sayesinde, tüm müşteri verileri tek bir platform üzerinden kontrol edilmekte ve iş süreçlerinin hangi aşamada olduğu görüntülenebilmektedir. Kurum içerisinde her bir çalışana ait bir ÜSAY kullanıcısı bulunmaktadır. Çalışanlar bu kullanıcılar sayesinde kendilerine özel hazırlanan panel üzerinden iş süreçlerini takip edebilmektedir.

ÜSAY sayesinde;

- Keşif talepleri,
- Verilen teklifler
- Yapılan sözleşmeler,
- Müşteri talepleri
- Teklif ve sözleşme detayları,
- Tüm satın alma süreçleri,
- Müşteri bilgileri,

gibi birçok veriye hızlı ve kolayca ulaşılabilir. İklimlendirme iş süreçlerinin içerisinde anlatılan tüm aşamalar ÜSAY sistemi sayesinde ilgili kişilere iletilmekte ve gerekli kontrol ve onay mekanizmalarıyla birlikte süreçler ilerlemektedir.

Aynı zamanda satın alma, bilgi işlem gibi merkezi departmanlar kendi iş süreçlerini Üsay sistemi sayesinde yönetmektedirler.

Grup'un Satın Alma ekibinin görevleri arasında; planlı bir şekilde gerçek ihtiyacın belirlenmesi, ihtiyaca göre en kaliteli ürünleri en makul fiyatlarla temin etmek için detaylı bir piyasa fiyat araştırması yapılması, araştırma sonrası seçilen ürünlerin termin süreleri ve ödeme seçeneklerinin belirlenerek siparişlerin ve sözleşmelerin oluşturulması, siparişi verilen ürünlerin zamanında şube ve projelere teslim edilmesi için gerekli iş takibinin yapılması, ürünlerin eksiksiz ve zamanında teslim edilmesi, sonraki süreçlerde de tedarikçi faturalarının ürün, tutar ve ödeme koşullarının kontrol edilerek onaylanması, anlaşma şartlarına göre tedarikçilerin ödeme listelerinin Finans birimine iletilmesi, satış sonrası hizmetler ile ilgili tedarikçiler ile sürekli iletişim halinde olunması, stokların güncelliğinin takip edilmesi, piyasa koşullarına göre alınacak aksiyonların hızlı bir şekilde yönetilmesi adına güncel tedarikçi havuzuna hemen hemen her ürün grubu için alternatif tedarikçiler eklenmesi, iç yapı ve tedarikçi grupları ile koordineli hareket edilmesi ve sürekli iletişim halinde olunması hususları yer almaktadır. Şantiye ve Şubelerden gelen siparişler teknik ve idari açıdan değerlendirilmekte, projeye uygunluk durumunu kontrol edilmektedir.

E.7. Satın Alma Faaliyetleri

Grup'un tüm satın alma Süreçleri 2019 yılında Şirket'in kendi iç yapısına özel oluşturduğu BPM (Business process management) sistemi olan ÜSAY (Üçay Süreç Akış Yönetimi) sayesinde kontrollü bir şekilde yürütülmektedir.

Şirket'in farklı faaliyet alanlarında yol aldığı başlıca tedarikçiler aşağıdaki gibidir:

- İklimlendirme, elektrik ve mekanik faaliyet alanlarında Japonya merkezli DAIKIN Isıtma ve Soğutma Sist. San.ve Tic. A.Ş. ("DAIKIN") firması ile,



- İklimlendirme, elektrik ve mekanik faaliyet alanlarında esnek tesisatta 70 yıldır ülkemizde faaliyet gösteren bunun yanı sıra Çin, Bulgaristan ve Polonya’da üretim tesisleri ile Hacı **AYVAZ** Endüstriyel Mamuller A.Ş. firması ile,

- İklimlendirme, elektrik ve mekanik faaliyet alanlarında, 65 ülkede faaliyet gösteren basınçlı PVC borusundan sessiz drenaj sistemlerine, temizlenebilir yağmur suyu sisteminden PVC-O borusuna kadar üretim yapan **WAVİN** TR PLASTİK SANAYİ A.Ş. firması ile,

- İklimlendirme faaliyet alanlarını plastik boru üreticilerinden biri olan Pipelife Grubu ile birleştirerek faaliyet gösteren **Arılı Plastik / Pipelife** firması ile

- İklimlendirme, elektrik ve mekanik faaliyet alanlarında çelik boru sektöründe yer alan **BORUSAN** BORU SANAYİ VE TİC. A.Ş. firması ile,

- İklimlendirme faaliyet alanlarında; yıllardır ISO 500 listesinde en büyük sanayi şirketleri arasında yer alan, yılda 5,5 milyon adeti aşan panel radyatör üretim kapasitesine sahip **TERMO TEKNİK** Ticaret ve Sanayi A.Ş. ile,

- Güneş enerjisi sistemleri (GES) faaliyet alanında, Çin Havacılık Bilim ve Teknoloji Şirketi kuruluşlarından HT-SAAE’nin Türkiye iştiraklerinden biri olan 2016 yılında İstanbul, Türkiye’de güneş enerjisi paneli üretim faaliyetlerine başlayan **HT SOLAR** Enerji A.Ş. firması ile,

- Güneş enerjisi sistemleri (GES) faaliyet alanında, dünyada güneş enerjisi sektörünün öncülerinden biri olan Schmid Group ile Pekintaş Grubun birleşmesi ile kurulmuş **SCHMİD PEKİNTAŞ** Enerji firması ile,

- Güneş enerjisi sistemleri (GES) faaliyet alanında, kamu, ticari, endüstriyel ve mesken uygulamalarına yönelik PV invertör çözümleri, enerji depolama sistemleri ve değişken PV tesisi çözümleri sunan **SUNGROW** firması ile,

- Elektrikli araç şarj hizmetler faaliyet alanında, elektrik ve endüstriyel bir güç yönetimi şirketine dönüşen **EATON** firması ile

ve alanlarda öncü olan değerli tüm iş ortaklarıyla uzun vadeli ve istikrarlı ticari işbirlikleri tesis edilmiştir.

E.8. Entegre Yönetim Sistemi

Entegre Yönetim Sistemi, Kalite Yönetim Sistemi, Çevre Yönetim Sistemi, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Yönetim Sistemi, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi olmak üzere beş bölümden oluşmaktadır. Grup’un vizyon ve misyonuna uygun kalite, çevre ve İSG politikaları belirlenmekte, politikalar yayımlanmakta ve uygulamaların kontrolü gerçekleştirilmektedir. Söz konusu politikaların düzeltme ve iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

Şirket;

- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi



- ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi

sertifikalarına sahiptir.

Söz konusu sertifikalar gerekli denetimler sonrası yenilenmektedir.

ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi standardının amacı, kuruluşlara çevreyi korumak ve sosyoekonomik ihtiyaçlarla denge içerisinde değişen çevre şartlarına tepki vermek için bir çerçeve sağlamaktır. Bu standart, kuruluşların kendi yönetim sistemi için belirlediği amaçlanan çıktılarına erişmek için kuruluşlara şartlar belirler.

ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi şirketlerin finansal verilerini, fikri mülkiyetlerini ve hassas müşteri bilgilerini korumalarına yardımcı olan uluslararası bir çerçevedir. ISO 27001 sayesinde şirketler risklerini tanımlayabilir, gizli bilgileri konusundaki riskleri yönetebilir veya azaltabilir.

ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kuruluşlara güvenli ve sağlıklı iş yerleri sağlamasına imkân verilmesi, kuruluştaki iş kazalarının ve meslek hastalıklarını önlenmesi, yasal ve düzenleyici şartlara uyumlu artırılması, organizasyonel yapının güçlendirilmesi amacıyla yüksek seviyeli yapıda hazırlanan uluslararası platformda geçerliliği olan bir standarttır.

ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standardı, esas olarak bir kontrol mekanizmasıdır. Bu standardın amacı, hata ve kusurları azaltmak, ortadan kaldırmak ve daha önemlisi oluşabilecek hata ve kusurları önlemektir. Liderlik, Müşteri Odaklılık, Herkesin Katılımı ve İletişim, Sürekli iyileştirme, Hedeflerle ve Verilerle Yönetim, Süreç Yönetimi Önlemeye Dönük Yaklaşım, Sürekli Eğitim ve Öğrenen Organizasyon ilkeleri doğrultusunda Standart, direkt olarak ürün ve hizmet kalitesiyle ilgili değil, yönetim sisteminin kalitesi ile ilgilidir.

ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi müşteri şikayetlerinin yönetimi ve müşteri memnuniyetinin artırılması için tasarlanmış bir uluslararası standarttır. Bu standart, şirketlere müşteri geri bildirimlerini daha etkin bir şekilde yönetme ve değerlendirme konusunda bir yol haritası sunar.

Şirket "Konut, Bina veya Diğer Yaşam Alanlarından Isıtma, Havalandırma, Soğutma ve İklimlendirme Sistemlerinin Kurulumu (Ev Tipi Boyler, Kombi, Kazan, Isı Pompası, Radyant vb.), Güneş Enerji Sistemlerinin Kurulumu, Elektrikli Araç Şarj istasyonlarının Kurulumu ile İnşaat Projelerinde Elektrik ve Mekanik Mühendislik Hizmetleri" kapsamına uygun bir yönetim sistemini uygulamakta ve sürdürmekte olduğu hususu ile bu sistemin ilgili standartlara uygunluğu uluslararası yetkinliğe sahip olan KingGert ve And Uluslararası Belgelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenerek onaylanmıştır.

F. GRUP'UN STRATEJİSİ

Grup'un temel stratejisi, güçlü olduğu alanlarda rekabet avantajını koruyarak çevresel, ekonomik ve sosyal sürdürülebilirliği gözetken büyüme planlarını hayata geçirmektir.

a) Mevcut Pazar Payını Koruyarak ve Yeşil Dönüşümü Destekleyerek Büyüme

Şirket, kuruluşundan bu yana başta iklimlendirme sektörü projeleri olmak üzere birçok projeyi hayata geçirmiştir. Son yıllarda yenilenebilir enerji kaynaklarının ve elektrikli araçların öneminin artması nedeniyle bu kaynaklara ve araçlara yönelik yatırımlar Grup'un sürdürülebilir büyüme stratejisinde öncelikli hedefler arasına girmiştir. Şirket teknik bilgi birikimini sürekli



geliştirerek, çevre dostu ve enerji verimliliği yüksek çözümler sunmayı, böylece pazar payını artırarak büyümeyi amaçlamaktadır.

b) Karbon Ayak İzini Azaltarak Geleceğe Katkı Sunma

Enerji ve teknoloji alanında yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler geliştiren Grup, teknoloji odaklı yatırım politikaları doğrultusunda karbon salımını azaltma ve küresel ısınmayla mücadele etme misyonuyla hareket etmektedir. Bu kapsamda, **enerji depolama sistemleri yatırımları** ile Avrupa'nın Yeşil Mutabakat eylem planı doğrultusunda karbon emisyonlarını düşürmeye yönelik çözümler sunmayı hedeflemektedir.

Ayrıca, **yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını yaygınlaştırarak** sürdürülebilir enerjiye geçişi hızlandırmayı planlayan Grup, elektrikli araç sektörüne yapacağı yatırımlarla çevre dostu ulaşımı teşvik edecektir. Bu yatırım planı doğrultusunda, şirket filosunu büyük ölçüde **elektrikli araçlara dönüştürerek karbon ayak izini minimize etme yolunda önemli bir adım atacaktır.**

Grup, tüm bu adımlarıyla **çevresel sürdürülebilirliği destekleyen, düşük karbon ekonomisine katkı sağlayan ve enerji verimliliğini artıran bir büyüme stratejisi** izlemeye devam edecektir



G. TAMAMLANAN ve DEVAM EDEN PROJELER

ELEKTRİK ve MEKANİK PROJELERİ

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2008/2010	
Proje Sahibi	Emlak Konut GYO	
Proje Adı	Park Yaşam Mavişehir Evleri	
Faaliyet Alanı	Elektrik	
İl / İlçe	İzmir / Karşıyaka	
Proje Büyüklüğü	12.834.107,26 TL	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2021/ Devam Ediyor	
Proje Sahibi	Kızılıbük GYO	
Proje Adı	Marmaris Devre Mülk Projesi	
Faaliyet Alanı	Elektrik-Mekanik	
İl / İlçe	Muğla /Marmaris/İçmeler	
Proje Büyüklüğü	895.554.260 TL 242.237 USD	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2021/ Devam Ediyor	
Proje Sahibi	SİNPAŞ GYO	
Proje Adı	Ankara Boulevard Çankaya Projesi	
Faaliyet Alanı	Elektrik	
İl / İlçe	Ankara /Çankaya	
Proje Büyüklüğü	27.270.201 TL	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2021/2023	
Proje Sahibi	SİNPAŞ GYO	
Proje Adı	Finanssehir projesi	
Faaliyet Alanı	Elektrik	
İl / İlçe	İstanbul / Ümraniye	
Proje Büyüklüğü	2.860.044,58 TL	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2021 /2023	
Proje Sahibi	HB Grup İnş. Tic. Ltd	
Proje Adı	Zonguldak Ontemmuz Kentsel Dönüşüm Projesi	
Faaliyet Alanı	Elektrik ve Mekanik	
İl / İlçe	Zonguldak / Ontemmuz	
Proje Büyüklüğü	16.705.783,51 TL	



Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2022/Devam Ediyor	
Proje Sahibi	Tahincioğlu Gayrimenkul	
Proje Adı	Nidapark Çengelköy Projesi	
Faaliyet Alanı	Elektrik	
İl / İlçe	İstanbul / Üsküdar	
Proje Büyüklüğü	20.700.000,00 TL	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2022/ Devam Ediyor	
Proje Sahibi	Tahincioğlu Gayrimenkul	
Proje Adı	Nidapark Çengelköy Projesi	
Faaliyet Alanı	Mekanik	
İl / İlçe	İstanbul / Üsküdar	
Proje Büyüklüğü	25.350.000,00 TL	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2022/2024	
Proje Sahibi	Tahincioğlu Gayrimenkul	
Proje Adı	Nidapark Küçükyalı Projesi	
Faaliyet Alanı	Mekanik	
İl / İlçe	İstanbul / Küçükyalı	
Proje Büyüklüğü	36.950.000,00 TL	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2022/2024	
Proje Sahibi	Emlak Konut GYO	
Proje Adı	İstanbul Fikirtepe Kentsel Tasarım Projesi 3419/1 Parsel İnşaatı	
Faaliyet Alanı	Elektrik	
İl / İlçe	İstanbul/ Fikirtepe	
Proje Büyüklüğü	13.600,000 TL	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2022 / 2024	
Proje Sahibi	UNITED GRUP	
Proje Adı	Darülaceze Sosyal Hizmet Projesi	
Faaliyet Alanı	Elektrik	
İl / İlçe	İstanbul/Arnavutköy	
Proje Büyüklüğü	91.178.605 TL	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/ Devam Ediyor	
Proje Sahibi	Emlak Konut GYO	
Proje Adı	İstanbul Kartal Esentepe 1.Etap Arsa Karşılığı Gelir Paylaşımı işi	
Faaliyet Alanı	Mekanik	



İl / İlçe	İstanbul/Kartal	
Proje Büyüklüğü	146.370.759,00 TL	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/ Devam Ediyor	
Proje Sahibi	SİNPAŞ GYO	
Proje Adı	Koru Aura Konut Projesi	
Faaliyet Alanı	Mekanik	
İl / İlçe	İstanbul / Ümraniye	
Proje Büyüklüğü	157.570.952 TL 253.505 EUR	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/ Devam Ediyor	
Proje Sahibi	Marmaris Altinyunus	
Proje Adı	Divan Antalya Talya	
Faaliyet Alanı	Mekanik	
İl / İlçe	Antalya	
Proje Büyüklüğü	3.177.600,00 USD + 54.725.000,00 TL	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2024/ Devam Ediyor	
Proje Sahibi	Esta & Benesta Adi Ortaklığı	
Proje Adı	Benesta Benleo Acıbadem Otopark	
Faaliyet Alanı	Elektrik + Mekanik	
İl / İlçe	İstanbul Üsküdar	
Proje Büyüklüğü	49.745.962 TL + 212.820.104 TL	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2024/ Devam Ediyor	
Proje Sahibi	Mesa & ASL Adi Ortaklığı	
Proje Adı	Kent Etiler Kentsel Dönüşüm Projesi	
Faaliyet Alanı	Elektrik + Mekanik	
İl / İlçe	İstanbul / Sarıyer	
Proje Büyüklüğü	241.058.222 TL + 239.764.566 TL	



Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2024/ Devam Ediyor	
Proje Sahibi	Polat Holding	
Proje Adı	Piyalepaşa BCD Bloklar	
Faaliyet Alanı	Elektrik + Mekanik	
İl / İlçe	İstanbul / Beyoğlu	
Proje Büyüklüğü	172.778.355 TL + 164.712.275 TL	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2025/ Devam Ediyor	
Proje Sahibi	Polat Holding	
Proje Adı	Piyalepaşa A Blok	
Faaliyet Alanı	Elektrik + Mekanik	
İl / İlçe	İstanbul / Beyoğlu	
Proje Büyüklüğü	126.000.304 TL + 197.000.326 TL	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2024/ Devam Ediyor	
Proje Sahibi	Baykar Grubu	
Proje Adı	Çorlu Kızılcelma Hangar, Nizamiye, TSB, Aselsan Binalarının Elektrik Tesisat İşleri	
Faaliyet Alanı	Elektrik	
İl / İlçe	Tekirdağ / Çorlu	
Proje Büyüklüğü	197.999,79 USD + 6.589.020,13 TL 277.271,22 USD + 2.957.878,38 TL 261.165,54 USD + 3.372.964,01 TL 1.140.032,93-USD + 21.626.112,96 TL 5.273.961,81 TL 763.788,75 TL 637.588,18 TL 1.335.747,26 TL	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2025/ Devam Ediyor	
Proje Sahibi	Rönesans A.Ş.	
Proje Adı	Maltepe Park Konut Projesi B Blok	
Faaliyet Alanı	Elektrik + Mekanik	
İl / İlçe	İstanbul / Maltepe	



Proje Büyüklüğü	4.460.068 TL + 46.854 USD / 4.125.493 TL+ 98.632 USD	
-----------------	---	--



GES PROJELERİ

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2021/2022	
Proje Sahibi	Kutay Motorlu Araçlar Tur. Taş. İnş. Akaryakıt San. Ve Tic. A. Ş.	
Proje Adı	Kutay A. Ş. Ges Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Muğla	
Proje Büyüklüğü	137,16 kWp / \$74.500,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2021/2022	
Proje Sahibi	Avşar Emaye San. Tic. A. Ş.	
Proje Adı	Avşar Emaye-Çatı GES projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Afyonkarahisar	
Proje Büyüklüğü	1.264,50 kWp / \$ 672.500,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2022/2022	
Proje Sahibi	Zümrüt Doğal Taşlar Hayv. Kuy. İnş.Tur.Tar. San.Ve Ltd.Şti.	
Proje Adı	Zümrüt SHD GES projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Antalya	
Proje Büyüklüğü	361,27 kWp / \$ 220.000,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2022/2022	
Proje Sahibi	Doğruer Alışveriş Merkezi Market Gıda Tarım Hay. Tur. Tıbbi Malz. İth.İhr.San. ve Tic.Ltd.Şti.	
Proje Adı	Doğruer Tarım Ges Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Afyonkarahisar	
Proje Büyüklüğü	293,93 kWp / \$ 180.000,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2022/2022	
Proje Sahibi	Mavi Akım Mühendislik Doğ.İsı.Kl. Nak.Tur. İnş.San. Ve Ltd.Şti	
Proje Adı	Mavi Akım Ges Projesi	
Faaliyet Alanı	Manisa	
İl / İlçe	Çatı GES	

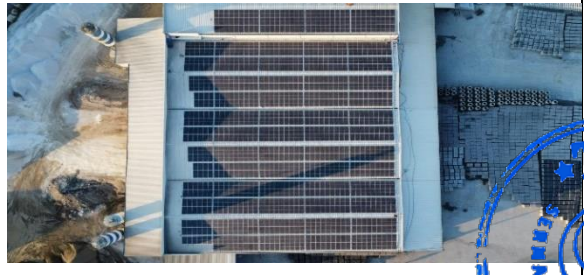


Proje Büyüklüğü	423,90 kWp/ \$ 230.000,00	
-----------------	---------------------------	--

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2022/2022	
Proje Sahibi	Semay Tarım Ürün. ve Ser. A. Ş.	
Proje Adı	Semay Tarım Ges Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Afyonkarahisar	
Proje Büyüklüğü	602,42 kWp/\$32.000,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2022/2022	
Proje Sahibi	Akas Tarım Ürün. ve Ser. A. Ş.	
Proje Adı	Akas Tarım Ges Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Afyonkarahisar	
Proje Büyüklüğü	287,10 kWp / \$184.000,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2022/2023	
Proje Sahibi	A Yangın Güvenlik Sistemleri Sanayi ve Ticaret. A. Ş	
Proje Adı	A Yangın Ana Bina-1- A Yangın Tüp Üretim Binası-2 A Yangın Üst Yapı Binası-3	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	İzmir	
Proje Büyüklüğü	1.366,37 kWp/ \$806.155,35	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2022/2022	
Proje Sahibi	Ay-Tekinler İnşaat Malzemeleri ve Beton Mamülleri Tic.Taah.Ltd.Şti.	
Proje Adı	Ay-tekiler GES Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Manisa/Salihli	
Proje Büyüklüğü	494,1 kWp / \$ 300.000,00	



Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2023	
Proje Sahibi	İlgi Tarım Mak.San. ve Tic Ltd.Şti	
Proje Adı	İlgi Tarım GES Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Aydın	
Proje Büyüklüğü	491,40 kWp/ \$310.000,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2024	
Proje Sahibi	Avşar Emaye San. Tic. A. Ş.	
Proje Adı	Avşar Emaye GES projesi	
Faaliyet Alanı	Arazi GES	
İl / İlçe	Afyonkarahisar	
Proje Büyüklüğü	2.945,67 kWp/ \$2.450.000,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2023	
Proje Sahibi	ASF Otomotiv A.Ş.	
Proje Adı	Asf Ges Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Kocaeli	
Proje Büyüklüğü	250,7 kWp / \$ 179.698,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2024	
Proje Sahibi	Teknik Rovolver ve Oto Hizm. Tic. Ltd. Şti	
Proje Adı	2023/2023	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Sinop	
Proje Büyüklüğü	323,00 kWp / \$215.142,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2024	
Proje Sahibi	Ere-Demir İnş.Emlak Seyahat İth.İhr. Ltd.Şti.	
Proje Adı	Riviera İmperial Ges Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Antalya	
Proje Büyüklüğü	392,70 kWp / \$330.000,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2023	
Proje Sahibi	R Vent Medikal Üretim A.Ş	
Proje Adı	R Vent Medikal Ges Projesi	



Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	İzmir	
Proje Büyüklüğü	252,98 kWp / \$167.669,11	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/ 2024	
Proje Sahibi	Peksa Profil Sanayi ve Tic. A.Ş	
Proje Adı	Peksa Ges Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Aydın	
Proje Büyüklüğü	2.617,45 kWp / \$ 1.521,955	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2023	
Proje Sahibi	Mita Branda Ve Reklam Anonim Şirketi	
Proje Adı	Mita Branda Ges Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Kocaeli	
Proje Büyüklüğü	114,66 kWp / \$77.000,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2023	
Proje Sahibi	Koza Altın İşletmeleri A.Ş.	
Proje Adı	Koza Altın Ges Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Ankara	
Proje Büyüklüğü	438,725 kWp/ \$272.009,50	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2023	
Proje Sahibi	Korucu Makine Elektrik A.Ş	
Proje Adı	Korucu Ges Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Ankara	
Proje Büyüklüğü	451,00 kWp / \$270.000,00	



Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2023	
Proje Sahibi	Jost Otomotiv San.Tic.A.Ş	
Proje Adı	Jost Otomotiv Ges Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	İzmir	
Proje Büyüklüğü	196,56 kWp / \$125.000,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2023	
Proje Sahibi	İnventist Spor Eğ. Tur.İşl. Tic Ltd.Şti	
Proje Adı	İnventist Ges Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	İstanbul	
Proje Büyüklüğü	56,42 kWp / \$53.000,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2022/2023	
Proje Sahibi	Inart Enerji İnş. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	
Proje Adı	Inart Ges Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Malatya	
Proje Büyüklüğü	941,76 kWp / \$ 532.000,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2023	
Proje Sahibi	Eta Kalıp Mak. San. Ve Tic.Ltd.Şti.	
Proje Adı	Eta Kalıp Ges Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Bolu	
Proje Büyüklüğü	287,56 kWp / \$188.000,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2023	
Proje Sahibi	DMS Isı Sistemleri San ve Tic. A.Ş.	
Proje Adı	Dms Isı Ges projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Bursa	
Proje Büyüklüğü	81,9 kWp	



Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2023	
Proje Sahibi	Çağlayan Pvc Prof. Metl. Sat. Dağ. Paz. İnş. Tur. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	
Proje Adı	Çağlayan PVC Ges projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Kocaeli	
Proje Büyüklüğü	62,55 kWp / \$ 45.000,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2023	
Proje Sahibi	Bioak Pelet Enerji San. A. Ş.	
Proje Adı	BİOAK Ges projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Giresun	
Proje Büyüklüğü	324,00 kWp / \$ 193.500,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2023	
Proje Sahibi	Baz Galvaniz Kaplama Boru Profil İnş. Taş. San ve Tic. Ltd. Şti	
Proje Adı	Baz Galvaniz Ges projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	İzmir	
Proje Büyüklüğü	311,22 kWp / \$ 190.000,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2023	
Proje Sahibi	Baycan Elektrik Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	
Proje Adı	Baycan Elektrik Ges Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Eskişehir	
Proje Büyüklüğü	548,73 kWp / \$338.500,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2023	
Proje Sahibi	Assos İlaç Kimya Ticaret A.Ş.	
Proje Adı	Assos Ges projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	İstanbul	
Proje Büyüklüğü	49,14 kWp / \$ 45.000,00	



Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2023	
Proje Sahibi	Akademi Çevre Entegre Atık Yön.Endüstri A.Ş.	
Proje Adı	Ayt Akademi Ges Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Kocaeli	
Proje Büyüklüğü	261,17 kWp / \$161.500,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2023	
Proje Sahibi	TMB Yapı İnş. Turizm. Tar. San ve Tic A. Ş	
Proje Adı	TMB Yapı Ges Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	İzmir	
Proje Büyüklüğü	53,69 kWp/ \$ 48.000,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/ 2024	
Proje Sahibi	MRH Turizm Otel İşletmeleri A.Ş.	
Proje Adı	Granada GES Projesi	
Faaliyet Alanı	Arazi GES	
İl / İlçe	Antalya	
Proje Büyüklüğü	16.473,6 kWp / \$10.500.000,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/ 2025	
Proje Sahibi	Barçın Spor Malzemeleri Tic. Ve San. A. Ş	
Proje Adı	Barçın Spor GES Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	İzmir	
Proje Büyüklüğü	429,00 kWp / \$ 260.000,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2024	
Proje Sahibi	Hasat Plastik San. ve Tic. A.Ş.	
Proje Adı	Hasat Plastik Ges Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Antalya/Döşemealtı	
Proje Büyüklüğü	1179,2 kWp / \$ 451.037	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2023/2024	
-----------------------------	-----------	--



Proje Sahibi	Binbay Yapı İnş.San. Ve Tic. Ltd.Şti	
Proje Adı	Merinos Tekstil Sanayi Müzesi GES Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Bursa/Osmangazi	
Proje Büyüklüğü	4.101,35 kWp / \$ 2.345,000	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2024/2025	
Proje Sahibi	Hicri Ercili Kimyevi Mad. Ltd. Şti.	
Proje Adı	Hicri Ercili Merkez A-B Blok-Bagaj-İstasyon GES Projesi	
Faaliyet Alanı	Çatı GES	
İl / İlçe	Balıkesir/Bandırma	
Proje Büyüklüğü	1188,55 kWp / \$ 552.562,00	

Proje Başlangıç /Bitiş Yılı	2024/2025	
Proje Sahibi	Bilgi Turizm Ticaret A.Ş.	
Proje Adı	Belek Beach Resort Hotel GES Projesi	
Faaliyet Alanı	Arazi GES	
İl / İlçe	Antalya/Belek	
Proje Büyüklüğü	2.574 kWp / \$ 1.590.000,00	

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

1. PROJE – EVR 01: Elaris Araç Şarj Yazılımı ve Şarj İstasyonu Yapımı:

Sahada kurulumları yapılmış olan EA şarj istasyonlarının izleme, arıza, bakım takiplerinin yapılabilirdiği bir yazılım projesidir. Bu sayede, EPDK'nın yayımlamış olduğu yeni yönetmelik çerçevesinde, Türkiye'de tüm şarj ağı operatörü ve buna bağlı olacak olan şarj istasyonu operatörlerinin bir çatı altında toplanması ve koordine edilmesi sağlanarak her operatörün hazırladığı operasyona kolaylıkla dâhil olabilecek ve katkı sağlayacak bir yazılım yönetim portalı olacaktır. Ortaya çıkan izleme, arıza ve bakım takip sisteminin ticarileştirilmesi amaçlanmaktadır.

2. PROJE – EVR 02: ZeroHouse Projesi:



Zero House, Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş.'nin mühendisleri tarafından geliştirilmiş ve karbon izini nötrlemeyi hedef edinmiş bir Mühendislik Yaklaşımı'dır. Bu sistemde yapılar için gerekli olan ısıtma, soğutma ve sıcak su ihtiyacı Isı Pompası Sistemleri, Yerden Isıtma Sistemleri ve VRF Sistemlerin kombine edilmesi ile karşılanmaktadır. İklimlendirme sistemlerine ek olarak gelişen teknoloji ile artık odak haline gelmiş olan elektrikli araçların şarj istasyonu kurulumu da Zero House konseptine entegre edilmiştir. Bu sistemler için gerekli olan elektrik enerjisi güneşten elektrik üretebilen Fotovoltaik Paneller ile sağlanmaktadır. Yenilenebilir Enerji Sistemleri sayesinde fosil yakıtlara bağımlı kalmadan enerji üreten ZeroHouse yapılar karbon salınımsız bir dünya için önem arz etmektedir.



ZeroHouse Projesi'nin ilk uygulaması 2020 yılında İstanbul Sedef Adası'na gerçekleştirilmiştir.

3. PROJE – EVR 04: Güneş Enerji Santralleri için Yapay Zeka Tabanlı Optimizer Tasarımı:

Günümüzde enerjiye mutlak ihtiyaçtan ve maliyetlerden dolayı yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelim önemli oranda artmaktadır. Bu alanda yüksek maliyetli yatırımlar yapılmakta olup, yapılan yatırımların en verimli şekilde kullanılması zorunlu hale gelmiştir.

Güneş enerjisi panellerinde kısmi gölgelenme, kirlenme veya arızalardan dolayı ciddi miktarlarda verim kaybı yaşanmaktadır. Enerji maliyetlerin yüksek olmasından dolayı verimsizliğe neden olan durumlara hızlı bir şekilde müdahale edilmesi gerekmektedir. Güneş enerjisi panellerinin bağlantı yapılarından dolayı zayıf modüller, dizideki tüm diğer modüllerin performansını azaltmakta veya bazı durumlarda modüllerin devre dışı kalmasına neden olmaktadır. Başka bir ifade ile modül uyumsuzluğu nedeniyle enerji kayıpları oluşmaktadır. Enerji kayıpları genelde kirlenmeden, gölgelenmeden, kardan, modüllerin çıkış gücü uyumsuzluğundan veya modül arızaları gibi çeşitli nedenlerden kaynaklanabilmektedir. Enerji kayıplarını minimuma indirmek için her bir Güneş Enerjisi panelinin çalışma şartları ve parametreleri ölçülerek optimize edici (Optimizer) sistemler geliştirilmesi planlanmaktadır.

TÜBİTAK'ın E-21400745-115.99-423589 sayılı yazısı ile, TÜBİTAK 1505 Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı mevzuatı çerçevesinde, Şirket'in "PV PANELLERİN MAKSİMUM VERİMDE ÇALIŞMASI İÇİN İOT TABANLI OPTİMİZE EDİCİ (OPTİMİZER) SİSTEMİN GELİŞTİRİLMESİ" isimli ve 5230011 numaralı projesi "TÜBİTAK Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı Uygulama Esasları" çerçevesinde yapılan değerlendirme sonucunda 24 ay süre ile (01.06.2023 tarihinde başlayan ve 31.05.2025 tarihinde biten) TÜBİTAK katkısı dahil toplam 281.800 TL (ikiyüzseksenbirbinsekiyüz Türk Lirası) bütçe ile desteklenmesine karar verildiği bildirilmiştir. Anılan Proje Kahramanmaraş



Sütçü İmam Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mahit GÜNEŞ Bey yönetiminde yürütülmektedir.

Geliştirilecek Optimizer sistemi ile gerçek zamanlı olarak verim kayıpları tespit edilecek, bu kayıplar minimize edilecek ve uyarı mesajları vasıtasıyla kullanıcılar bilgilendirilecektir.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Grup'un faaliyet gösterdiği İklimlendirme, GES, Elektrikli Araç Şarj Hizmetleri ile Elektrik ve Mekanik Taahhüt sektörleri ve Grup'un bahse konu sektörler içerisindeki konumuna ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda yer almaktadır.

İKLİMLENDİRME SEKTÖRÜ

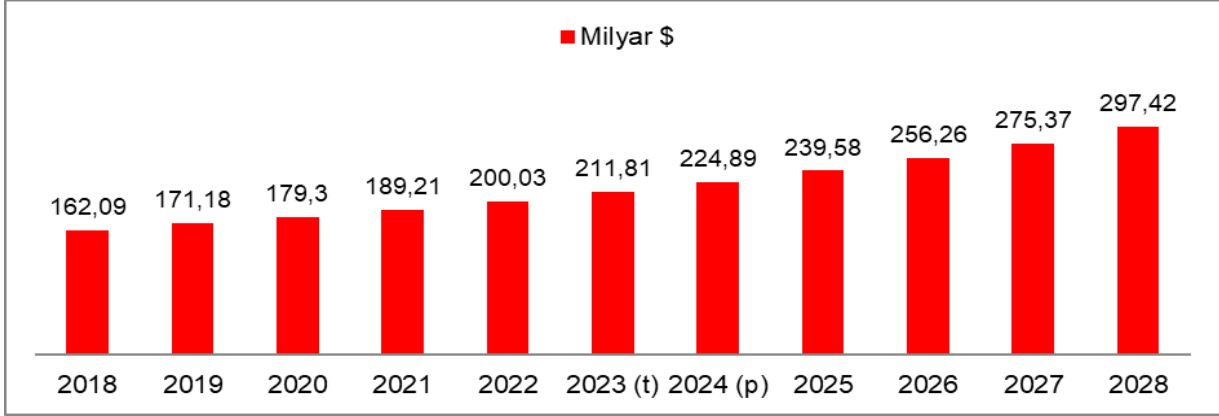
İklimlendirme (HVAC) sektörü, son raporlara göre önemli bir büyüme potansiyeline sahiptir. Fortune Business Insights'e göre, HVAC (Isıtma, Havalandırma ve Soğutma) Sistemi Pazarının büyüklüğünün, 2023 yılında 223,07 milyar USD'den, 2030 yılına kadar yıllık %5,4'lük bir yıllık bileşik büyüme oranı (YBBO) ile 319,80 milyar USD'ye ulaşması beklenmektedir. Bu büyüme oranı, sektörün gelişmiş ve gelişmekte olan pazarlardaki artan talep ve teknolojik yeniliklerden güç aldığını göstermektedir.

(Prescient&Strategic Intelligence, "The HVAC market size stood at USD 223.7 billion in 2023, and it is expected to grow at a CAGR of 5.4% during 2024-2030, to reach \$319.8 billion by 2030" Kaynak: <https://www.psmarketresearch.com/market-analysis/hvac-market>).

Technavio verilerine göre, 2018-2022 yılları arasında **%5,4 YBBO** ile büyüyen ve 200,03 milyar \$ hacme ulaşan dünya HVAC pazarının 2023 yılı sonunda ise **%5,9 büyüyerek 221,81 Milyar \$** hacme eriştiği tahmin edilmektedir. Pazarın pandemi gibi zorlu bir dönemde dahi istikrarlı şekilde büyüme trendini sürdürdüğü görülmektedir. Pazarın 2023-2028 yılları arasında **%7,02 YBBO** ile 297,42 Milyar \$ hacme erişmesi öngörülmektedir. Bu ilave 85,61 milyar \$ değerinde bir ciro büyümesine işaret etmektedir. Bu zayıf büyüme ortamında, oyuncuların mevcut büyüme fırsatlarından yararlanırken hem agresif hem de savunmacı olmaları beklenmektedir. Sınırlı büyüme fırsatları nedeniyle rekabetten pazar payı kazanmak, pazar katılımcıları için büyümeyi teşvik edecek önemli bir kaldıraç olacaktır.



Dünya HVAC Pazarı Büyüklüğü ve Projeksiyonu (2018-2028)



Kaynak: Technavio, HVAC Market Analysis 2024-2028

Technavio verilerine göre 2023 yılı sonunda %68,5 payla en büyük segment olan HVAC ekipmanları segmenti 2018 ile 2022 arasında 24,89 milyar \$'lık bir büyüme gerçekleştirmiştir. Ancak ilgili periyotta 13,05 milyar \$'lık ilave büyüklüğü içeren HVAC hizmetlerinin YBBO bazında (%6,01 vs %5,12) daha güçlü bir büyüme sergilediği görülmektedir. 2028'e kadar olan tahmin periyodunda ise HVAC ekipmanları segmentinin %6,74 YBBO ile büyümesi ve 201,06 milyar \$ hacme erişmesi beklenirken, bu oranın HVAC hizmet sağlayıcılarında ise %7,63 olması ve 2028 yılı sonunda 96,36 milyar \$ hacme erişmesi beklenmektedir. Bu da Üçay Mühendislik'in de aralarında bulunduğu HVAC hizmet sağlayıcılarının küresel bazda önemli fırsatlarla karşılaşacağına işaret etmektedir.

Dünya HVAC Pazarı Segmentlere Göre Büyüklüğü ve Projeksiyonu, Milyar \$ (2018-2028)

Yıl	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (t)	2024 (p)	2025	2026	2027	2028	23-28 (YBBO, %)
Konut Dışı	101,8	106,4	110,2	115	120,2	125,84	132,08	139,1	147	156,1	165,6	5,77
Konut	60,28	64,83	69,12	74,23	79,83	85,97	92,81	100,5	109,2	119,3	130,8	8,76
TOPLAM	162,1	171,2	179,3	189,2	200	221,81	224,89	239,6	256,3	275,4	297,4	7,02

Yıl	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (t)	2024 (p)	2025	2026	2027	2028	23-28 (YBBO, %)
HVAC Ekipmanları	112,5	118,5	123,8	130,3	137,4	145,09	153,64	163,3	174,2	186,7	201,1	6,74
HVAC Hizmetleri	49,6	52,69	55,51	58,92	62,65	66,72	71,25	76,33	82,11	88,72	96,36	7,63
TOPLAM	162,1	171,2	179,3	189,2	200	221,81	224,89	239,6	256,3	275,4	297,4	7,02

Kaynak: Technavio, HVAC Market Analysis 2024-2028, <https://www.technavio.com/report/hvac-market-industry-analysis>

Diğer yandan, konut dışı segment 2023 yılı sonunda %59,41 ile pazarın en büyük segmenti olurken, 2018-2022 arasında %4,24 Yıllık Bileşik Büyüme Oranı ("YBBO") ile 18,39 milyar \$'lık büyüme kaydetmiştir. Konut segmenti ciro bazında daha gerilerden gelse de %7,27 YBBO



ile daha güçlü büyüme sergilemiştir. 2023-2028 tahmin periyodunda ise konut dışı segmentin %5,77 YBBO kaydetmesi, buna karşılık konut segmentinin ise YBBO bazında %8,76 gibi güçlü bir performansa imza atması öngörüler arasında kendisine yer bulmaktadır.

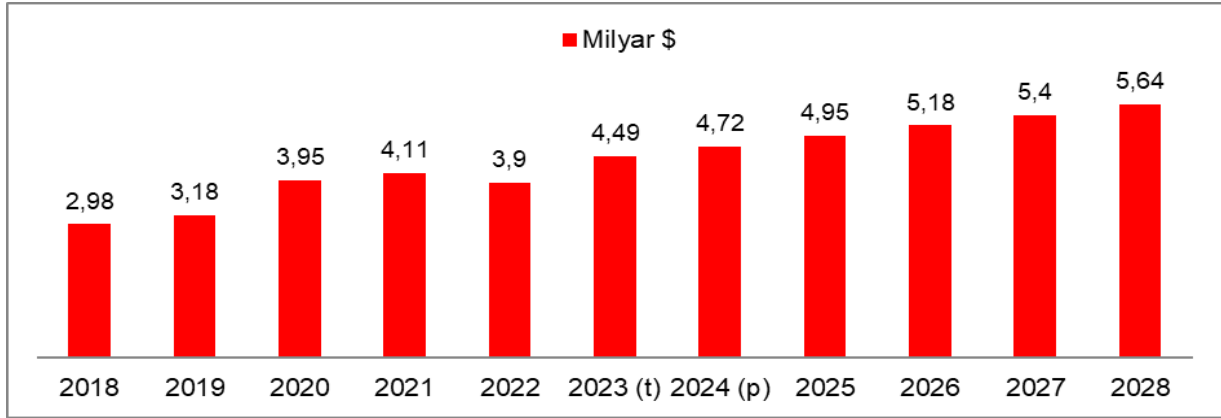
Dünya HVAC Pazarı Nihai Kullanıcılara Göre Büyüklüğü ve Projeksiyonu, Milyar \$ (2018-2028)

Kaynak: Technavio, *HVAC Market Analysis 2024-2028*,

<https://www.technavio.com/report/hvac-market-industry-analysis>

Statista verilerine göre Türkiye HVAC ekipmanları endüstrisinin tüketiciye satışları 2018-2023 yılları arasında %7,07 YBBO ile 4,49 milyar \$ büyüklüğe erişmiştir. 2023-2028 yılları arasında pazarın %3,87 YBBO ile 5,64 milyar \$ hacme ulaşması öngörülmektedir. İklimlendirme Soğutma Klima İmalatçıları Derneği (İSKİD) tahminleri 2030 yılında Türkiye iklimlendirme sektörünün 25 milyar \$ ihracat ve 35 milyar \$ iç pazar hacmine erişeceği yönündedir.

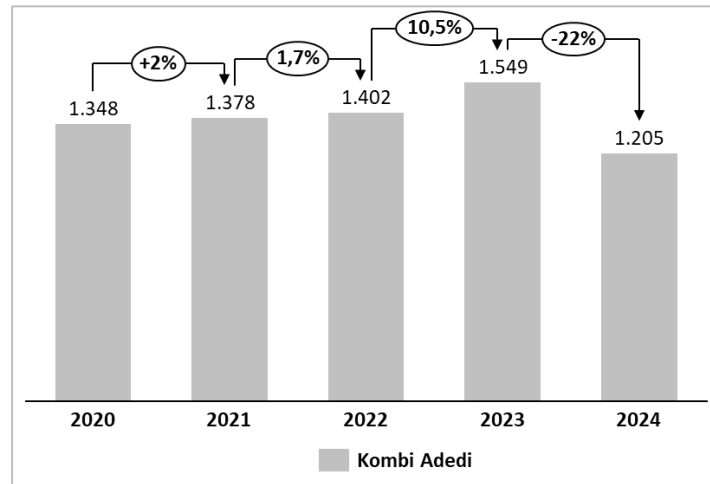
Türkiye HVAC Pazarı Büyüklüğü ve Projeksiyonu (2018-2028)



Kaynak: Statista (<https://www.statista.com/outlook/cmo/diy-hardware-store/heating-cooling/turkey>)

TÜİK Yıllık Sanayi Ürün İstatistikleri'ne göre 2020-2024 yılları arasında Türkiye'de toplam 6,88 milyon adet kombi (hermetik) üretilmiştir. Türkiye'nin 2020-2023 yılları arası panel radyatörlerde yurt içine satışı 5-6 milyon metretül, yurtdışına satışı 6-10 milyon metretül arasında değişiklik göstermektedir.

Türkiye Kombi (Hermetik) Üretim Adedi (2020-2024)



Mekanik Tesisat Mühendisleri Derneği (“MTMD”) tarafından hazırlanan Tesisat Sektörü Büyüklüğü 2023 raporuna göre ise;

- Elektrik tesisatı, sıhhi, ısıtma ve iklimlendirme tesisatı sektöründe faaliyet gösteren şirket sayısı %2,60 YBBO ile 2012 yılında 33.893’ten 2023 yılında 44.940’a yükselmiştir.
- Şirketlerin %55’ine tekabül eden 26.437’si sıhhi tesisat, ısıtma iklimlendirme tesisatı alanında faaliyet göstermektedir.
- Türkiye sektöründe faaliyet gösteren firma sayısı itibarıyla Avrupa ülkeleri arasında 7’nci sıradadır.

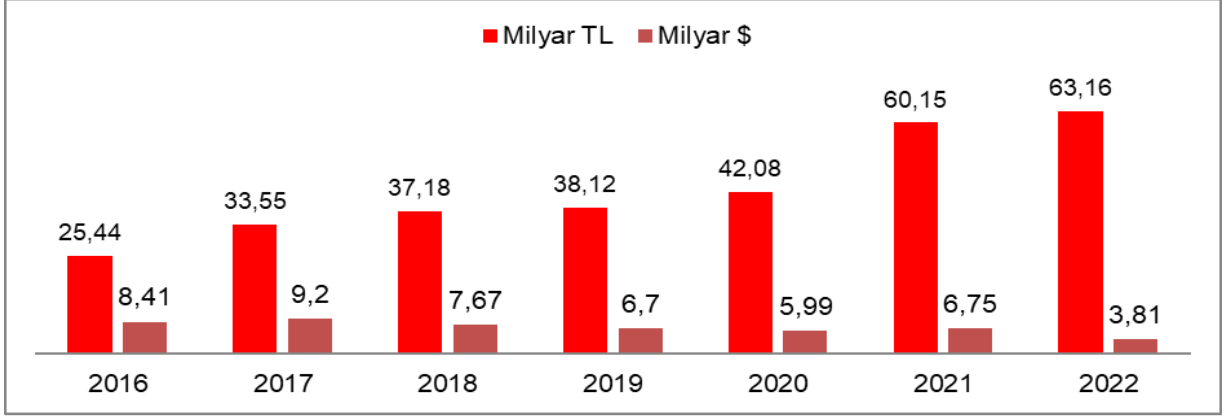
Elektrik ve mekanik tesisat taahhüt sektöründeki şirketlerin 2023 yılında 164.186 toplam çalışanı bulunduğu, 1-9 arası çalışanı olan Sıhhi Tesisat, Isıtma ve İklimlendirme Tesisatı faaliyetleriyle iştigal şirketlerin toplam çalışanların %37,16’sını oluşturduğu gözlenmiştir. 250 ve üzeri çalışanı olan Sıhhi Tesisat, Isıtma ve İklimlendirme Tesisatı faaliyetleriyle iştigal şirketlerin ise toplam çalışanların %3,05’ini oluşturduğu gözlenmiştir. Üçay Mühendislik gibi 250 ve üzeri çalışanı olan Tesisat, Isıtma ve İklimlendirme Tesisatı faaliyetleriyle iştigal şirketlerin ise toplam çalışanların %3,05’ini oluşturduğu gözlenmiştir. Bu durum, Sıhhi Tesisat, Isıtma ve İklimlendirme Tesisatı pazarının çok oyunculu ve yüksek rekabetçi bir potansiyele sahip olduğunu, ağırlıklı olarak şahıs firmalarından oluşan bir kompozisyona sahip olduğunu göstermektedir.

Çalışan Sayılarına Göre İşletmeler	Elektrik		Sıhhi Tesisat, Isıtma ve İklimlendirme Tesisatı		Toplam Sayı	Toplama Oranı
	Çalışan Sayısı	İşletme Sayısı	Oranı	İşletme Sayısı	Oranı	
0	393	0,24%	561	0,34%	954	0,58%
1-9	38.564	23,49%	61.015	37,16%	99.579	60,65%
10-49	13.248	8,07%	14.157	8,62%	27.405	16,69%
50-249	11.283	6,87%	12.600	7,67%	23.883	14,55%
250+	7.365	4,49%	5.000	3,05%	12.365	7,53%
Genel Toplam	70.853	43,15%	93.333	56,85%	164.186	100,00%

2022 yılı sonunda Türkiye tesisat sektörünün net satışlarının 63,16 milyar TL’ye ulaştığı tahmin edilmektedir. Dolar bazında ise **3,81 milyar \$** değerinde bir sektörel hacimden bahsedilmektedir. Bu hacim, Türkiye’yi Avrupa’da 18’inci sıraya yerleştirmektedir.



Türkiye Tesisat Sektörü Net Satışları (2018-2022)



Kaynak: MTDM, (<https://www.tesisat.com.tr/edergi/3/332/28/index.html>)

BOTAŞ'ın 1986 yılında Soyuzgaz Export (SSCB) şirketi ile 25 yıl süreli yapmış olduğu gaz alım anlaşması ile ülkemizde doğal gaz taşımacılığı ve ticaretinin ilk adımı atılmış, 1987 yılında ise fiili olarak ilk doğal gaz ithalatı gerçekleşmiştir. 1994 yılında Marmara Ereğlisi Liquefied Natural Gas ("LNG", "Sıvılaştırılmış Doğal Gaz") Terminali devreye alınmış, 1996 yılında İran ile doğal gaz alım anlaşması imzalanmış, İran doğal gazı 2001 yılında ilave bir kaynak olarak devreye girmiştir. 1997 yılında Rusya ile Karadeniz üzerinden gelen "Mavi Akım" boru hattından tedarik edilmek üzere 25 yıl süreli gaz alım anlaşması imzalanmıştır. 2003 yılında ise akış fiili olarak devreye girmiştir. Bu anlaşma ile birlikte Türkiye'nin eriştiği arz kaynağı sayısı 4'e ulaşmıştır.

1998 yılında Türkiye ilk doğal gaz ithalatı yapmış olduğu Batı Hattı'ndan Rusya Federasyonu ile 25 yıl süreli doğal gaz alım anlaşması imzalamıştır. 2001 yılında 4646 sayılı Doğal Gaz Piyasası Kanunu Resmî Gazete'de yayınlanarak Türkiye Doğal Gaz Piyasası'nın serbestleştirilmesi yönünde ilk adım atılmıştır. Kanunla birlikte ve EPDK'nın katkılarıyla şehir içi doğal gaz dağıtım ihale süreçleri hız kazanmış, 2004 yılında ise BOTAŞ iletim şebekesi üçüncü taraf erişimine açılmıştır.

Doğal gaz dağıtım faaliyeti ilk olarak 1988 yılında Ankara'da başlamış, onu sırasıyla 1992 yılında İstanbul ve Bursa, 1996 yılında ise Eskişehir ve Kocaeli şehirleri izlemiştir. 2001 yılına kadar piyasa yapısı BOTAŞ'ın tekel olduğu bir yapıda devam etmiş, bu tarihten sonra piyasanın serbestleşmesiyle, özel sektör yatırımları teşvik edilmesine yönelik 4646 sayılı Doğal Gaz Piyasası Kanunu yasalaşmıştır. Bu süreçte kamu kaynaklarıyla yapılması mümkün olmayan yatırımlar EPDK tarafından yapılan doğal gaz dağıtım lisansı ihaleleriyle hayata geçirilmiştir.

2007 yılında BOTAŞ tarafından Yunanistan'a ilk doğal gaz ihracatı gerçekleştirilmiştir. İlave bir arz kaynağı olarak Egegaz Aliaga LNG terminali 2009 yılı itibariyle ithalata başlamıştır. Aynı yıl LNG terminallerine 3. tarafların erişimine ilişkin yönetmelik taslağı EPDK tarafından yayınlanmış, 2010 yılında ise kurum tarafından onaylanıp yürürlüğe girmiştir.

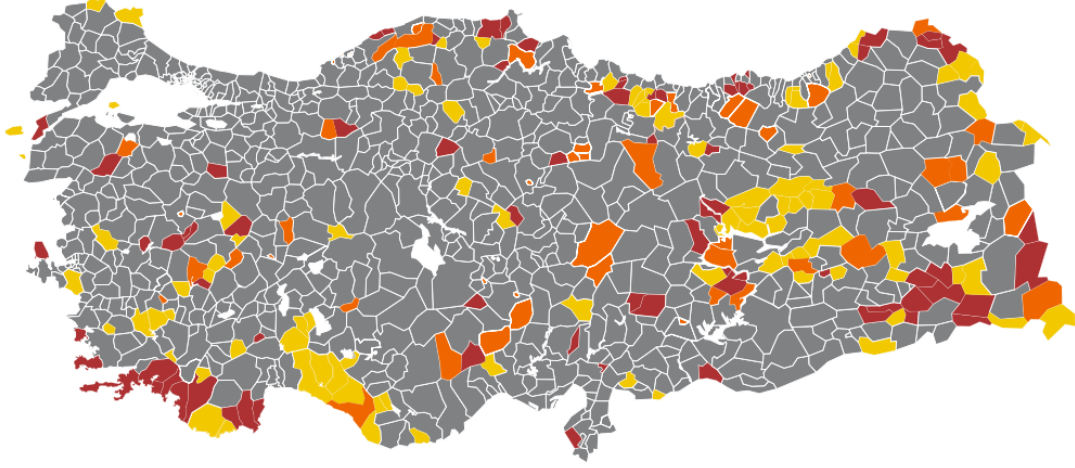
Aralık 2022'de, Fatih Sondaj Gemisi'nin Çaycuma-1 sondaj sahasında gerçekleştirdiği çalışmada, denizin 3.023 metre altında 58 milyar metreküplük yeni bir doğalgaz rezervi keşfedildi. Bu keşif, Karadeniz'deki toplam doğalgaz rezervimizi 710 milyar metreküpe yükseltti. Ayrıca, daha önce tespit edilen 540 milyar metreküplük rezerv, uluslararası bir değerlendirme şirketinin yaptığı üç boyutlu modellemeler sonucunda 652 milyar metreküpe revize edildi.



2024 yıl sonu itibarıyla Türkiye'nin 81 il merkezinin tamamı da dahil olmak üzere toplamda 804 ilçe ve 105 beldeye doğal gaz arzı sağlanmıştır³.

Türkiye'nin İlçe Bazında Doğalgaza Erişim Durumu⁴

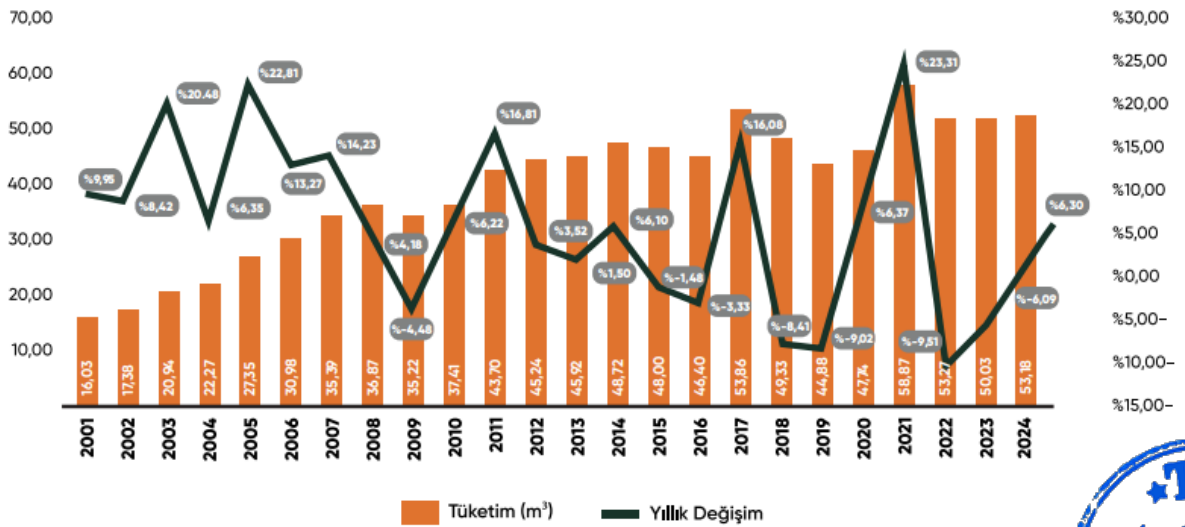
Türkiye Arz Haritası



2024 Yılı Öncesi Arz Sağlanan Yerler 2025-2026 Yılları Arasında Arz Sağlanması Planlanan Yerler
Arz Sağlanmayan Yerler 2024 Yılı Arz Sağlanan Yerler

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından yayınlanan 2024 yılı Aralık ayına ilişkin "Doğalgaz Piyasası Sektör Raporu"na göre, 2024 yılında doğal gaz tüketimi %6,20 azalarak 53,2 milyar m³ olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye'nin Yıllara Göre Doğalgaz Tüketimi ve Yıllık Değişim (2001-2024)



Kaynak: EPDK, <https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-94-1007/dogal-gazyillik-sektor-raporu>

³ <https://www.gazbir.org.tr/GAZBIR-2024-Yili-Dogal-Gaz-Dagitim-Sektoru-Raporu/2024-Yili-Dogal-Gaz-Dagitim-SektorRaporu.pdf>

⁴ <https://www.gazbir.org.tr/GAZBIR-2024-Yili-Dogal-Gaz-Dagitim-Sektoru-Raporu/2024-Yili-Dogal-Gaz-Dagitim-SektorRaporu.pdf>



2024 yılı sonunda Türkiye’de doğalgazın en büyük tüketicisi konut sektörü (%35,76) olurken, onu dönüşüm/çevrim (%25,43) ve sanayi sektörü (%25,22) izlemektedir.

Doğalgaz Tüketiminin Sektörlere Göre Dağılımı (2022-2024)

Sektör/Miktar	2022	2023	2024	Pay (%)
1. Dönüşüm/Çevrim Sektörü	14.508,40	13.918,83	13.466,66	25,42
2. Enerji Sektörü	1.324,22	1.290,43	1.497,73	2,66
3. Ulaşım Sektörü	312,89	124	317,50	0,25
4. Sanayi Sektörü	13.383,45	12.286,09	13.359,69	25,22
5. Hizmet Sektörü	5.869,49	5.324,18	5.533,56	10,44
6. Konut	18.007,26	16.967,57	18.941,81	35,76
Diğer	115,36	108,59	90,1	0,20
Genel Toplam	53.522,06	50.001,22	53.225,55	100

Kaynak: EPDK, <https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-94-1007/dogal-gazyillik-sektor-raporu>

2024 yılı sonu itibarıyla doğal gaz hizmeti götürülen **toplam abone sayısı 21,03 milyona** ulaşmıştır. Abone sayısı itibarıyla ilk 5 il; İstanbul, Ankara, Bursa, İzmir ve Kocaeli olarak sıralanmaktadır.

Doğal Gaz Dağıtım Şirketlerinin Abone ve Serbest Tüketici Sayılarının İllere Göre Dağılımı (Aralık 2024)

İl	Abone Sayısı	Serbest Tüketici Sayısı	İl	Abone Sayısı	Serbest Tüketici Sayısı
Adana	249.571	2.609	Kahramanmaraş	238.930	5.154
Adıyaman	104.304	2.952	Karabük	82.150	4.342
Afyonkarahisar	139.724	5.946	Karaman	70.491	3.417
Ağrı	50.332	2.934	Kars	43.023	3.406
Aksaray	109.377	5.565	Kastamonu	97.480	6.543
Amasya	94.373	4.549	Kayseri	461.757	20.551
Ankara	1.959.205	96.935	Kırıkkale	91.736	3.363
Antalya	213.606	2.454	Kırklareli	113.860	4.459
Ardahan	11.312	1.306	Kırşehir	77.696	4.040
Artvin	14.129	760	Kilis	31.698	642
Aydın	175.873	2.364	Kocaeli	722.321	22.590
Balıkesir	319.488	9.751	Konya	608.161	30.107
Bartın	37.154	1.539	Kütahya	152.504	6.541
Batman	102.335	2.023	Malatya	157.730	5.365
Bayburt	17.823	1.284	Manisa	276.494	5.019
Bilecik	71.019	3.385	Mardin	87.675	1.441
Bingöl	54.706	2.904	Mersin	203.261	1.923
Bitlis	52.533	3.759	Muğla	46.483	1.496
Bolu	88.107	5.010	Muş	44.816	1.266
Burdur	70.086	3.424	Nevşehir	80.515	5.060
Bursa	1.108.952	30.321	Niğde	79.951	3.544
Çanakkale	153.997	5.276	Ordu	163.517	3.893
Çankırı	54.670	3.328	Osmaniye	67.609	741

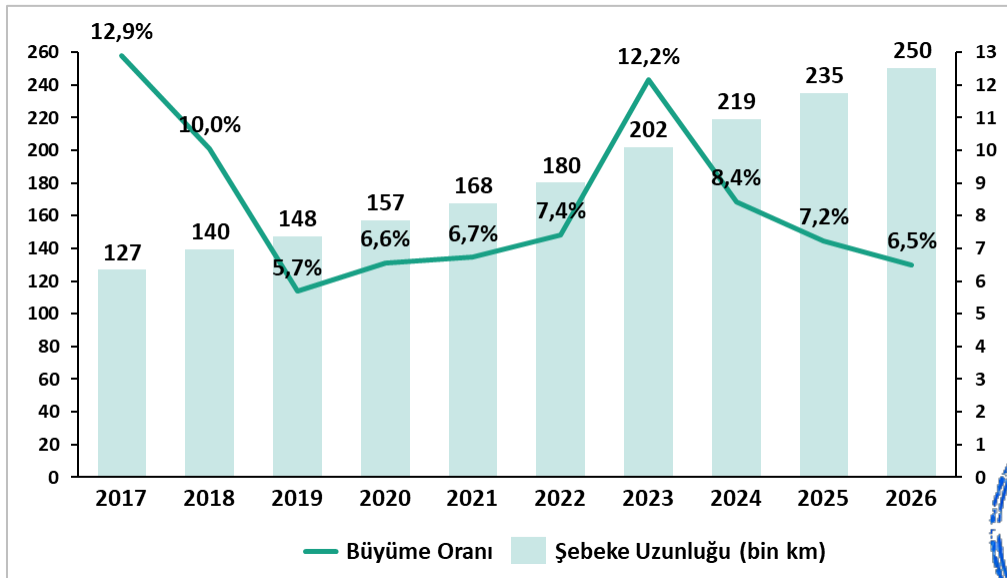


Çorum	158.854	12.286	Rize	80.150	2.082
Denizli	297.724	9.970	Sakarya	358.171	12.809
Diyarbakır	270.704	7.072	Samsun	373.430	11.865
Düzce	114.438	5.660	Siirt	43.684	1.346
Edirne	108.981	5.778	Sinop	47.735	1.407
Elazığ	166.554	7.749	Sivas	162.577	8.180
Erzincan	68.005	4.122	Şanlıurfa	201.749	3.045
Erzurum	159.253	10.874	Şırnak	22.129	565
Eskişehir	366.918	14.093	Tekirdağ	407.247	11.940
Gaziantep	447.480	8.493	Tokat	135.075	5.749
Giresun	97.034	2.172	Trabzon	178.023	3.931
Gümüşhane	23.733	1.505	Tunceli	12.805	832
Hakkari	13.026	788	Uşak	104.631	3.963
Hatay	99.780	1.104	Van	157.382	7.966
Iğdır	26.186	2.144	Yalova	133.891	3.106
Isparta	119.513	5.781	Yozgat	103.855	7.155
İstanbul	5.551.451	257.998	Zonguldak	156.480	5.157
İzmir	1.013.888	14.686			

Kaynak: EPDK, (<https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-95-1007/dogal-gazaylik-sektor-raporu>)

Doğal gaz kullanımını yaygınlaştırma çalışmaları kapsamında 2004-2022 yılları arasında her yıl ortalama 36 yeni yerleşim yerine doğal gaz arzı sağlanmıştır. Türkiye genelinde doğal gaz kullanımının artmasına yönelik yatırımlarla 2024 yılı boyunca bölgesel dağıtım şebekelerinin CNG ve/veya LNG ile beslenmesi yöntemiyle 56 ilde nihai tüketicilere 267,86 milyon Sm³ doğal gaz arzı sağlanmıştır. 2024 yılında doğal gaz dağıtım şirketleri tarafından 15 milyar TL üzerinde yatırım yapılmıştır. 2025-2026 yılları arasında mevcutta arz sağlanan ve doğal gaz götürülmesi planlanan yeni yerleşim yerleri için toplam 50 milyar TL'nin (2025 başı değerle) üzerinde şebeke yatırımı planlanmaktadır. Planlanan yatırımlar ile 70'in üzerinde yeni yerleşim yerine daha doğal gaz arzı sağlanması hedeflenmektedir.

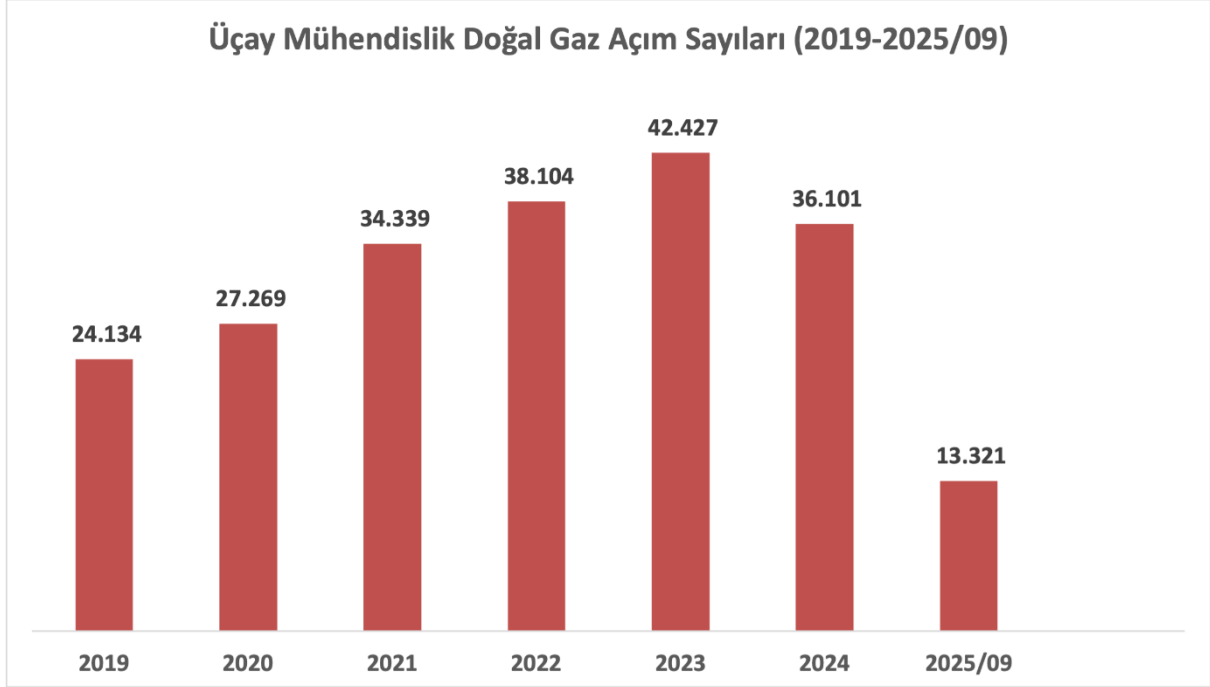
2024-2026 Yılları Arası Gaz Arzı Planlanan Yerleşim Yeri Sayısı



Kaynak: GAZBİR, (https://www.gazbir.org.tr/GAZBİR-2023-Yili-Dogal-Gaz-Dagitim-Sektoru-Raporu/)

Üçay Mühendislik'in yıllık doğal gaz açım sayısı 2019-2024 yılları arasında yıllık %10,2'lik bileşik büyüme oranı ile 36.101 adete ulaşmıştır. 2025 ilk altı ayında mevsimsellikten dolayı 9,845 adette kalmış olup yılın ikinci yarısında daha yüksek bir performans göstermesi beklenmektedir.

Üçay Mühendislik Doğal Gaz Açım Sayıları (2019-2025/09)



Kaynak: Üçay Mühendislik

Bununla birlikte, pazar çok oyunculu ve yüksek rekabetçi bir potansiyele sahip olup ağırlıklı olarak şahıs firmalarından oluşan bir kompozisyona sahiptir. Üçay Mühendislik faaliyet gösterdiği bölgelerde yaklaşık %4'lük payla sektörün en büyük iki oyuncusundan biridir.⁵

İklimlendirme sektörü mühendislik ve tasarım hizmetleri ile katma değerini yükseltmekte ve alt gruplarını artan ihtiyaca ve konfor talebine bağlı olarak çeşitlendirmektedir. Sektörde daha az enerji tüketimi, daha düşük maliyet, daha yüksek performans, akıllı teknoloji ile daha fazla konfor eğilimi yaygınlaşmaktadır. Türkiye'de İklimlendirme Sektörü ısıtma, soğutma, havalandırma, klima, yalıtım ve tesisat sistemleri olarak 6 alt gruba ayrılmaktadır.⁶

Isıtma sistemlerinde; brülörler, kazanlar, kat kaloriferleri, kombiler, yerden ısıtma sistemleri, radyant ısıtma sistemleri vb. ürünler kullanılmaktadır. Soğutma sistemlerinde; soğutma kuleleri, buzdolabı, derin dondurucu vb. ürünler kullanılmaktadır. Havalandırma sistemlerinde;

⁵ Doğalgaz dağıtım şirketlerinin web siteleri* (Pazar Araştırma Raporlarının Referanslar bölümünde açıklanmıştır.)

⁶ TOBB, Türkiye İklimlendirme Sanayi Sektör Raporu 2018, https://www.tobb.org.tr/Documents/yayinlar/2018/Tobb_iklimlendirme%20%C3%A7al%C4%B1%C3%9Emle%20r%C4%B1_bask%C4%B1.pdf.



fanlar, fan koiller, vantilatörler, hava kanalları, ısı pompaları, aspiratörler vb. ürünler kullanılmaktadır. Tesisat sistemlerinde; radyatörler, borular, valflar, pompalar, ısı eşanjörleri, termostatlar, kompansatörler vb. ürünler kullanılmaktadır. Üçay Mühendislik, iklimlendirme sektörünün yoğunlukla ısıtma sistemi alt grubunda doğal gaz tesisat işlerinde faaliyet göstermekte ve tesisat sistemlerindeki yardımcı ürünleri kullanmaktadır.

Doğal Gaz Piyasası Sertifika Yönetmeliği'ne göre, doğal gazla ilgili herhangi bir yapım ve hizmet faaliyeti, sertifika sahibi olmayan kişiler tarafından gerçekleştirilemez. Üçay Mühendislik, doğal gaz tesisat faaliyetlerini 22 ildeki doğal gaz dağıtım şirketlerinden almış olduğu sertifika ve yetkilerle sürdürmektedir. Bu sertifikalarla, Üçay Mühendislik şehir içi dağıtım şebekesine bağlantılı servis hatları ve iç tesisat ile ilgili proje, müşavirlik, kontrol, yapım, denetim, servis, bakım-onarım hizmetlerini yapmaya yetkilidir. Sertifikalar, sertifika sahibinin talebi üzerine sertifika süresinin bitiminden başlamak üzere en az on, en fazla otuz yıllık süre için yenilenebilmektedir. Sertifikalar; sürelerinin bitiminde veya sertifika sahibi hakkındaki iflas kararının kesinleşmesi ya da ticari faaliyetinin sona ermesi halinde kendiliğinden sona erer.

Söz konusu doğal gaz dağıtım şirketleri ve alınan yetkilere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Üçay Mühendislik Doğal Gaz Faaliyet Yetkilerine İlişkin Bilgiler

No	Sertifikayı Veren Kuruluş	Belge No	Belge Tarihi	Geçerlilik Tarihi
1	AGDAŞ Adapazarı Gaz Dağıtım A.Ş.	İTS 116 - Ağdaş	19.10.2020	19.10.2030
2	Aksa Bilecik Bolu Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	145	09.04.2024	09.04.2034
3	Aksa Düzce Ereğli Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	İTS DER 0200	16.02.2021	16.02.2031
4	Enerya Antalya Gaz Dağıtım A.Ş.	12031865	10.05.2018	10.05.2028
5	Akmercan Muğla Doğal Gaz Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	MSF:36	03.08.2017	03.08.2027
6	Trakya Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	ITS-TDG-001-469	21.05.2024	21.05.2034
7	Aksa Gümüşhane Bayburt Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	ITS/GBD/2934	19/01/2024	19/01/2034
8	Zorlu Enerji Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağ. A.Ş.	95	13.09.2021	13.09.2031
9	İzgaz İzmit Gaz Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	ITS/2019/346	17.09.2019	17.09.2029
10	Torosgaz Isparta Burdur dağıtım A.Ş.	1109	22.06.2023	22.06.2033
11	Bursagaz Bursa Şehir içi Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	2001159	13.03.2018	13.03.2028
12	Aksa Ordu Giresun Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	ITS/OGDG/0121	09.02.2016	09.02.2026
13	Samgaz Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	ITS/2676	08.03.2022	08.03.2032
14	İstanbul Gaz ve Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	ITS/10739	26.02.2025	26.02.2035
15	Palgaz Doğalgaz Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	SS-CM-01-17	10.03.2025	10.03.2035
16	İzmir Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	İTS/ZMR/435	15.03.2022	15.03.2032
17	Enerya Konya Gaz Dağıtım A.Ş.	12031560	24.09.2018	24.09.2028
18	Marmara Yalova Gaz Dağıtım A.Ş.	119	28.07.2025	28.07.2025
19	Enerya Aydın Gaz Dağıtım A.Ş.	12031641	11.03.2019	11.03.2029
20	Aksa Karadeniz Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	ITS/KGT/61116	19.06.2019	19.06.2029



No	Sertifikayı Veren Kuruluş	Belge No	Belge Tarihi	Geçerlilik Tarihi
21	Aksa Balıkesir Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	ITS/BLG/140	26.02.2021	26.02.2031
22	Marmara Çorlu Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	SF-0178	29.08.2025	29.08.2025
23	Aksa Manisa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	ITS/MNGZ/45196	29.01.2021	29.01.2031

2024 yılı sonu itibarıyla 81 il merkeziyle birlikte 803 ilçe ve 105 beldeye doğal gaz arzı sağlanarak ülke genelinde erişim ağı daha da genişletilmiştir. 2004-2022 yılları arasında her yıl ortalama 36 yeni yerleşim yerine doğal gaz arzı sağlanmıştır. 2025-2026 yılları arasında mevcutta arz sağlanan ve doğal gaz götürülmesi planlanan yeni yerleşim yerleri için toplam 50 milyar TL'nin (2025 başı değerle) üzerinde şebeke yatırımı planlanmaktadır. Planlanan yatırımlar ile 70'in üzerinde yeni yerleşim yerine daha doğal gaz arzı sağlanması hedeflenmektedir. Türkiye'nin 2018-2023 yılları arasındaki nüfus artış eğilimine bağlı olarak, doğal gazı aktif kullanan ve doğal gaza ulaşan nüfus sayılarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

2018-2024 Doğal Gazı Aktif Kullanan Nüfus Bilgileri

YIL	Doğal Gazı Aktif Kullanan Nüfus	Doğal Gaza Ulaşan Nüfus	Türkiye Nüfusu
2018	50,6	66,0	82,0
2019	52,2	66,4	83,2
2020	54,8	67,9	83,6
2021	57,1	67,9	84,7
2022	60,7	70,2	85,3
2023	62,7	71,5	85,4
2024	65,1	72,5	85,7
2018 Yılına Göre Doğal Gazı Aktif Kullanan Nüfus Bilgilerinin Değişim Eğilimi			
2019	3,16%	0,61%	1,46%
2020	8,30%	2,88%	1,95%
2021	12,85%	2,88%	3,29%
2022	19,96%	6,36%	4,02%
2023	23,91%	8,33%	4,15%
2024	28,66%	9,85%	4,51%

Yukarıdaki tabloya göre, 2018-2024 yılları arasındaki yıllık nüfus artışı %4,51'i geçmez iken doğal gazı aktif kullanan sayısında, 2018 yılına göre 2022 yılında %19,96, 2023 yılında %23,91 ve 2024 yılında %28,66 oranında artış göstermiştir.

İklimlendirme sektörü her ne kadar inşaat taahhüt sektörü ile yoğun bir ilişki içerisinde olsa da iklimlendirmenin alt grupları olan doğal gaz kaynaklı ısıtma sistemlerinin, doğal gaz dağıtım hattının yeni yerlere ulaşması ve aktif olarak kullanılması ile çok yakından ilgisi bulunmaktadır. Bu nedenle, Üçay Mühendislik nüfusun yoğun olduğu il ve ilçelerde şubeleşmeye gitmiş ve yeni açılacak doğal gaz hatlarının olduğu yerleşim yerlerinde faaliyetlerine ağırlık vermiştir.

DÜNYA'DA ve TÜRKİYE'DE GES SEKTÖRÜ

Dünya enerji ihtiyacının %87'si kömür, petrol, doğal gaz gibi fosil yakıtlarla karşılanmaktadır. Fosil yakıtlardan elde edilen enerjinin yoğun şekilde tüketilmesi sonucu oluşan karbon salınım artışı, küresel ısınma ve iklim değişikliği sorunlarını ortaya çıkarmıştır. Fosil yakıtların kontrolsüzce tüketilmesi, küresel ısınma ve iklim değişikliği ile ilgili sorunların insan hayatında hissedilir boyutlarda artış göstermesine neden olmaktadır. Bu sorunların



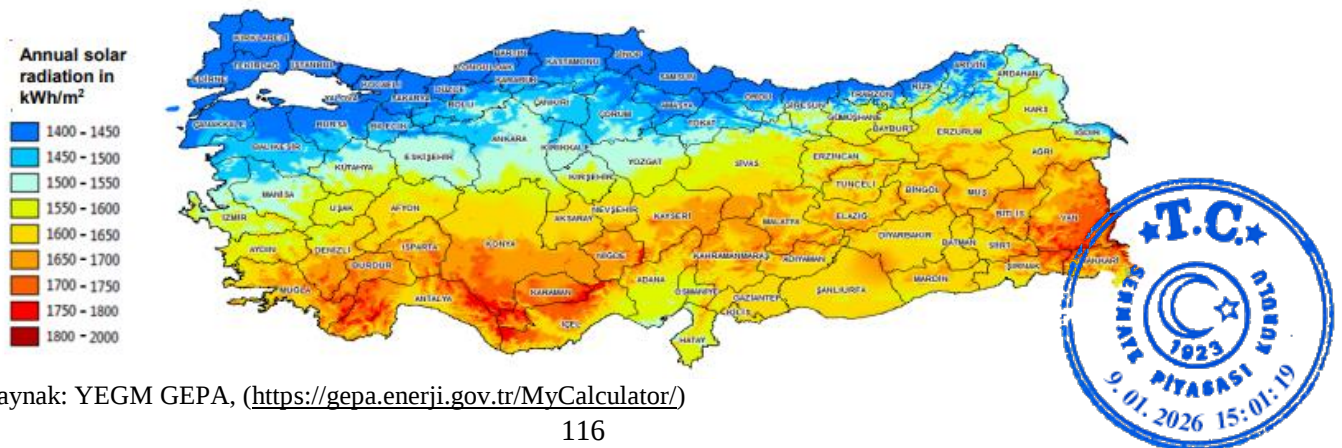
çözümüne yönelik olarak dünya genelinde yenilenebilir enerji kaynaklarının (GES, Hidro Elektrik Santrali, Rüzgar Enerji Santrali, Jeotermal, Biyokütle, vb.) yaygınlaşmasına yönelik politikalar uygulanmakta, teşvikler sağlanmakta, projeler geliştirilmekte ve sürdürülebilirlik hedefleri konulmaktadır.

Yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşmasına yönelik en önemli projelerden biri, teknolojinin hızla geliştiği insan hayatında en çok tüketilen elektriğin üretiminin yenilenebilir enerji kaynakları vasıtasıyla artırılması olmuştur. Bu hedef doğrultusunda, güneş enerjisinden elektrik üretimi her geçen gün daha fazla önem kazanmaktadır. Son 20 yılda, dünyada güneş enerjisi kurulu gücü yıllık %33,2 büyüme oranıyla artarak 2020 yıl sonu itibarıyla 710 gigawatt ("GW") kurulu güce ulaşmıştır. Sürdürülebilir bir gelecek için güneş enerjisi kurulu gücünün 2050 yılında 9 terawatt ("TW")'ın üzerine çıkacağı öngörülmektedir.

Son zamanlarda diğer yenilenebilir enerji kaynaklarına göre güneş enerjisi sistemleri, daha hızlı yayılmakta, toplam kurulu gücü ve elektrik üretimi içerisindeki payı da giderek artmaktadır. Güneş enerjisi sistemlerinin yaygınlaşmasında, karbon salınımına bağlı iklim hedeflerine ulaşmak için çevre dostu çözümler sunması, sürdürülebilir olması, sistem kurulum maliyetlerinin düşük olması, verimliliğinin yüksek olmasının yanında ihtiyaç duyulan lokasyonda kurulabilir olması ile finansal açıdan getirilerinin yüksek olması önemli rol oynamaktadır. Güneşin önümüzdeki dönemde de öncelikli olarak tercih edilen yenilenebilir enerji kaynağı ve teknolojisi olmaya devam etmesi beklenmektedir.

Türkiye coğrafi konumu itibarıyla güneş enerjisi potansiyeli açısından çoğu ülkeye göre avantajlı bir konumdadır ve söz konusu GES kurulumları için oldukça elverişlidir. Ölçülen güneşlenme süresi ve ışıınım şiddeti verilerinden yararlanarak Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından yapılan çalışmalara dayanarak aşağıdaki şekilde Türkiye'nin güneş enerjisi potansiyeli haritası ortaya çıkarılmıştır. Özellikle ülkemizin güney yarısı GES kurulumları için oldukça elverişlidir. Elektrik üretimi amaçlı güneş enerjisi sistemleri 3 çeşittir: Çatı Üzeri GES, Arazi GES ve Tarım GES. **Çatı Üzeri GES'lerde** endüstriyel tesisler (fabrikalar) başta olmak üzere, alışveriş merkezleri, otel, hastane ve konutların uygun olan çatılarına yerleştirilen güneş enerjisi panelleri ile elektrik üretimi sağlanmaktadır. **Arazi GES'lerde**, tarıma elverişli olmayan arazilerin üzerine kurulan güneş enerjisi panelleri ile elektrik üretimi sağlanmaktadır. **Tarım GES'lerde**, tarım ürünlerinin sulanması ve daha verimli yetişmesi amaçlı, tarım ürünlerinin üzerine kurulan güneş enerjisi panelleri ile elektrik üretimi sağlanmaktadır. Üçay Mühendislik, 3 GES çeşidinin hepsine mühendislik hizmeti vermekle birlikte, yoğun olarak endüstriyel tesislerin tercih ettiği Çatı Üzeri GES uygulamalarında mühendislik hizmetlerini sürdürmektedir.

Türkiye Güneş Enerjisi Potansiyel Atlası



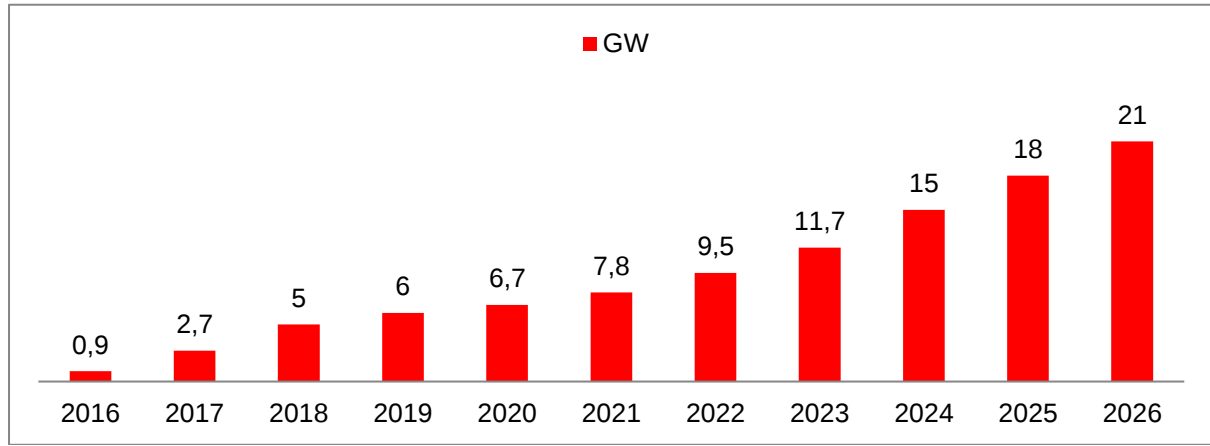
Kaynak: YEGM GEPA, (<https://gepa.enerji.gov.tr/MyCalculator/>)



Türkiye yılda ortalama 2,741 saat (günde ortalama 7,5 saat) güneş ışığı almakta olup, bu alanda Avrupa’da İspanya’dan sonraki en büyük potansiyele sahiptir. “Solar hat” üzerinde yer alan Türkiye’nin yıllık toplam güneş enerjisi 1,527 kWh/m² yıl (günlük toplam 4,2 kWh/m²) olarak tespit edilmiştir. Bu özellikleri itibari ile oldukça avantajlı bir coğrafi konumu olan Türkiye’de son yıllarda güneş enerjisi yatırımlarında büyük artış söz konusudur⁷.

Türkiye’de güneş enerjisi yatırımları son yıllarda anlamlı bir dinamizm kazanmıştır. **2022-2035 Ulusal Enerji Planı (“UEP”)** ışığında, yenilenebilir enerji kaynaklarının devreye alınacak yeni enerji kapasitesinin %75’ini oluşturması ve 2035 yılında toplam kapasitenin %65’ini oluşturması hedeflenmektedir⁸. Ağustos 2025 sonu itibariyle kurulu güç içerisinde rüzgârın payı %11,5; güneşin ise %19,8’dir. Mevcut elektrik santrallerinin 387 adedi rüzgâr, 35.352 adedi güneş santralleridir⁹.

Türkiye’nin Güneş Enerjisi Kurulu Gücü ve Hedefi (2016-2026)



Kaynak: PwC (<https://www.pwc.com.tr/tr/sektorler/enerji/yayinlar/2024/pdf/dunyada-ve-turkiyede-qunes-enerjisi-sektoru.pdf>)

2035 hedefleri doğrultusunda aşağıdaki başlıklarda mesafe kat edilerek güneş enerjisi yatırımlarındaki güçlü trendin sürdürülmesi öngörülmektedir. Buna göre;

- Enerji yoğunluğunun %35,3’e gerilemesi,
- Elektrik kurulu gücünün toplamda 189,7 GW yenilenebilir enerjiden kaynaklanması (güneş 52,9 GW, rüzgar 29,6)
- Elektrik üretiminde kesintili yenilenebilir enerji kaynaklarının payı %34,2’ye yenilenebilir enerji kaynaklarının %54,7’ye yükseltilmesi,
- Elektrik kurulu gücünde kesintili yenilenebilir enerjinin payının %43,5’e, yenilenebilir enerjinin payının ise %64,7’ye yükseltilmesi

öngörülmektedir.

⁷ “Türkiye Güneş Enerjisi Potansiyel Atlası”, <https://gepa.enerji.gov.tr/MyCalculator/>

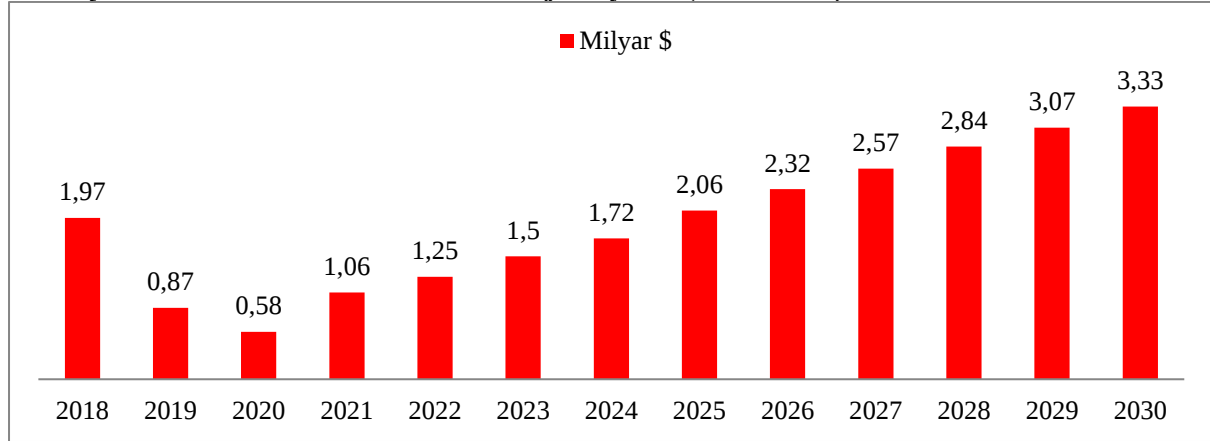
⁸ Enerji ve Tabi Kaynaklar Bakanlığı, “Türkiye Ulusal Enerji Planı 2022”,

https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/EIGM/tr/Raporlar/TUEP/T%C3%BCrkiye_Ulusal_Enerji_Plan%C4%B1.pdf

⁹ TEİAŞ, Kurulu Güç Raporları, https://ytbsbilgi.teias.gov.tr/ytbsbilgi/firm_istatistikler.jsf



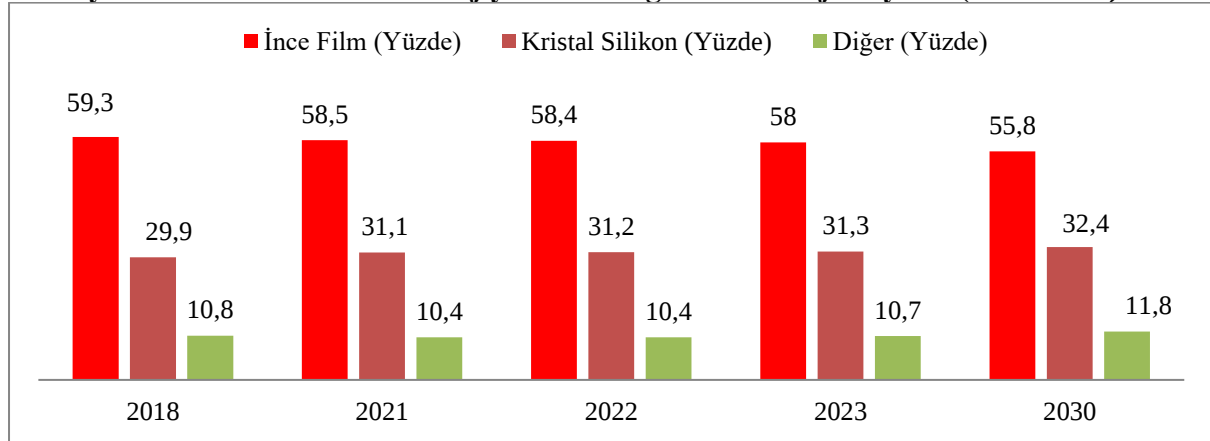
Türkiye PV Panel Pazarı Hacmi ve Projeksiyonu (2018-2030)



Kaynak: Grandview Research (<https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/solar-panels-market>)

Türkiye pazarında 2022 yılı sonunda teknolojiye göre pazarda en büyük segment ince film (%58,4) fotovoltaiik ("PV", Photovoltaic) paneller olurken, 2023-2030 yılları arasında ince film segmentinin payının gerilemesi, kristal silikon ve diğer segmentlerinin ise payının büyümesi öngörülmektedir¹⁰.

Türkiye PV Panel Pazarı Teknolojiye Göre Dağılımı ve Projeksiyonu (2018-2030)



Kaynak: Grandview Research (<https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/solar-panels-market>)

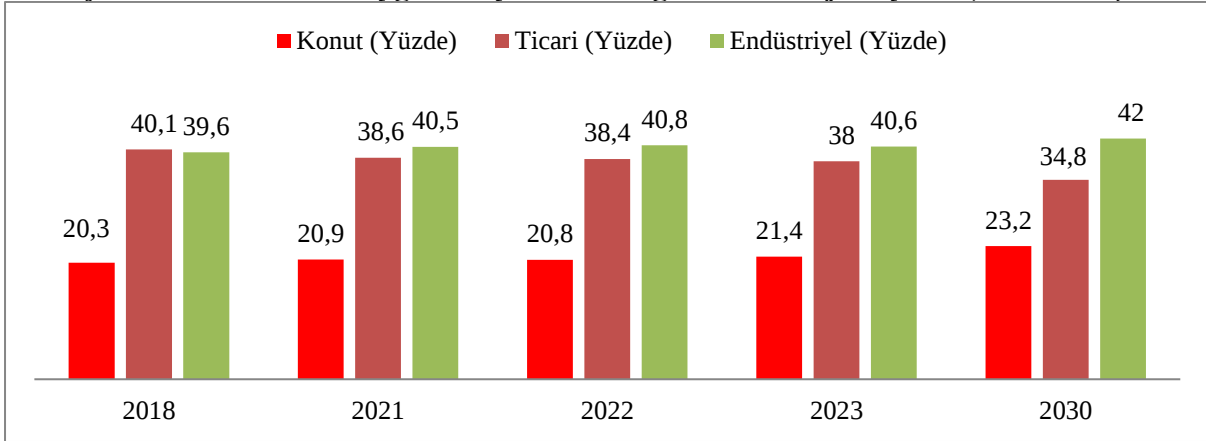
2022 yılı sonunda GES paneli uygulama bazında en büyük payı endüstriyel kullanıcılar (%40,8) alırken, onu ticari alanlar (%38,4) izlemektedir. 2030'a kadar konut ve endüstriyel segmentte ılımlı bir büyüme performansı öngörülmektedir. 2023-2030 yılları arasında konut segmentinin en güçlü YBBO'ya sahip olması beklenmektedir. Onu endüstriyel alanların izleyeceği öngörülmektedir. Yüksek seyreden enerji fiyatlarına karşı tesislerin kendi enerjilerini üretme eğilimi ve Yeşil Mutabakat, sınırda karbon vergisi uygulamaları nedeniyle imalat sanayindeki dönüşüm en önemli faktör olacaktır. Diğer yandan, enflasyonist baskının kurulum maliyetleri yüksek seyreden PV panellerin ev tipi uygulamalar için yeterince hızlı performans sergilemesinin önünde bariyer oluşturabileceği öngörülmektedir¹¹.

¹⁰ Grandview Research, Solar PV Panels Market Size, Share & Trends Analysis Report 2024 – 2030, <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/solar-panels-market>

¹¹ Grandview Research, Solar PV Panels Market Size, Share & Trends Analysis Report 2024 – 2030, <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/solar-panels-market>



Türkiye PV Panel Pazarı Uygulamaya Göre Dağılımı ve Projeksiyonu (2018-2030)



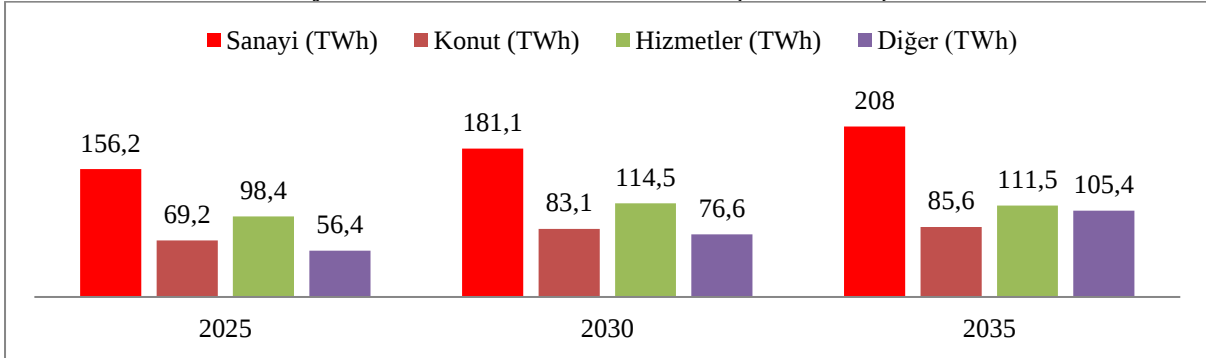
Kaynak: Grandview Research (<https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/solar-panels-market>)

Ulusal Enerji Planı'nda Türkiye'de sanayi sektörünün elektrik tüketiminin 2025'te 156,2; 2030'da 181,1 ve 2028'de 208 TWh'ye yükselmesi öngörülmektedir¹².

Özellikle Organize Sanayi Bölgeleri ("OSB") elektrik tüketimi konusunda oldukça önemli merkezlerdir. 2002'de Türkiye genelinde 192 OSB varken, son yıllarda 156 yeni OSB kurulmuş ve sayı 2022'de 348'e çıkmıştır. 2022 yılında ise 16 yeni OSB daha toplam OSB stokuna eklenmiştir. Bu aynı zamanda OSB kurulumu açısından rekor bir yıl olmuştur.

Özellikle, demir-çelik, demir dışı metal, kâğıt ürünleri, çimento, cam ve seramik gibi enerji yoğun sektörlerde yapılacak yeni yatırımların endüstriyel çatı üzeri GES'leri yukarı yönlü hareket ettirmesi beklenmektedir.

Sektörlere Göre Türkiye Elektrik Tüketimi Tahmini (2025-2030)



Kaynak: UEP,

(https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/EIGM/tr/Raporlar/TUEP/T%C3%BCrkiye_Ulusal_Enerji_Plan%C4%B1.pdf)

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yetkilileri, sanayi alanlarının mevcutta yüz ölçümünün binde 4'ünü oluşturduğunu, 2028 yılına gelindiğinde binde 8'e yükseltilmesinin hedeflendiğini belirtmektedir. Bu da OSB'lerin sayısında artış ve endüstriyel çatı GES pazarı için büyük bir potansiyel anlamına gelmektedir¹³. Tüm planlı sanayi alanları (EB, OSB, KSS) dahil edildiğinde ise bu oran binde 18'e yükselmekte olup, **2028 hedefi binde 5'dir**. Nitekim, On

¹² Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, "Türkiye Ulusal Enerji Planı 2022",

https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/EIGM/tr/Raporlar/TUEP/T%C3%BCrkiye_Ulusal_Enerji_Plan%C4%B1.pdf

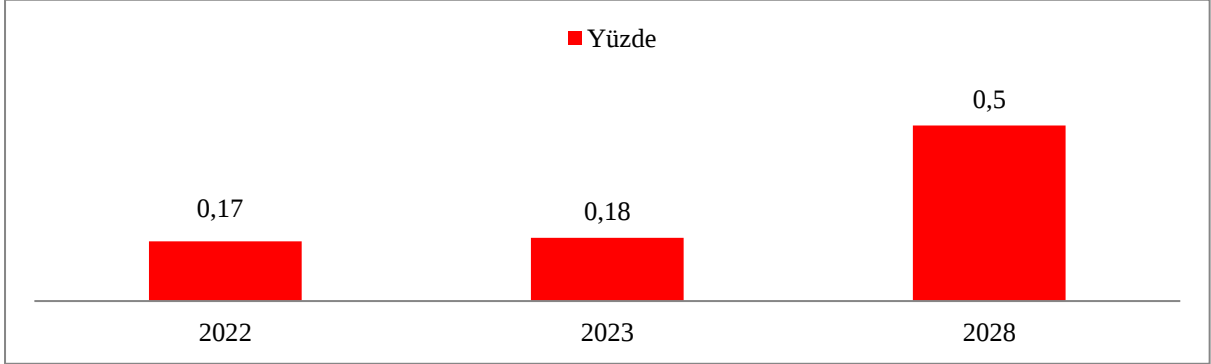
¹³ Dünya Gazetesi, "Sanayi alanları 2028 yılında iki katına çıkacak", <https://www.dunya.com/is-dunyasi/sanayi-alanlari-2028-yilinda-iki-katina-cikacak-haberi-704129>



İkinci Kalkınma Planı (2024-2028) belgesinde de şu ifadeler yer verilmektedir; “Mevcut OSB’lerde, endüstri bölgelerinde (“EB”) ve küçük sanayi sitelerinde (“KSS”), ortak kullanıma yönelik yeşil dönüşüm projeleri tasarlanacak, Yeşil OSB ve Yeşil EB’ler yaygınlaştırılacaktır”.¹⁴

Diğer yandan, 2023 yılı sonrasında hayata geçirilmesi planlanan 104 yeni OSB projesi bulunmakta olup, bu perspektiften bunların birçoğunun yeşil OSB olması beklenmektedir.¹⁵

Planlı Sanayi Alanlarının Ülke Yüzölçümüne Oranı (2022-2028)



Kaynak: T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, (https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/12/On-Ikinci-Kalkinma-Plani_2024-2028_11122023.pdf)

2022 sonunda şebeke tipi bazında açık ara en büyük payı şebeke bağlı (on-grid) PV paneller alırken, 2030 yılına kadar benzer görünümün sürmesi beklenmektedir. Payı henüz düşük seyretmekle birlikte, şebekeden bağımsız (off-grid) PV paneller bu süreçte ortalamanın üzerinde büyümesi beklenmektedir¹⁶. Özellikle 6 Şubat depremleri sonrası büyük kentlerden kırsal alanlara göçün, şebekeden bağımsız elektrik üretim ihtiyacını yukarı yönlü hareket ettirmesi beklenmektedir.

Pazarın büyüme yolculuğuna katkı sağlayan itici faktörler, bir dizi dinamikten beslenmektedir. Bu faktörlerin başında, hızla artan kentleşme oranları ve buna paralel olarak yükselen enerji talebi gelmektedir. Sürdürülebilirlik paradigması, yenilenebilir enerji yatırımlarının artmasıyla daha da önem kazanırken, küresel Sıfır Karbon düzenlemeleri (Paris Anlaşması, Kyoto Protokolü, Yeşil Mutabakat gibi) çevresel sürdürülebilirliği destekleyici politikalar olarak öne çıkmaktadır. Hükümetlerin bu alana yönelik pozitif yaklaşımı, vergi indirimleri ve çeşitli teşvikler, pazarın büyümesine ivme kazandırmaktadır. Konut segmentinden gelen talep, Rusya-Ukrayna Savaşı'nın yol açtığı enerji darboğazı, elektrik piyasalarındaki rekabetçilik eğilimleri, kamu yatırımları, savaş sonrası geleneksel ve bağımlı enerji kaynaklarından uzaklaşma trendi, enerji depolama teknolojilerindeki gelişmeler, elektrikli araçlara (“EV”) artan tüketici talebi ve bunun doğurduğu EV şarj altyapısı ihtiyacı gibi faktörler de büyümeyi destekleyen önemli unsurlardır. Ayrıca, teknoloji yatırımlarıyla birlikte PV panel fiyatlarında görülen düşüş ve güçlü teşvik ekosistemi (Yerli malı tebliği, YEKDEM- Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması, YEKA- Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı) gibi programlar ve düzenlemeler) pazarın büyümesine önemli katkılarda bulunmaktadır.

¹⁴ CSBB, “On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)”, https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/12/On-Ikinci-Kalkinma-Plani_2024-2028_11122023.pdf

¹⁵ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, 2023 Yılı Yatırım Programı OSB Projeleri, <https://www.sanayi.gov.tr/assets/pdf/sanayi-bolgeleri/2023YPOSBProjeleri.pdf>

¹⁶ Grandview Research, Solar PV Panels Market Size, Share & Trends Analysis Report 2024 – 2030, <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/solar-panels-market>



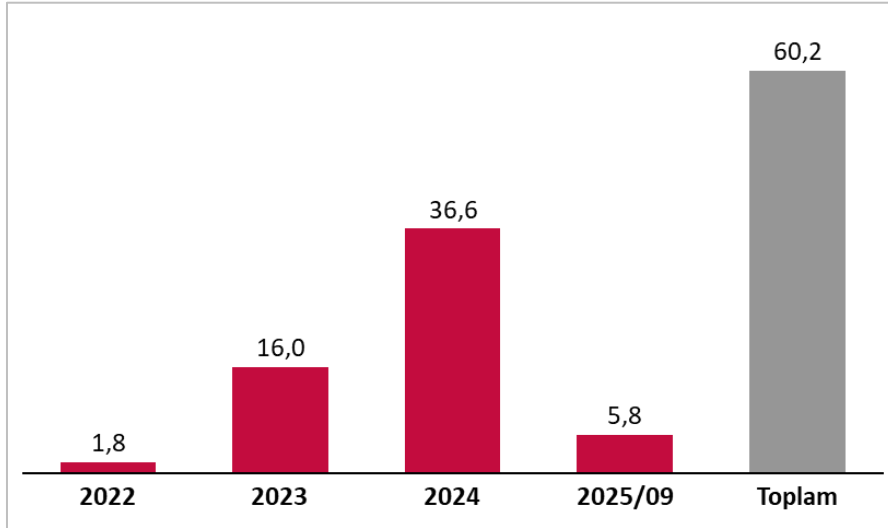
Buna karşılık, büyümenin önünde birtakım bariyerler de bulunmaktadır. Piyasanın dinamiklerine uyum sağlayamayan regülasyonlar, gelişmekte olan ülkeler için hala yüksek olan kurulum maliyetleri, enflasyonist ortam ve konut segmentindeki düşüş, hammadde fiyatlarında (polisilikon, alüminyum, bakır vb.) yaşanan volatilité, PV panel üretiminde kullanılan hammaddelerde Asya-Pasifik bölgesine olan aşırı bağımlılık, çip krizi ve yarı-iletkenlere erişim sorunları, alternatif yenilenebilir enerji teknolojilerinin (rüzgar, hidrojen vb.) varlığı gibi faktörler, pazarın büyüme potansiyelini sınırlayan temel engeller arasında yer almaktadır. Bu bariyerlerin üstesinden gelmek, sektörün sürdürülebilir bir büyüme patikası izlemesi için kritik öneme sahiptir.

- Türkiye’de ise en büyük GES mühendislik firmaları sırasıyla **Siemens Energy, Schnedier Energy, GE Grid Solutions, Europower Enerji, Zorlu Enerji, Arçelik, Daxler, Gama Proje, Kontek Enerji** olarak sıralanmaktadır.

- 2024 yılı sonunda lisanssız güneş kurulu gücü **17.716 MW’a ulaşırken**, lisanslı güneş kurulu gücü **1.874 MW’tır**.

- 2022-2024 yılları içerisinde Türkiye’de yeni kurulan güneş enerjisi gücü **9,9 GW** olup, bunların mühendislik hizmetleri içerisinde Üçay Mühendislik’in payı yaklaşık **54,36 MW**’tır. Türkiye, 2025-2035 yılları arasında güneş enerjisi kapasitesini önemli ölçüde artırmayı planlamaktadır. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından hazırlanan Türkiye Ulusal Enerji Planı’na göre, 2020 yılında 6,7 gigavat (GW) olan güneş enerjisi kurulu gücünün 2035 yılında 52,9 GW’a ulaşması hedeflenmektedir. Bu, yaklaşık %500’lük bir artış anlamına gelmektedir.

Üçay Mühendislik EPC Olarak Devreye Alınan GES Kurulu Gücü (2022-2025/09, MW)



Kaynak: Üçay Mühendislik

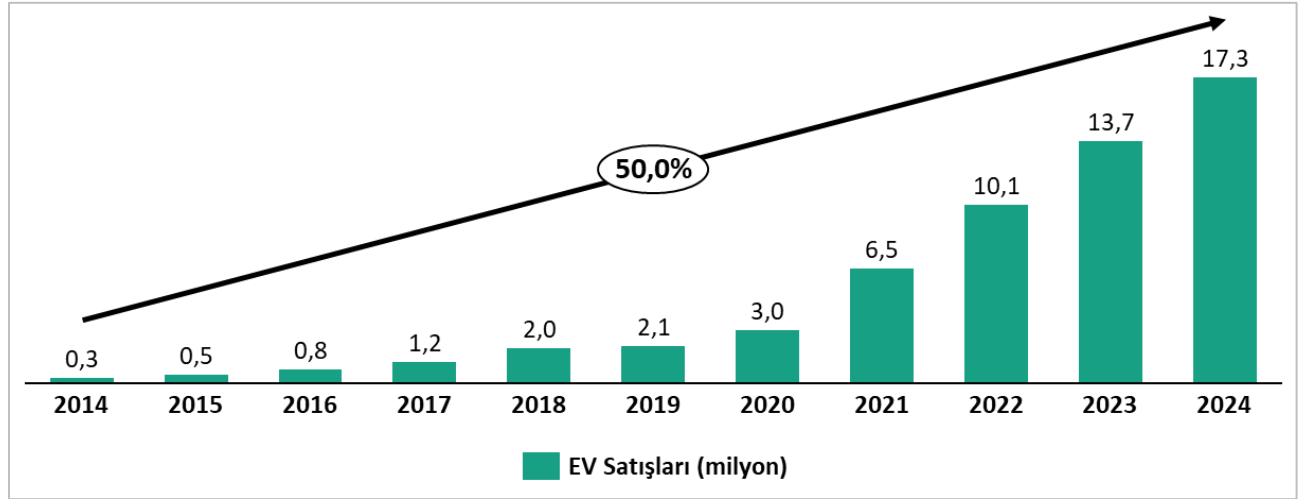
DÜNYA EA & EA ŞARJ İSTASYONU SEKTÖRÜ GÖRÜNÜMÜ

Dünyada son yıllarda yenilenebilir enerji trendine paralel olarak e-mobilite devrimi yaşanmaktadır. E-mobilitenin merkezinde ise elektrikli araçlar (“EV” veya “EA”) yer almaktadır. Birçok büyük otomobil üreticisi, yeni ürün hatları geliştirerek ve mevcut üretim kapasitesini dönüştürerek tamamen elektrikli bir geleceğe geçişi hızlandırma planlarını açıklamıştır: 2014 yılında yaklaşık 300 bin adet olarak gerçekleşen yıllık küresel EA satışları, 2024 yılı sonunda 17 milyonu aşmış durumdadır. 2014-2024 yılları arasındaki 10 yılda pazarın kaydettiği büyüme yıllık bileşik büyüme bazında %50’dir. 2024 yılında da %26,3 artış



kaydedilmiştir. Başarılı EA lansmanları, mali teşvikler, şarj altyapısının iyileştirilmesi ve çevrecilik trendi büyümenin ardında yatan temel nedenlerdir.

Küresel EA Satışları ve Tahmini (2012-2025/09)



Kaynak: EV Volumes, (<https://www.ev-volumes.com/country/total-world-plug-in-vehicle-volumes/>)

Bir diğer ifadeyle, son 10 yılda 42 milyon adet EA, yollara çıkmıştır. 2023 yılı sonunda toplam otomobil ve hafif ticari araç satışlarının %15,8'ini EV'ler oluşturmaktadır. Oysaki, bu pay 10 yıl öncesinde sadece %0,4'tü¹⁷.

Petrol yataklarının hızla tükenmekte olması nedeniyle petrol tüketimini azaltmaya ve potansiyel enerji krizlerinin önlemeye yönelik alternatif enerji kaynakları geliştirilmeye başlanmıştır. Bu başlangıcın en büyük adımı elektrik enerjisi ile çalışan taşıtların üretilmesi ve piyasalara hızlı şekilde sürülmesidir. Bununla birlikte, bazı ülkeler fosil yakıtla çalışan araçların son üretim yıllarını belirleyen kararlar almaktadırlar. Aşağıdaki tabloda¹⁸ da görüleceği üzere, dünyanın önde gelen araç üreticileri fosil yakıtlı araçların üretimini en geç 2040 yılına kadar durdurmuş olacaklardır.

Son Üretim Yılı	Ülkeler
2025	Norveç
2030	Almanya
	İngiltere
	Hindistan
	Hollanda
	İrlanda
	İsrail
	İsveç
	İzlanda
	Slovenya
2035	Çin

¹⁷ EV Volumes, "Global EV Sales for 2023", <https://www.ev-volumes.com/country/total-world-plug-in-vehicle-volumes/>

¹⁸ <https://www.theguardian.com/environment/2021/nov/10/cop26-car-firms-agree-to-end-sale-of-fossil-fuel-vehicles-by-2040>



Son Üretim Yılı	Ülkeler
	Japonya
	Tayland
2040	ABD
	Fransa
	İspanya
	Kanada
	Mısır
	Singapur
	Tayvan

Dünyada elektrikli araçların kullanılmaya başlamasıyla beraber bu araçların şarj gereksiniminin karşılanması amacıyla yapılan alt yapı yatırımları ve geliştirilen yüksek teknolojiler önemli ölçüde artış göstermiştir. Birçok büyük otomobil üreticisi, yeni ürün hatları geliştirerek ve mevcut üretim kapasitesini dönüştürerek tamamen elektrikli bir geleceğe geçişi hızlandırma planlarını açıklamıştır:

Dünyanın en büyük otomobil üreticilerinden biri olan Toyota, 2030 yılına kadar piyasaya sürülecek 30 Bataryalı Elektrikli Araç (“BEV”) modeli ile yıllık 3,5 milyon elektrikli otomobil satışına ulaşma hedefini duyurmuştur. Volkswagen, 2030'a kadar Avrupa'daki satışlarının %70'ini, Çin ve ABD'deki satışlarının ise %50'sini tamamen elektrikli araçların oluşturacağını ve 2040 yılına kadar neredeyse tüm satışlarının sıfır emisyonlu araçlar olacağını açıklamıştır. Ford, 2030 yılına kadar ürün gamının %50'sinin tamamen elektrikli olacağını ve Avrupa'da tamamen elektrikli araçlara geçiş yapmayı planladığını belirtmiştir. Volvo, 2030 yılına kadar tamamen elektrikli bir otomobil şirketi olmayı taahhüt etmiştir. BMW, 2030 yılına veya daha öncesine kadar araçlarının %50'sinin tamamen elektrikli olmasını hedeflemektedir. Mercedes, 2025'ten itibaren piyasaya sürülecek tüm yeni araçların tamamen elektrikli olacağını duyurmuştur. Stellantis, 2030 yılına kadar Avrupa'daki satışlarının ve ABD'deki satışlarının %50'sinin BEV olmasını hedeflemektedir. Hyundai, 2030 yılına kadar yıllık 1,9 milyon BEV satışı gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Kia, 2030 yılında BEV satışlarını 1,2 milyon adede çıkarmayı hedeflemektedir. Lexus, 2035 yılında küresel olarak %100 BEV satışlarına ulaşmayı taahhüt etmiştir. Elektrikli araç şarj istasyonları, taşıtların elektrikle çalışan motorlarını şarj etmek için enerjinin elektrikli araca akışını sağlar. Elektrikli araç şarj üniteleri, gelişmiş ülkelerde AC ve DC olmak üzere farklı türlerde üretilir. Elektrikli araç şarj istasyonları üreten en önemli küresel firmalar arasında Hollanda merkezli EVBox, ABD'den Charge Point, İsviçre'den ABB, Fransa'dan Schneider, İngiltere'den BP Pulse, ABD'den Tesla ve elektrikli araç şarj tasarımcısı ve üreticisi İsviçre merkezli Green Motion SA'yı 2022 yılında satın alan EATON bulunmaktadır. EATON, Türkiye'deki münhasır yetkili dağıtıcısı Üçay Mühendislik aracılığıyla hizmet vermektedir.

Elektrikli araç şarj istasyonlarının yaygınlığı elektrikli araçların satışına bağlıdır. PricewaterhouseCoopers (“PwC”) tarafından yayımlanan 2024 1. Çeyrek Elektrikli Araç Satış Analizi Raporuna¹⁹ göre; Küresel elektrikli araç satış pazarı, analiz edilen tüm pazarlardaki toplam satışların herhangi bir ilk çeyrekte ilk kez bir milyon sınırını aşmasıyla gelişmeye devam ediyor. Çin, geçen yılın aynı dönemine kıyasla 2024 yılının ilk çeyreğinde elektrikli araç satışlarında %76,7'lik bir büyüme yaşadıktan sonra bu satışların yaklaşık %70'ini kaydedti. Analiz edilen tüm ülkelerde BEV (“Battery Electric Vehicle”) satışları, 2023'ün ilk çeyreğine göre 2024'ün ilk çeyreğinde %10,9 yavaşlarken, Çin ve ABD'de PHEV (“Plug-in Hybrid

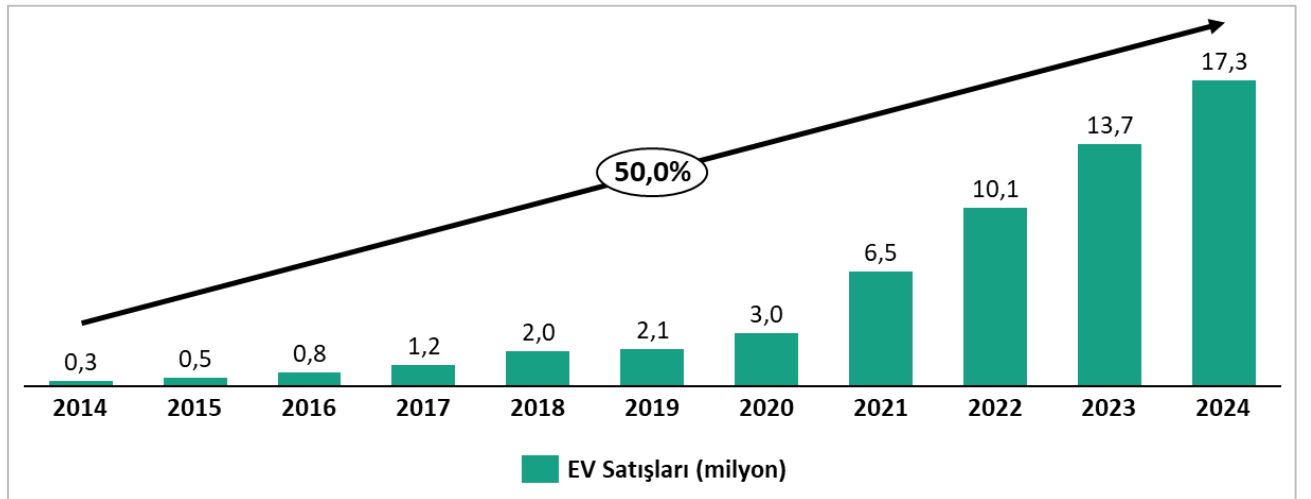
¹⁹<https://www.strategyand.pwc.com/de/en/industries/automotive/electric-vehicle-sales-review-2024-q1/strategyand-electric-vehicle-sales-review-2024-q1.pdf>



Electric Vehicle) ve hibrit büyümenin devam etmesi, elektrikli bir geleceğe işaret ediyor. PHEV veya kendi kendini şarj eden hibritin satın alınması, tüketicilerin içten yanmalı motorlu araçlardan uzaklaşmasının ilk adımı olarak görülebilir. Bu üründen memnun kaldıkları takdirde, özellikle sürüş mesafeleri ve şarj altyapısındaki gelişmelerin her türlü tedbiri ortadan kaldırmaya devam etmesi nedeniyle, daha sonraki bir tarihte tamamen elektrikli bir araç satın alma konusunda daha istekli hale geliyorlar. Gerçekten de çıplak istatistikler seyahatin genel yönünü göz ardı etmeyi imkânsız hale getiriyor. Analiz edilen tüm pazarlarda toplam elektrikli araç satışları ilk çeyrekte %18,5 artarken, diğer araçların satışlarında %2,1 düşüş yaşandı. Çin PHEV'leri yalnızca Pekin ve Şangay yollarında değil, dünyanın başka yerlerinde de özellikle Avrupa'da, giderek daha belirgin hale geliyor. Çin'den küresel pazarlara PHEV ihracatı ilk çeyrekte %159,9 artarak 59.000 adede yükseldi. Avrupa, Çin'den gelen bu rekabet tehdidine karşı yerli BEV üretimini artırırken, AB ticaret dengesinin en azından kısa vadede olumsuz etkilenmesi kaçınılmaz. AB, pil üretimi için gerekli olan ham maddelerin ve bileşenlerin neredeyse tamamını ve ayrıca hücre üretim ekipmanlarının çoğunu ithal ediyor.

PwC tarafından yayımlanan 2024 1. Çeyrek Elektrikli Araç Satış Analizi Raporuna göre²⁰, Çin'de yurt içi BEV satışları, 2024 yılının ilk çeyreğinde 2023 yılının aynı dönemine kıyasla %14,8 artmıştır. Japonya'nın BEV satışları 2024'ün ilk çeyreğinde, 2023'ün ilk çeyreğine göre %30,1 azalmıştır. Güney Kore'de BEV satışları 2024'ün ilk çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine kıyasla %29,5 düşmüştür. Avrupa'nın en büyük 5 pazarındaki BEV satışları, 2024 yılının ilk çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre %1,6 artmıştır. Bu manşet rakamın altına baktığımızda, kurucu ülkelerde çok farklı performanslar görmekteyiz. BEV satışları Fransa ve İngiltere'de sırasıyla %23,0 ve %10,6 artarken Almanya, İspanya ve İtalya'da sırasıyla %14,1, %16,4 ve %18,5 düşmüştür. İspanya ve İtalya'daki BEV pazar payları sırasıyla %4,6 ve %3,0 ile Kuzey Avrupa'daki emsallerinin önemli ölçüde altındadır.

Küresel EV Satışları ve Tahmini (2012-2024)



Kaynak: EV Volumes

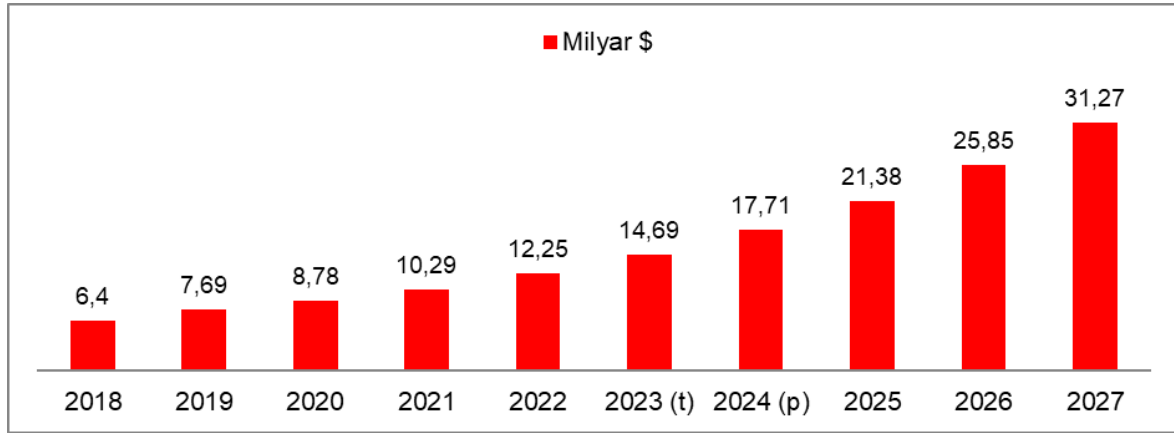
EV Volumes verilerine göre; 2014 yılında sadece 320 bin adet olarak gerçekleşen yıllık küresel EV satışları 2024 yılı sonunda **17,3 milyon adete** yükselmiş durumdadır. 2014-2024 yılları arasındaki 10 yılda pazarın kaydettiği büyüme YBBO bazında %50'dir. 2024 yılında ise %26,27 artış kaydedilmiştir. Başarılı EV lansmanları, mali teşvikler, şarj altyapısının

²⁰ PwC Raporu (<https://www.strategyand.pwc.com/de/en/industries/automotive/electric-vehicle-sales-review-2024-q1/strategyand-electric-vehicle-sales-review-2024-q1.pdf>)



iyileştirilmesi ve çevrecilik trendi büyümenin ardında yatan temel nedenlerdir. 2025 beklentisi ise satışların %23 artışıyla 21,3 milyon adede yükselmesidir.

Dünya EV Şarj Pazarı Büyüklüğü ve Projeksiyonu (2018-2027)



Kaynak: Technavio, (<https://www.technavio.com/>)

2022 yılı sonunda dünya EV şarj istasyonu pazarında en büyük payı %56,28 ile AC (yavaş) şarj hizmetleri almaktadır. AC şarj istasyonları daha düşük altyapı kurulum, bakım ve onarım maliyetleri nedeniyle tercih edilmektedir.

Ancak DC şarj segmentinin 2023-2027 yılları arasında **%17,3 YBBO** ile büyüme lideri olması beklenmektedir. Özellikle orijinal ekipman üreticilerinin şarj istasyonu pazarına yönelik yatırımları bu segmentin güçlü büyümesini destekleyecektir.

Dünya EV Şarj Pazarı Segmentlere Göre Büyüklüğü ve Projeksiyonu, Milyar \$ (2018-2027)

Yıl	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (t)	2024 (p)	2025	2026	2027	23-27 (YBBO, %)
AC (Yavaş)	3,73	4,44	5,03	5,84	6,89	8,2	9,79	11,7	14	16,8	15,4
DC (Hızlı)	2,67	3,25	3,75	4,45	5,36	6,49	7,92	9,66	11,8	14,4	17,3
TOPLAM	6,4	7,69	8,78	10,3	12,3	14,69	17,71	22,4	25,9	31,3	16,3

Kaynak: Technavio, (<https://www.technavio.com/>)

2022 yılı sonunda pazarda en büyük payı %67,58 ile ticari kullanıcılar alırken, %32,42'si konut tipi kullanıcılara aittir. Ticari alanlar; otoyollar, hastaneler, alışveriş merkezleri ("AVM")'ler gibi yaygın kullanım alanlarıdır. Bununla birlikte, 2027 yılına kadar olan tahmin periyodunda konut tipi EV şarj istasyonu segmentinin ticari müşterilere kıyasla daha güçlü büyümeye imza atacağı tahmin edilmektedir. 8-10 saat arası yani genellikle tüm gece EV'sini AC şarjlarla şarj etmeyi tercih eden hane halkının EV'lerle ilgili çekincelerinin giderilmesi ve yeni konut inşaatları bu segmentteki talebi şekillendirecektir²¹.

Önümüzdeki dönemde, pazarın büyümesine katkı sağlayacak pek çok önemli unsur bulunmaktadır. Bu unsurların başında, dünya çapında artan EV satışları gelirken, küresel

²¹ Technavio - Electric Vehicle (EV) Charging Station Market 2023-2027,

[https://www.technavio.com/report/electric-vehicle-charging-stations-market-industry-analysis#:~:text=The%20Electric%20Vehicle%20\(EV\)%20Charging,19.02%20bn%20in%202023%202027%20](https://www.technavio.com/report/electric-vehicle-charging-stations-market-industry-analysis#:~:text=The%20Electric%20Vehicle%20(EV)%20Charging,19.02%20bn%20in%202023%202027%20)

0.



düzeyde sürdürülebilir ve yeşil ekonomi hedeflerinin (APS, Net Sıfır gibi) belirlenmesi de büyümeyi destekleyen faktörler arasındadır. Devletler tarafından sunulan regülasyonlar ve teşvikler, daha fazla ülkenin içten yanmalı motorları aşamalı olarak devre dışı bırakıp iddialı EV filolarına sahip olma taahhütleri, batarya teknolojilerinde son yıllarda yaşanan köklü değişimler ve bu alana yapılan yatırımlara hükümetlerin verdiği destekler, pazarın büyümesine önemli katkılar sağlamaktadır. Ayrıca, akaryakıt fiyatlarındaki artış, otomobil üreticilerinin filolarını EV ağırlıklı olarak kurgulamaları, akıllı şarj ağları için artan kamu harcamaları ve kullanıcıların sürdürülebilirlik temelli talepleri gibi faktörler de büyümeyi destekleyen diğer önemli unsurlardır. Kalabalık nüfuslu Asya-Pasifik pazarlarından gelen talep, pazarın genişlemesine katkıda bulunacak önemli bir dinamik olarak öne çıkmaktadır.

Ancak, pazarın önünde önemli bariyerler de bulunmaktadır. Şarj altyapısının ve standardizasyonunun yetersizliği, şarj altyapısı kurulumu için katı regülasyonlar, elektrikli araçların hala konvansiyonellere göre daha pahalı olması gibi faktörler büyümeyi zorlaştırabilir. Tüketicilerin menzil kaygısı gibi endişeleri, Rusya-Ukrayna savaşından ötürü yenilenebilir enerjiye geçişte yaşanan takvim erteleme, elektrik fiyatlarındaki artış, batarya üretiminde Çin'e olan bağımlılık, çip krizi gibi üretim ve teslimat temelli tedarik sorunları, gelişmekte olan ülkelerin pazara yavaş katılımı, küçük boyutlu EV temelli büyüme, yeni modellere erişim sorunları, batarya teknolojilerindeki dönüşümün yüksek maliyeti, ve batarya imalatında kullanılan değerli metaller (kobalt, nikel, lityum) maliyetlerindeki dalgalı görünüm ve tedarik zincirlerindeki aksamalar, pazarın büyümesi önünde duran temel engeller arasında sayılabilir. Bu bariyerlerin üstesinden gelinmesi, sektörün gelecekteki büyüme potansiyelini maksimize etmek için kritik öneme sahiptir.

TÜRKİYE EV & EV ŞARJ İSTASYONU SEKTÖRÜ GÖRÜNÜMÜ

Grup'un bir diğer faaliyet alanı ise e-mobilitedir. Firma, dünyanın elektrik alanındaki ilk 3 küresel markasından biri olan EATON ile 2022 tarihinde yetkili bayi anlaşması imzalayarak, EATON'ın üretmiş olduğu elektrikli araç şarj ünitelerinin hem satışını hem kurulumunu üstlenmiş ve Elektrikli Araç Şarj Üniteleri Kurulumu Hizmetleri'ni sunmaya başlamıştır. Üçay'ın bağlı ortaklığı Elaris ise, bu hizmetlerin yanı sıra elektrikli araç şarj işletmeciliği yapmaktadır.

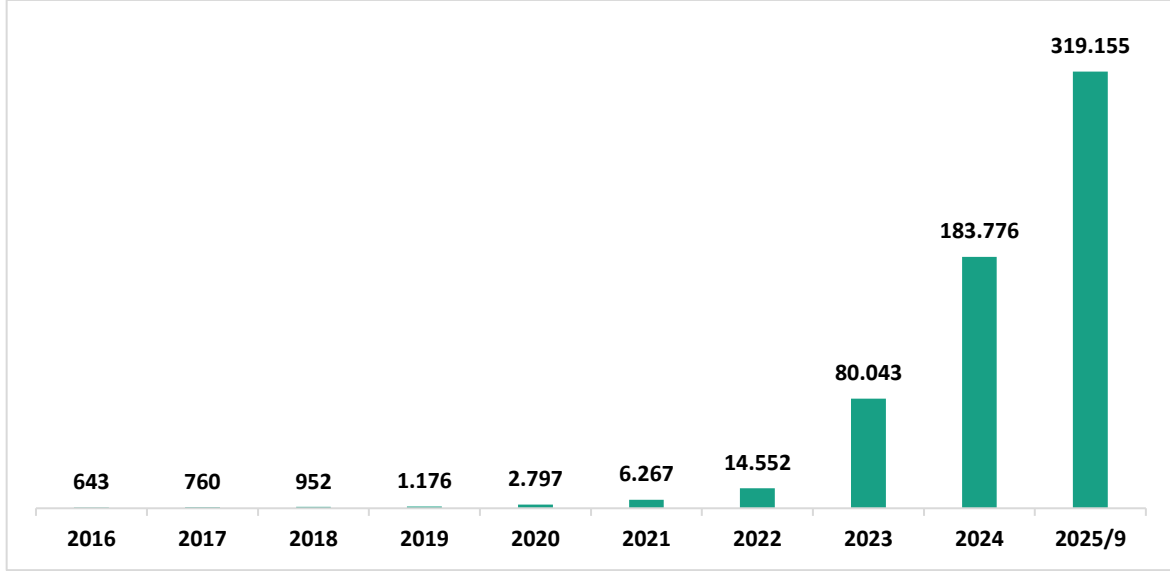
EATON marka EA şarj üniteleri AC (Alternating Current = Alternatif Akım) ve DC (Direct Current = Doğru Akım) olmak üzere 2 çeşittir:

- AC tipi EA Şarj üniteleri, bireylere ait özel otoparklar için tasarlanmış olup, genellikle konut, apartman veya sitelerde kullanılmaktadır. AC tipi EA şarj ünitelerinin güçleri 3,7 KW-22 KW arasında olup, şarj süresi uzun sürmektedir.
- DC tipi EA Şarj üniteleri hem bireysel hem de halka açık otoparklar için tasarlanmış olup, konutlarda olduğu gibi AVM, restoran, akaryakıt istasyonu, otel, hastane vb. kamusal alanlarda kullanılmaktadır. DC tipi EA şarj ünitelerinin güçleri 22 KW-150 KW arasında olup, şarj süresi kısa sürmektedir.

Türkiye'de trafiğe kayıtlı elektrikli otomobil sayısında, EPDK [Şarj Hizmeti Piyasası Aylık İstatistikleri-Ocak 2025](#) verilerine göre 1000 adet barajı 2018'de aşılrken, bu sayı 2022'de 14.896'ya yükselmiştir. 2023 yılında ise önceki yıla göre 4,43 katlık bir artışla **toplam EV stoku 80.826 adet**, 2025 yılı Eylül ayı itibariyle 319.155 adet olmuştur.



Trafiğe Kayıtlı Elektrikli Araç Sayısı (2016-2025/09)



Kaynak: TÜİK, (<https://www.tuik.gov.tr/>)

Türkiye elektrikli araç (EV) pazarı, son 5 yılda adet bazında önemli bir büyüme kaydetmiştir.

2018’de sadece 155 adet olan satışlar, **2024 yılı** sonunda **99,489** adede kadar yükselmiş durumda olup, bunda özellikle yerli otomobil Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu (“TOGG”)’na olan büyük ilginin payı bulunmaktadır. TOGG, yeni satışların %30’unu, Tesla ise %12’sini oluştururken bu iki marka pazarın yarısını domine etmektedir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan **Mobilite Araç ve Teknolojileri Yol Haritası**’nda, Türkiye’de elektrikli araçların gelişimine dair düşük, baz ve yüksek olmak üzere 3 farklı senaryoyu içeren bir projeksiyon oluşturulmuştur.

Buna göre 2025 yılında;

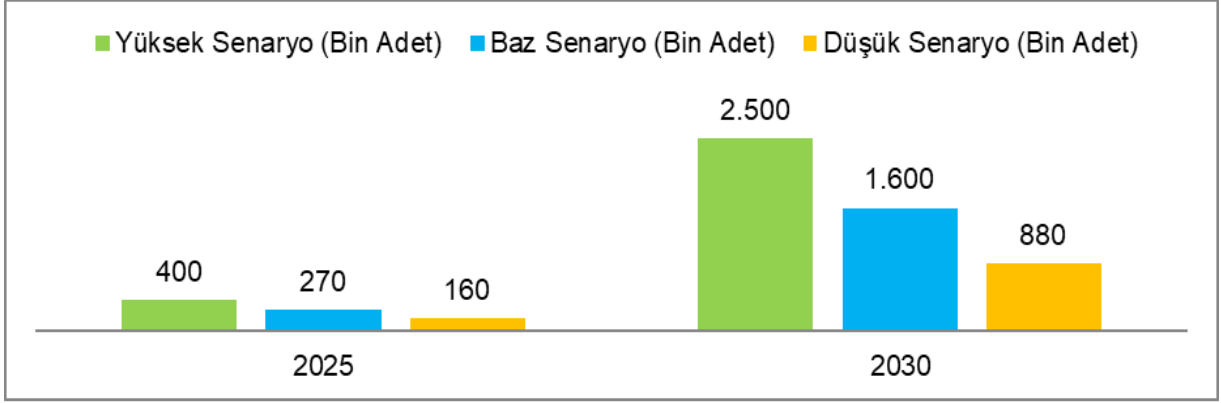
- Yüksek senaryoda yıllık elektrikli araç satışının **180 bin adet** ve toplam elektrikli araç stoğunun **400 bin adet**,
- Baz senaryoda yıllık elektrikli araç satışının **120 bin adet** ve toplam elektrikli araç stoğunun **270 bin adet**,
- Düşük senaryoda yıllık elektrikli araç satışının **65 bin adet** ve toplam elektrikli araç stoğunun **160 bin adet** olacağı öngörülmüştür.

2030 yılına gelindiğinde ise;

- Yüksek senaryoda yıllık elektrikli araç satışının **580 bin adet** ve toplam elektrikli araç stoğunun **2,5 milyon adet**,
- Baz senaryoda yıllık elektrikli araç satışının **420 bin adet** ve toplam elektrikli araç stoğunun **1,6 milyon adet**,
- Düşük senaryoda yıllık elektrikli araç satışının **200 bin adet** ve toplam elektrikli araç stoğunun **880 bin adede** ulaşacağı öngörülmüştür.

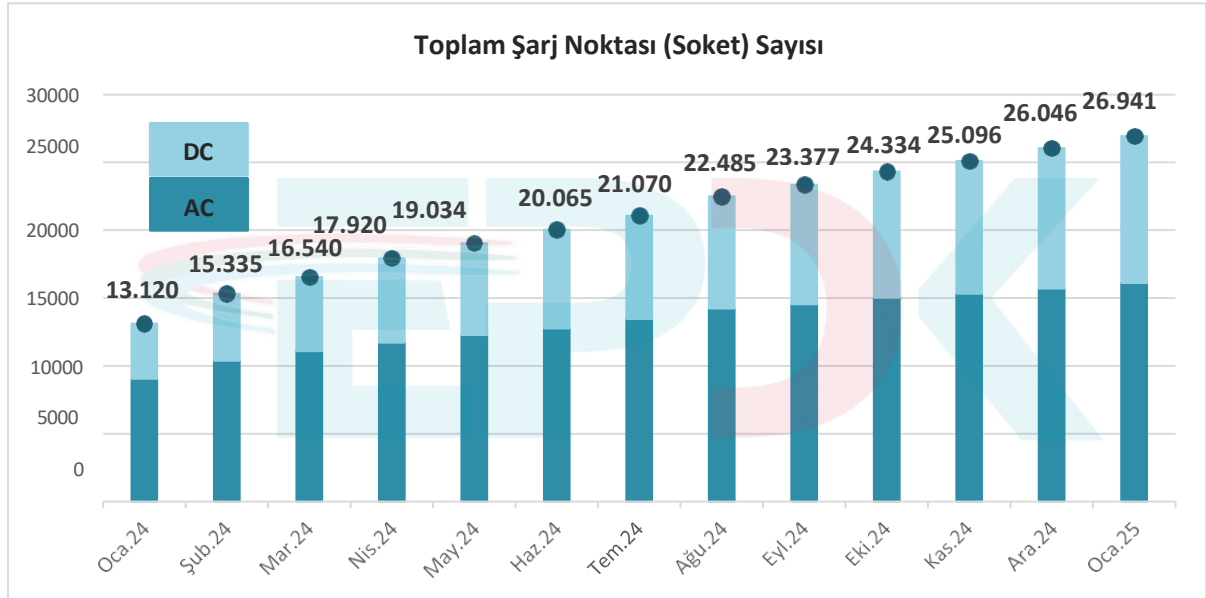


Farklı Senaryolara Göre Toplam EV Stoğu (2025-2030)



Kaynak: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, (<https://www.sanayi.gov.tr/assets/pdf/plan-program/MobiliteAracveTeknolojileriYolHaritasi.pdf>)

EPDK tarafından yayımlanan Şarj Hizmeti Piyasası Aylık İstatistikleri Ocak 2025 raporuna göre, Ocak 2025 itibarıyla AC ve DC toplamda 26.951 adet şarj noktası bulunmaktadır.



Türkiye’de şarj ağı işletmeci lisansı sahiplerinin soket sayılarına göre ilk on marka Ekim 2024 tarihi itibarıyla, ZES, Eşarj, Voltron, Trugo, Wat, Astor, Beefull, Otojet, Aksa Şarj ve En Yakıt olarak sıralanmaktadır.

1 Şubat 2025 tarihi itibarıyla Elaris bünyesinde, 29 adet AC Konut, 24 adet AC Ticari ve 5 adet DC elektrikli araç şarj soketi olmak üzere toplamda 58 adet elektrikli araç şarj soketi aktif haldedir.

ELEKTRİK ve MEKANİK SEKTÖRÜ

Mekanik Tesisat Mütahhitleri Derneği (“MTMD”) tarafından yayımlanan Tesisat/Taahhüt Sektörü Büyüklüğü 2020 Raporuna göre²², elektrik ve mekanik tesisatı sektöründe faaliyet

²² https://www.etmd.org.tr/wp-content/uploads/2023/07/MTMD_Sektor_Profil_V2.pdf



gösteren firma sayısı 2009 yılında 25.742 iken bu sayı 2023 yılında 44.940'ye yükselmiştir. Bu firmaların %45'i elektrik %55'i mekanik tesisat alanında faaliyet göstermektedir. Sektördeki firmaların %91,93'lük kısmına tekabül eden 44.549 adet firmada en fazla 9 personel çalışmaktadır. Sektördeki firmaların yalnızca on binde dokuzunu (%0,09'unu) oluşturan 44 firma 250 kişinin üzerinde personel çalıştırmaktadır. Sektördeki firmaların %99,91'i KOBİ (Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme) niteliğindeki işletmelerden oluşmaktadır. Sektörde az sayıda büyük ölçekli, çok sayıda küçük ölçekli firma faaliyet göstermektedir. Üçay Mühendislik'in Elektrik-Mekanik grubu hem personel sayısı hem de cirosuyla sektörün büyük ölçekli 44 firması arasında yer almaktadır.

Adı geçen aynı rapora göre, Türkiye 44.940 firma sayısı ile hem sektörde faaliyet gösteren firma sayısı ve hem de firmalardaki çalışan sayısı bakımından Avrupa ülkeleri arasında 7'nci sıradadır.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından 22 Ağustos 2025 tarihinde yayımlanan 2025 yılı 2. Çeyrek Raporunda²³ bina yapı sınıflarına göre ruhsat sayılarına yer verilmiştir.

Bir önceki yılın aynı çeyreğine göre, 2025 yılı II. çeyreğinde yapı ruhsatı verilen bina sayısı %47,4, daire sayısı %90,3 ve yüzölçüm %61,8 artmıştır.



²³ <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Yapi-Izin-Istatistikleri-II.-Ceyrek:-Nisan-Haziran,-2025-54151>



Yapı ruhsatı istatistikleri, 2023-2025/06

Yıl	Çeyrek	Bina sayısı	Yıllık değişim (%)	Daire sayısı	Yıllık değişim (%)	Yüzölçüm (m ²)	Yıllık değişim (%)
2023		153 351	9,7	924 985	28,2	197 455 632	16,7
	I	25 861	-9,6	134 073	-3,5	30 831 408	-6,7
	II	34 179	6,7	204 388	36,4	45 179 358	24,0
	III	39 499	25,3	224 991	48,7	48 908 364	29,1
	IV	53 812	13,1	361 533	28,5	72 536 502	17,4
2024		143 300	-6,6	853 990	-7,7	180 271 324	-8,7
	I	32 886	27,2	207 214	54,6	44 036 945	42,8
	II	27 645	-19,1	153 638	-24,8	33 595 485	-25,6
	III	34 327	-13,1	183 710	-18,3	39 194 494	-19,9
	IV	48 442	-10,0	309 428	-14,4	63 444 401	-12,5
2025							
	I	28 929	-12,0	169 478	-18,2	35 235 435	-20,0
	II	40 760	47,4	292 433	90,3	54 356 167	61,8

Yukarıdaki veriler Türkiye’de 2021-2025/06 yılları arasında inşaat sektöründeki bina, daire sayısı ve yüzölçümündeki değişimi göstermektedir. Genel olarak:

- **2023:** Yılın ilk çeyreğinde bina sayısında düşüş devam etti, ancak ikinci çeyrekte itibaren toparlanma başladı. Özellikle ikinci yarıda büyük bir artış yaşandı.
- **2024:** İlk çeyrekte toparlanma görülse de ikinci çeyrekte itibaren tekrar düşüş eğilimi başladı.
- **2025:** Yılın ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre daire sayısı daha düşük seyrederken, ikinci çeyrekte artış yaşandı.

Bu veriler, inşaat sektöründe 2024 yılında 2023 yılına kıyasla gerileme olduğunu ve 2025 yılında nispi toparlanma olduğunu göstermektedir.

Üçay Mühendislik, toplu konutların bulunduğu kentsel dönüşüm alanları gibi “İki ve daha fazla daireli ikamet amaçlı binalar”, huzurevi (darülaceze) gibi “Halka açık ikamet yerleri”, AVM gibi “Toptan ve perakende ticaret binaları” ve turizm tesislerinin elektrik ve mekanik taahhüt projelerini üstlenmektedir.

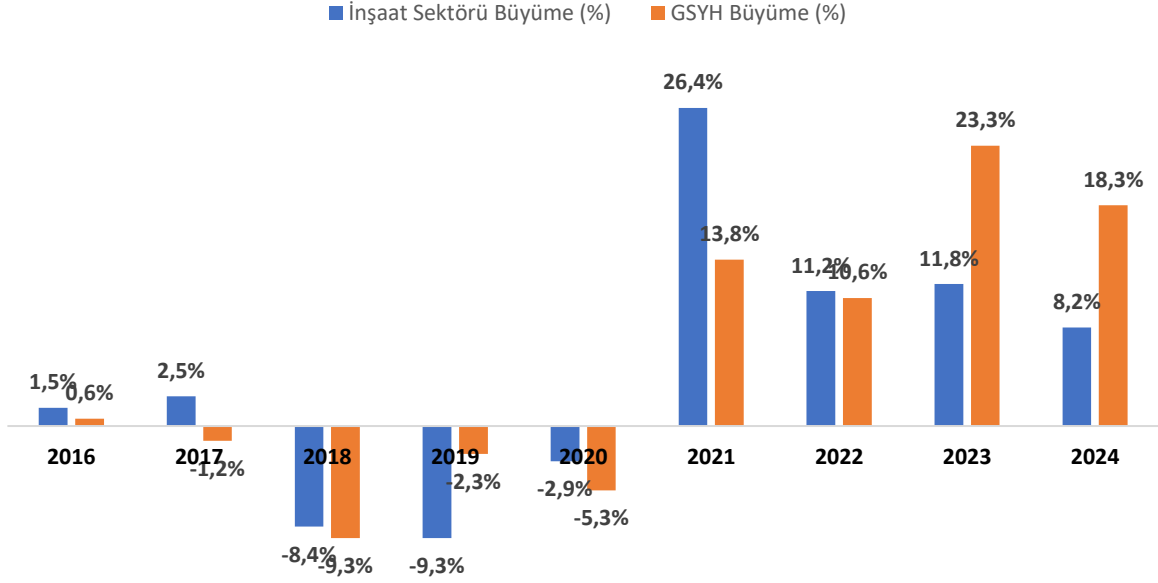
Türkiye inşaat sektörü tüm konjonktürel zorluklara karşın bölgesinde en yüksek potansiyele sahip pazarların başında gelmektedir. 6 Şubat 2023 depremleri ardından başta deprem bölgesi olmak üzere yeniden inşa amacıyla artan faaliyetlerle birlikte sektör, 2025 yılında da canlılığını korumaktadır. 2025 yılının ilk çeyreğinde inşaat sektörü büyüme oranı %7,3 olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılından 2017 yılına kadar inşaat sektörünün GSYİH içindeki payı ortalama %8 seviyesinde gerçekleşmiş ve çeyreklik dönem bazında en yüksek %9,3 seviyesini görmüştür. 2025’in ilk çeyreğine dair GSYİH bileşenlerine dair mevcut kaynaklarda inşaat sektörünün GSYİH’deki güncel payına dair net bir veri bulunamamıştır.

İnşaat sektöründe 2018 yılından itibaren iç ve dış ekonomik gelişmelerin etkisiyle daralma öne çıkarken, Covid-19 salgınıyla birlikte sorunlar artmış, ardından ekonomide sıkı para politikasına geçişle ivme kaybı sürmüştür. 2025 yılının ilk yarısında ise Kahramanmaraş ve Hatay merkezli depremleri takiben başlanan inşaat faaliyetleri sektördeki görünümü yukarı yönlü desteklemektedir. Nitekim, Türkiye ekonomisi 2025 ikinci çeyreğinde yıllık %4,8



büyürken, inşaat sektörü bu dönemde %10,9 oranında büyüme göstererek ekonomiye en yüksek katkıyı vermiştir.

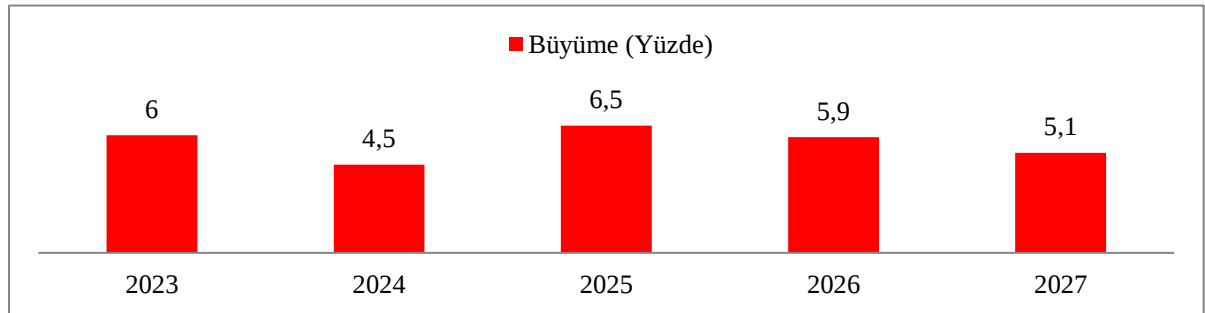
GSYH ve İnşaat Sektörü Büyüme Deseni (2016-2024)



Kaynak: TÜİK, (<https://www.tuik.gov.tr/>)

İnşaat sektörü **2024 yılında %8,2** oranında büyümüştür. **2025 yılını ise %4-5 büyüme²⁴** ile tamamlaması beklenmektedir. İnşaat sektöründe büyümeyi sınırlayacak iki unsur bulunmaktadır²⁵. Bunlardan ilki 2025 yılının son çeyreğine kadar sürmesi beklenen sıkı para politikası ve yüksek faizlerdir. İkincisi ise kamu bütçesinde deprem bölgesi dışındaki yatırımlarda çok sınırlı büyüme hedeflenmesidir.

İnşaat Sektörü Büyüme Projeksiyonu (2023-2027)



Kaynak: MarketLine, (<https://store.marketline.com/report/turkey-construction-market-analysis/>)

2024 yılında inşaat sektöründe büyümeyi destekleyecek faktörler daha çok kendi dinamikleri kaynaklı faktörlerdir. Öncelikle **2023 yılında alınan yapı ruhsatlarında artış yaşanmış**, yerel seçimler öncesi izinler ve tek yapılarda yıkım-yeniden inşa işleri hız kazanmıştır. **Deprem bölgesindeki faaliyetler** ise kademeli olarak talep yaratmaya devam edecektir. **Deprem odaklı**

²⁴ https://imsad.org/Uploads/Files/Turkiye_IMSAD_Aylik_Sektor_Raporu_BB_Ekim2024.pdf

²⁵ MarketLine, *Turkey Construction Market Summary, Competitive Analysis and Forecast to 2027*, <https://store.marketline.com/report/turkey-construction-market-analysis/>



kentsel dönüşüm faaliyetlerinin ise artırılması hedeflenmektedir. İstanbul için açıklanan 350 binanın dönüşüm hedefi bunlardan biridir. Ancak dönüşüm büyük bir finansman kaynağı gerektirmektedir. Bu çerçevede **Birleşik Arap Emirlikleri'ne 8,5 milyar \$ tutarında deprem tahvili ihracı** görüşmeleri sürmektedir. Bu kaynak inşaat yatırımlarının finansmanında çok belirleyici olacaktır. Diğer uluslararası bankalardan sağlanan deprem imar ve kentsel dönüşüm finansmanları inşaat sektörünü de destekleyecektir²⁶.

Türkiye'nin **yüzde 66'sı deprem açısından riskli alanlarda** yer almaktadır. Son 100 yılda 6. ve üzeri 230'dan fazla deprem yaşanmıştır. 130 bini aşkın kayıp verilmiştir. Ekonomik olarak da büyük kayıplar oluşmuştur. **6 Şubat 2023 depreminin maliyetinin yaklaşık 104 milyar \$ olduğu öne sürülmektedir**²⁷. Bölgede ortaya çıkan yüksek konut ihtiyacının karşılanması amacıyla Afet Konutları Programı hazırlanmıştır. Buna göre 11 ilde toplam 405.505 adet konut (daire) yapılması planlanmıştır. En yüksek konut 146.650 adet ile Hatay'da yapılacaktır. Kahramanmaraş'ta ise 88.500 konutun yapılması hedeflenmektedir²⁸.

Deprem Bölgesindeki 11 İlde Afet Konutları Programı

İl/Adet	Planlanan Konut Sayısı	Planlanan Köy Evi Sayısı
Adana	1.900	7
Adıyaman	47.350	13.987
Diyarbakır	6.000	716
Elazığ	4.500	1.602
Gaziantep	27.150	6.506
Kahramanmaraş	88.500	18.874
Malatya	66.230	22.549
Hatay	146.650	14.997
Kilis	1.800	1.368
Osmaniye	12.425	2.731
Şanlıurfa	3.000	812
TOPLAM	405.505	83.149

Kaynak: CSBB, (<https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/03/2023-Kahramanmaraş-ve-Hatay-Depremleri-Raporu.pdf>)

Deprem bölgesinde doğal gaz altyapısında oluşan hasarın maliyetinin boyutlarına il bazında aşağıda yer verilmektedir. Buna göre deprem bölgesinde doğal gaz iletim altyapısında hasarın boyutu toplam 180,5 milyon TL, doğal gaz dağıtım altyapısında ise 646,4 milyon TL'dir. Doğal gaz dağıtım hasarlarının 559,1 milyon TL'si doğal gaz boru hattı ve bağlantı elemanlarına, 7,5 milyon TL'si basınç düşürme ve ölçüm istasyonlarına ve 79,8 milyon TL'si ise doğal gaz sayaçlarına aittir²⁹.

Hasarlı alanların dönüşümü elektro-mekanik tesisat ve mühendislik hizmetleri açısından yeni fırsat alanlarına işaret etmektedir.

²⁶ Türkiye Müteahhitler Birliği, *İnşaat Sektörü Analizi, Ekim 2023*

<https://www.tmb.org.tr/uploads/publications/652ce014edcf625d68dd7c7a/1697439756068-tmb-bulten-ekim-2023.pdf>

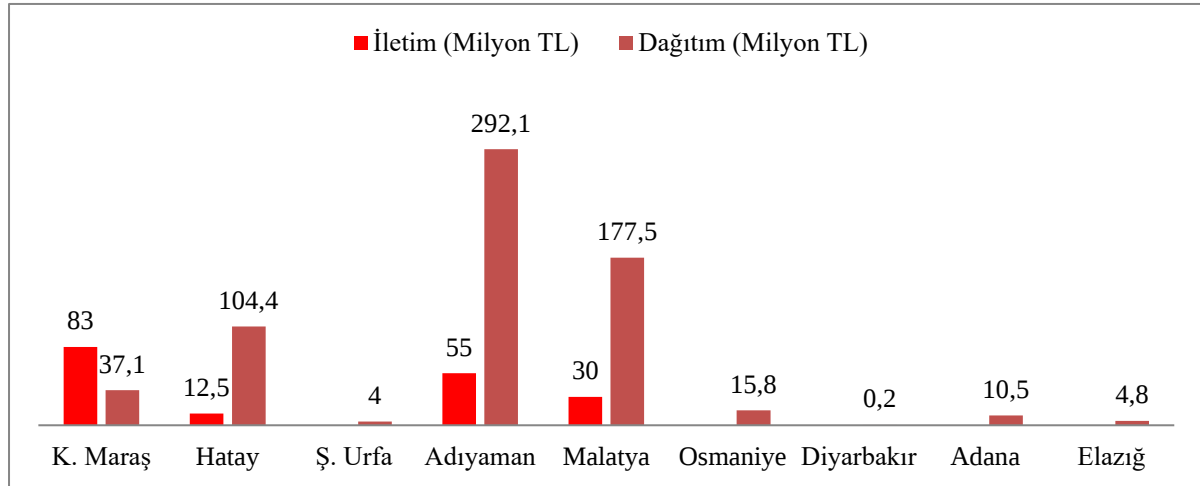
²⁷ CSBB, *Kahramanmaraş ve Hatay Depremleri Raporu 2023*, <https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/03/2023-Kahramanmaraş-ve-Hatay-Depremleri-Raporu.pdf>

²⁸ CSBB, *Kahramanmaraş ve Hatay Depremleri Raporu 2023*, <https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/03/2023-Kahramanmaraş-ve-Hatay-Depremleri-Raporu.pdf>

²⁹ CSBB, *Kahramanmaraş ve Hatay Depremleri Raporu 2023*, <https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/03/2023-Kahramanmaraş-ve-Hatay-Depremleri-Raporu.pdf>



Deprem Bölgesinde Doğal Gaz İletim ve Dağıtım Altyapısında Oluşan Hasar Maliyeti



Kaynak: CSBB, (<https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/03/2023-Kahramanmaras-ve-Hatay-Depremleri-Raporu.pdf>)

Önümüzdeki dönemde de depreme yönelik yapılaşma doğal gaz müteahhitlik sektörü açısından önemli fırsatları beraberinde getirecektir. 23 Aralık 2023 tarihinde **İstanbul için yeni bir kentsel dönüş programı** açıklanmıştır. Buna göre Yarısı Bizden kampanyasıyla **İstanbul'da ilk etapta toplam 350 bin konutun dönüşümü** hedeflenmektedir³⁰.

Kentsel dönüşüm ihtiyacının başında İstanbul bulunmaktadır. İstanbul'da **6 milyon konut ve 1,5 milyon ticari alandan oluşan 7,5 milyon bağımsız alan ve rezerv alanlarda 400 bin konut inşa edilerek dönüşüm hızlandırılması planlanmaktadır. İstanbul genelinde ayrıca 100 bin toplu konut inşa edilecektir.** Ayrıca, 81 ilde, 2023-2028 periyodunda tam **500 bin toplu konut, 1 milyon konut amaçlı arsa ve 50 bin işyeri** inşa edilecek olup, hedef 2030'a kadar hedef 2 milyon sosyal konutun sahiplerine ulaştırılmasıdır³¹. Bu projeksiyon, elektrik-mekanik bölümlerinde faaliyet gösteren Üçay Mühendislik açısından avantaj arz edecektir.

İstanbul'da planlanan kentsel dönüşüm uygulamaları da yine elektro-mekanik tesisat ve mühendislik hizmetleri açısından yeni fırsat alanları anlamına gelecektir.

Önümüzdeki dönemde inşaat & taahhüt pazarını ve dolayısıyla Üçay Mühendislik'in faaliyet ajandasını tehdit edecek faktörler ise; inşaat maliyetlerindeki artış, finansal sıkılaşma ve yeni projelerde durgunluk, hane halkı üzerinde enflasyonist baskı, konut dışı yatırımlarda daralma eğilimi ve yeni salgınlar nedeniyle kapanmalar olarak sıralanmaktadır.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Grup'un hasılatı 2022, 2023, 2024 ve 2025 Eylül dönem sonu itibarıyla sırasıyla 3.290.596.506 TL, 3.924.234.497 TL, 3.711.066.155 TL ve 1.939.082.893 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu hasılatın büyük kısmı İklimlendirme, Enerji-GES, Elektrik ve Mekanik faaliyetleri ile ilgili satış gelirinden elde edilmiş olup, bu faaliyetler yoğunlukla Marmara, Ege ve Akdeniz bölgelerinde yapılmıştır.

³⁰ "İstanbul'un Dönüşümü İçin Her Bir Konut 1,5 Milyon TL Destek Verilecek", <https://csb.gov.tr/istanbul-un-donusumu-icin-her-bir-konuta-1-5-milyon-tl-destek-verilecek-bakan-mehmet-ozhaseki-simdi-yeniden-istanbul-zamani-bakanlik-faaliyetleri-39926>

³¹ "Cumhuriyet Tarihinin En Büyük Sosyal Konut Hamlesi", <https://kastamonu.csb.gov.tr/cumhuriyet-tarihinin-en-buyuk-sosyal-konut-hamlesi-haber-279094>



Net satış hasılatı içinde en büyük payı olan bu faaliyet gruplarının satış gelirlerinin bölgeler itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir;

FAALİYET GRUBU	BÖLGE	2022 Tutar (TL)	2022 Oran (%)	2023 Tutar (TL)	2023 Oran (%)	2024 Tutar (TL)	2024 Oran (%)	30.09.2025	30.09.2025 Oran (%)
İklimlendirme	Akdeniz	357.597.790	15%	244.566.095	11%	65.673.524	4%	25.973.054	3%
	Ege	691.355.727	29%	733.698.285	33%	82.091.905	5%	261.887.883	30%
	Güneydoğu	166.878.969	7%	88.933.125	4%	0	0%	48.703.123	5%
	İç anadolu	95.359.411	4%	111.166.407	5%	16.418.381	1%	42.933.295	5%
	Karadeniz	286.078.232	12%	266.799.376	12%	32.836.762	2%	130.589.499	15%
	Marmara	786.715.138	33%	778.164.848	35%	1.444.817.534	88%	376.319.122	42%
İklimlendirme toplam		2.383.985.267	100%	2.223.328.136	100%	1.641.838.107	100%	886.405.975	100%
Enerji-ges	Akdeniz	0	0%	260.563.875	38%	131.730.897	17%	1.315.914	0%
	Ege	0	0%	157.709.714	23%	170.475.279	22%	90.284	0%
	İç anadolu	0	0%	20.570.832	3%	15.497.753	2%		0%
	Karadeniz	0	0%	0	0%	0	0%		0%
	Marmara	290.641.840	100%	246.849.987	36%	457.183.703	59%	319.575.722	100%
Enerji-ges toplam		290.641.840	100%	685.694.407	100%	774.887.632	100%	320.981.919	100%
Elektrik	Ege	232.985.245	84%	120.896.417	39%	405.842.073	71%	5.263.889	2%
	İç anadolu	13.868.169	5%	3.099.908	1%	0	0%	0	0%
	Karadeniz	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
	Marmara	30.509.973	11%	185.994.488	60%	165.766.480	29%	230.921.064	98%
Elektrik toplam		277.363.387	100%	309.990.814	100%	571.608.553	100%	236.184.953	100%
Mekanik	Akdeniz	0	0%	74.721.246	12%	158.334.167	22%	5.541.541	1%
	Ege	31.162.496	16%	398.513.311	64%	273.486.289	38%	15.954.584	3%
	Güneydoğu	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
	İç anadolu	19.476.560	10%	18.680.311	3%	7.197.008	1%	0	0%
	Karadeniz	35.057.808	18%	0	0%	0	0%	0	0%
	Marmara	109.068.736	56%	130.762.180	21%	280.683.297	39%	470.572.816	96%
Mekanik toplam		194.765.600	100%	622.677.048	100%	719.700.761	100%	492.068.941	100%

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu İzahnamenin 5'inci bölümünde ifade edildiği üzere, Grup faaliyetleri, Grup'un dahil olduğu sektör, ekonomik ve konjonktürel gelişmeler ve Grup'un finansal riskleri karşılık üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Keza, uluslararası ticaret savaşlarının, ülkemizin de dahil olduğu bölgesel gerilimlerin ve konjonktürel olumsuzlukların şiddetlenmesi potansiyeli göz önünde bulundurulduğunda; hem iş yapılan coğrafyalardaki güvenlik zaafları hem de projelerin ilerleyişi ve hak ediliş işlemlerinin gerçekleştirilmesi, ayrıca yatırımların durdurulması veya ertelenmesi gibi sebeplerle yeni iş alma süreçlerinin yavaşlaması gibi sonuçlar meydana gelebilir. Bu durumlar şirketin işleyişini ve satış gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir.



7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, smai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Grup'un uzun veya kısa vadeli ticari ve finansal anlaşmaları dışında karlılığını etkileyebilecek önemli anlaşmalar bulunmamaktadır. Söz konusu anlaşmalara ilişkin özet bilgiler İzahname'nin 22 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Grup'un sahip olduğu ve Grup'un ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan markalar, alan adları ile lisans ve sertifikalar ile ilgili açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

Markalar:

Grup adına Türk Patent ve Marka Kurumu'nun (TPMK) nezdinde tescil edilmiş 22 (Yirmiiki) adet marka bulunmaktadır.

Faaliyetlerini yurtiçinde yürüten Grup'un yurt dışında tescil edilmiş markası bulunmamaktadır.

Grubun tescil edilmiş markaları başvuru/yenileme tarihinden itibaren 10(on) yıl süre ile koruma altındadır.

Grubun başvuru aşamasında olan marka tescil başvurusu bulunmamakta olup, Grup adına TPMK nezdinde tescilleri tamamlanmış ve tamamlanmak üzere olan markalara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

#	Başvuru Numarası	Marka Adı	Marka Sahibi	Başvuru/Yenileme Tarihi	Tescil No	Nice Sınıfları	Şekil
1	2008/47661	üçay mühendislik doğalgaz ısı danışma şekil	Üçay Mühendislik	08/08/2018	2008 47661	11 / 37 /	
2	2012/57847	heizen	Üçay Mühendislik	26.06.2022	2012 57847	06 / 07 / 09 / 11 / 35 / 37 /	
3	2012/64429	üçay mühendislik doğalgaz ısı danışma	Üçay Mühendislik	19.07.2022	2012 64429	06 / 36 / 40 / 42 / 35 /	
4	2014/45738	veç	Üçay Mühendislik	30.05.2024	2014 45738	35 /	
5	2014/107746	veç verimli enerji çözümleri	Üçay Mühendislik	25.12.2024	2014 107746	04 / 09 / 11 / 35 / 39 / 40 /	



#	Başvuru Numarası	Marka Adı	Marka Sahibi	Başvuru/Yenileme Tarihi	Tescil No	Nice Sınıfları	Şekil
6	2015/17452	doğalgazcımız	Üçay Mühendislik	26.09.2024	2015 17452	11 / 35 / 37 / 40 / 42 /	Doğalgazcımız
7	2015/84670	Aria*	Üçay Mühendislik	19.10.2015	2015 84670	36 / 37 / 19 /	aria
8	2015/84668	aria inşaat**	Üçay Mühendislik	19.10.2015	2015 84668	36 / 37 / 19 /	aria inşaat
9	2020/154071	Kombix***	Üçay Mühendislik	7.12.2020	2020 154071	11 / 35 / 37 / 42 /	KombiX
10	2022/007519	üçay doğalgaz	Üçay Mühendislik	19.01.2022	2022 007519	06 / 09 / 11 / 19 / 35 / 37 / 39 / 40 / 42 /	üçay DOĞALGAZ
11	2022/19568	üçay enerji	Üçay Mühendislik	5.02.2021	2022 19568	09 / 11 / 35 / 37 / 40 / 42 /	üçay ENERJİ
12	2021/038293	üçay	Üçay Mühendislik	9.03.2021	2021 038293	09 / 11 / 19 / 35 / 37 / 39 / 40 / 42 /	üçay
13	2021/038269	üçay mühendislik	Üçay Mühendislik	9.03.2021	2021 038269	09 / 11 / 19 / 35 / 37 / 40 / 42 /	üçay MÜHENDİSLİK



#	Başvuru Numarası	Marka Adı	Marka Sahibi	Başvuru/Yenileme Tarihi	Tescil No	Nice Sınıfları	Şekil
14	2021/038266	üçay grup	Üçay Mühendislik	9.03.2021	2021 038266	09 / 11 / 19 / 35 / 37 / 39 / 40 / 42	
15	2021/038159	üçay elektrik	Üçay Mühendislik	9.03.2021	2021 038159	37 / 40 / 42 /	
16	2021/038104	üçay mekanik	Üçay Mühendislik	9.03.2021	2022 038104	37 / 40 / 42 /	
17	2021/038044	üçay elektromekanik	Üçay Mühendislik	9.03.2021	2021 038044	37 / 39 / 40 / 42 /	
18	2022/08106	üçay teknoloji	Üçay Mühendislik	17.06.2022	2022 088106	04 / 07 / 09 / 11 / 12 / 35 / 37 / 38 / 39 / 40 / 42 / 45	
19	2021/131182	thd teknik hizmetler departmanı	Üçay Mühendislik	20.09.2021	2021 131182	09 / 11 / 19 / 35 / 37 / 40 / 42 /	
20	2021/158797	karbonizim	Üçay Mühendislik	9.11.2021	2021 158797	09 / 11 / 35 / 37 / 38 / 40 / 42 /	Karbonizim
21	2024/053573	üsay sistem	Üçay Mühendislik	24.04.2024	Şekli İnceleme Tamamlandı. Tescil aşamasındadır.	09 / 42 /	



#	Başvuru Numarası	Marka Adı	Marka Sahibi	Başvuru/Yenileme Tarihi	Tescil No	Nice Sınıfları	Şekil
22	2024/044945	Üçay İklimlendirme	Üçay Mühendislik	01.04.2024	2024 044945	11 / 35 / 37 /	

* Marka yenileme başvurusu yapılacaktır.

**Marka yenileme başvurusu yapılmayacaktır.

***Kombix markasının Nace 35 ve 37 sınıflarında kullanımı ile sınırlı olarak Ankara 3. Fikri ve Sinai Haklar Mahkemesi nezdinde markanın hükümsüzlüğü davası açılmış olup, ilk derece mahkemesindeki yargılama Üçay Mühendislik aleyhine sonuçlanmıştır. Dava istinaf aşamasında olup, davanın Üçay Mühendislik aleyhine kesinleşmesi halinde Kombix markasının Nace 35 ve 37 sınıflarında kullanılamamasının Üçay Mühendislik'in faaliyetlerine önemli bir etkisi olmayacaktır. Kombix markası üzerinde ihtiyatı tedbir ve kısıtlama kararı bulunmaktadır.

İnternet Alan Adları

5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu'nun 3/v hükmünde internet alan adı; internet üzerinde bulunan bilgisayar ve internet sitelerinin adresini belirlemek için kullanılan internet protokol numarasını tanımlayan ad olarak tanımlanmıştır.

Grup'un sahip olduğu ve fiilen kullanımda olan alan adları ile ilgili bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Alan Adı	Adına Tescil Edilmiş Kuruluş	Kullanım Başlangıç Tarihi	Kullanım Bitiş Tarihi	Kayıt Operatörü
evjet.com	Üçay Mühendislik	26.09.2022	31.01.2026	Gnet
evjet.com.tr	Üçay Mühendislik	03.01.2022	03.01.2030	Metunic
kombix.net	Üçay Mühendislik	20.02.2020	19.02.2027	Gnet
ucay.com	Üçay Mühendislik	15.06.2023	16.02.2027	Gnet
ucay.com.tr	Üçay Mühendislik	17.02.2015	17.02.2026	Metunic
ucayakademi.com	Üçay Mühendislik	22.10.2020	22.10.2026	Gnet
ucaydesigncenter.com	Üçay Mühendislik	3.09.2019	3.09.2026	Gnet
ucaygroup.com	Üçay Mühendislik	16.06.2022	16.06.2026	isimtescil
ucaygrup.com.tr	Üçay Mühendislik	1.05.2020	22.11.2025	Metunic
ucaymuhendislik.com.tr	Üçay Mühendislik	15.11.2015	15.11.2025	Metunic
vec.com.tr	Üçay Mühendislik	29.05.2020	29.05.2026	Metunic
zerohouse.com.tr	Üçay Mühendislik	25.06.2022	27.06.2026	Metunic
ucayinsaat.com.tr	Üçay Mühendislik	15.01.2015	15.01.2025	Metunic
isitmasogutmamerkezi.com.tr	Üçay Mühendislik	9.05.2022	9.05.2026	Metunic
elaris.com.tr	Üçay Mühendislik	15.01.2022	16.01.2026	Metunic
isomer.global	Üçay Mühendislik	14.05.2020	14.05.2026	isimtescil



Alan Adı	Adına Tescil Edilmiş Kuruluş	Kullanım Başlangıç Tarihi	Kullanım Bitiş Tarihi	Kayıt Operatörü
isipompasi.global	Üçay Mühendislik	10.02.2022	10.02.2026	isimtescil
usaysistem.com	Üçay Mühendislik	8.01.2020	8.01.2026	isimtescil
ucaygrup.com	Üçay Mühendislik	22.11.2019	15.06.2026	Gnet
isitmadunyasi.com	Üçay Mühendislik	8.11.2020	8.11.2026	isimtescil

Üçay Mühendislik adına tescil edilmiş olan ancak ilişkili tarafları tarafından kullanılan alan adları ile ilgili maliyetler Üçay Mühendislik tarafından ilişkili taraflarına yansıtılmaktadır

Lisans ve Sertifikalar

Şehir içi doğal gaz dağıtım şebekelerinin iç tesisat ve servis hatlarının proje, iç tesisat, yapım, bakım ve onarım faaliyetlerinin yürütülebilmesini teminen doğal gaz dağıtım şirketleri tarafından Üçay Mühendislik'e verilmiş olan iç tesisat ve servis hatları sertifikaları ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

No	Sertifikayı Veren Kuruluş	Belge No	Belge Tarihi	Geçerlilik Tarihi
1	AGDAŞ Adapazarı Gaz Dağıtım A.Ş.	İTS 116- Ağdaş	19.10.2020	19.10.2030
2	Aksa Bilecik Bolu Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	145	09.04.2024	09.04.2034
3	Aksa Düzce Ereğli Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	İTS DER 0200	16.02.2021	16.02.2031
4	Enerya Antalya Gaz Dağıtım A.Ş.	12031865	10.05.2018	10.05.2028
5	Akmercan Muğla Doğal Gaz Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	MSF:36	03.08.2017	03.08.2027
6	Trakya Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	ITS-TDG-001-469	21.05.2024	21.05.2034
7	Aksa Gümüşhane Bayburt Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	ITS/GBD/2934	19/01/2024	19/01/2034
8	Zorlu Enerji Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağ. A.Ş.	95	13.09.2021	13.09.2031
9	İzgaz İzmit Gaz Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	ITS/2019/346	17.09.2019	17.09.2029
10	Torosgaz Isparta Burdur dağıtım A.Ş.	1109	22.06.2023	22.06.2033
11	Bursagaz Bursa Şhiriçi Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	2001159	13.03.2018	13.03.2028
12	Aksa Ordu Giresun Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	ITS/OGDG/0121	09.02.2016	09.02.2026
13	Samgaz Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	ITS/2676	08.03.2022	08.03.2032
14	İstanbul Gaz ve Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	ITS/10739	26.02.2025	26.02.2035
15	Palgaz Doğalgaz Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	SS-CM-01-17	10.03.2025	10.03.2035
16	İzmir Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	İTS/ZMR/435	15.03.2022	15.03.2032
17	Enerya Konya Gaz Dağıtım A.Ş.	12031560	24.09.2018	24.09.2028
18	Marmara Yalova Gaz Dağıtım A.Ş.	119	28.07.2025	28.07.2035
19	Enerya Aydın Gaz Dağıtım A.Ş.	12031641	11.03.2019	11.03.2029
20	Aksa Karadeniz Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	ITS/KGT/61116	19.06.2019	19.06.2029
21	Aksa Balıkesir Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	ITS/BLG/140	26.02.2021	26.02.2031



No	Sertifika'yı Veren Kuruluş	Belge No	Belge Tarihi	Geçerlilik Tarihi
22	Marmara Çorlu Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	SF-0178	29.08.2025	29.08.2025
23	Aksa Manisa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	ITS/MNGZ/45196	29.01.2021	29.01.2031

Şehir içi doğal gaz dağıtım şebekesine bağlantılı iç tesisat ve servis hatları dışındaki doğal gaz piyasasında yer alan tesisler için mekanik kategorisinde proje, yapım, bakım ve onarım faaliyetlerinin yürütülebilmesini teminen EPDK tarafından Üçay Mühendislik'e verilmiş olan yapım ve hizmet sertifikası ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

No	Sertifika'yı Veren Kuruluş	Belge No	Belge Tarihi	Geçerlilik Tarihi
1	EPDK	YHS/7505-5/563221-2184	10.11.2022	10.11.2032

Şirket'in bağlı ortaklığı Elaris'e EPDK tarafından verilmiş olan şarj ağı işletmecisi lisansı ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir:

No	Lisansı Veren Kuruluş	Belge No	Belge Tarihi	Geçerlilik Tarihi
1	EPDK	ŞH/11116-2/00025	11.08.2022	11.08.2071

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

No	Kaynaklar	Websitesi
1	Fortune Business Insights, "HVAC System Market Size To Surpass \$228.74 billion by 2030"	Yahoo Finance
2	Grandview Research, "HVAC Systems Market Size, Share & Growth Report, 2030"	Grandview Research.
3	Technavio, HVAC Market Analysis 2024-2028	https://www.technavio.com/report/hvac-market-industry-analysis
4	Technavio, HVAC Market Analysis 2024-2028	https://www.technavio.com/report/hvac-market-industry-analysis
5	Statista	https://www.statista.com/outlook/cmo/diy-hardware-store/heating-cooling/turkey
6	TÜİK	https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Y%C4%B1ll%C4%B1k-Sanayi-%C3%9Cr%C3%BCn-(PRODCOM)-%C4%B0statistikleri-2022-49370&dil=1
7	Mekanik Tesisat Mühendisleri Derneği (MTDM)	https://mtmd.org.tr/index.asp
8	GAZBİR	https://www.gazbir.org.tr/dagitim-sirketleri-ilce
9	EPDK	https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-95-1007/dogal-gazaylik-sektor-raporu
10	GAZBİR	https://www.gazbir.org.tr/GAZBIR-2022-Yili-Dogal-Gaz-Dagitim-Sektoru-Raporu/index.html#p=1
11	YEGM GEPA	https://gepa.enerji.gov.tr/MyCalculator/
12	PwC	https://www.pwc.com.tr/tr/sektorler/enerji/yayinlar/2024/pdf/dunyada-ve-turkiyede-gunes-enerjisi-sektoru.pdf



No	Kaynaklar	Websitesi
13	Grandview Research	https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/solar-panels-market
14	UEP	https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/EIGM/tr/Raporlar/TUEP/T%C3%BCrkiye_Ulusal_Enerji_Plan%C4%B1.pdf
15	T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı	https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/12/On-İkinci-Kalkinma-Plani_2024-2028_11122023.pdf
16	EV Volumes	https://www.ev-volumes.com/country/total-world-plug-in-vehicle-volumes/
17	Türkiye Elektrikli ve Hibrit Araçlar Derneği (TEHAD)	https://tehad.org/2024/01/07/2023-yili-turkiye-elektrikli-otomobil-satis-rakamlar/
18	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	https://www.sanayi.gov.tr/assets/pdf/plan-program/MobiliteAracveTeknolojileriYolHaritasi.pdf
19	EAFO	https://alternative-fuels-observatory.ec.europa.eu/transport-mode/road/turkey
20	MarketLine	https://store.marketline.com/report/turkey-construction-market-analysis/
22	T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı	https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/03/2023-Kahramanmaras-ve-Hatay-Depremleri-Raporu.pdf

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket ortakları gerçek kişiler olup, Elaris haricinde Şirket'in iştirak veya diğer finansal duran varlığı yoktur.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke	Kuruluş Yılı	Sermayesi (TL)	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)	İştirak Şekli	Sermaye Taahhütleri	Faaliyet alanı
Elaris Enerji Yatırımları A.Ş.	Türkiye	2019	80.000.000 TL	100	Doğrudan	Tamamı ödenmiştir.	Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmeciliği

2019 yılında kurulan Elaris Enerji Yatırımları A.Ş. (eski unvanı ile ISOMER), T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından verilen 11.08.2022 ve ŞH/11116-2/00025



no.lu 2072 yılına kadar geçerli lisansla ELARİS, 'Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmecisi' olmuştur. IOS ve ANDROID platformlarda ELARİS markasıyla Şarj Ağı İşletmeciliği uygulaması faal durumdadır.

ELARİS'in paylarının tamamı, 2022 yılının Kasım ayında Üçay Mühendislik tarafından satın alınarak, ELARİS Üçay Mühendislik'in %100 bağlı ortaklığı olmuştur.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibariyle ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Grup'un finansal kiralama yolu ile edinilmiş maddi duran varlığı bulunmamaktadır.

Grup'un sahip olduğu maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler									
No	Cinsi	Edinildiği Yıl / Tapu Tarihi	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi / Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
1	Komple Bina*	01.12.2011 / 19.03.2022	934,61	İstanbul-Sancaktepe-Samandıra	36.000,00	Yatırım Amaçlı	Ayışığı Eğitim Kurumları Danışmanlık Otomotiv Gıda Tur.Tic.Ltd. Şti.ti	2025	720.000
2	Park Alanı (7/402 hisse)	1.02.2022	42	Samsun-Atakum - Balaç	15.200,00	Satış Amaçlı	Kirada değil		
3	Tarla	27.04.2023	63.483,43	Eskişehir-Seyitgazi-Arslanbeyli	508.474,58	Yatırım Amaçlı	Kirada değil		
4	Arsa	03.05.2024	44.256	Burdur-Merkez	5.060.000,00	Yatırım Amaçlı	Kirada değil		
5	Ofis	24.06.2024	765	İstanbul Maltepe	95.000.000,00	Kullanım Amaçlı	Kirada değil		
6	Dükkan	07.08.2024	640,05	Sakarya-Erenler	5.850.000,00	Kullanım Amaçlı	Kirada değil		
7	Dükkan	30.09.2024	603,92	Kocaeli - Gebze	5.220.000,00	Kullanım Amaçlı	Kirada değil		



* Şirket, 31.12.2020 tarihinde nevi değişikliği yapılarak, limited şirketten anonim şirkete dönüşmüştür. Bu nedenle, ilgili maddi duran varlıkların edinildiği yıl ile tapu tarihleri farklılık göstermektedir.

Cins	İl/İlçe	Köy/Mahalle	Ada ve Parsel	Aynı Haklar/Beyan ve Şerhler
OFİS VE İŞ YERİ	SAKARYA/ERENLER	ERENLER	685/6	Beyan ...KM ne Çevrilmiştir. (Şablon: Bu Taşınmazmal KM ye Çevrilmiştir.) Erenler- 04-04-2017 17:07 – Beyan ...KM ne Çevrilmiştir. (Şablon: Bu Taşınmazmal KM ye Çevrilmiştir.) Erenler- 04-04-2017 17:07-2311 Beyan Yönetim Planı: 18/03/2016(Şablon: Yönetim Planının Belirtilmesi) Erenler- 18-03-2016 14:21-1939
TARLA	ESKİŞEHİR/SEYİTGAZİ	ARSLANBEYLİ	126/17	Diğer (Konusu: Parsel Mahmudiye Ovası Koruma Alanı İçerisindedir. Onaylanmış imar planları ile onaylı köy yerleşik alanları İçerisinde kalmaması halinde 5403 SK kapsamında izin alınmadan tarımsal üretim amacı dışında kullanılamaz.) Tarih: - Sayı: -(Şablon:
TRAFO ALANI	BURDUR/MERKEZ	GÜNALAN Köyü	0/2087	YOKTUR
TARLA	BURDUR/MERKEZ	GÜNALAN Köyü	0/2088	YOKTUR
ARSA	BURDUR/MERKEZ	GÜNALAN Köyü	0/2086	Diğer (Konusu: TEİAŞ 7. Böl. Müd. ISP. 08/01/2023 tarih ve E.2876847 sayılı yazısı gereğince "irtifak hakları



				taşınmasına" yönelik muvafakat yazısı vardır.) Tarih: - Sayı: -(Şablon: Diğer)
İŞYERİ	KOCAELİ/GEBZE	OSMANYILMAZ	2396/16	Beyan 3194 Sayılı Kanun'un 32. Maddesi Gereğince İmar Mevzuatına Aykırıdır (Şablon: 3194 Sayılı Kanun'un 32. Maddesi Gereğince Yapının İmar Mevzuatına Aykırı Olduğuna Dair Belirtme Tanımı) (SN:2860283) GEBZE BELEDİYESİ VKN:3890052233 Gebze- 29-03-2023 09:04-11640 Beyan ...KM ne Çevrilmiştir. (Şablon: Bu Taşınmazmal KM ye Çevrilmiştir.) Gebze- 07-05-2018 11:42-9949 Beyan ...KM ne Çevrilmiştir. (Şablon: Bu Taşınmazmal KM ye Çevrilmiştir.) Gebze- 07-05-2018 11:42-9949 Beyan Yönetim Planı: 03/08/2016(Şablon: Yönetim Planının Belirtilmesi) Gebze- 04-08-2016 09:
ARSA	İSTANBUL/SANCAKTEPE	SAMANDIRA	7860/4	YOKTUR
DUBLEKS REZİDANS KONUT	İSTANBUL/MALTEPE 172	CEVİZLİ	16004/7	Beyan Yönetim Planı Değişikliği: 27.03.2025(Şablon: Yönetim Planının Belirtilmesi) Maltepe- 07-05-2025 16:26-17605 Beyan ...KM ne Çevrilmiştir. (Şablon:



				Bu Taşınmazmal KM ye Çevrilmiştir.) Maltepe- 20-06-2018 11:08- 14499 Beyan ...KM ne Çevrilmiştir. (Şablon: Bu Taşınmazmal KM ye Çevrilmiştir.) Maltepe- 20-06-2018 11:08- 14499 Beyan Yönetim Planı Değişikliği : Toplu yapı yönetim planı 29/07/2016(Şablon: Yönetim Planının Belirtilmesi) Maltepe- 02-08-2016 16:48- 19844 Beyan Yönetim Planı: 29/11/2012(Şablon: Yönetim Planının Belirtilmesi) Maltepe- 26-07-2016 16:56- 19287
DUBLEKS REZİDANS KONUT	İSTANBUL/MALTEPE 170	CEVİZLİ	16004/7	Beyan Yönetim Planı Değişikliği : 27.03.2025(Şablon: Yönetim Planının Belirtilmesi) Maltepe - 07-05-2025 16:26 - 17605 BeyanKM ne Çevrilmiştir.(Şablon: Bu Taşınmazmal KM ye Çevrilmiştir.) Maltepe - 20-06-2018 11:08 - 14499 BeyanKM ne Çevrilmiştir.(Şablon: Bu Taşınmazmal KM ye Çevrilmiştir.) Maltepe - 20-06-2018 11:08 - 14499 Beyan Yönetim Planı Değişikliği : Toplu



				yapı yönetim planı 29/07/2016(Şablon: Yönetim Planının Belirtilmesi) Maltepe - 02-08-2016 16:48 - 19844 Beyan Yönetim Planı : 29/11/2012(Şablon: Yönetim Planının Belirtilmesi) Maltepe - 26-07-2016 16:56 - 19287
DUBLEKS REZİDANS KONUT	İSTANBUL/MALTEPE 169	CEVİZLİ	16004/7	Yönetim Planı Değişikliği : 27.03.2025(Şablon: Yönetim Planının Belirtilmesi) Maltepe - 07-05-2025 16:26 - 17605 BeyanKM ne Çevrilmiştir.(Şablon: Bu Taşınmazmal KM ye Çevrilmiştir.) Maltepe - 20-06-2018 11:08 - 14499 BeyanKM ne Çevrilmiştir.(Şablon: Bu Taşınmazmal KM ye Çevrilmiştir.) Maltepe - 20-06-2018 11:08 - 14499 Beyan Yönetim Planı Değişikliği : Toplu yapı yönetim planı 29/07/2016(Şablon: Yönetim Planının Belirtilmesi) Maltepe - 02-08-2016 16:48 - 19844 Beyan Yönetim Planı : 29/11/2012(Şablon: Yönetim Planının Belirtilmesi) Maltepe - 26-07-2016 16:56 - 19287



DUBLEKS REZİDANS KONUT	İSTANBUL/MALTEPE 171	CEVİZLİ	16004/7	Beyan Yönetim Planı Değişikliği : 27.03.2025(Şablon: Yönetim Planının Belirtilmesi) Maltepe - 07-05-2025 16:26 - 17605 BeyanKM ne Çevrilmiştir.(Şablon: Bu Taşınmazmal KM ye Çevrilmiştir.) Maltepe - 20-06-2018 11:08 - 14499 BeyanKM ne Çevrilmiştir.(Şablon: Bu Taşınmazmal KM ye Çevrilmiştir.) Maltepe - 20-06-2018 11:08 - 14499 Beyan Yönetim Planı Değişikliği : Toplu yapı yönetim planı 29/07/2016(Şablon: Yönetim Planının Belirtilmesi) Maltepe - 02-08-2016 16:48 - 19844 Beyan Yönetim Planı : 29/11/2012(Şablon: Yönetim Planının Belirtilmesi) Maltepe - 26-07-2016 16:56 - 19287
PARK ALANI	SAMSUN/ATAKUM	BALAÇ Mah.	8417/1	Beyan Diğer (Konusu: zafer vergi dairesi 23/09/2022 tarih ve 83932 sayı kadın olgun ilişki kesilmiştir.) Tarih: - Sayı: -(Şablon: Diğer) (SN:8169753) ZAFER VERGİ DAİRESİ MÜDÜRLÜĞÜ Atakum - 27-09-2022 14:02 - 36162



Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

İhraççı tarafından İzmir Dikili Tarıma Dayalı İhtisas Sera Organize Sanayi Bölgesi'nde yatırım amaçlı olarak maddi duran varlık edinilmesi planlanmaktadır. Bu maddi duran varlığın edinimi için 2025 Kasım ayına kadar 5.378.879,95 TL tutarında bedel ödenmiştir. Planlanan ödemelerin tamamlanmasının ardından satılabilecek ya da kiraya verilebilecektir.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Çevresel etki değerlendirme ("ÇED") şartlarına tabi olan tesisler, ÇED Yönetmeliği'nde sayılmaktadır. İhraççının merkezi ve şubeleri, ÇED Yönetmeliği'ndeki listeler kapsamında değildir.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

30.09.2025 tarihi itibarıyla, Grup'un maddi duran varlıklar üzerinde herhangi bir kısıtlama, ayni hak ve ipotek bulunmamaktadır.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Son yıllarda gerçekleşen enflasyon artışının maddi duran varlıkların defter değeri üzerindeki etkisini doğru bir şekilde yansıtabilmek adına İhraççı, 31 Aralık 2021 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme modelini uygulamaya karar vermiştir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla İhraççının mülkiyetinde bulunan arsa, arazi, bina ve taşıtlar Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir. Değerleme sırasında elde edilen analiz sonuçlarının değerlendirilmesi sonucunda, arsa, bina ve taşıtlar için emsal yaklaşımından elde edilen değerler nihai değer olarak kabul edilmiştir.

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30 Eylül 2025 dönem sonu itibarıyla yeniden değerlendirme çalışmasının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 30 Eylül 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 30 Eylül 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	26.587.412	55.138.252	55.138.252	123.161.703	55.797.835
Girişler	-	23.459.908	7.483.784	19.090.834	82.880.411
Çıkışlar	(17.174.705)	(52.010.748)	(42.204.220)	(87.114.285)	(15.516.543)
Maddi Duran Varlık Değer Artış Fonları	9.412.707	26.587.412	20.417.816	55.138.252	123.161.703

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Cinsi	Mevkii	Edinme Tarihi / Tapu Tarihi	Ekspertiz Değeri (TL)	Ekspertiz Raporu Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı (TL)
Komple Bina*	İstanbul - Sancaktepe - Samandıra	01.12.2011 / 19.03.2022	33.145.000	2025-T.ÖZEL-015	Yatırım amaçlıdır	33.109.000,00



Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Cinsi	Mevkii	Edinme Tarihi / Tapu Tarihi	Ekspertiz Değeri (TL)	Ekspertiz Raporu Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı (TL)
Park Alanı	Samsun - Atakum - Balaç	1.02.2022	1.890.000	2025-T.ÖZEL-014	Yatırım amaçlıdır.	1.874.800,00
Tarla	Eskişehir - Seyitgazi - Arslanbeyli	27.04.2023	2.540.000	2025-T.ÖZEL-017	Yatırım amaçlıdır.	2.031.525,42
Arsa	Burdur - Merkez	3.05.2024	5.625.000	2025-T.ÖZEL-019	Yatırım amaçlıdır.	565.000,00
Ofis	İstanbul Maltepe	24.06.2024	104.800.000	2025-T.ÖZEL-016	Yatırım amaçlıdır.	9.800.000,00
Dükkan	Sakarya - Erenler	7.08.2024	20.000.000	2025-T.ÖZEL-020	Yatırım amaçlıdır.	14.150.000,00
Dükkan	Kocaeli -Gebze	30.09.2024	11.000.000	2025-T.ÖZEL-021	Yatırım amaçlıdır.	5.780.000,00

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Maddi olmayan duran varlıklar, ihraççının başta iklimlendirme olmak üzere, elektrik, mekanik ve yenilenebilir enerji alanlarındaki mühendislik faaliyetlerini sürdürmek için kullandığı, iş akış süreç yönetim programları, proje çizim programları, dijital eğitim programları, muhasebe programları ve ofis programlarından oluşmaktadır.

30 Eylül 2025, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 dönem sonu maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	Açılış 1 Ocak 2025	Girişler	Transfer	Kapanış 30 Eylül 2025
Haklar	9.509.378	-	-	9.509.378
Elaris Araç Sarj Yazılımı	-	-	83.842.764	83.842.764
Üsay (*)	25.945.247	-	-	25.945.247
Toplam	35.454.625	-	83.842.764	119.297.389
Birikmiş İtfa Payları (-)				
Haklar	6.428.112	1.011.928	-	7.440.040
Elaris Araç Sarj Yazılımı	-	3.908.722	-	3.908.722
Üsay (*)	822.159	389.534	-	1.211.693
Toplam	7.250.271	5.310.184	-	12.560.455
Maddi olmayan duran varlıklar, net	28.204.354			106.736.934

Maliyet değeri	Açılış 1 Ocak 2024	Girişler	Kapanış 31 Aralık 2023
Haklar	8.230.305	1.279.073	9.509.378
Üsay (*)	25.945.247	-	25.945.247



Toplam	34.175.552	1.279.073	35.454.625
Birikmiş İtfa Payları (-)			
Haklar	5.175.535	1.252.577	6.428.112
Üsay (*)	303.254	518.905	822.159
Toplam	5.478.789	1.771.482	7.250.271
Maddi olmayan duran varlıklar, net	28.696.763		28.204.354

Maliyet değeri	Açılış 1 Ocak 2023	Girişler	Kapanış 31 Aralık 2023
Haklar	7.631.420	598.885	8.230.305
Üsay (*)	15.091.682	10.853.565	25.945.247
Toplam	22.723.102	11.452.450	34.175.552
Birikmiş İtfa Payları (-)			
Haklar	3.881.470	1.294.065	5.175.535
Üsay (*)	826	302.428	303.254
Toplam	3.882.296	1.596.493	5.478.789
Maddi olmayan duran varlıklar, net	18.840.806		28.696.763

Maliyet değeri	Açılış 1 Ocak 2022	Girişler	Kapanış 31 Aralık 2022
Haklar	3.990.701	3.640.719	7.631.420
Üsay (*)	-	15.091.682	15.091.682
Toplam	3.990.701	18.732.401	22.723.102
Birikmiş İtfa Payları (-)			
Haklar	2.921.011	960.459	3.881.470
Üsay (*)	-	826	826
Toplam	2.921.011	961.285	3.882.296
Maddi olmayan duran varlıklar, net	1.069.690	17.771.116	18.840.806

(*) Grup, talep-teklif oluşturma-keşif-uygulama gibi süreçleri takip etme adına önemli katkılar sağlayan eBA bilgisayar tabanında ÜSAY (Üçay Süreç Akış Yönetimi) adını verdiği yazılım sistemini geliştirmiş ve geliştirmeye devam etmektedir.

Fiyat Tespit ve Değerleme Yöntemi

EV Şarj Yazılımı Platformu'na ilişkin işlem, şirketin/grubun ilişkili tarafı olan Evjet Teknoloji A.Ş. ile gerçekleştirilen bir işlemdir. Toplam bedel; yazılım geliştirme, devreye alma, 36 ay süreyle bakım ve güncelleme hizmetleri, fikri hakların ve/veya açık kaynak kodların devri gibi unsurları içeren tek bir paket bedel şeklinde belirlenmiştir.

İşlem öncesinde, benzer kapsamda yazılım ve hizmet için ilişkili olmayan firmalardan teklif alınmıştır. Söz konusu bu teklifler, belirlenen bedelin emsallere uygunluğunu değerlendirmek ve fiyatın piyasa koşulları içinde makul olup olmadığını test etmek amacıyla referans olarak kullanılmıştır. Buna ek olarak, yazılımın güncel piyasa değerinin objektif bir şekilde tespiti amacıyla **SPK lisanslı iki farklı bağımsız değerlendirme kuruluşu** ile çalışılmış ve "Maliyet Yaklaşımı" yöntemi kullanılarak aşağıdaki sonuçlara ulaşılmıştır:

1. Değerleme Çalışması (Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.)



22.12.2025 tarih ve 2025-SPKV-083 sayılı rapor ile yapılan değerlemede, "Gerçekleşmiş Maliyet" ve "Yeniden Edinim Maliyeti" yöntemleri ağırlıklandırılarak nihai proje değeri hesaplanmıştır.

Değerleme Yöntemi (Maliyet Yaklaşımı)	Ağırlık	Hesaplanan Tutar (TL)	Ağırlıklı Değer (TL)
Gerçekleşmiş Maliyet	%50	76.955.707	38.477.853
Yeniden Edinim Maliyeti (3 Farklı senaryo ortalaması)	%50	101.422.226	50.711.113
Proje Değeri – Nihai			89.188.967

2. Değerleme Çalışması (INVEST-AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.)

22.12.2025 tarihli raporda, yazılımın bugüne kadar gerçekleşen maliyet kalemleri ve bakım-onarım maliyetlerinin değerleme tarihindeki karşılıkları toplanarak "Toplam Yeniden Üretim Maliyeti" yöntemine göre aşağıdaki değere ulaşılmıştır:

Kalem	Tutar (TL)
(A) Gerçekleşen Maliyet Kalemlerinin 30.09.2025 Tarihli Değerleri	48.025.391
(B) Bakım ve Onarım Maliyetinin 30.09.2025 Tarihli Değeri	33.182.117
Toplam Yeniden Üretim Maliyeti (A + B)	81.207.508

Sonuç ve Değerlendirme

Yönetim; alınan dış teklifler ve SPK lisanslı iki bağımsız kurumun (sırasıyla 89.188.967 TL ve 81.207.508 TL olarak tespit ettiği) değerleme raporlarını dikkate alarak; sözleşme bedelinin ekonomik içerik itibarıyla makul olduğunu ve işlemin emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde gerçekleştiğini değerlendirmektedir.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Maddi olmayan duran varlıkların tamamı, İhraççı'nın ticari faaliyetlerinin olağan akışında kullanılmakta olup Grup'un bu varlıklara olan bağımlılık düzeyi düşüktür.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Grup, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") 38 "Maddi Olmayan Duran Varlıklar" standardında yer alan açıklamalar doğrultusunda teknik anlamda tamamlanmış, kullanıma hazır hale gelen ve gelecekte nakit akışını sağlayacağını ya da kolaylaştıracağını beklediği projeler için, yazılım geliştirme aşamasında yaptığı harcamaları geliştirme faaliyetleri kapsamında aktifleştirmektedir.



Geliştirme maliyetleri, varlığın oluşturulmasında doğrudan görev alan personelin ilgili projede çalıştığı zamana göre hesaplanan ücretleri ve maddi olmayan varlığın oluşturulmasıyla doğrudan ilişkilendirilebilir maliyetlerden oluşmaktadır.

Bu kapsamda, 2022 ve 2023 yıllarında aktifleştirilen geliştirme maliyetlerinin detayı aşağıda yer almaktadır. 2024 ve 2025 yıllarında aktifleştirilen geliştirme maliyeti bulunmamaktadır.

Aktifleştirilen Giderler	2022 Dönemi (TL)	2023 Dönemi (TL)
Personele Ödenen Ücret ve Yan Haklar	12.821.641,36	9.060.781,61
Danışmanlık Giderleri	880.140,87	969.780,88
Reklam ve Tanıtım Giderleri	37.290,16	552.336,65
Personele Tahsisli Kiralık Araç Giderleri	266.781,92	169.000,98
Teknik Servis Giderleri	0	75.967,35
Malzeme ve Demirbaş Giderleri	1.070.894,14	14.177,31
Diğer Vergi, Resim, Sigorta ve Harçlar	14.919,03	11.534,73
TOPLAM	15.091.667,49	10.853.579,51

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.



10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraçcının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Konsolide Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
VARLIKLAR	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025
Dönen Varlıklar	1.660.181.461	2.192.168.790	1.485.914.765	1.361.526.934
Nakit ve Nakit Benzerleri	226.180.002	112.999.688	222.844.873	190.670.094
Finansal Yatırımlar	62.344.680	66.212.628	38.146.301	35.356.619
Ticari Alacaklar	485.295.753	549.598.803	605.819.335	609.319.547
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5.555.518	278.944	4.644.791	21.274.110
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	479.740.235	549.319.859	601.174.544	588.045.437
Diğer Alacaklar	877.837	461.349	254.051	148.752
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	877.837	461.349	254.051	148.752
Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerinden Alacaklar	146.850.700	752.528.972	106.585.651	55.215.214
Stoklar	587.367.040	478.861.389	312.290.181	270.349.676
Peşin Ödenmiş Giderler	122.874.849	136.135.067	125.216.980	112.970.426
Diğer Dönen Varlıklar	28.390.600	95.370.894	65.253.342	82.765.276
Ara Toplam	1.660.181.461	2.192.168.790	1.476.410.714	1.356.795.604
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	-	-	9.504.051	4.731.330
Duran Varlıklar	690.179.346	601.512.796	583.525.764	577.440.567
Finansal Yatırımlar	24.225.742	-	-	-
Ticari Alacaklar	102.796.463	46.842.757	6.240.566	201.299
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	102.796.463	46.842.757	6.240.566	201.299
Diğer Alacaklar	13.730.100	33.003.008	37.158.568	79.226.591
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	13.730.100	33.003.008	37.158.568	79.226.591
Kullanım Hakkı Varlıkları	88.115.301	103.262.289	63.082.175	104.199.051
Maddi Duran Varlıklar	409.289.590	339.385.662	391.663.023	229.143.936
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	33.181.344	50.322.317	57.177.078	57.932.756
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18.840.806	28.696.763	28.204.354	106.736.934
TOPLAM VARLIKLAR	2.350.360.807	2.793.681.586	2.069.440.529	1.938.967.501

Konsolide Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
KAYNAKLAR	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.538.783.009	1.762.464.122	923.653.362	707.821.758
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8.653.396	-	8.348.138	16.601.111
-Banka Kredileri	8.653.396	-	8.348.138	16.601.111
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	86.161.439	64.576.209	13.960.003	10.570.853
-Banka Kredileri	86.161.439	64.576.209	13.960.003	10.560.883
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	6.376.278	46.980.640	19.497.655	36.606.106
Diğer Finansal Yükümlülükler	349.936.090	129.880.047	19.410	10.570.853
Ticari Borçlar	380.732.450	455.508.653	451.463.834	437.722.750
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	24.951.419	35.397.647	9.863.640



Konsolide Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
KAYNAKLAR	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	380.732.450	430.557.234	416.066.187	427.853.110
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	29.094.105	50.154.463	52.507.524	34.804.209
Diğer Borçlar	29.716.751	10.292.491	1.317.825	2.171.295
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	20.248.968	5.729.723	-	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.467.783	4.562.768	1.317.825	2.171.295
Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerinden Borçlar	314.308.361	-	-	-
Ertelenmiş Gelirler	289.787.157	973.491.833	360.644.631	132.890.956
-İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	-	-	-	1.866.000
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	289.787.157	973.491.833	360.644.631	131.024.956
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	30.118.553	18.405.659	190.446	20.412.193
Kısa Vadeli Karşılıklar	13.868.903	13.133.699	12.265.386	13.384.815
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	7.005.740	8.464.921	9.370.536	12.242.015
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	6.863.163	4.668.778	2.894.850	1.142.800
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	29.526	40.428	3.438.510	2.667.440
Uzun Vadeli Yükümlülükler	109.284.202	221.374.470	194.848.218	228.391.614
Uzun Vadeli Borçlanmalar	22.038.949	1.091.751	7.525.775	3.744.228
-Banka Kredileri	22.038.949	1.091.751	7.525.775	3.744.228
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	14.769.582	18.193.388	14.887.324	31.393.604
Ticari Borçlar	5.754.784	60.779.375	14.820.602	-
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	60.596.302	14.820.602	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5.754.784	183.073	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	10.740.783	8.097.976	9.021.641	10.307.231
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	10.740.783	8.097.976	9.021.641	10.307.231
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	55.980.104	133.211.980	148.592.876	182.946.551
ÖZKAYNAKLAR	702.293.596	809.842.994	950.938.949	1.002.754.129
Ödenmiş Sermaye	70.000.000	70.000.000	175.000.000	175.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	614.965.401	614.965.401	509.965.401	509.965.401
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	4.076.044	15.006.416	15.006.416	20.591.061
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(9.736.881)	(9.736.881)	(9.736.881)	(9.736.881)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	113.515.139	45.759.298	7.616.633	(8.695.979)
- Yeniden Değerleme Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	123.161.703	55.138.252	26.587.412	9.412.707
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları	(9.646.564)	(9.378.954)	(18.970.779)	(18.108.686)
Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)	(36.228.860)	(14.342.194)	125.859.508	264.677.440
Net Dönem Karı / (Zararları)	(54.297.247)	88.190.954	127.227.872	50.953.087
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-
TOPLAM KAYNAKLAR	2.350.360.807	2.793.681.586	2.069.440.529	1.938.967.501

30 Aralık 2023 tarih ve 32415 (2. Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de 555 sıra no’lu “Ergi Usul Kanunu Genel Tebliği” yayımlanarak “enflasyon muhasebesi” uygulamasına geçilmiştir.



İşbu izahnamede yer alan dönemler itibarıyla ana hesap kalemlerine ilişkin önemli değişimler aşağıda açıklanmaktadır.

VARLIKLAR

VARLIKLAR	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024		30.09.2025	
Dönen Varlıklar	1.660.181.461	81,51%	2.192.168.790	70,64%	1.485.914.764	71,80%	1.361.526.934	70,22%
Duran Varlıklar	690.179.346	18,49%	601.512.794	29,36%	583.525.764	28,20%	577.440.567	29,78%
Toplam Varlıklar	2.350.360.807	100,00%	2.793.681.584	100,00%	2.069.440.528	100,00%	1.938.967.501	100,00%

Varlıklar 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemlerinde sırasıyla, 2.350.360.807 TL, 2.793.681.584 TL, 2.069.440.528 TL ve 1.938.967.501 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grup'un varlıkları 31.12.2022'den 31.12.2023'e %18,86 artış göstermiştir. 2024 yılı dönem sonunda ise, 31.12.2023'e göre %25,92'lik bir azalış olmuştur. 30.09.2025 tarihi itibarıyla 2024 yılı sonuna kıyasla %6,3'lük bir azalış meydana gelmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla varlıkların %70,2'si dönen varlıklardan, %29,8'i duran varlıklardan oluşmaktadır.

Yıllar itibarıyla varlıkların en önde gelen kalemleri ise; ticari alacaklar, stoklar, devam eden inşaat, taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden alacaklar ve maddi duran varlıklardan oluşmaktadır. Bu dört kalemin toplam varlıklara oranı 31.12.2022 itibarıyla %69,30, 31.12.2023 itibarıyla %75,90, 31.12.2024 tarihi itibarıyla %68,44 ve 30.09.2025 itibarıyla da %60,03 olmuştur.

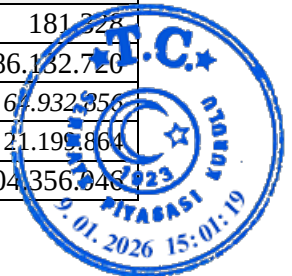
Varlıkların 2023 yılında bir önceki döneme göre artışındaki ana etken; dönen varlıklar değerinin yükselmesidir. Devam eden inşaat, taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden alacaklar kaleminde 2022'den 2023'e %412,44 büyüme (482,88 milyon TL artış) olmuştur. Şirket'in ana faaliyet alanlarına elektrik, mekanik ve GES proje taahhüt faaliyetlerinin eklenmesiyle birlikte bu faaliyetlerdeki işlerin büyümesi, bu artışta önemli bir pay oluşması sonucunu doğurmuştur. Varlıkların 2023 yılında bir önceki döneme göre artışındaki diğer ana sebep ise ticari alacaklardaki yaklaşık %13,25 büyümedir (51,27 milyon TL artış). 31.12.2024 dönemi itibarıyla, varlıklardaki düşüşün ana nedeni, yukarıda bahsi geçen devam eden işler alacaklarının yeni elektrik ve mekanik taahhüt projelerinin önden avans ödemeli olması sonucunda meydana gelen yaklaşık 500 milyon TL tutarındaki azalıştan kaynaklanmıştır.

Dönen Varlıklar

Grup'un dönen varlıkları esas olarak nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, devam eden inşaat, taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Nakit ve nakit benzerleri,

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kasa	1.204.230	4.695.180	791.710	181.328
Banka	174.382.197	101.222.462	202.774.331	86.132.720
- Vadeli mevduat	45.357.014	24.087.932	63.940.464	67.932.356
- Vadesiz mevduat	129.025.183	77.134.530	138.833.867	21.199.864
Diğer hazır değerler (*)	50.593.575	7.082.046	19.278.832	104.356.046



Nakit ve Nakit Benzerleri Toplamı	226.180.002	112.999.688	222.844.873	190.670.094
--	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

(*) Diğer hazır değerler POS bakiyelerinden oluşmaktadır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla mevduatlar ve diğer hazır değerler içerisinde 104.356.046 TL bloke tutar bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 19.278.832 TL, 31 Aralık 2023: 7.082.046 TL, 31 Aralık 2022: 26.105.240 TL).

Nakit ve nakit benzerleri 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 226.180.002 TL, 112.999.688 TL, 222.844.873 TL ve 190.670.094 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grup'un nakit ve nakit benzerleri 31.12.2022'den 31.12.2023'e %50,04 oranında azalmıştır, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %97,21 oranında artmış, 31.12.2024'ten 30.09.2025'e ise %14,44 oranında azalmıştır.

Diğer hazır değerler, ağırlıklı olarak POS bakiyelerinden oluşmakta olup, bankalar hesabında takip edilen vadeli ve vadesiz mevduatlar da nakit ve nakit benzerlerinin diğer kalemlerini oluşturmaktadır.

Finansal yatırımlar:

Kısa vadeli finansal yatırımlar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal yatırımlar				
Hisse senetleri	5.305.877	-	-	-
Kur korumalı mevduat	19.986.066	41.533.553	-	-
Tahviller (*)	-	10.944.760	-	-
Yatırım fonları (**)	37.052.737	13.734.315	38.146.301	35.356.619
Toplam	62.344.680	66.212.628	38.146.301	35.356.619

(*) Devlet tahvillerinden oluşmaktadır.

(**) Para piyasası ve Altın fonlarından oluşmaktadır.

Finansal varlıklar, hisse senetleri, kur korumalı mevduat, tahviller ve yatırım fonlarından oluşmakta olup, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 62.344.680 TL, 66.212.628 TL, 38.146.301 TL ve 35.356.619 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirket 2022'den 2024'e doğru finansal yatırım olarak, hisse senetleri, tahvillerin (Eurobond) satışını gerçekleştirip, kur korumalı mevduattan çıkıp yatırım fonlarına yönelmiştir.

Ticari Alacaklar:

Kısa vadeli ticari alacaklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5.555.518	278.944	4.644.791	21.274.110
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	43.479.788	70.653.080	117.610.175	245.172.198
Alacak senetleri	449.395.903	569.423.586	556.940.554	365.392.679
Ertelenmiş finansman gideri	(13.135.456)	(90.756.807)	(73.376.185)	(22.519.440)
Şüpheli ticari alacaklar	36.395.188	41.390.531	29.493.477	22.922.348
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(36.395.188)	(41.390.531)	(29.493.477)	(22.922.348)
Toplam	485.295.753	549.598.803	605.819.335	609.319.547

Kısa vadeli ticari alacaklar 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 485.295.753 TL, 549.598.803 TL, 605.819.335 TL ve 609.319.547 seviyesinde gerçekleşmiştir. Grup'un kısa vadeli ticari alacakları 31.12.2022'den 31.12.2023'e %13,25 oranında, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %10,23



oranında, 31.12.2024'ten 30.09.2025'e ise %0,58 oranında artmıştır. İlgili tarihlerde, kısa vadeli ticari alacakların dönen varlıklar içerisindeki payı sırasıyla; %29,23, %25,07, %40,70 ve %44,75 olarak gerçekleşmiştir.

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Alacak Tahsil Süresi (Gün)	54	51	60	74

Alacak tahsil süresi 2022-30.09.2025 döneminde, 51-74 gün aralığında kalmıştır.

Ticari alacaklarda Şirket'in tahsilat yöntemlerine binaen, en önemli payı alacak senetleri (çekler) kalemi oluşturmaktadır. Seneler itibariyle artış gösteren ciro etkisi ticari alacak kalemlerinde görülmüştür.

İlişkili taraflardan ticari alacaklar kalemi, 2022 yılı için Üçay İnşaat Sanayi ve Tic. A.Ş.'den olan alacaklardan oluşurken, 2023 yılı ve 2024 yılı için Evjet Teknoloji A.Ş.'den oluşan alacaklar kaynaklıdır.

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
İlişkili taraflardan alacaklar	Diğer (Kısa)	Ticari	Ticari	Ticari
Üçay İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5.555.518	-	-	-
Evjet Teknolojileri A.Ş.	-	278.944	4.644.791	21.274.110
Toplam	5.555.518	278.944	4.644.791	21.274.110

Ertelenmiş finansman giderleri reeskont işlemlerinden oluşmaktadır. Reeskont faiz oranı kaynaklı olarak 30.09.2025 tarihinde 31.12.2024 dönem sonuna kıyasla %69,31 azalış göstermiştir.

Diğer alacaklar:

Kısa vadeli diğer alacaklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	369.172	39.069	25.086	-
Verilen depozito ve teminatlar	508.665	422.280	228.965	148.752
Toplam	877.837	461.349	254.051	148.752

Kısa vadeli diğer alacaklar ağırlıklı olarak, verilen depozito ve teminatlardan oluşmaktadır.

Devam eden inşaat, taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden alacaklar:

Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin varlıklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin varlıklar	146.850.700	752.528.972	106.585.651	55.215.214
Toplam	146.850.700	752.528.972	106.585.651	55.215.214

Henüz kazanılmamış devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin varlıkların elde edilmesi için gerekli şartların Şirket tarafından yerine getirileceğine dair makul güvence oluşmuş olup, tahsil edilecek tutar makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin varlıklar, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 146.850.700 TL, 106.585.651 TL ve 106.585.651 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirket'in devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin varlıkları 31.12.2022'den 31.12.2023'e %412,44 oranında artmıştır. Şirket'in 2024 üy



ilk dokuz ayında aldığı avanslı yeni taahhüt işlerinden dolayı, devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin alacak varlıklarında azalma görülmüştür.

Stoklar:

Stoklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
İlk madde ve malzeme	552.999.628	478.563.367	248.390.028	262.188.161
Ticari mallar	34.591.553	5.693.336	3.167.085	1.350.230
Diğer stoklar (*)	-	-	67.427.245	8.725.804
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(224.141)	(5.395.314)	(6.694.178)	(1.914.519)
Toplam	587.367.040	478.861.389	312.290.180	270.349.676

Stoklar 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 587.367.040 TL, 478.861.389 TL, 312.290.180 TL ve 270.349.676 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grup'un stokları 31.12.2022'den 31.12.2023'e %18,47 oranında, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %34,78, 31.12.2024'ten 30.09.2025'e ise %13,43 oranında azalmıştır.

30.09.2025 dönemi itibarıyla stokların tamamına yakını ilk madde ve malzeme kalemi ile diğer stoklar kaleminden oluşturmaktadır. 2024 yıl sonu itibarıyla diğer stoklar kaleminde yer alan bakiye, stoklardan GES projelerinde kullanılmak üzere sevk edilen, montaj süreci devam eden stok tutarıdır. Grup optimum stok miktarları seviyesinde stok tutmayı hedeflemektedir. Diğer taraftan enflasyon muhasebesi endekslemesiyle de yıllar bazında azalış görülmektedir.

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Stokların Devir Süresi (Gün)	85	60	42	43

Stok devir süresi yıllara sâri iyileşmekte olup, 31.12.2022'ten 30.09.2025'e 42 gün azaldığı gözlemlenmektedir.

Peşin ödenmiş giderler:

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Verilen sipariş avansları	119.205.812	130.021.988	119.937.550	108.321.136
Gelecek aylara ait giderler	3.583.660	5.411.129	4.912.694	4.024.869
Personel avansları	85.377	176.778	147.234	624.421
Verilen iş avansları	-	525.172	219.502	-
Toplam	122.874.849	136.135.067	125.216.980	112.970.426

Peşin ödenmiş giderler 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 122.874.849 TL, 136.135.067 TL, 125.216.980 TL ve 112.970.426 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grup'un peşin ödenmiş giderleri 31.12.2022'den 31.12.2023'e %10,79 oranında artış gösterirken, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %8,02 oranında, 31.12.2024'ten 30.09.2025'e %9,78 oranında azalış göstermiştir.

30.09.2025 tarihi itibarıyla peşin ödenmiş giderlerin %95,88'ini verilen sipariş avansları, %3,56'sını ise gelecek aylara ait giderler oluşturmaktadır.

Diğer dönen varlıklar:

Diğer dönen varlıklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Devreden KDV	10.332.625	67.166.204	4.358.380	8.207.274



Diğer	18.057.975	28.204.690	60.894.962	74.558.002
Toplam	28.390.600	95.370.894	65.253.342	82.765.276

Grup'un devreden KDV hesabı, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %550,04 oranında artmış, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %93,51 oranında azalmıştır. 31.12.2024'ten 30.09.2025'e ise %88,31 oranında artmıştır. Diğer Dönen Varlıklar kalemi içerisindeki Diğer hesabı, devam eden yıllara sari işlere ilişkin peşin ödenmiş vergilerden oluşmaktadır.

Duran Varlıklar

Grup'un duran varlıkları esas olarak diğer alacaklar, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır.

Finansal yatırımlar:

Uzun vadeli finansal yatırımlar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Tahviller (*)	24.225.742	-	-	-
Toplam	24.225.742	-	-	-

(*) Devlet tahvillerinden oluşmaktadır.

Şirket 2022 yılında finansal yatırım olarak aldığı 24.225.742 TL tutarında devlet tahvillerinin (Eurobond) 2023 yılında satışını gerçekleştirmiştir.

Ticari alacaklar:

Uzun vadeli ticari alacaklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Alacak senetleri	122.086.736	79.743.578	9.818.838	292.100
Alacak reeskontu (-)	(19.290.273)	(32.900.821)	(3.578.272)	(90.801)
Toplam	102.796.463	46.842.757	6.240.566	201.299

Uzun vadeli ticari alacaklar, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla sona eren finansal tablo dönemlerinde, 102.796.463 TL, 46.842.757 TL, 6.240.566 TL ve 201.299 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. İlgili hesap 31.12.2022'den 31.12.2023'e %54,43 oranında, 31.12.2024'ten 31.12.2023'e ise %86,68 oranında, 31.12.2024'ten 30.09.2025'e ise %96,77 oranında azaldığı gözlemlenmektedir.

2022 yılı öncesi Şirket alacak senetlerini daha uzun vadelerde alırken, 2022 yılı itibarıyla müşterilerle yapılan müzakereler sonucu alacak senetlerinin vadelerinin kısaltılmasına karar verilmiş ve nakit akışının daha hızlı seyredebileceği etkin bir tahsilat yönetimi uygulamasına geçilmiştir.

Diğer alacaklar:

Uzun vadeli diğer alacaklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Verilen depozito ve teminatlar	13.730.100	33.003.006	37.158.568	79.226.591
Toplam	13.730.100	33.003.006	37.158.568	79.226.591

Uzun vadeli diğer alacaklar verilen depozito ve teminatlar kaleminden oluşmaktadır. İlgili hesap 31.12.2022'den 31.12.2023'e %140,37 oranında, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e de %12,59 oranında artış göstermiştir. 31.12.2024'den 30.09.2025'e ise %113,21 oranında artış gözlemlenmektedir. Yıllara yaygın işlerin teminat kesintilerinden dolayı 2022, 2023, 2024 ve 2025 yıllarında, verilen depozito ve teminatlarda artış gözlemlenmiştir.



Yatırım amaçlı gayrimenkuller:

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30 Eylül 2025 tarihlerinde sona eren dönemler içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerde gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir.

	Arsalar	Bina	Toplam
1 Ocak 2022 itibarıyla açılış bakiyesi	1.642.068	50.340.418	51.982.486
Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	864.436	9.254.429	10.118.865
Çıkışlar	-	(28.920.007)	(28.920.007)
31 Aralık 2022 itibarıyla açılış bakiyesi	2.506.504	30.674.840	33.181.344
	Arsalar	Bina	Toplam
1 Ocak 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	2.506.504	30.674.840	33.181.344
Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	2.384.961	13.439.586	15.824.547
Girişler	1.316.426	-	1.316.426
31 Aralık 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	6.207.891	44.114.426	50.322.317
	Arsalar	Bina	Toplam
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	6.207.891	44.114.426	50.322.317
Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	(1.062.753)	(182.888)	(1.245.641)
Girişler	7.466.807	633.595	8.100.402
31 Aralık 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	12.611.945	44.565.133	57.177.078
	Arsalar	Bina	Toplam
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	12.611.945	44.565.133	57.177.078
Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	-	-	-
Girişler	-	5.271.143	5.271.143
Çıkışlar	-	(4.515.465)	(4.515.465)
30 Eylül 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	12.611.945	45.320.811	57.932.756

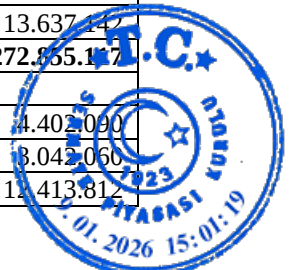
Yatırım amaçlı gayrimenkuller 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 33.181.344 TL, 50.322.317 TL, 57.177.078 TL ve 57.932.756 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değerini düzenli olarak tespit etmektedir. Grup yönetimi raporlama tarihleri itibarıyla söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin sınıf ve yer bilgilerini dikkate alarak; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bağımsız bir değerlendirme kuruluşuna gerçeğe uygun değer tespiti yaptırmıştır. Değerlemede emsal bedel karşılaştırması yaklaşımı ve indirgenmiş nakit yöntemi yaklaşımı kullanılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller Şirket'e ait bina ve arsalarından oluşmaktadır.

30.09.2025 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi tüm gayrimenkuller için 2. Seviye olmuştur.

Maddi duran varlıklar:

Maliyet değeri	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Binalar	108.141.126	18.491.475	201.808.006	172.337.192
Tesis, makine ve cihazlar	3.450.890	4.023.078	8.816.235	9.013.600
Taşıtlar	302.269.539	239.872.543	77.553.634	42.928.682
Demirbaşlar	23.821.320	29.292.492	34.396.405	33.797.252
Özel maliyetler	1.141.249	1.141.249	1.141.249	1.141.249
Yapılmakta olan yatırımlar	9.882.017	93.724.782	111.839.011	13.637.442
Toplam	448.706.141	386.545.619	435.554.540	272.855.117
Birikmiş amortismanlar (-)				
Binalar	2.732.298	726.183	1.660.014	4.402.090
Tesis, makine ve cihazlar	1.561.501	1.927.687	2.477.373	3.042.060
Taşıtlar	26.036.574	30.148.203	19.675.472	12.413.812



Maliyet değeri	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Demirbaşlar	8.617.471	13.786.814	19.424.508	23.136.702
Özel maliyetler	468.707	571.070	654.150	716.517
Toplam	39.416.551	47.159.957	43.891.517	43.711.181
Maddi duran varlıklar, net	409.289.590	339.385.662	391.663.023	229.143.936

Grup'un maddi duran varlıkları 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 409.289.590 TL, 339.385.662 TL, 391.663.023 TL ve 229.143.936 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grup'un maddi duran varlıkları 31.12.2022'den 31.12.2023'e %17,08 oranında azalmış, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e ise %15,40 oranında artmıştır. 31.12.2024'ten 30.09.2025'e ise %41,49 oranında azaldığı gözlemlenmektedir.

Maddi duran varlıklar binalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, yapılmakta olan yatırımlar, özel maliyetlerden oluşmaktadır. 30.09.2025 dönem sonu itibarıyla maddi duran varlıkların; net defter değeri olarak, binalar %75,21'ini, taşıtlar %18,73'ünü ve yapılmakta olan yatırımlar %5,95'ini oluşturmaktadır. Yapılmakta olan yatırımlar, Grup'un ilişkili tarafı olan Evjet Teknolojileri A.Ş.'ye yaptırmış olduğu elektrikli araç şarj istasyonu yazılımına ilişkin olup, deneme sürümleri test aşamasındadır.

Grup, TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardına uygun olarak arsaları, binaları ve taşıtları için 31 Aralık 2024 tarihinde SPK'nın gayrimenkul değerleme listesinde bulunan Aden Gayrimenkul Değerleme Şirketi tarafından SPK'nın III-62.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Değerleme Standartları hakkında Tebliğ" hükümlerince, tebliğ ekinde yer alan Uluslararası Değerleme Standartlarına uygun olarak yapılan değerleme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri baz alarak "Yeniden değerlendirme modelini" uygulamıştır. Değerleme sırasında elde edilen analiz sonuçlarının değerlendirilmesi sonucunda, arsa, bina ve taşıtlar için emsal yaklaşımından elde edilen değerler nihai değer olarak kabul edilmiştir.

Şirket 2022 yılında kullandığı yeni kredilerle sabit kıymet (taşıt) yatırımı yapmıştır. 2023 yılında da bazı araçları yenilemek amacıyla satmıştır. Ayrıca Şirket aktifinde kayıtlı bazı binaları sat-kirala-geri al finansman yöntemiyle maddi duran varlıklardan maddi olmayan duran varlıklara aktarmıştır. 2024 yılında Grup, merkez ofis olarak kullandığı 4 adet daireden oluşan ofis katını satın almıştır.

Kullanım hakkı varlıkları:

Maliyet	Ofis ve depo	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2022 itibarıyla açılış bakiyesi	121.955.364	53.624.361	175.579.725
Dönem içi girişler	18.902.051	31.035.933	49.937.984
Dönem içi çıkışlar	(1.275.858)	(62.877.550)	(64.153.408)
31 Aralık 2022 itibarıyla kapanış bakiyesi	139.581.557	21.782.744	161.364.301

Birikmiş amortisman

1 Ocak 2022 itibarıyla açılış bakiyesi	(47.590.794)	(39.863.993)	(87.454.787)
Dönem gideri	(25.602.196)	(24.345.425)	(49.947.621)
Dönem içi çıkışlar	1.275.858	62.877.550	64.153.408
31 Aralık 2022 itibarıyla kapanış bakiyesi	(71.917.132)	(1.331.868)	(73.249.000)
31 Aralık 2022 itibarıyla net defter değeri	67.664.425	20.450.876	88.115.301

Maliyet	Ofis ve depo	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	139.581.557	21.782.744	161.364.301



Dönem içi girişler	48.455.532	42.998.395	91.453.927
Dönem içi çıkışlar	(3.279.440)	-	(3.279.440)
31 Aralık 2023 itibarıyla kapanış bakiyesi	184.757.649	64.781.139	249.538.788

Birikmiş amortisman

1 Ocak 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	(71.917.132)	(1.331.868)	(73.249.000)
Dönem gideri	(45.764.522)	(30.542.417)	(76.306.939)
Dönem içi çıkışlar	3.279.440	-	3.279.440
31 Aralık 2023 itibarıyla kapanış bakiyesi	(114.402.214)	(31.874.285)	(146.276.499)

31 Aralık 2023 itibarıyla net defter değeri	70.355.435	32.906.854	103.262.289
--	-------------------	-------------------	--------------------

Maliyet	Ofis ve depo	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	184.757.649	64.781.139	249.538.788
Dönem içi girişler	15.611.505	21.317.429	36.928.934
Dönem içi çıkışlar	(110.975.978)	(23.623.246)	(134.599.224)
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	89.393.176	62.475.322	151.868.498

Birikmiş amortisman

1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	(114.402.214)	(31.874.285)	(146.276.499)
Dönem gideri	(46.535.237)	(29.803.045)	(76.338.282)
Dönem içi çıkışlar	110.205.212	23.623.246	133.828.458
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	(50.732.239)	(38.054.084)	(88.786.323)

31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	38.660.937	24.421.238	63.082.175
--	-------------------	-------------------	-------------------

Maliyet	Ofis ve depo	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	89.393.176	62.475.322	151.868.498
Dönem içi girişler	15.841.222	81.079.614	96.920.836
Dönem içi çıkışlar	(388.412)	(935.166)	(1.323.578)
30 Eylül 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	104.845.986	142.619.770	247.465.756

Birikmiş amortisman

1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	(50.732.239)	(38.054.084)	(88.786.323)
Dönem gideri	(8.198.073)	(44.958.731)	(53.156.804)
Dönem içi çıkışlar	(388.412)	(935.166)	(1.323.578)
30 Eylül 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	(59.318.724)	(83.947.981)	(143.266.705)

30 Eylül 2025 itibarıyla net defter değeri	45.527.262	58.671.789	104.199.051
---	-------------------	-------------------	--------------------

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kullanım hakkı varlıkları	88.115.301	103.262.289	63.082.175	104.199.051

Kullanım hakkı varlıkları, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %17,19 oranında artmış, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e ise %38,91 oranında azalmıştır. 31.12.2024'ten 30.09.2025'e ise %65,18 oranında arttığı gözlemlenmektedir.

Şirket'in kiraladığı ofis, depo ve taşıtlara ilişkin net defter değerlerini yansıtmaktadır. Bunun yanında Şirket'in finansal kiralama şirketleriyle yapılan bazı gayrimenkullerine ilişkin 1 yıllık sat ve geri kirala (Sell&Lease Back) işlemleri kaynaklı kayıtlar bu kalemdede takip edilmektedir.



Maddi olmayan duran varlıklar:

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30 Eylül 2025 tarihlerinde sona eren dönemler için maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili birikmiş itfa paylarında gerçekleşen hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Maliyet değeri				
Haklar	7.631.420	8.230.305	9.509.378	9.509.378
Geliştirme Maliyetleri-ÜSAY-ELARİS ŞARJ PROG. Projesi	15.091.682	25.945.247	25.945.247	109.788.011
Toplam	22.723.102	34.175.552	35.454.625	119.297.389
Birikmiş İtfa Payları (-)				
Haklar	3.881.470	5.175.535	6.428.112	7.440.040
Geliştirme Maliyetleri-ÜSAY-ELARİS ŞARJ PROG. Projesi	826	303.254	822.159	5.120.415
Toplam	3.882.296	5.478.789	7.250.271	12.560.455
Maddi olmayan duran varlıklar, net	18.840.806	28.696.763	28.204.354	106.736.934

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 18.840.806 TL, 28.696.763 TL, 28.204.354 TL ve 106.736.934 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2022'den 31.12.2023'e %52,31 oranında artmıştır. 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %1,72 oranında azaldığı gözlemlenmiştir. 31.12.2024'ten 30.09.2025'e ise %278,44 oranında arttığı gözlemlenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar konu haklar kalemi Şirket'in marka ve yazılım lisansı vb. değerlerinden oluşmaktadır. Grup, talep-teklif oluşturma-keşif-uygulama gibi süreçleri takip etme adına önemli katkılar sağlayan eBA bilgisayar tabanında ÜSAY (Üçay Süreç Akış Yönetimi) adını verdiği yazılım sistemini geliştirmiş ve geliştirmeye devam etmektedir.

EV Şarj Yazılımı Platformu, Şirket'in elektrikli araç şarj operasyonları için kullanılan yazılım altyapısıdır.

Platform; elektrikli şarj faaliyetlerinden gelir üretilmesi ve lisans/kiralama maliyetlerinden kaçınılması suretiyle gelecekte ekonomik fayda sağlanması beklentisi, platformun maliyetinin ilgili hizmet sözleşmesi ve yapılan ödemelere ilişkin banka dekontlarıyla güvenilir şekilde ölçülebilirliği ve teslim-kabul tutanakları, teknik devir belgeleri ve Microsoft Azure vb. ortamda kaynak kodlar, veritabanı ve ilgili altyapı üzerindeki yetkiler ve yazılım üzerindeki fiili kontrolün Grup bünyesinde olması nedenleriyle TMS 38 çerçevesinde muhasebeleştirilmiştir.

Şirket, Haziran 2025 tarihinde maddi olmayan duran varlıklarına dahil ettiği, kaynak kodları ve fikri mülkiyet hakları ile 36 aylık bakım ve backoffice hizmetlerini kapsayan E-mobilité Yönetim Platformu Yazılımı için TMS 36 kapsamında değer düşüklüğü testi gerçekleştirmiştir. Söz konusu varlığın edinimi 1.783.000* USD bedelle gerçekleşmiş olup, test aşamasındaki istasyonlardan elde edilen cari dönem hasılatı 1.500.000 TL seviyesindedir. Mevcut hasılatın varlık defter değerine oranla düşük olması bir değer düşüklüğü göstergesi olarak değerlendirilmiş, ancak varlığın ekonomik ömrü boyunca yaratacağı nakit akışları "Kullanım Değeri" yöntemiyle analiz edilmiştir.

*30.06.2025 itibarıyla TL değeri 70.857.846'dır.



Yazılım platformu, tek başına nakit üreten bir varlık olmanın ötesinde, Şirket'in kurmakta olduğu şarj istasyonu ağının (Nakit Üreten Birim- NÜB) temel işletim sistemidir. Bu nedenle değerlendirme, yazılımın yöneteceği donanım (istasyon) yatırımları ile entegre bir projeksiyon modeline dayandırılmıştır.

Halka arz sürecinde hazırlanan ve bağımsız denetimden geçen projeksiyonlarda aşağıdaki temel varsayımlar ve İndirgenmiş Nakit Akımı (İNA) yöntemi kullanılmıştır:

- Projeksiyon Dönemi: 2023-2030 yıllarını kapsayan yatırım ve genişleme dönemi ile sonraki terminal dönem.
- İstasyon Gelişimi: 2027 yılında 334 AC ve 33 DC istasyon ile başlayıp, 2028-2029 döneminde toplam 1.102 AC ve 105 DC istasyon sayısına ulaşılması.
- Gelir Akışı: İlk yıllardaki düşük gelirin (Ar-Ge ve Pilot dönem), 2027 itibarıyla istasyon aktivasyonu ile artışa geçeceği ve 2029 sonunda yatırımın kendini amorti edeceği varsayılmıştır.

Şirket, TMS 36 hükümleri çerçevesinde yazılımın bağlı olduğu nakit üreten birim için değer düşüklüğü göstergelerini takip etmekte ve hazırlanan/plânlanan değer düşüklüğü testlerinde geleceğe yönelik makul nakit akımı projeksiyonları ve iskonto oranları kullanarak geri kazanılabilir tutarın defter değerini karşıladığını değerlendirmektedir.

Fiyat Tespit ve Değerleme Yöntemi

EV Şarj Yazılımı Platformu'na ilişkin işlem, şirketin/grubun ilişkili tarafı olan Evjet Teknoloji A.Ş. ile gerçekleştirilen bir işlemdir. Toplam bedel; yazılım geliştirme, devreye alma, 36 ay süreyle bakım ve güncelleme hizmetleri, fikri hakların ve/veya açık kaynak kodların devri gibi unsurları içeren tek bir paket bedel şeklinde belirlenmiştir.

İşlem öncesinde, benzer kapsamda yazılım ve hizmet için ilişkili olmayan firmalardan teklif alınmıştır. Söz konusu bu teklifler, belirlenen bedelin emsallere uygunluğunu değerlendirmek ve fiyatın piyasa koşulları içinde makul olup olmadığını test etmek amacıyla referans olarak kullanılmıştır. Buna ek olarak, yazılımın güncel piyasa değerinin objektif bir şekilde tespiti amacıyla **SPK lisanslı iki farklı bağımsız değerlendirme kuruluşu** ile çalışılmış ve "Maliyet Yaklaşımı" yöntemi kullanılarak aşağıdaki sonuçlara ulaşılmıştır:

1. Değerleme Çalışması (Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.)

22.12.2025 tarih ve 2025-SPKV-083 sayılı rapor ile yapılan değerlemede, "Gerçekleşmiş Maliyet" ve "Yeniden Edinim Maliyeti" yöntemleri ağırlıklandırılarak nihai proje değeri hesaplanmıştır.

Değerleme Yöntemi (Maliyet Yaklaşımı)	Ağırlık	Hesaplanan Tutar (TL)	Ağırlıklı Değer (TL)
Gerçekleşmiş Maliyet	%50	76.955.707	38.477.853
Yeniden Edinim Maliyeti (3 Farklı senaryo ortalaması)	%50	101.422.226	50.711.113
Proje Değeri – Nihai			89.188.967

2. Değerleme Çalışması (INVEST-AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.)



22.12.2025 tarihli raporda, yazılımın bugüne kadar gerçekleşen maliyet kalemleri ve bakım-onarım maliyetlerinin değerlendirme tarihindeki karşılıkları toplanarak "Toplam Yeniden Üretim Maliyeti" yöntemine göre aşağıdaki değere ulaşılmıştır:

Kalem	Tutar (TL)
(A) Gerçekleşen Maliyet Kalemlerinin 30.09.2025 Tarihli Değerleri	48.025.391
(B) Bakım ve Onarım Maliyetinin 30.09.2025 Tarihli Değeri	33.182.117
Toplam Yeniden Üretim Maliyeti (A + B)	81.207.508

Sonuç ve Değerlendirme

Yönetim; alınan dış teklifler ve SPK lisanslı iki bağımsız kurumun (sırasıyla 89.188.967 TL ve 81.207.508 TL olarak tespit ettiği) değerlendirme raporlarını dikkate alarak; sözleşme bedelinin ekonomik içerik itibarıyla makul olduğunu ve işlemin emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde gerçekleştiğini değerlendirmektedir.

KAYNAKLAR

KAYNAKLAR	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024		30.09.2025	
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.538.783.009	65%	1.762.464.122	63%	923.653.362	45%	707.821.758	37%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	109.284.202	5%	221.374.470	8%	194.848.218	9%	228.391.614	12%
ÖZKAYNAKLAR	702.293.596	30%	809.842.994	29%	950.938.949	46%	1.002.754.129	52%
TOPLAM KAYNAKLAR	2.350.360.807	100%	2.793.681.586	100%	2.069.440.529	100%	1.938.967.501	100%

Kaynaklar 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla sona eren finansal tablolarda, 2.350.360.807 TL, 2.793.681.586 TL, 2.069.440.529 TL ve 1.938.967.501 TL seviyelerinde gerçekleşmiştir.

Grup'un kaynakları 31.12.2022'den 31.12.2023'e %18,86 oranında artış göstermiştir. 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %25,92 oranında, 31.12.2024'ten 30.09.2025'e ise %6,30 oranında azalmıştır.

30.09.2025 tarihi itibarıyla ise kaynakların %36,5'i kısa vadeli yükümlülüklerden, %11,8'i uzun vadeli finansal yükümlülüklerden ve %51,7'si ise özkaynaklardan oluşmaktadır.

Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri 31.12.2022'den 31.12.2023'e %14,5 oranında artış gösterirken, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %47,6 oranında azalış olmuştur. 30 Eylül 2025 itibarıyla düşüş oranı %23,4 olmuştur. 31.12.2022-30.09.2025 döneminde ise %54 oranında azalış gözlemlenmiştir.

Grup'un uzun vadeli yükümlülükleri 31.12.2022'den 31.12.2023'e %102,6 oranında artış gösterirken, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %12 oranında azalış olmuştur. 2025 yılı ilk dokuz ayında %17,2'lük artışla birlikte 31.12.2022-30.09.2025 arası artış %109 oranında olmuştur.

Grup'un özkaynakları ise 31.12.2022'den 31.12.2023'e %15,3 oranında artış gösterirken, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %17,4 oranında artış olmuştur. 30.09.2025 tarihi itibarıyla özkaynaklar bir önceki yıl sonuna göre %5,4 artış göstermiş, 31.12.2022'den 30.09.2025'e kadar özkaynak artışı %42,8 oranında gerçekleşmiştir.



30.09.2025 tarihi itibarıyla ise kaynakların %36,5'i kısa vadeli yükümlülüklerden, %11,8'i uzun vadeli finansal yükümlülüklerden ve %51,7'si ise öz kaynaklardan oluşmaktadır.

Kısa vadeli yükümlülüğün toplamdaki payı yıllara sarî azalış (2022; %65,5, 2025/09; %36,5) göstermiş olup bu azalışın ana sebebi diğer finansal borçlar, ertelenmiş gelirlerin ve devam eden inşaat projelerinden borçlar kalemlerinin azalışıdır. Uzun vadeli yükümlülükte değişim ertelenmiş vergi yükümlülüğü artışı kaynaklıdır. Öz kaynaklardaki büyümenin ana kaynağı ise net dönem karındaki, geçmiş yıl kârlarındaki ve ödenmiş sermayedeki artışın sermaye düzeltme farklarının üstünde bir artış sağlamasıdır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar, diğer borçlar, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar, devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin yükümlülükler, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler kalemlerinden oluşmaktadır.

Kısa vadeli borçlanmalar:

Grup'un 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30 Eylül 2025 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlanmalarının detayları aşağıdaki gibidir:

	31.Ara.22	31.Ara.23	31.Ara.24	30.Eyl.25
Kısa vadeli banka kredileri	8.653.396	-	8.348.138	16.601.111
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı	86.161.439	64.576.209	13.960.003	10.560.883
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	6.376.278	46.980.640	19.497.655	36.606.106
Diğer finansal yükümlülükler (*)	349.936.090	129.880.047	19.410	-
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	451.127.203	241.436.896	41.825.206	63.768.100

* Diğer finansal yükümlülükler Doğrudan Borçlanma Sistemi'ne ilişkin borçlanmalardan oluşmaktadır.

Kısa vadeli borçlanmalar 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla sona eren finansal tablo dönemlerinde sırasıyla, 451.127.203 TL, 241.436.896 TL, 41.825.206 TL ve 63.768.100 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grup'un kısa vadeli borçlanmaları 31.12.2022'den 31.12.2023'e %46,5 oranında, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %82,7 oranında azalmıştır. 2025 yılı dokuz ayında %52,5 artış gösteren kısa vadeli borçlanmaları 31.12.2022-30.09.2025 döneminde ise %85,9'luk bir düşüş görülmüştür.

Diğer finansal yükümlülükler Doğrudan Borçlanma Sistemi ("DBS")'ne ilişkin borçlanmalardan oluşmaktadır. Şirket DBS sistemi ile mal alımını azaltıp onun yerine ana tedarikçilerin tahsilat sistemlerini kullanarak müşteri kredi kartlarıyla yaptığı tahsilatlar ile mal ödemelerini gerçekleştirmiştir. Şirket dönem dönem yatırım ihtiyaçları ve ilave ödeme ihtiyaçlarına göre, uygun faiz oranlarıyla banka kredileri kullanmaktadır.

Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler kullanılan depoların kira sözleşmelerinde yer alan yükümlülüklerin kalanını ifade etmektedir. Sözleşmelerin sonuna gelmesi dolayısıyla yıllara sarî azalışlar gerçekleşmektedir. Kiralamalar TL cinsinden olup, cari dönemde kullanılan iskonto oranı %45-53'tür (31 Aralık 2024: %14-49, 31 Aralık 2023: %14-45, 31 Aralık 2022: %26).



Ticari borçlar:

Kısa vadeli ticari borçlar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	221.849.420	259.945.550	273.718.928	363.048.576
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	24.951.419	35.397.647	9.869.640
Borç senetleri	165.785.692	199.198.684	176.745.887	104.619.718
Ertelenmiş finansman gideri	(12.243.546)	(31.300.512)	(36.058.505)	(42.392.167)
Diğer ticari borçlar	5.340.884	2.713.512	1.659.877	2.576.983
Toplam	380.732.450	455.508.653	451.463.834	437.722.750

Ticari borçlar 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihli finansal tablo dönemlerinde sırasıyla 380.732.450 TL, 455.508.653 TL, 451.463.834 TL ve 437.722.750 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grup'un ticari borçları 31.12.2022'den 31.12.2023'e %19,6 oranında artış gösterirken 31.12.2023'ten 31.12.2024'e %0,9 oranında azalış göstermiştir. 30.09.2025 tarihinde sona eren raporlama dönemi itibarıyla %3'lük azalış gösteren ticari borçlar bakiyesi 31.12.2022'den 30.09.2025'e kadar ise %15 oranında yükselmiştir.

30.09.2025 tarihinde Grup'un kısa vadeli ticari borçlarının %82,9'u ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar, %23,9'u ise borç senetlerinden meydana gelmiştir.

Kısa vadeli ticari borçlar açık cari hesaplardan oluşmakta olup, borç senetleri Şirket tarafından keşide edilen çeklerden oluşmaktadır. Grup'un ticari borçlarının büyük bölümü Şirket'in ham madde ve malzeme tedarikine yönelik alım yaptığı taraflara yöneliktir. Projelerle bağlantılı olarak cari ve senetli borçlar artış ve azalış göstermiştir.

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Ticari Borç Ödeme Süresi (Gün)	55	58	60	70

Ticari Borç Ödeme Süresi 2022-30.09.2025 döneminde 55-70 gün aralığında kaldığı gözlemlenmektedir.

Diğer borçlar:

Kısa vadeli diğer borçlar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
İlişkili taraflara diğer borçlar	20.248.968	5.729.723	-	-
Alınan depozito ve teminatlar	-	3.969.436	-	-
Diğer borçlar	9.467.783	593.332	1.317.825	2.171.295
Toplam	29.716.751	10.292.491	1.317.825	2.171.295

Diğer borçlar 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 29.716.751 TL, 10.292.491 TL, 1.317.825 TL ve 2.171.295 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grup'un diğer borçları 31.12.2022'den 31.12.2023'e %65,4 azalırken, 31.12.2023'den 31.12.2024'e %87,2 azalmıştır. 2025 yılı ilk dokuz ayında %64,8 artan diğer borçlar bakiyesi 31.12.2022-30.09.2025 arasında %92,7 azalmıştır.

2022 ve 2023 yılında ilişkili taraflara diğer borçlar kalemi, Şirket ortaklarına olan ve her iki Ortak'a da eşit miktarda olan borçtan kaynaklanmaktadır ve 2024 yılında kapatılmıştır.

İlişkili olmayan taraflara borçlar ise ticari olmayan tüm diğer borçlar olarak belirtilebilecektir, alınan depozito ve teminatlar da bu borçların bir diğer kalemidir.



Devam Eden İnşaat Sözleşmelerine İlişkin Yükümlülükler,

Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin yükümlülükler 31.12.2022 itibarıyla sona eren finansal tablo dönemi itibarıyla 314.308.361 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2023, 2024 ve 2025 yıllarında devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin yükümlülükler bulunmamaktadır.

Devam eden işler için yükümlülük süresi uzun vadeden kısa vadeye alındığı için, ticari borçlar alanına sınıflanmıştır.

Ertelenmiş gelirler:

2022-2025 döneminde kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin tamamı alınan sipariş avanslarından oluşmaktadır.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Alınan sipariş avansları	289.787.157	973.491.833	360.644.631	132.890.956

Ertelenmiş gelirler, diğer ismiyle alınan sipariş avansları, 31.12.2022'den 31.12.2023'e %235,9 oranında artış gösterirken, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e ise %63 oranında azalmıştır. 30 Eylül 2025 itibarıyla %63,2 düşüş gösteren ertelenmiş gelirin 31.12.2022'den 30.09.2025'e kadar olan değişimi ise %54,1 düşüş şeklindedir.

Ertelenmiş gelirler müşterilerden iklimlendirme ve GES projeleri kapsamında alınan sipariş avanslarından oluşmaktadır. Alınan projelerdeki tutara bağlı olarak değişim göstermektedir.

Dönem karı vergi yükümlülüğü:

Cari dönem vergi yükümlülüğü	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Cari kurumlar vergisi karşılığı	64.943.760	30.870.929	28.192.032	24.578.749
Eksi: peşin ödenen vergi ve fonlar	(34.825.207)	(12.465.270)	(28.001.586)	(4.166.556)
Toplam	30.118.553	18.405.659	190.446	20.412.193

Dönem karı vergi yükümlülüğü 31.12.2022'den 31.12.2023'e %38,9 oranında, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e ise %99 oranında azalış göstermiştir. Kâr üretimi ile paralel olarak 2025 yılı Eylül sonu itibarıyla ise bu bakiye ciddi artış göstererek 20,4 milyon TL'ye yükselmiştir. İlgili kalem, bilançoya yansıyan kurumlar vergisi yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

Kısa vadeli karşılıklar:

Kısa Vadeli Karşılıklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	7.005.740	8.464.921	9.370.536	12.242.015
Diğer kısa vadeli karşılıklar	6.863.163	4.668.778	2.894.850	1.142.800
Toplam	13.868.903	13.133.699	12.265.386	13.384.815

Grup'un kısa vadeli karşılıklarında 31.12.2022'den 31.12.2023'e %5,3 oranında, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e ise %6,6 oranında azalış görülmektedir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla bu bakiye %9,1 artış göstermiştir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar izin karşılıklarından oluşmakta olup, diğer kısa vadeli karşılıklar da dava karşılığı olarak ayrılmıştır.



Uzun Vadeli Yükümlülükler

Grup'un uzun vadeli yükümlülükleri uzun vadeli borçlanmalar, uzun vadeli ticari borçlar, uzun vadeli diğer borçlar, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemlerinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalar

Uzun vadeli borçlanmalar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Uzun vadeli banka kredileri	22.038.949	1.091.751	7.525.775	3.744.228
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	14.769.582	18.193.388	14.887.324	31.393.604
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	36.808.531	19.285.139	22.413.099	35.137.832

Grup'un toplam uzun vadeli borçlanmaları 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla, 36.808.531 TL, 19.285.139 TL, 22.413.099 TL ve 35.137.832 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grup'un uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükleri, ofis, depo ve taşıt kiralamalarından kaynaklanmaktadır.

Uzun vadeli banka kredilerinin tamamı 1-2 yıl içerisinde ödenecektir.

Uzun Vadeli Ticari Borçlar:

Uzun vadeli ticari borçlar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	60.596.302	14.820.602	-
Borç senetleri	6.426.509	218.605	-	-
Ertelenmiş finansman gideri	(671.725)	(35.532)	-	-
Toplam	5.754.784	60.779.375	14.820.602	-

Grup'un 2023 yılında 56.536.649 TL ve 2024 yılında 13.786.045 TL olan uzun vadeli ilişkili taraflara ticari borçları Evjet Teknolojileri A.Ş.'ye yaptırmış olduğu elektrikli araç şarj istasyonu yazılımına ilişkin olup, deneme sürümleri test aşamasındadır.

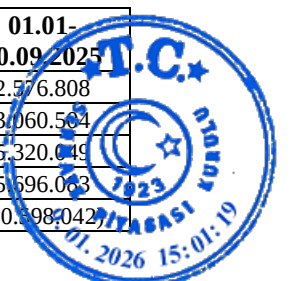
Uzun vadeli karşılıklar:

Grup'un 30 Eylül 2025, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki uzun vadeli karşılıklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kıdem tazminatı karşılığı	10.740.783	8.097.976	9.021.641	10.307.231
Toplam	10.740.783	8.097.976	9.021.641	10.307.231

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü:

Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	01.01-31.12.2022	01.01-31.12.2023	01.01-31.12.2024	01.01-30.09.2025
Kıdem tazminatı karşılıkları	2.148.157	2.024.494	2.255.411	2.576.808
Kullanılmamış izin karşılıkları	1.401.147	2.116.230	2.342.633	3.060.504
Şüpheli alacak karşılıkları	5.947.019	9.401.568	6.720.181	5.320.049
Alacak reeskontları	6.168.998	30.914.407	17.063.534	5.696.063
Borç reeskontları	(2.583.054)	(7.795.434)	(9.014.626)	(10.598.042)



Alınan avanslar	(378.051)	(41.830.891)	(1.647.671)	(232.086.412)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(48.697.396)	(26.643.660)	(28.379.282)	(30.877.487)
Kredi indirilmesi	(250.181)	(2.829.375)	(30.713)	285.817
Stoklar	(7.318.223)	63.304.730	55.405.375	(4.661.801)
Dava karşılıkları	1.372.632	1.167.194	723.712	285.700
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(3.302.856)	(9.245.396)	(9.281.473)	(8.980.073)
Müşteri sözleşmelerinden varlık ve yükümlülüklerle ilişkin düzeltmeler	2.056.926	(139.085.545)	(169.727.740)	104.807.930
Finansal yatırımlar ile ilgili düzeltmeler	895.050	(1.282.864)	-	-
Kiralamalar ile ilgili düzeltmeler	(13.393.887)	(14.086.625)	(19.391.304)	(9.049.836)
Diğer	(46.385)	659.187	4.369.087	(8.725.791)
Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü), net	(55.980.104)	(133.211.980)	(148.592.877)	(182.946.551)

Grup'un ertelenmiş vergi yükümlülüğü 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla 55.980.104 TL, 133.211.980 TL, 148.592.876 TL ve 182.946.551 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2025 Eylül itibarıyla ertelenmiş vergi yükümlülüğünü oluşturan en önemli kalemler, 232.086.412 TL tutarındaki alınan avanslar, -104.807.930 TL'lik bakiyesi (yükümlülüğü negatif etkilemektedir) ile 'Müşteri sözleşmelerinden varlık ve yükümlülüklerle ilişkin düzeltmeler', 30.877.487 TL ile 'Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark' ve 9.049.836 'Kiralamalar ile ilgili düzeltmeler' olmuştur.

Özkaynaklar

Grup'un özkaynakları, ödenmiş sermaye, sermaye düzeltmesi olumlu farkları, kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi, kar ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler, geçmiş yıllar kar veya zararları ve dönem net karı veya zararı kalemlerinden oluşmaktadır.

Ödenmiş sermaye:

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Sermaye	70.000.000	70.000.000	175.000.000	175.000.000

Şirket'in sermayesi 31.12.2024 tarihi itibarıyla 175.000.000 TL olup, her biri 1 TL itibari kıymette ve bir oy hakkına sahip 175.000.000 paya bölünmüştür.

Sermaye düzeltmesi olumlu farkları

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları	614.965.401	614.965.401	509.965.401	509.965.401

Ödenmiş sermaye tutarının yüksek enflasyon dönemlerinde TMS 29 kapsamında düzeltilmesi sonucu ortaya çıkan farklar sermaye düzeltmesi olumlu farkı / olumsuz farkı kalemlerinde izlenmektedir. Finansal durum tablosunda ve kar veya zarar tablosunda parasal olmayan kalemlere ait düzeltme farkları ilgili hesaplarda yer alırken, sermaye düzeltme farkları öz kaynaklar içinde ayrı bir hesapta gösterilmektedir.



Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler:

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	4.076.044	15.006.416	15.006.416	20.591.061

Önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar için ayrılmış yedeklerdir.

Ortak kontrol altındaki işletme birleşmelerinin etkisi:

KGK'nın 2018-1 sayılı Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nın uygulanmasına yönelik ilke kararının 3. maddesinde belirtilen "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi"ne uygun olarak, ELARİS'i 1 Ocak 2021'den tarihinden itibaren konsolide etmiştir. Şirket, ELARİS'in kontrolünü 1 Ocak 2021'de edindiği gibi değerlendirdiği için 31 Aralık 2021 ve 1 Ocak 2021 konsolide finansal tabloları, ilke kararına uygun olarak yeniden düzenlenmiştir. ELARİS'in 1 Ocak 2021 ve 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla dönem karı/zararı, çevrim farkı ve birikmiş kar veya zararları da içeren özkaynak değeri, konsolide finansal durum tablosunda özkaynak altında ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşme etkisi hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Satın alım için ödenmiş tutar	75.232.266
Alınan Pay	100,00%
Ortak kontrol altındaki işletme birleşmelerinin etkisi	
Varlıklar	
Maddi duran varlıklar	3.235.270
Diğer varlıklar	79.829.440
	83.064.710
Yükümlülükler	
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	892.020
Diğer borçlar	42.674.662
	43.566.682
İktisap edilen net varlık defter değeri	39.498.030
Satın alma bedeli	49.234.911
Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşme etkisi	(9.736.881)

30 Eylül 2025, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde yukarıda detayı belirtildiği gibi muhasebeleştirilen ortak kontrole tabi işletme birleşmesi etkisi 30 Eylül 2025, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla sırasıyla (9.736.881) TL, (9.736.881) TL, (9.736.881) TL ve (9.736.881) TL olarak hesaplanmış ve muhasebeleştirilmiştir.

Kar ve zararda sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler:

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Tanımlanmış fayda ölçüm (kazançları)/ kayıpları	(9.646.564)	(9.378.954)	(18.970.779)	(18.106.686)
Yeniden Değerleme Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	123.161.703	55.138.252	26.587.412	9.412.707
Toplam	113.515.139	45.759.298	7.616.633	(8.693.979)



Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / giderler, emeklilik planlarından aktüeryal kazanç / kayıp fonundan ve duran varlıklar yeniden değerlendirme artışlarından oluşmaktadır.

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlarından kaynaklanmaktadır. TMS-19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların gelir tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Grup, TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardına uygun olarak arsaları, binaları ve taşıtları için 31 Aralık 2024 tarihinde SPK'nın gayrimenkul değerlendirme listesinde bulunan Gayrimenkul Değerleme Şirketi tarafından SPK'nın III-62.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Değerleme Standartları hakkında Tebliğ" hükümlerince, tebliğ ekinde yer alan Uluslararası Değerleme Standartlarına uygun olarak yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri baz alarak "Yeniden değerlendirme modelini" uygulamıştır. Değerleme sırasında elde edilen analiz sonuçlarının değerlendirilmesi sonucunda, arsa, bina ve taşıtlar için emsal yaklaşımından elde edilen değerler nihai değer olarak kabul edilmiştir.

Geçmiş yıllar kar / zararları:

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Geçmiş yıllar zararları/karları	(36.228.860)	(14.342.194)	125.859.508	264.677.440

Grup'un geçmiş yıl zararları 31.12.2022 tarihinde 36.228.860 TL ve 31.12.2023 tarihinde 14.342.194 TL iken, Grup 31.12.2024 tarihinde 125.859.508 TL, 30.09.2025 tarihinde 264.677.440 TL geçmiş yıl kârına ulaşmıştır. 30 Eylül 2025 tarihinde bilançonun enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmasından kaynaklanan kâr/zarar farkı, diğer bir ifade ile düzeltme sonrası hesaplanan geçmiş yıl kâr veya zararı, düzeltilmiş bilançoda özkaynaklar içinde, Geçmiş Yıllar Karları/Zararları hesabının "alt hesabında" izlenmektedir.

Dönem net karı / zararı:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak -31 Aralık 2024	1 Ocak -30 Eylül 2025
Dönem net kârı / (zararı)	(54.297.247)	88.190.954	127.227.872	50.953.087

Grup 2022 yılını 54.297.247 TL net dönem zararı ile kapatırken, 2023 yılı sonunda 88.190.954 TL ve 2024 yılı sonunda 127.227.872 TL net dönem kârına ulaşmıştır. 2025 yılı ilk dokuz ayında net dönem kârı 50.953.087 TL seviyesindedir. Şirket'in 2022 yılındaki zararda enflasyon muhasebesi etkili olmuş olup bu kalem dahil edilmediğinde net dönem kârı/zararı kaleminin pozitif olduğu görülmektedir.

İşbu izahnamenin 10.2 Faaliyet Sonuçları bölümünde Grup'un gelir tablosunun detayları yer almaktadır.

Bilanço Oran Analizleri

Likidite oranları

Likidite Oranları	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,08x	1,24x	1,51x	1,92x



Asit-Test Oranı ((Dönen Varlıklar – Stoklar) / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,70x	0,97x	1,27x	1,54x
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,15x	0,06x	0,24x	0,27x

Cari Oran >1'den yüksek durumda olması, Grup'un kısa vadeli borçlarının ödeme kapasitesinin olduğunu göstermektedir. 2022-2025/09 döneminde Grup'un kısa vadeli borçlarını ödeme kapasitesine sahip olduğu anlaşılmaktadır.

Asit Test Oranı, bir işletmenin kısa vadeli borçlarını, stoklarını hesaba katmadan ödeyebilme yeteneğini gösteren bir likidite oranıdır. Asit-Test Oran> 1'den büyük olması kabul edilebilir değerdedir. Hizmet sektöründe genellikle stok bulundurulmaz veya çok azdır, bu yüzden cari oran ile asit test oranı birbirine çok yakındır. Bu sektörde asit test oranının 1'in üzerinde olması beklenir, çünkü varlıklar genellikle nakit ve alacaklardan oluşur. Asit-Test Oranı 2024 ve 2025/09 döneminde 1'in üzerine çıkmıştır.

Nakit Oran, bir işletmenin en likit varlıkları olan nakit ve nakit benzeri değerler ile kısa vadeli borçlarını ödeme kapasitesini gösterir. Nakit oran <0,2 seviyesinden düşük olması dış kaynak finansmanı ile nakde ihtiyaç olabileceğini göstermektedir. Grup nakit seviyesini 2024 ve 2025 yılında 2023 yılına göre ciddi oranda arttırmıştır.

Mali Yapı Oranları

Mali Yapı Oranları	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler / Kaynaklar)	70,1%	71,0%	54,0%	48,3%
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	65,5%	63,1%	44,6%	36,5%
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	4,6%	7,9%	9,4%	11,8%
Özkaynaklar / Toplam Kaynaklar	29,9%	29,0%	46,0%	51,7%

Kaldıraç oranı, bir işletmenin varlıklarını ne kadar borçla finanse ettiğini gösteren bir finansal risk göstergesidir. Hizmet sektöründe sabit varlık yatırımı genellikle daha azdır, bu yüzden borçlanma ihtiyacı sanayi sektörüne göre daha düşük olabilir. Hizmet sektöründe makul kaldıraç oranı 0,3-0,6 arasında olarak değerlendirilmektedir. 2022 ve 2023 yılında Grup'un kaldıraç oranı makul seviyeye yakın iken, 2024 yıl sonu ve 2025 yılı Eylül itibarıyla bu oran bahsi geçen değerler içinde kalmıştır.

2022 ve 2023 yıllarında kısa vadeli borçların toplam kaynaklara oranı %63-65 seviyededir. 2024 yılında bu oran %45'e düşmüş, yani Grup kısa vadeli borçlarını azaltmıştır. Grup'un likidite riski azalmış, kısa vadeli borç yükü hafıflemiştir. 2025 yılında da bu seviye daha da aşağıya çekilmiştir.

Grup'un uzun vadeli borç oranı düşük seviyede seyretmiş ve 2024 yılında yükselmiştir. (%9,4). 2025 yılı dokuzuncu ay sonunda bu oran %11,8'e çıkmıştır. Bu seviyeler, Grup'un uzun vadeli borçlanmayı çok sınırlı seviyede tuttuğunu göstermektedir.

Grup'un Özkaynak oranı 2022 ve 2023 yıllarında %30 seviyelerindeyken, 2024 yılında %46'ya yükselmiş, 2025 ilk dokuz ayda üretilen net kâr ile bu seviye 6 puan daha artış göstermiştir. Bu durum, Grup'un finansal yapısını güçlendirdiğini ve borç yerine özkaynaklarla büyümeye yöneldiğini göstermektedir.



10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Gelir tablosunun genel olarak karşılaştırılması:

Aşağıda Grup'un 31.12.2022, 31.12.2023, 30.09.2024, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren mali tablo dönemlerindeki gelir tablosu gösterilmiştir.

	1 Ocak- 31.Ara.22	1 Ocak- 31.Ara.23	1 Ocak- 30.Eyl.24	1 Ocak – 31.Ara.24	1 Ocak- 30.Eyl.25
Hasılat	3.290.596.506	3.924.234.497	2.650.538.007	3.711.066.155	1.939.082.893
Satışların Maliyeti (-)	-2.533.092.835	-2.890.875.965	-1.930.100.912	-2.727.194.417	-1.493.524.398
BRÜT KAR	757.503.671	1.033.358.532	720.437.095	983.871.738	445.558.495
Genel Yönetim Giderleri (-)	-188.359.994	-245.336.704	-200.305.329	-220.952.565	-98.192.137
Pazarlama Giderleri (-)	-264.754.401	-292.656.092	-261.388.181	-284.995.075	-127.000.692
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-1.762.719	-898.574	-206.947	-439.686	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	117.637.393	161.384.800	266.789.031	258.267.471	163.556.337
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-122.222.479	-249.447.172	-205.289.901	-361.579.211	-113.575.447
ESAS FAALİYET KARI	298.041.471	406.404.790	320.035.768	374.172.672	270.346.556
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	15.604.326	42.288.732	32.317.432	37.768.799	22.087.915
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-20.624.727	-30.515.758	-15.540.518	-16.668.289	-5.343.797
FİNANSMAN GELİRLERİ ÖNCESİ ESAS FAALİYET KARI	293.021.070	418.177.764	336.812.682	395.273.182	287.090.674
Finansman Giderleri (-)	-54.000.527	-56.926.571	-37.560.822	-78.487.431	-50.973.823
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	-247.840.489	-152.963.745	-156.770.931	-144.594.426	-126.518.704
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)	-8.819.946	208.287.448	142.480.929	172.191.325	109.598.147
- Dönem Vergi Gideri	-64.943.760	-30.870.929	-27.891.201	-28.192.032	-24.578.749
- Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gider)i	19.466.459	-89.225.565	2.395.087	-16.771.421	-34.066.311
Vergi Gideri	-45.477.301	-120.096.494	-25.496.114	-44.963.453	-58.645.060
DÖNEM KARI/(ZARARI)	-54.297.247	88.190.954	116.984.815	127.227.872	50.953.087
Pay Başına Kazanç:	-0,7757	1,2599	0,6685	0,727	0,291
Dönem Karının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-	-
Ana Ortaklık Payları	-54.297.247	88.190.954	116.984.815	127.227.872	50.953.087



Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	74.348.133	19.358.444	3.384.673	13.868.081	862.093
-Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	96.831.997	7.030.242	-	25.266.658	-
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları Vergi Etkisi	-13.951.585	12.060.592	7.483.784	-1.806.750	-
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları	-10.665.349	334.513	-5.465.481	-12.789.103	1.149.457
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları Vergi Etkisi	2.133.070	-66.903	1.366.370	3.197.276	-287.364
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)	20.050.886	107.549.398	120.369.488	141.095.953	51.815.180

HASILAT:

Grup'un Hasılatı 2022, 2023 ve 2024 yılları itibarıyla sırasıyla 3.290.596.506 TL, 3.924.234.497 TL ve 3.711.066.155 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı ilk dokuz ayında 1.939.082.893 TL, 2024 yılının aynı döneminde 2.650.538.007 TL seviyesindedir. 2024 yıl sonu hasılatı, 2023 yılına göre %5,4'lük düşüş göstermiştir. Bunun ana nedeni, enflasyon etkisi nedeniyle daha çok bireysel iklimlendirme tarafında meydana gelen talep daralması olmuştur. 2025 yılı ilk dokuz aylık dönem de 2024'ün aynı dönemine nazaran daha sınırlı bir hasılatla ulaşılmıştır (%26,8 düşüş). 2025 yılındaki performansta iklimlendirme, GES ve elektrik taahhüt işlerindeki düşüş etkili olmuştur. Yıllar itibarıyla Grup'un hasılatı önceki dönemlere göre karşılaştırıldığında, iklimlendirmenin hasılat içindeki payı düşmüş, elektrik, mekanik ve GES işlerinin ise hasılat içindeki payı ve hasılatları artmıştır.

Hasılatta yer alan hesaplamalar temel olarak, İklimlendirme, Enerji GES, Elektrik, Mekanik ve Malzeme Satışı ile Elektrikli Araç (EA) Şarj İşletmeciliği kalemlerinden oluşmaktadır. Aşağıda segment bazlı hasılat içerisindeki payları belirtilmiştir.

HASILAT	01.01-31.12.2022	01.01-31.12.2023	01.01-30.09.2024	01.01-31.12.2024	01.01-30.09.2025	30.09.2025 (Son 12 ay)
İklimlendirme	2.383.985.267	2.223.328.136	1.211.895.834	1.641.838.107	886.405.975	1.316.348.248
Enerji-GES	290.641.840	685.694.407	550.299.003	774.887.632	320.981.919	545.570.548
Elektrik	277.363.387	309.990.814	348.640.593	571.608.553	236.184.953	459.152.913
Mekanik	194.765.600	622.677.048	536.840.118	719.700.761	492.068.941	674.929.584
EA Şarj ve Online Ticaret	189.382.692	104.198.600	4.218.344	4.858.622	3.441.105	4.081.383
Diğer	(45.542.280)	(21.654.508)	(1.355.885)	(1.827.520)	-	(471.635)
TOPLAM	3.290.596.506	3.924.234.497	2.650.538.007	3.711.066.155	1.939.082.893	2.839.611.841

İklimlendirme Sektörü



İklimlendirme sektöründeki hasılatın genel hasılat içindeki payı, 2022 yılında toplam hasılatın %72,4'ünü temsil ederken, bu oran 2023 yılında %56,7'ye, 2024 yılında, %44,2'ye, 2025 yılı ilk dokuz ayında ise %45,7 seviyesindedir. 2022-2025/09 dönemleri arasındaki bu düşüş, şirketin İklimlendirme dışındaki segmentlere ağırlık vermesi ve enflasyonist dönemlerde İklimlendirme alanındaki uzun vadeli tahsilat opsiyonlarının müşteriye sunumuna sınırlama getirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Enerji-GES Sektörü

Enerji-GES sektöründeki hasılatın genel hasılat içindeki payı, 2022 yılında %8,8 iken, 2023 yılında %17,5'e ve 2024 yılı sonu itibarıyla %20,9'a ve 2025 yılı ilk dokuz ayında %16,6'ya yükselmiştir. Bahsi geçen dönemler arasındaki bu yükseliş, sektördeki büyüme stratejileri ve alınan büyük montanlı arazi GES projelerinin tamamlanmasından kaynaklanmaktadır.

Elektrik Sektörü

Elektrik sektöründeki hasılatın genel hasılat içindeki payı, 2022 yılında %8,4, 2023 yılında %7,9, 2024 yılında %15,4 ve 2025 yılı ilk dokuz ayında %12,2 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında hem toplam ciro içerisindeki paydaki hem de tutarsal anlamdaki artış, alınan büyük elektrik taahhüt işlerinden kaynaklanmıştır. Alınan ihalelerin büyük montanlı olması nedeniyle yıl bazlı volatilité görülebilmektedir. 2025 yılındaki hem ciro içerisinde hem hasılat düşüşü de bu durumdan kaynaklanmaktadır. Elektrik sektöründeki hasılatın genel payı yıllar içinde %8-%16 bandında değişkenlik göstermiştir.

Mekanik Sektörü

Mekanik sektöründeki hasılatın genel hasılat içindeki payı, 2022 yılında %5,9, 2023 yılında %15,9, 2024 yılında %19,4 ve 2025 yılı ilk dokuz ayında %25,4 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında hem toplam ciro içerisindeki payda hem de tutarsal anlamda ciddi artış görülmüş, bu durum alınan büyük mekanik taahhüt işlerinden kaynaklanmıştır. Mekanik sektöründeki hasılatın genel payı yıllar içinde %6-%25 bandında değişkenlik göstermiştir.

EA Şarj İşletmeciliği ve Online Ticaret Sektörü

ELARİS bünyesindeki malzeme satışı ve elektrikli araç şarj işletmeciliği faaliyetlerinden elde edilen net hasılatın genel hasılat içindeki payı 2022 yılında %5,8 iken, 2023 yılında %2,7, 2024 yılında da %0,1 ve 2025 yılı ilk dokuz ayında %0,2 olarak gerçekleşmiştir. ELARİS'in ana faaliyet alanının elektrikli araç şarj işletmeciliğine yönelmesi, bu düşüşte etkili olmuştur.

Net Satışlar,

Satış Kalemleri	01.01- 31.12.2022	01.01- 31.12.2023	01.01- 31.12.2024	01.01- 30.09.2025
Yurtiçi satışlar	3.257.971.156	3.906.673.186	3.657.682.873	1.951.723.347
Diğer satışlar	41.830.797	25.306.540	60.809.115	22.765.944
Satıştan iadeler (-)	(9.205.447)	(7.745.229)	(7.425.833)	(35.406.398)
Net satışlar	3.290.596.506	3.924.234.497	3.711.066.155	1.939.082.893

Grup'un yurt içi satışları 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla **3.290.596.506 TL**, **3.924.234.497 TL**, **3.711.066.155 TL** ve **1.939.082.893 TL** seviyelerinde gerçekleşmiştir. Net satışlar, 2023 yılında, 2022 yılında göre yaklaşık %20 artarken, bu oran 2023 ve 2024 yıllarının



karşılaştırdığımızda yüksek enflasyon ortamının da olumsuz etkisiyle beraber %6,37 düşüş olarak mali verilere yansımıştır.

Brüt Kâr,

	01.01- 31.12.2022	01.01- 31.12.2023	01.01- 30.09.2024	01.01- 31.12.2024	01.01- 30.09.2025	30.09.2025 (Son 12 ay)
Brüt Kâr	757.503.671	1.033.358.532	720.437.095	983.871.738	445.558.495	708.993.138
Brüt Kâr Marjı	23,0%	26,3%	27,2%	26,5%	23,0%	23,6%

Grup'un 2022 yılındaki brüt kârı 757.503.671 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında bu brüt kâr, %36,4 oranında artış göstererek 1.033.358.532 TL olmuş, 2024 yılında ise %4,8'lik bir azalışla 983.871.738 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Brüt kardaki bu düşüş, hasılatla meydana gelen düşüşe paralel gerçekleşmiştir.

Grup'un brüt kâr marjı 2022 yılında %23 iken, 2023 ve 2024 yıllarında sırasıyla %26,3 ve %26,5 seviyelerine yükselmiştir. Bu artış eğilimi, Grup'un büyük montanlı elektrik, mekanik ve GES faaliyetlerinin brüt karlılığı artırdığını göstermektedir. 2025 yılı ilk dokuz aylık dönemde ise %23'e gerilemiştir. 2025 yılında elektrik ve mekanik taahhüt işlemlerindeki brüt kârlılık yükselmiş olsa da iklimlendirme alanından brüt kârlılık düşüşü toplam brüt kârlılığı olumsuz etkilemiştir.

	01.01- 31.12.2022	01.01- 31.12.2023	01.01- 30.09.2024	01.01- 31.12.2024	01.01- 30.09.2025	30.09.2025 (Son 12 ay)
Brüt Kâr	757.503.671	1.033.358.532	720.437.095	983.871.738	445.558.495	708.993.138
<i>İklimlendirme</i>	<i>564.040.030</i>	<i>537.505.961</i>	<i>459.559.850</i>	<i>569.277.655</i>	<i>73.061.855</i>	<i>182.779.660</i>
<i>Enerji-GES</i>	<i>138.611.482</i>	<i>283.751.026</i>	<i>101.200.877</i>	<i>135.156.358</i>	<i>58.683.062</i>	<i>92.638.543</i>
<i>Elektrik</i>	<i>40.800.151</i>	<i>83.772.160</i>	<i>41.296.602</i>	<i>98.988.034</i>	<i>115.500.606</i>	<i>173.192.038</i>
<i>Mekanik</i>	<i>(434.547)</i>	<i>128.427.758</i>	<i>116.410.129</i>	<i>176.065.356</i>	<i>196.438.428</i>	<i>256.093.655</i>
<i>EA Şarj ve Online Ticaret</i>	<i>15.843.278</i>	<i>(38.484)</i>	<i>2.024.926</i>	<i>4.348.772</i>	<i>1.874.544</i>	<i>4.198.390</i>
<i>Diğer</i>	<i>(1.356.723)</i>	<i>(59.889)</i>	<i>(55.289)</i>	<i>35.563</i>	<i>-</i>	<i>90.852</i>

Grup, 2022, 2023, 2024 ve 2025 yıllarında en yüksek brüt kârı İklimlendirme faaliyetlerinden sağlamıştır. İklimlendirmeden elde edilen brüt kârın toplam brüt kâr içindeki payı sırasıyla 2022 yılı için %74,5, 2023 yılı için %52, 2024 yılı için %57,9 ve 2025 yılı ilk dokuz ayı için ise %16,4'tür. 2025 yılındaki brüt kâr içerisindeki payın düşüşünde dönerselliğin etkisi büyüktür. Enerji-GES sektöründen elde edilen brüt kârın toplam brüt kâr içindeki payı 2022 yılı için %18,3, 2023 ve 2024 yılları için sırasıyla %27,5, %13,7 oranında gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihinde sona eren mali tablo döneminde ise Enerji-GES sektöründen elde edilen brüt kâr toplam brüt kârın %13,2'sini oluşturmuştur. Şirket 2022-2024 döneminde GES sektöründe önemli projeler yapmıştır 2025 yılında ise trafo kapasite yetersizliği nedeniyle çok sınırlı seviyede GES kurulumu gerçekleştirmiştir. Önümüzdeki dönemde trafo kapasitelerinin artırılması ile birlikte bu faaliyete ilişkin performansın da yükselmesi beklenmektedir. Bu sektörde yapmış olduğu projeler Grup'un kârlılığını olumlu yönde etkilemiştir. Şirket'in son dönem performansı haricinde GES sektöründe önemli bir büyüme yaşadığı ve bu sektörün Grup'un toplam brüt kârına ciddi katkı sağladığı görülmektedir.

Elektrik taahhüt sektöründen elde edilen brüt kârın toplam brüt kâr içindeki payı 2022 yılı için %5,4, 2023 yılı için %8,1, 2024 yılı için %10,1 ve 2025 yılı ilk dokuz ayı için %25,9 oranında gerçekleşmiştir.

Mekanik taahhüt sektöründen elde edilen brüt kârın toplam brüt kâr içindeki payı 2022 yılı için %0,1, 2023 yılı için %12,4, 2024 yılı için %17,9 ve 2025 yılı ilk dokuz ayında %44,1 oranında



gerçekleşmiştir. 2022 yılındaki negatif brüt kârın gerekçesi, yapılan işler karşılığında ‘barter’ olarak elde edilecek konutların kârdan düşülmesidir.

Grup, 2021 yılında, mühendislik hizmetlerini, elektrik, mekanik ve güneş enerjisi sistemleri faaliyetleri ile genişletmeye karar vermiştir. Mekanik taahhüt faaliyetlerinin ise elektrik taahhüt faaliyetlerine kıyasla daha önde olduğu hem hasılat hem kâr tutarlarındaki pay oranlarından anlaşılmaktadır. Bu gelişmenin sonucu olarak, mekanik faaliyetlerindeki brüt kâr payı 2022’den 2025 yılı ilk dokuz ayına kadar yükselişini sürdürmüştür.

Bağlı Ortaklık Elaris’in ana faaliyetleri iklimlendirme sektöründeki cihazların ticareti ve elektrikli araç şarj ağı işletmeciliğidir. 2023 yılının ilk yarısına kadar Elaris’in iklimlendirme sektöründeki cihazların ticareti ile ve sonrasında araç şarj istasyonu işletmeciliği ile elde ettiği elimine edilmiş brüt kârın toplam brüt kâr içindeki payı 2022 yılı için %2,1, 2023 yılı için %0,1, 2024 yılı için %0,44 ve 2025 yılı üçüncü çeyrek sonu itibarıyla %0,42 olarak gerçekleşmiştir.

Satışların Maliyeti

Satışların Maliyeti	01.01-31.12.2022	01.01-31.12.2023	01.01-30.09.2024	01.01-31.12.2024	01.01-30.09.2025	30.09.2025 (Son 12 ay)
Satılan mamul maliyeti	1.852.195.209	1.617.330.489	1.231.215.532	1.513.997.553	819.326.500	1.102.108.521
Satılan hizmet maliyeti	510.815.564	1.166.447.261	693.057.097	1.210.593.987	672.470.832	1.190.007.722
Satılan ticari mallar maliyeti	170.082.062	107.098.215	5.828.283	2.602.877	1.727.066	1.498.340
Toplam	2.533.092.835	2.890.875.965	1.930.100.912	2.727.194.417	1.493.524.398	2.290.617.903

Satılan mamullerin maliyeti,

Satılan mamullerin maliyeti, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren mali tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla 1.852.195.209 TL, 1.617.330.489 TL ve 1.513.997.553 TL seviyelerinde gerçekleşmiştir. 2024 ilk dokuz ay ve 2025 ilk dokuz ay tutarları ise sırasıyla 819.326.500 TL ve 1.102.108.521 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında, 2022 yılına kıyasla satılan mamul maliyeti %12,7, 2024 yılında da 2023’e göre %6,4 oranında bir düşüş kaydedilmiştir. 2025 ilk dokuz ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %33,5’lik düşüş gözlemlenmiştir.

Satılan hizmet maliyeti

Satılan hizmet maliyeti, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla 510.815.564 TL, 1.166.447.261 TL ve 1.210.593.987 TL olarak kaydedilmiştir. 2024 ilk dokuz ay ve 2025 ilk dokuz ay tutarları ise sırasıyla 693.057.097 TL ve 672.470.832 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında, 2022 yılına kıyasla işçilik maliyet artışlarının malzeme maliyet artışlarının epey önüne geçmesine paralel olarak %128,3 oranında artış kaydedilmiş ve 2024 yılında da benzer gerekçelerle, cirolarda düşüş meydana gelse de satılan hizmet maliyetlerinde %3,8 oranında artış görülmüştür. 2024 ve 2025 yılları ilk dokuz aylık dönemde ise azalış oranı %3 olarak gerçekleşmiştir.

Satılan ticari malların maliyeti,

Satılan ticari malların maliyeti, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren mali tablo dönemlerinde sırasıyla 170.082.062 TL, 107.098.215 TL ve 2.602.877 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında, 2022 yılına kıyasla maliyet %37 oranında, 2024 yılında ise 2023’e göre %97,6 oranında azalmıştır. Elaris’in şarj operatörü işletmeciliği faaliyetlerine



yönelmesi bu düşüşün ana etkeni olmuştur. 2024 yılı ilk dokuz ay satılan ticari malların maliyeti 5.828.283 TL, 2025 yılı aynı dönem için ise 1.727.066 TL olmuş, bu da %70,4'lük bir düşüşe işaret etmektedir.

Faaliyet Giderleri

Grup'un faaliyet giderleri genel yönetim giderleri ve satış, pazarlama ve dağıtım giderleri hesaplarından oluşmaktadır.

Genel yönetim giderleri,

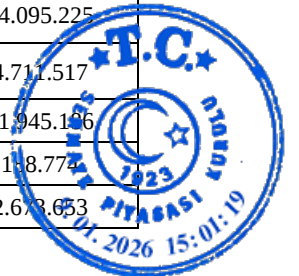
Genel Yönetim Giderleri	01.01-31.12.2022	01.01-31.12.2023	01.01-30.09.2024	01.01-31.12.2024	01.01-30.09.2025	30.09.2025 (Son 12 ay)
Personel Giderleri	104.236.181	134.496.427	85.701.364	103.107.080	48.779.927	66.185.643
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	9.003.997	10.295.820	12.621.782	17.856.775	9.531.976	14.766.969
Yakıt giderleri	11.265.305	7.807.583	3.169.054	3.795.875	1.935.861	2.562.682
Amortisman giderleri	37.366.240	57.731.594	55.224.222	59.948.684	29.165.132	33.889.594
Vergi, resim ve harçlar	8.911.891	7.103.170	12.185.272	8.679.943	2.238.967	(1.266.362)
Bakım ve onarım giderleri	6.394.936	6.952.986	2.940.365	2.661.191	1.448.697	1.169.523
Haberleşme, ulaşım ve konaklama giderleri	5.647.954	7.389.556	3.956.675	5.629.370	2.143.319	3.816.014
Sigorta giderleri	750.958	58.100	435.917	4.352.704	130.722	4.047.509
Elektrik, su, doğalgaz ve telefon giderleri	596.562	28.816	25.235	52.016	34.802	61.583
Diğer giderler	4.185.970	13.472.652	24.045.443	14.868.927	2.782.734	(6.393.782)
Toplam	188.359.994	245.336.704	200.305.329	220.952.565	98.192.137	118.839.373

Genel yönetim giderleri, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren mali tablo dönemlerinde sırasıyla 188.359.994 TL, 245.336.704 TL ve 220.952.565 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılından 2023'e %30,2 oranında artış gösteren genel yönetim giderleri, 2023'ten 2024'e ise %9,9 oranında azalmıştır. 2025 yılı ilk dokuz aydaki 98.192.137 TL'lik gider 2024 yılı aynı dönemdeki 200.305.329 TL ile kıyaslandığında %51'lik bir düşüş göze çarpmaktadır. Bu düşüş aynı dönemde Şirket'in satışlara kıyasla genel yönetim giderlerini maliyetlerini daha fazla aşağı çektiğini göstermektedir.

Genel yönetim giderleri içerisinde en yüksek pay, personel giderlerine aittir. Personel giderlerinin genel yönetim giderleri içindeki payı ise 2022 yılında %55,3, 2023 yılında %54,8, 2024 yılında ise %46,7 oranında gerçekleşmiştir. Bu oranlar 2024 ve 2025 yılları ilk dokuz aylık dönemlerde sırasıyla %42,8 ve %49,7 olmuştur. Personel giderlerini, genel yönetim giderlerinin yıllara sâri olarak %20-%30'unu oluşturan amortisman giderleri takip etmektedir.

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri,

Satış, Dağıtım ve Pazarlama Giderleri	01.01-31.12.2022	01.01-31.12.2023	01.01-30.09.2024	01.01-31.12.2024	01.01-30.09.2025	30.09.2025 (Son 12 ay)
Personel giderleri	90.313.167	126.233.888	142.035.623	150.601.163	63.008.849	71.574.389
Enerji giderleri	5.318.023	3.679.619	2.284.291	2.510.093	1.969.380	2.195.182
Reklam ve promosyon giderleri	34.509.851	36.115.676	13.253.072	25.814.286	21.534.011	34.095.225
Bakım ve onarım Giderleri	3.592.745	9.899.469	4.960.703	6.808.565	2.863.655	4.711.517
Nakliye giderleri	18.771.754	28.882.994	9.064.011	20.571.133	10.438.064	21.945.186
Vergi, resim ve harçlar	23.738.416	1.720.271	1.108.587	1.058.938	238.423	1.18.774
Sigorta giderleri	4.026.099	2.471.672	5.165.704	4.842.199	2.997.158	2.633.653



Amortisman giderleri	34.559.396	51.613.932	25.343.208	33.747.871	13.649.874	22.054.537
Yakıt giderleri	27.058.541	20.255.664	15.622.098	16.755.184	4.664.895	5.797.981
Diğer giderler	22.866.409	11.782.907	42.550.882	22.285.643	5.636.383	(14.628.856)
Toplam	264.754.401	292.656.092	261.388.181	284.995.075	127.000.692	150.607.586

Satış, dağıtım ve pazarlama giderleri, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla 264.754.401 TL, 292.656.092 TL ve 284.995.075 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu giderler, 2022'den 2023'e %10,5 oranında artarken, 2023'ten 2024'e %2,6 oranında azalmıştır. 2024 yılı ilk dokuz ayında 261.388.181 TL, 2025 yılı aynı dönemde 127.000.692 TL olarak gerçekleşen satış, dağıtım ve pazarlama giderleri %51,4'lik düşüş göstermiştir.

Satış, dağıtım ve pazarlama giderleri içerisinde en yüksek pay, personel giderlerine aittir. Personel giderleri, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sırasıyla 90.313.167 TL, 126.233.888 TL ve 150.601.163 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 ve 2025 yılları ilk dokuz ayında bu tutarlar sırasıyla 142.035.623 TL ve 63.008.849 TL'dir.

Personel giderlerinin satış, dağıtım ve pazarlama giderleri içindeki payı, 2022 yılında %34,1, 2023 yılında %43,1, 2024 yılında %52,8 oranında gerçekleşmiştir. Bu oran 2024 ve 2025 ilk üç çeyreğinde sırasıyla %54,3 ve %49,6'dır.

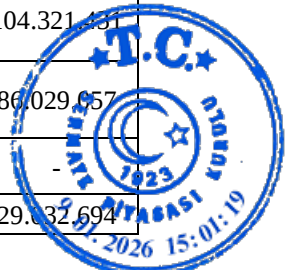
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	01.01-31.12.2022	01.01-31.12.2023	01.01-30.09.2024	01.01-31.12.2024	01.01-30.09.2025	30.09.2025 (Son 12 ay)
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri	65.200.247	46.708.958	15.232.402	19.214.527	13.715.666	17.697.791
Ertelenmiş finansman gelirleri	15.218.988	51.015.083	152.244.965	121.813.451	103.744.881	73.313.367
Faiz gelirleri	11.286.053	26.382.038	41.193.617	40.963.843	33.855.551	33.625.777
Konusu kalmayan dava karşılıkları (Dipnot 19)	-	-	854.687	338.852	1.165.148	649.313
Konusu kalmayan karşılıklar (Dipnot 7)	9.080.808	7.374.501	27.513.181	25.889.887	-	(1.623.294)
Faaliyetle ilgili diğer gelirler	16.851.297	29.904.220	29.750.179	50.046.911	11.075.091	31.371.823
Toplam	117.637.393	161.384.800	266.789.031	258.267.471	163.556.337	155.034.777

Esas faaliyetlerden diğer gelirler hesabı; ertelenmiş finansman gelirleri, faiz gelirleri, faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri, konusu kalmayan karşılıklar ve faaliyetle ilgili diğer gelirler kalemlerinden oluşmaktadır. Esas faaliyetlerden diğer gelirler, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren mali tablo dönemlerinde sırasıyla 117.637.393 TL, 161.384.800 TL ve 258.267.471 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu gelirler 2022'den 2023'e %37,2 oranında, 2023'den 2024'e de %60 oranında artış göstermiştir. İlgili tutar 2024 yılı ilk dokuz ayda 266.789.031 TL, 2025 yılı ilk dokuz ayda ise %38,7 düşüş göstererek 163.556.337 TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	01.01-31.12.2022	01.01-31.12.2023	01.01-30.09.2024	01.01-31.12.2024	01.01-30.09.2025	30.09.2025 (Son 12 ay)
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri	61.778.626	11.364.531	49.575.031	112.884.894	41.011.568	104.321.431
Ertelenmiş finansman giderleri	45.519.478	151.957.506	73.785.080	108.455.889	51.358.248	86.029.657
Hasar tazminatı giderleri	-	16.228.518	-	-	-	-
Vade farkı gideri	-	-	-	29.032.694	-	29.032.694



Ciro prim giderleri	-	-	14.068.398	38.959.159	-	24.890.761
Alacak karşılıkları						-
Ticari alacak karşılıkları (Dipnot 7)	11.566.554	27.180.496	31.004.379	26.723.656	114.161	(4.166.562)
Dava karşılıkları (Dipnot 19)	1.668.045	503.553	-	-	-	-
Binek araç gider kısıtlaması	-	33.743.464	12.122.195	23.101.951	9.384.026	20.363.782
Faaliyetle ilgili diğer giderler	1.689.776	8.469.104	24.734.819	22.420.968	11.707.444	9.393.593
Toplam	122.222.479	249.447.172	205.289.901	361.579.211	113.575.447	269.864.757

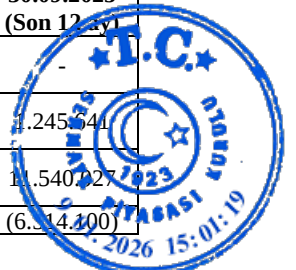
Esas faaliyetlerden diğer giderler hesabı; ertelenmiş finansman giderleri, faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri, binek araç gider kısıtlaması, ciro prim giderleri, ticari alacak karşılıkları ve faaliyetle ilgili diğer giderler kalemlerinden oluşmaktadır. Esas faaliyetlerden diğer giderler, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren mali tablon dönemlerinde sırasıyla 122.222.479 TL, 249.447.172 TL ve 361.579.211 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu giderler, 2022'den 2023'e %104,1 oranında artmış, 2023'ten 2024'e ise %45 oranında artış göstermiştir. Bu artışların büyük kısmını ertelenmiş finansman giderleri ve kur farkı giderleri ile ciro prim giderleri kalemleri oluşturmuştur. Esas faaliyetlerden diğer giderler bakiyesi 2024 ve 2025 yılı ilk üç çeyreğinde sırasıyla 205.289.901 TL ve 113.575.447 TL olmuştur. Bu bakiyeler ilgili dönemler için %44,7'lik bir düşüşe işaret etmektedir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	01.01-31.12.2022	01.01-31.12.2023	01.01-30.09.2024	01.01-31.12.2024	01.01-30.09.2025	30.09.2025 (Son 12 ay)
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışları	10.118.866	15.824.547				
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış karları					2.227.273	2.227.273
Sabit kıymet satış karları	3.298.046	1.449.460	164.965	29.638	6.350.996	6.215.669
Finansal yatırım gerçeğe uygun değer kazançları		23.139.066	28.405.719	32.370.659	13.073.261	17.038.201
Kira gelirleri	2.187.414	1.875.659	3.746.748	5.368.502	436.385	2.058.139
Toplam	15.604.326	42.288.732	32.317.432	37.768.799	22.087.915	27.539.282

Yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabını; finansal yatırım kazançları, sabit kıymet satış kârları, yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışları/satış kârları ve diğer gelirler oluşturmaktadır. Yatırım faaliyetlerinden gelirler, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren mali tablo dönemlerinde sırasıyla 15.604.326 TL, 42.288.732 TL ve 37.768.799 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu gelirler, 2022'den 2023'e %171 oranında artış gösterirken, 2023'ten 2024'e ise %10,7 oranında azalmıştır. Şirket 2024 yılı ilk dokuz ayında 32.317.432 TL yatırım faaliyetlerinden gelir üretirken 2025 yılında bu tutar 22.087.915 TL (%31,7 düşüş) olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	01.01-31.12.2022	01.01-31.12.2023	01.01-30.09.2024	01.01-31.12.2024	01.01-30.09.2025	30.09.2025 (Son 12 ay)
Finansal yatırım gerçeğe uygun değer kayıpları	4.474.943	2.147.887		-		-
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış zararları	16.149.784	-	-	1.245.641	-	1.245.641
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme düşüklüğü	-	6.274.775	-	11.540.027	-	11.540.027
Sabit kıymet satış zararları	-	22.093.096	15.540.518	3.882.621	5.343.797	(6.314.400)



Toplam	20.624.727	30.515.758	15.540.518	16.668.289	5.343.797	6.471.568
---------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	------------------	------------------

Yatırım faaliyetlerinden giderler hesabını, finansal yatırım kayıpları, yatırım amaçlı gayrimenkul satış zararları, sabit kıymet satış zararları ve maddi duran varlık yeniden değerlendirme düşüklüğü kalemleri oluşturmaktadır. Yatırım faaliyetlerinden giderler, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren mali tablo dönemlerinde sırasıyla 20.624.727 TL, 30.515.758 TL ve 16.668.289 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu giderler, 2023 yılında 2022'ye göre %48 artmış, 2024 yılında ise 2023'e göre %45,4 oranında azalmıştır. Bu azalışın nedeni sabit kıymet satış zararlarındaki azalış olmuştur. 2024 yılı ilk üç çeyrek yatırım faaliyetlerinden giderler 15.540.518 TL olup bu bakiye 2025 yılı ilk dokuz ayında %65,6'lık düşüşle 5.343.797 TL olmuştur.

Finansman Gelirleri/Giderleri

Finansman Giderleri	01.01-31.12.2022	01.01-31.12.2023	01.01-30.09.2024	01.01-31.12.2024	01.01-30.09.2025	30.09.2025 (Son 12 ay)
Faiz giderleri	31.221.711	18.674.223	22.186.108	38.123.143	18.373.596	34.310.631
Banka komisyon ve masraf giderleri	15.287.611	27.188.343	7.361.614	32.151.822	19.254.151	44.044.359
Kiralamalardan kaynaklanan finansman giderleri	7.491.205	11.064.005	8.013.100	8.212.466	13.346.076	13.545.442
Toplam	54.000.527	56.926.571	37.560.822	78.487.431	50.973.823	91.900.432

Finansman giderleri hesabı faiz giderleri, banka komisyon ve masraf giderleri, faiz giderleri ve kiralamalardan kaynaklanan finansman giderlerinden oluşmaktadır. Finansman giderleri 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren mali tablo dönemleri itibarıyla, sırasıyla 54.000.527 TL, 56.926.571 TL ve 78.487.431 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Finansman giderleri 31.12.2022'den 31.12.2023'e %5,4 oranında artmış, 31.12.2023'ten 31.12.2024'e ise %37,9 oranında artış göstermiştir. Bu artışın kaynağının büyük çoğunluğunu faiz giderleri oluşturmuştur. 2024 yılı ve 2025 yılı ilk dokuz ayda toplam finansman giderleri sırasıyla 37.560.822 TL ve 50.973.823 TL olmuştur. Bu tutarlar da %35,7'lik artışa işaret etmektedir.

Dönem Kârı / Zararı

Grup, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren mali tablo dönemlerinde sırasıyla 54.297.247 TL net dönem zararı, 88.190.954 TL net dönem kârı ve 127.227.872 TL net dönem kârı elde etmiştir. Şirket 2024 yılı ve 2025 yılı ilk dokuz ayında sırasıyla 116.984.815 TL ve 50.953.087 TL net dönem kârı kaydetmiştir. Grup'un 2022 yılında gerçekleşen net dönem zararlarının en önemli nedeni enflasyon muhasebesi içerisinde yer alan parasal pozisyon kayıpları toplamıdır.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Satış Kalemleri	01.01- 31.12.2022	01.01- 31.12.2023	01.01- 31.12.2024	01.01- 30.09.2025
Yurtiçi satışlar	3.257.971.156	3.906.673.186	3.657.682.873	1.951.723.347
Diğer satışlar	41.830.797	25.306.540	60.809.115	22.765.944
Satıştan iadeler (-)	(9.205.447)	(7.745.229)	(7.425.833)	(35.406.398)
Net satışlar	3.290.596.506	3.924.234.497	3.711.066.155	1.939.082.893

Şirket'in 2022 yılında GES taahhüt işleri piyasasına girmesi sonucu, cironun iş bazlı kırılımında da değişiklikler yaşanmıştır. 2022 yılında başlayan GES faaliyetlerinin yanı sıra



hem 2023 yılında hem de 2024 yılında önemli ölçüde hissedilmiştir. Özellikle bitirilen ve faturası kesilen 16 MW lık Granada işi ile, 2024 yılında Ges işlerinin toplam tutarı 618 Milyon TL seviyesine çıkmıştır. GES işleri ile birlikte Elektrik ve Mekanik Taahhüt faaliyetlerinden gelirler de 2024 yılında 2023 yılına göre artış göstermiştir. Taahhüt tarafındaki bu artışlara rağmen, toplam net satışlardaki düşüşün nedeni iklimlendirme olmuştur. İklimlendirme faaliyetleri ile ilgili, enflasyonist dönemin de etkisiyle, tahsilat yöntemlerinde değişikliğe gidilmiş, ağırlık vadeli/senetli satışlardan peşin ve kredi kartı yöntemi ile satışlara kaydırılmıştır. Bu satış politikası değişikliği sonucu talep daralmış olup, iklimlendirme faaliyetlerinin yurt içi satışlara etkisi negatif olmuştur.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Grup'un faaliyetlerini doğrudan ya da dolaylı olarak etkilemiş ve etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalara aşağıda yer verilmiştir.

Dünya genelinde doğal kaynakların hızlı tüketimi ve yaygın iklim değişikliği sorunu, küresel öncelikler listesinin en üst sıralarında yer almakta ve önemi her geçen gün artmaktadır. Özellikle 2022 yılı, enerji sektöründe kriz olarak adlandırılabilir olacak olayların yaşandığı, ekonomik dalgalanmaların ve belirsizliklerin dünya çapında hissedildiği bir dönem olmuştur. Bu süreçte, birçok sektördeki görünüm ve beklentiler hızla değişkenlik göstermiş, bazı sektörler olumlu bazı sektörler ise olumsuz yönde etkilenmiştir.

2022 yılından itibaren, dünya Covid-19 pandemisinden kademeli olarak çıkıp normale dönmeye başladıkça, enerji tüketimi artışları gözlemlenmiştir. Bu artışlar, ekonomik büyümeyi destekleyerek fosil yakıtlara olan talebi artırmış, fakat bu durum arz ve talep dengesizliklerine neden olarak fosil yakıt fiyatlarının hızla artmasına yol açmıştır. Arz ve talep dengesindeki bu bozulmalar, çevresel sorunların en önemlilerinden biri olan ve özellikle son yıllarda dünya genelinde ciddiyle ele alınan karbon emisyonlarının azaltılmasını temel bir sorun olarak öne çıkarmaktadır. Ayrıca, Rusya ile Ukrayna arasındaki savaş da küresel enerji üretim ve tüketim dengelerini etkilemiş, birçok ülkenin alternatif enerji kaynaklarına yönelmesine neden olmuştur.

Türkiye'de son dönemlerde yenilenebilir enerji kaynaklarına yapılan yatırımların artışında maliyet avantajı, yenilenebilir enerji üretimi ile fosil yakıtların ithalatının azaltılması ve bu sayede elektrik fiyatlarındaki yükselişin kontrol altına alınması gibi faktörler temel etkenlerdir. Bu avantajlar ve küresel enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, güneş enerjisi projelerine yönelik yatırımlarda önemli bir artışa sebebiyet vermiştir.

Uygulanan talebi kısıtlayıcı makro ekonomik politikalar, iklimlendirme sektöründe daralmaya yol açmıştır. Ancak, faiz indirim döngüsüne girilmesiyle birlikte, sektörde finansmana erişimin kolaylaşması ve yatırımların artması beklenmektedir. Bu doğrultuda, İklimlendirme sektörünün önümüzdeki dönemde toparlanma sürecine gireceği öngörülmektedir.

Türkiye'nin makroekonomik politikaları çerçevesinde güneş enerjisi panellerinde yerleştirme politikası, ekonomik büyüme, enerji bağımsızlığı, enflasyon yönetimi ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine doğrudan katkı sunmaktadır. Bu kapsamda, yenilenebilir enerji ve yerli üretimi teşvik eden destek mekanizmaları devreye alınmıştır. YEKDEM (Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması) gibi teşvikler, yerli üretimi azaltıp hale getirmekte ve sektöre yatırımları artırmaktadır.



10.3. İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu – 30.09.2025	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	707.821.758
Garantili	278.355.461
Teminatlı	27.161.994
Garantisiz/Teminatsız	402.304.303
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	228.391.614
Garantili	0
Teminatlı	3.744.228
Garantisiz/Teminatsız	224.647.386
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	936.213.372
Özkaynaklar	1.002.754.129
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	175.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	509.965.401
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20.591.061
İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	-9.736.881
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-8.695.979
Geçmiş Yıllar Karları	264.677.440
Net Dönem Zararı	50.953.087
Diğer yedekler	-
TOPLAM KAYNAKLAR	1.938.967.501
Net Borçluluk Durumu – 30.09.2025	Tutar (TL)
A. Nakit	86.314.048
B. Nakit Benzerleri	104.356.046
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	35.356.619
D. Likidite (A+B+C)	226.026.713
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	16.601.111
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	10.560.883
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	0
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	27.161.994



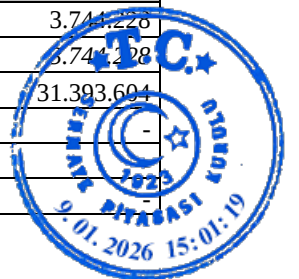
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-198.864.719
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	3.744.228
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	3.744.228
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	-195.120.491

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Grup'un 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 finansal dönemlerine ilişkin fon kaynakları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

KAYNAKLAR	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.538.783.009	1.762.464.122	923.653.362	707.821.758
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8.653.396	-	8.348.138	16.601.111
-Banka Kredileri	8.653.396	-	8.348.138	16.601.111
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	86.161.439	64.576.209	13.960.003	10.560.883
-Banka Kredileri	86.161.439	64.576.209	13.960.003	10.560.883
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	6.376.278	46.980.640	19.497.655	36.606.106
Diğer Finansal Yükümlülükler	349.936.090	129.880.047	19.410	-
Ticari Borçlar	380.732.450	455.508.653	451.463.834	437.722.750
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	24.951.419	35.397.647	9.869.640
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	380.732.450	430.557.234	416.066.187	427.853.110
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	29.094.105	50.154.463	52.507.524	34.804.209
Diğer Borçlar	29.716.751	10.292.491	1.317.825	2.171.295
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	20.248.968	5.729.723	-	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.467.783	4.562.768	1.317.825	2.171.295
Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerinden Borçlar	314.308.361	-	-	-
Ertelenmiş Gelirler	289.787.157	973.491.833	360.644.631	132.890.956
-İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	-	-	-	1.866.000
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	289.787.157	973.491.833	360.644.631	131.024.956
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	30.118.553	18.405.659	190.446	20.412.193
Kısa Vadeli Karşılıklar	13.868.903	13.133.699	12.265.386	13.384.815
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	7.005.740	8.464.921	9.370.536	12.242.015
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	6.863.163	4.668.778	2.894.850	1.142.800
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	29.526	40.428	3.438.510	2.667.440
Uzun Vadeli Yükümlülükler	109.284.202	221.374.470	194.848.218	228.391.614
Uzun Vadeli Borçlanmalar	22.038.949	1.091.751	7.525.775	3.744.228
-Banka Kredileri	22.038.949	1.091.751	7.525.775	3.744.228
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	14.769.582	18.193.388	14.887.324	31.393.604
Ticari Borçlar	5.754.784	60.779.375	14.820.602	-
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	60.596.302	14.820.602	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5.754.784	183.073	-	-



KAYNAKLAR	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025
Uzun Vadeli Karşılıklar	10.740.783	8.097.976	9.021.641	10.307.231
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	10.740.783	8.097.976	9.021.641	10.307.231
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	55.980.104	133.211.980	148.592.876	182.946.551
ÖZKAYNAKLAR	702.293.596	809.842.994	950.938.949	1.002.754.129
Ödenmiş Sermaye	70.000.000	70.000.000	175.000.000	175.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	614.965.401	614.965.401	509.965.401	509.965.401
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	4.076.044	15.006.416	15.006.416	20.591.061
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(9.736.881)	(9.736.881)	(9.736.881)	(9.736.881)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	113.515.139	45.759.298	7.616.633	(8.695.979)
- Yeniden Değerleme Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	123.161.703	55.138.252	26.587.412	9.412.707
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları	(9.646.564)	(9.378.954)	(18.970.779)	(18.108.686)
Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)	(36.228.860)	(14.342.194)	125.859.508	264.677.440
Net Dönem Karı / (Zararları)	(54.297.247)	88.190.954	127.227.872	50.953.087
TOPLAM KAYNAKLAR	2.350.360.807	2.793.681.586	2.069.440.529	1.938.967.501

Grup'un 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise kaynakların %36,5'i kısa vadeli yükümlülüklerden, %11,8'i uzun vadeli finansal yükümlülüklerden ve %51,7'si ise özkaynaklardan oluşmaktadır.

Toplam fon kaynakları içindeki özkaynaklar, fonların ana unsurudur. Özkaynakları takiben ikinci olarak, toplam kaynakların %36,5'i olan kısa vadeli yükümlülükler gelmektedir. Kısa vadeli yükümlülükler içerisinde ise %22,6 pay ile ticari borçlar ve %6,9 ile ertelenmiş gelirler kalemi ana fon kaynağı olarak göze çarpmaktadır.

Ticari borçlar açık cari hesaplardan oluşmakta olup, borç senetleri Şirket tarafından keşide edilen çeklerden ve senetlerden oluşmaktadır. Grup'un ticari borçlarının büyük bölümü Grup'un hammadde ve malzeme tedarikine yönelik alım yaptığı taraflara yöneliktir. Ertelenmiş gelirler müşterilerden sipariş karşılığında alınan avanslardan oluşmaktadır. Senetler ve sipariş avansları ana fon kaynakları olarak ön plana çıkmıştır.

%51,7 oranla ana fon kaynağı olarak ön plana çıkan özkaynaklar içerisinde Ödenmiş sermaye ve Sermaye Düzeltme Farkları önemli bir bölümü oluşturmaktadır.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Grup'un 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihli finansal dönemlerine ilişkin dönem sonu nakit ve nakit benzerleri sırasıyla 186.108.472 TL, 98.524.023 TL, 189.356.041 TL ve 201.038.594 TL olarak aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Nakit Akım Tablosu	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-30.09.2025
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	27.513.304	206.633.732	352.686.387	(102.626.244)
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(30.097.277)	(92.728.305)	(43.805.183)	6.853.218
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	82.200.003	(119.150.250)	(196.439.384)	(35.018.419)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Değişim (A+B+C)	79.616.030	(5.244.823)	112.441.820	(72.072.436)
D. Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Parasal Kazanç (Kayıp)	(120.889.219)	(88.912.297)	(14.793.421)	(45.119.557)
E. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	241.347.951	200.074.762	105.917.642	203.566.041



Nakit Akım Tablosu	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-30.09.2025
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	200.074.762	105.917.642	203.566.041	86.314.048

İşletme faaliyetlerinden nakit akışı

Grup'un işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, dönem net kârı/zararı, işletme sermayesi değişimleri ve faaliyetlerden elde edilen nakit akışları kalemlerinden oluşmaktadır. 2025 yılının ilk dokuz ayında, işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışı 27.513.304 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın ana etkenleri arasında dönem net kârı, amortisman ve itfa giderleri ile stoklardaki azalış yer almaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı

Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları ve satımlarından oluşmaktadır. 2025 yılının ilk dokuz ayında yatırım faaliyetlerinden net nakit çıkışı 30.097.277 olarak gerçekleşmiştir. Bu düşüşün ana nedeni, maddi duran varlık alımlarının satımlarından daha fazla gerçekleşmesidir.

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı

Grup'un finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı, kredilerden nakit girişleri, kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları, kiralama yükümlülükleri ile ilgili nakit çıkışları ve diğer finansal borçlardaki net değişime ilişkindir.

Dönem sonu nakit

Grup'un dönem sonu nakit ve nakit benzerleri, 30.09.2025 itibarıyla 200.074.762 TL olarak gerçekleşmiştir. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri 241.347.951 TL olup, bu artış işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akışlarından kaynaklanmaktadır.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Grup'un işbu izahnamede yer alan dönemler itibarıyla borçluluk durumu ile söz konusu borçların özkaynaklara olan oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Fon Durumu ve Borçlanma İhtiyacı (TL)	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-30.09.2025
Finansal Borçlar	487.935.734	260.722.035	64.238.305	98.905.932
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	288.524.682	179.212.316	260.991.174	226.026.713
Net Finansal Borçlar	199.411.052	81.509.719	-196.752.869	-127.120.781
Özkaynaklar	702.293.596	809.842.994	950.938.949	1.002.754.129
Özkaynaklar-Net Finansal Borçlar	502.882.544	728.333.275	1.147.691.818	1.129.874.910
Net Finansal Borçlar/Özkaynaklar	28,39%	10,06%	-20,69%	-12,68%

Net finansal borç / özkaynak oranından da görüleceği üzere, 2025 yılının ilk dokuz ayında Grup'un borçlanma ihtiyacı bulunmadığı için, Grup'un likiditeye ilişkin önemli bir riski olmadığı değerlendirilmektedir.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Net işletme sermayesi firmanın likit varlıkları ile kısa vadeli borçlarını karşılama yeteneğini gösterir ve temelde dönen varlıklar ile kısa vadeli yükümlülükler arasındaki fark olarak hesaplanır. Buna göre, işbu izahnamede yer alan dönemler itibarıyla Grup'un net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda sunulduğu gibidir.



Net İşletme Sermayesi	01.01.2022- 31.12.2022	01.01.2023- 31.12.2023	01.01.2024- 31.12.2024	01.01.2025- 30.09.2025
Dönen Varlıklar	1.660.181.461	2.192.168.790	1.485.914.764	1.361.526.934
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.538.783.009	1.762.464.122	923.653.362	707.821.758
Net İşletme Sermayesi	121.398.452	429.704.668	562.261.402	653.705.176

30.09.2025 itibarıyla Grup'un net işletme sermayesi 653.705.176 TL olup, işbu izahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli net işletme sermayesi bulunmaktadır.

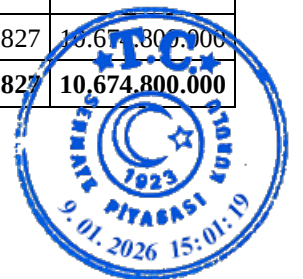
11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket tarafından İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Verilen/alınan teminatlar/rehinler/ipotekler ve kefaletler	31.Ara.22	31.Ara.23	31.Ara.24	30.Eyl.25
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.630.519.844	1.300.382.737	1.208.290.768	802.955.343
- Teminat mektupları	628.238.593	577.217.508	1.092.103.250	736.362.036
- Teminat senetleri	-	-	-	-
- İpotekler	-	-	-	-
- Kefaletler	101.133.464	67.607.686	62.714.794	-
- Rehinler	901.147.787	655.557.543	53.472.724	66.593.307
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	174.854.342	178.307.336	154.905.541	828.500.000
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	36.851.574	22.365.016	14.863.406	15.850.000
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	1.139.525.248	998.990.746	3.180.439.038	4.088.062.000
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	587.834.815	447.300.313	999.673.815	1.447.000.000
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	551.690.433	551.690.433	2.180.765.223	2.641.062.000
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	2.981.751.008	2.500.045.835	4.558.498.753	5.735.367.343

31 Aralık 2024, 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un vermiş olduğu diğer teminat, rehin ve ipoteklerin Grup'un özkaynaklarına oranı sırasıyla %334, %108 ve %162'dir.

Alınan Teminat ve Kefaletler	01.01.2022- 31.12.2022	01.01.2023- 31.12.2023	01.01.2024- 31.12.2024	01.01.2025- 30.09.2025
Alınan teminat mektupları	21.520.731	-	-	-
Alınan kefaletler	2.504.713.419	1.520.096.690	5.408.523.827	10.674.800.000
Toplam	2.526.234.150	1.520.096.690	5.408.523.827	10.674.800.000



11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracçının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

İhraççı başta iklimlendirme olmak üzere, elektrik, mekanik ve yenilenebilir enerji alanlarındaki mühendislik faaliyetlerinin iş akışlarını kendi bünyesinde geliştirmiş olduğu yazılım uygulamaları ile takip etmektedir. İhraççı 2009 yılında doğal gaz taahhüt sektöründe önemli bir adım atarak, talep-teklif oluşturma-keşif-uygulama gibi süreçleri takip etme adına önemli katkılar sağlayan yazılım tabanlı iş akış yönetim sistemi olan “Odis Programı”nı kullanmaya başlamıştır. Bu iş akış yönetim sistemini, 2019 yılında eBA bilgisayar tabanında ÜSAY (Üçay Süreç Akış Yönetimi) adını verdiği yeni yazılım sistemi ile geliştirmiştir.

İhraççı ÜSAY’ı geliştirirken katlandığı bedeller olan 2022 yılında 15.091.667,49 TL ve 2023 yılında 10.853.579,51 TL olmak üzere toplamda 25.945.247 TL tutarındaki yatırım harcamasını yapılmakta olan yatırımlar hesabında aktifleştirilmiş olup, detay bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Aktifleştirilen Giderler	2022 Dönemi (TL)	2023 Dönemi (TL)
Personele Ödenen Ücret ve Yan Haklar	12.821.641,36	9.060.781,61
Danışmanlık Giderleri	880.140,87	969.780,88
Reklam ve Tanıtım Giderleri	37.290,16	552.336,65
Personele Tahsisli Kiralık Araç Giderleri	266.781,92	169.000,98
Teknik Servis Giderleri	0	75.967,35
Malzeme ve Demirbaş Giderleri	1.070.894,14	14.177,31
Diğer Vergi, Resim, Sigorta ve Harçlar	14.919,03	11.534,73
TOPLAM	15.091.667,49	10.853.579,51

E Mobilite Yönetim Platformu yazılımı, elektrikli araç şarj istasyonlarının yönetimi, ödeme altyapısı, EPDK ve GİB entegrasyonları ile raporlama fonksiyonlarını içeren ve Grup’un faaliyetleri açısından vazgeçilmez nitelikte olan bir teknolojik altyapı yatırımını temsil etmektedir. Yazılım; Evjet Teknoloji A.Ş. ile yapılan hizmet sözleşmesi kapsamında geliştirilmiş, teslim-kabul tutanakları, teknik devir belgeleri ve Microsoft Azure DevOps ortamında kaynak kod, veritabanı ve CI/CD süreçlerine ilişkin yetkilerin Grup şirketi Elaris Enerji Yatırımları A.Ş.’ye devri ile birlikte kalıcı ve eksiksiz şekilde kullanıma alınmıştır.



13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

GES Faaliyetleri ile İlgili Eğilimler:

Dünya genelinde doğal kaynakların hızlı tüketimi ve yaygın iklim değişikliği sorunu, küresel öncelikler listesinin en üst sıralarında yer almakta ve önemi her geçen gün artmaktadır. Özellikle 2022 yılı, enerji sektöründe kriz olarak adlandırılabilir olacak olayların yaşandığı, ekonomik dalgalanmaların ve belirsizliklerin dünya çapında hissedildiği bir dönem olmuştur. Bu süreçte, birçok sektördeki görünüm ve beklentiler hızla değişkenlik göstermiş, bazı sektörler olumlu bazı sektörler ise olumsuz yönde etkilenmiştir. 2022 yılından itibaren, Dünya Covid-19 pandemisinden kademeli olarak çıkıp normale dönmeye başladıkça, enerji tüketimi artışları gözlemlenmiştir. Bu artışlar, ekonomik büyümeyi destekleyerek fosil yakıtlara olan talebi artırmış, fakat bu durum arz ve talep dengesizliklerine neden olarak fosil yakıt fiyatlarının hızla artmasına yol açmıştır. Arz ve talep dengesindeki bu bozulmalar, çevresel sorunların en önemlilerinden biri olan ve özellikle son yıllarda dünya genelinde ciddiyetle ele alınan karbon emisyonlarının azaltılması gereken temel bir sorun olarak öne çıkmaktadır. Ayrıca, Rusya ile Ukrayna arasındaki savaş da küresel enerji üretim ve tüketim dengelerini etkilemiş, birçok ülkenin alternatif enerji kaynaklarına yönelmelerine neden olmuştur.

Türkiye'de son dönemlerde yenilenebilir enerji kaynaklarına yapılan yatırımların artışında maliyet avantajı, yenilenebilir enerji üretimi ile fosil yakıtların ithalatının azaltılması ve bu sayede elektrik fiyatlarındaki yükselişin kontrol altına alınması gibi faktörler temel etkenlerdir. Bu avantajlar ve küresel enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, güneş enerjisi projelerine yönelik yatırımlarda önemli bir artışa sebebiyet vermiştir.

Türkiye, güneş enerjisi potansiyeli açısından zengin bir coğrafyaya sahiptir ve bu kaynakların etkin bir şekilde değerlendirilmesi hem iklim değişikliği ile mücadelede hem de enerji ithalatı ve fosil yakıt kullanımındaki bağımlılığın azaltılmasında kritik bir öneme sahiptir. Temmuz 2022 tarihinde yürürlüğe giren elektrik depolama yönetmeliği sayesinde, güneş enerjisi kaynaklarının sürekli olarak baz yük kapasitesinde kullanılabilme potansiyeli, bu enerji kaynaklarına olan yatırım ilgisini daha da güçlendirebilecek bir faktördür. Ayrıca, sanayi kuruluşları ve işletmelerin kendi enerji üretim kapasitelerini geliştirme eğilimleri ve hibrit enerji santrallerinin planlanması, yenilenebilir enerji kaynaklarına olan yatırımın artarak süreceği yönünde bir öngörüye işaret etmektedir.

Yenilenebilir enerji sektöründeki gelişmeler, sektörün finansman ihtiyacının artmasına ve bu alanda yeni finansal araçlar ve işlemler geliştirilmesine olan talebi güçlendirmektedir. Türkiye'nin 11. Kalkınma Planı, 2022 Ekonomi Reformları Paketi ve Paris İklim Anlaşması'nın öncelikleri ve eylem planları doğrultusunda, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından, çevreye olumlu etkilerde bulunacak yatırımların finansmanını teşvik amacıyla Yeşil Borçlanma Aracı, Sürdürülebilir Borçlanma Aracı, Yeşil Kira Sertifikası ve Sürdürülebilir Kira Sertifikası gibi finansal araçlara ilişkin rehberlerin hazırlanması süreci başlatılmıştır. Bu adımlar, yeşil ve sürdürülebilir finansmanın geliştirilmesine yönelik önemli girişimler olarak değerlendirilmekte, bu sayede çevreye duyarlı projelerin desteklenmesi ve genel olarak yenilenebilir enerji sektöründeki yatırımların artırılması amaçlanmaktadır.

Küresel ve bölgesel düzeyde ekonomik ve makroekonomik politikalardaki belirsizlikler, enerji fiyatlarının dalgalanması ve jeopolitik gerginliklerdeki artışlar Türkiye'de ve Dünya'da



yenilenebilir enerji yatırımlarına olan talebin artmasına neden olmuştur. Yaşanan bu global ve bölgesel olaylar, sektörün gelişimine pozitif katkılar sağlamıştır.

Son dönemlerde Türkiye’de döviz kurundaki dalgalanmalar ve finansman maliyetlerinin yükselmesi gibi gelişmeler, Şirket’in GES faaliyetlerini olumsuz yönde etkileme potansiyeli oluşturmaktadır. Diğer taraftan hem dünyada hem Türkiye’de GES yatırımlarının içerisinde en büyük paya sahip girdi kalemi olan fotovoltaik güneş panelleri fiyatlarında döviz cinsinden büyük oranda yaşanan gerileme ise GES yatırımcıları ve Şirket açısından maliyetlerin düşmesi anlamında pozitif sonuçlar üretmektedir. Dolayısıyla GES yatırımlarında döviz ve finansman maliyetleri artarken, girdi maliyetlerinin düşmesi, yatırımcının karar verme kriterleri arasında en önemli argüman olan yatırımın geri dönüş sürelerinde önceki yıllara paralel bir dengelenme yaratmıştır.

Bunun dışında şebekeye bağlı lisanssız veya lisanslı GES yatırımları için Bağlantı Görüşü ve Çağrı Mektubu alınması gerekmektedir. Başvuruların yoğunluğu, trafo ve mevcut alt yapı kapasitesinin yetersizliği gibi sorunlar çağrı mektubu başvurularının reddine ve GES yatırımlarının yavaşlamasına sebep olan diğer önemli bir faktördür. Bu da Şirket’in GES kurulumlarının yavaşlamasına ve pazarın daralmasına yol açabilir.

2022 yılı sonu itibarıyla Grup’un hasılatı içinde güneş enerjisi santralleri (GES) projelerinden elde edilen gelirin payı, 2022 yılında %8,8 iken, 2023 yılında %17,5’e yükselmiştir. 2024 yılında ise bu oran %20,9’a yükselmiştir. Grup’un hasılatının İklimlendirme sektöründen sonraki en büyük kısmını GES projeleri oluşturmaktadır. Şirket’in GES faaliyetleri 2022 yılında başlamıştır. 2022 yılında GES projelerinden elde edilen hasılat yaklaşık 290 Milyon TL’den 2023 yılında 685 Milyon TL’ye çıkarak %135,9 oranında büyüme göstermiştir. 2024 yılında ise, GES projelerinden elde edilen hasılat yaklaşık 774 milyon TL’ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk dokuz ayında ise GES projelerinden 320 Milyon TL gelir elde edilmiştir.

İklimlendirme Faaliyetleriyle İlgili Eğilimler

EPDK tarafından yayınlanan Türkiye genelinde yeni bölgelere doğalgaz hatlarının oluşturulması çalışmasının, önümüzdeki yıllarda iklimlendirme alanında yapılacak satışlara artırıcı bir etkisi olması beklenmektedir. Diğer taraftan, küresel ısınmanın etkisiyle önceki yıllara göre mevsim normallerinin üzerinde seyreden sıcaklıklar soğutma çözümleri tarafında bireysel ve kurumsal taleplerde artışa sebep olmaktadır.

Bununla birlikte, Şirket’in içinde bulunduğu sektör gereği inşaat sektörüne yönelik olumlu ya da olumsuz eğilimler, Şirket faaliyetlerini de aynı şekilde etkilemektedir. Tüm Dünya’da ve Türkiye’de yaşanan enflasyon ve resesyon nedeniyle ekonomide görülen durgunluğun önümüzdeki dönemde inşaatta yeni yatırımları yavaşlatması beklenmektedir. Konut kredi faizinde artış yönlü eğilim beklentisi inşaat sektörü tüketicilerinin alım gücünü azaltarak taleplerde önemli bir daralmaya sebep olabilir. Bu durum Şirket’in faaliyet gösterdiği sektörü önemli ölçüde etkilemektedir.

Elektrik – Mekanik Faaliyetleriyle İlgili Eğilimler

Elektrik tesisatı, sıhhi, ısıtma ve iklimlendirme tesisatı sektöründe faaliyet gösteren şirket sayısı %2,6 yıllık bileşik büyüme oranı ile 2012 yılında 33.893’ten 2023 yılında 44.940’e yükselmiştir (Kaynak: Yıllık Sanayi ve Hizmet İstatistikleri, TÜİK). Sektördeki şirketlerin 2023 yılında gerçekleştirmiş oldukları cironun yaklaşık 3,8 milyar ABD Doları olduğu hesaplanmaktadır. Sektör 2012-2022 döneminde en yüksek ciroya 2017 yılında yaklaşık 9,2 milyar ABD Doları ile ulaşmıştır (Kaynak: Sektör Bilançoları, TCMB).



Türkiye’de son yıllarda döviz kurlarındaki dalgalanmalar, inşaat maliyetlerindeki artışlar, yabancılara konut satışındaki gerileme ve konut kredilerinde yüksek faiz oranlarının etkisiyle konut ve ofis talebinde düşüş meydana gelmiştir. Nitekim TÜİK verilerine göre³² 2024 Ocak ayında Türkiye genelinde konut satış sayısı 80.308 adet olarak gerçekleşmiştir. 2023 Ocak ayında ise bu sayı 97.708 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu istatistik, konut satışlarında 2024 Ocak ayında 2023 Ocak ayına göre %17,8’lik daralmaya işaret etmektedir. Dolayısıyla önümüzdeki dönemlerde konut yatırımlarında yavaşlama beklenebilir. Bu da Şirket’in elektrik-mekanik faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Öte yandan, Covid-19 pandemisiyle birlikte Dünya’da ve Türkiye’de turizm sektöründe büyük gerileme yaşanmıştır. Pandeminin sona ermesiyle birlikte ülkemizde turizm sektöründe, turist sayısında ve turizm gelirlerinde hızlı bir artış sağlanmıştır. Yine TÜİK verilerine göre³³ pandemi etkisiyle 2020 yılında 15 Milyar ABD Doları civarına gerileyen yıllık turizm geliri, sırasıyla 2021 yılında 30 Milyar ABD Doları, 2022 yılında 49 Milyar ABD Doları ve 2023 yılında 55 Milyar ABD Doları seviyesine çıkmıştır. Bu verilerden hareketle Şirket, stratejik hedeflerini belirlerken turizm sektörüne yönelik yatırımlarını öncelikli hale getirmiş ve Şirket’in elektrik-mekanik yakın dönem stratejisi, özellikle turizm sektörü üzerine kurulmuştur. Bu stratejinin yansıması olarak 2022-2023 yılları arasında Antalya’da inşaatı devam eden Divan Talya Otel Mekanik İşleri için 3.177.600 ABD Doları+54.725.000 TL, Marmaris’te inşaatı devam eden Kızılbük GYO Otel ve Devremülk Projesi Mekanik İşleri için toplam 579.936.203 TL, Kızılbük GYO Otel ve Devremülk Projesi Elektrik İşleri için ise toplam 315.618.057 TL+242.237 ABD Doları tutarında sözleşme imzalanmış ve imalatlar devam etmektedir.

Şirket hali hazırda farklı konut ve turizm projeleri ihalelerini takip etmekte ve ihaleler ile ilgili süreçler devam etmektedir. Yine elektrik-mekanik projelerinin toplam ciro içindeki yüzdesel ağırlığının önümüzdeki dönemlerde artması ve Grup performansına pozitif katkı sağlaması beklenmektedir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Grup’un iklimlendirme, elektrik, mekanik ve enerji-GES faaliyetlerinin tamamı Türkiye’deki ve Dünya’daki gelişmelerden etkilenmektedir ve etkilenmeye devam edecektir. Bu gelişmeler Şirket’in performansını olumlu ya da olumsuz yönde etkileyebilir. Grup’un performansını etkileyebilecek faktörler aşağıda sıralanmıştır.

- Dünya ve Türkiye’de yaşanan ekonomik ve politik gelişmeler
- Döviz kurundaki dalgalanmalar
- Enflasyon beklentileri ve faiz oranlarında yaşanan değişimler
- Finansmana erişim olanakları ve finansal kısıtlamalar
- Başta deprem olmak üzere doğal afetler
- Türkiye ve dünyada enerji politikalarındaki eğilimler
- Covid-19 pandemisi gibi salgın hastalıklar

³² <https://data.tuik.gov.tr/Kategori/GetKategori?p=Insaat-ve-Konut-116>

³³ <https://data.tuik.gov.tr/Kategori/GetKategori?p=Egitim,-Kultur,-Spor-ve-Turizm-105>



- Grup'un faaliyet alanlarında piyasa koşulları ve sektörel dinamiklerin değişimi
- Yasal mevzuat değişimleri

Tüm bu etkiler; Grup tarafından hizmet verilen sektörlerde talepte azalmaya yol açabilir, Grup'un operasyonel ve finansal zorluklar yaşamasına neden olabilir, Grup'un müşterileri arasında yer alan firmalar finansal zorluklara düşebilir, hatta kapanma ya da ödeme güçlükleriyle karşı karşıya kalabilir, Grup'un iş performansını düşürebilir, Grup'un finansmanı yetersiz kaldığında, ek finansman olarak banka kredilerine başvurmak zorunda kalabilir, Grup'un finansal olarak zarar etmesine ve olumsuz performans göstermesine yol açabilir.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

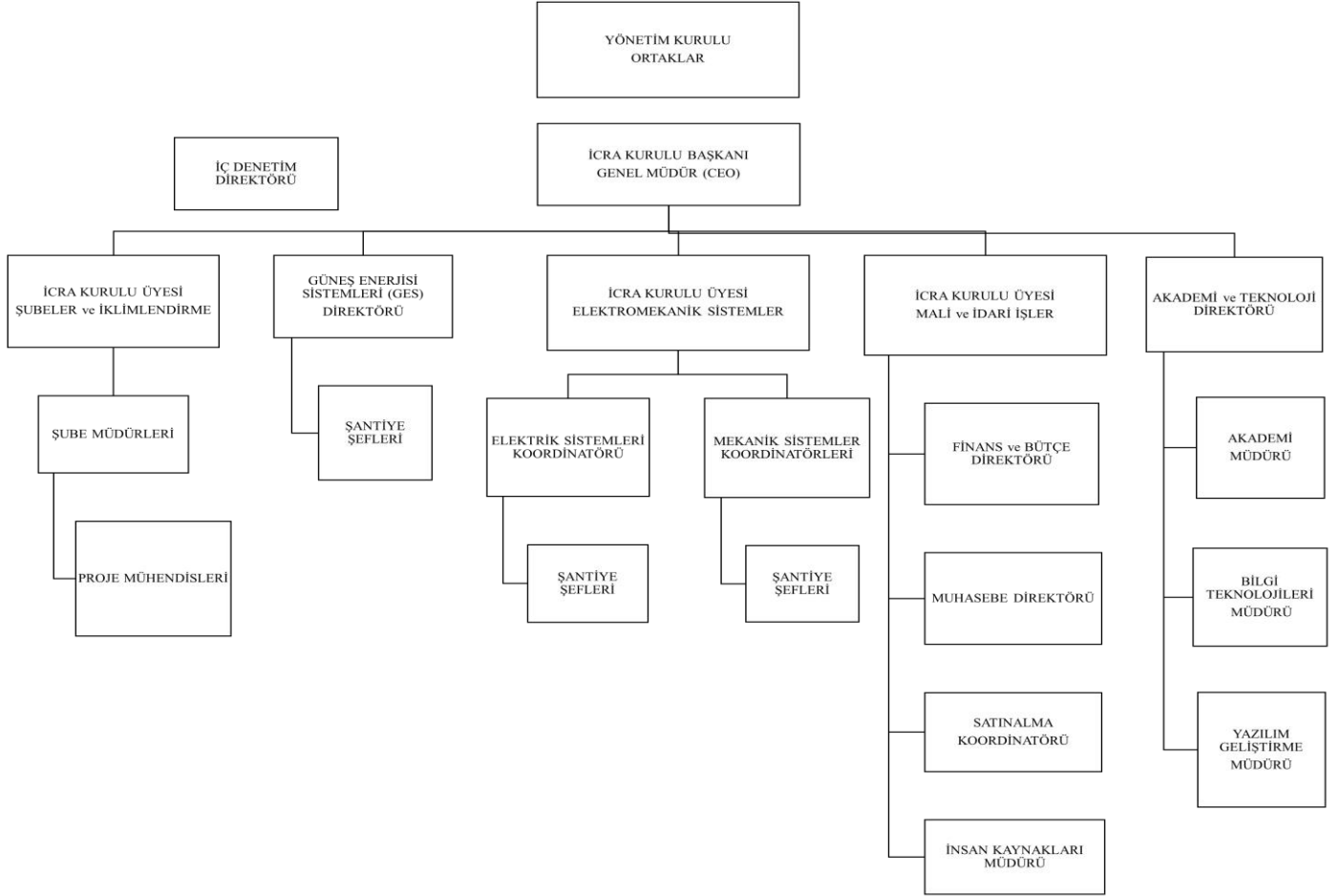
14.4. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.



15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Ayhan KARACABEY	Yönetim Kurulu Başkanı	Cevizli Mah Zuhal Cad. Ritim İstanbul Sitesi A3 Blok No: 46c İç Kapi No: 169 Maltepe	Yönetim Kurulu Üyesi / Yönetim Kurulu Başkanı	20.10.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 yıl süre ile seçilmiştir/Kalan süre 2 yıl 10 Ay	87.500.000	50
Mustafa BOZKURT	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Cevizli Mah Zuhal Cad. Ritim İstanbul Sitesi A3 Blok No: 46c İç Kapi No: 169 Maltepe	Yönetim Kurulu Üyesi / Yönetim Kurulu Başkan Vekili	20.10.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 yıl süre ile seçilmiştir/Kalan süre 2 yıl 10 Ay	87.500.000	50
Dursun SAAT	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bostancı Mh. Levent Sk. No:16 Daire: 26 Kadıköy / İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	20.10.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 yıl süre ile seçilmiştir/Kalan süre 2 yıl 10 Ay	Yoktur	Yoktur
Yavuz BOZKUŞ	Yönetim Kurulu Üyesi /İç Denetim Direktörü	Cevizli Mah Zuhal Cad. Ritim İstanbul Sitesi A3 Blok No: 46c İç Kapi No: 169 Maltepe	- İç Denetim Direktörü - Muhasebe Koordinatörü	20.10.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 yıl süre ile seçilmiştir/Kalan süre 2 yıl 10 Ay	Yoktur	Yoktur



Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Ozan EREN	Yönetim Kurulu Üyesi /Mali ve İdari İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	Cevizli Mah Zuhul Cad. Ritim İstanbul Sitesi A3 Blok No: 46c İç Kapi No: 169 Maltepe	İcra Kurulu Üyesi / Mali ve İdari İşler Direktörü	20.10.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 yıl süre ile seçilmiştir/Kalan süre 2 yıl 10 Ay	Yoktur	Yoktur

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında mevcut durum itibariyle yürüttükleri görevler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Şirket/Kurum Adı	Görevi
Ayhan KARACABEY	Üçay İnşaat Üçay İnşaat San. Ve Tic. AŞ	Yönetim Kurulu Başkanı
	Elaris Enerji Yatırımları AŞ	Yönetim Kurulu Başkanı
	Evjet Teknoloji AŞ	Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa BOZKURT	Üçay İnşaat San. Ve Tic. AŞ	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili
	Elaris Enerji Yatırımları AŞ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Evjet Teknoloji AŞ	Yönetim Kurulu Üyesi
	Mub Yapı İnşaat San. ve Tic. AŞ	Yönetim Kurulu Başkanı
Dursun SAAT	Anadolu Üniversitesi	Dr. Öğretim Üyesi
	İbn Haldun Üniversitesi	Dr. Öğretim Üyesi

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

İşbu İzahname tarihi itibariyle Şirket'in yönetiminde söz sahibi olanlar hakkında bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Turan ŞAKACI	İcra Kurulu Başkanı Genel Müdür	Cevizli mah zuhal cad. Ritim istanbul sitesi a3 blok no: 46c iç kapi no: 169	- Yönetim Kurulu Üyesi - İcra Kurulu Başkanı - Genel Müdür	Yoktur	Yoktur
Ozan EREN	İcra Kurulu Üyesi (Mali ve İdari İşler)	Cevizli Mah Zuhul Cad. Ritim İstanbul Sitesi A3 Blok No: 46c İç Kapi No: 169	- Yönetim Kurulu Üyesi - İcra Kurulu Üyesi - Mali ve İdari İşler Direktörü	Yoktur	Yoktur



Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Eyüp ARAR	İcra Kurulu Üyesi (Elektro-mekanik Sistemler)	Cevizli Mah Zuhul Cad. Ritim İstanbul Sitesi A3 Blok No: 46c İç Kapi No: 169	- İcra Kurulu Üyesi - Elektromekanik Sistemler Direktörü	Yoktur	Yoktur

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Ayhan KARACABEY

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan KARACABEY 1973 yılında İstanbul'da doğmuştur. İklimlendirme & Soğutma bölümünde eğitim almış ve iş hayatına ısıtma & soğutma sistemleri alanında taahhüt işleri yaparak adım atmıştır. Kariyerinde, önemli şirketlerde iklimlendirme alanında satış ve organizasyon süreçlerinde liderlik yapmıştır. 2000 yılında Üçay Mühendislik'in kurucu ortaklarından biri olmuş ve Şirket'in Türkiye genelinde büyümesine ve kurumsallaşmasına liderlik etmiştir. Enerji, Ar&Ge, mühendislik ve ev teknolojileri alanlarında Grup'un faaliyetlerinin genişlemesine öncülük etmiştir. Evli ve 5 çocuk babasıdır.

Mustafa BOZKURT

Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Mustafa BOZKURT 1979 yılında İstanbul'da doğmuştur. Makine Mühendisliği alanında lisans derecesi ile mezun olmuştur. İş hayatına ısıtma & soğutma sistemleri alanında taahhüt işleri yaparak adım atmıştır. Kariyerinde, önemli birçok şirkette iklimlendirme alanında satış ve organizasyon süreçlerine liderlik yapmıştır. 2000 yılında Üçay Mühendislik'in kurucu ortaklarından biri olmuş ve Şirket'in Türkiye genelinde büyümesine ve kurumsallaşmasına liderlik etmiş, Şirket'in stratejik büyüme hedeflerine ulaşmak için etkili stratejiler geliştirmiştir. Şirket bünyesindeki kurumsal yapılanma süreçlerinin liderliğini üstlenmiş ve bu süreçlerin başarıyla tamamlanmasını sağlamıştır. İşletme performansını artırmak için operasyonel verimliliği artıran projeler yürütmüştür. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Dursun SAAT

2012 yılında Kadir Has Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden birincilik ile mezun oldu. Yüksek Lisansını 2015 yılında tamamlayan SAAT; 2020 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde "Anonim Ortaklıkta Önemli Miktarda Şirket Varlığının Satışı" konulu tezi ile



özel hukuk doktorasını aldı. SAAT'in ayrıca Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı himayelerinde "Herkes İçin Adalet Projesi" mevcuttur.

Uzmanlık alanları içerisinde; Şirketler Hukuku, Sermaye Piyasası Hukuku, Sigorta Hukuku, Fikri Mülkiyet Hukuku, Rekabet Hukuku ve Bilişim Hukuku yer almaktadır. İstanbul Barosu'na kayıtlı avukat olan SAAT, Anadolu Üniversitesi ve İbn Haldun Üniversitesi Hukuk Fakültelerinde lisans dersleri ile uzman arabuluculuk eğitimleri vermektedir.

Ozan EREN

1979 yılında İstanbul'da doğan Ozan EREN, İşletme Fakültesi lisans derecesi ile mezun olmuştur. İş hayatına inşaat ve yapı firmalarının muhasebe ve finans departmanlarında görev alarak başlamıştır. 2004 yılında Üçay Grup bünyesine katılmıştır. 2004 yılından itibaren Üçay Grup firmalarında finans, muhasebe, sevkiyat, satın alma ve denetim işlerinde görev alan Ozan EREN, son 5 yıldır Grubun CFO'su olarak mali ve idari işlerini yönetmektedir. 2024 yılından itibaren de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Evli ve 2 çocuk babası olan Ozan EREN, İngilizce bilmektedir.

Yavuz BOZKUŞ

1984 yılında Ardahan'da doğan Yavuz BOZKUŞ, İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 2008 yılında Üçay Grup bünyesine katılmıştır. 2008 yılından itibaren grup firmaların muhasebe ve denetim departmanlarında görev almıştır. 2021 yılından itibaren de İç Denetim Direktörü olarak görev almıştır. 2024 yılından itibaren de Üçay Mühendislik'in Yönetim Kurulu'nda görev almıştır. 2008 yılında Mali Müşavirlik Sınavlarını başarıyla tamamlayarak Türkiye'nin en genç mali müşavirleri arasında yerini almıştır. SMMM ruhsatına sahiptir. Evli ve 2 çocuk babası olan Yavuz BOZKUŞ, İngilizce bilmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Şirket İçinde Aldığı Görevler	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Ayhan KARACABEY	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri AŞ	Yönetim Kurulu Başkanı / Ortak	Devam Ediyor	87.500.000	50
	Üçay İnşaat San. Ve Tic. AŞ	Yönetim Kurulu Başkanı / Ortak	Devam Ediyor	50.000.000	50
	Evjet Teknoloji AŞ	Yönetim Kurulu Başkanı / Ortak	Devam Ediyor	1.000.000	50
Mustafa BOZKURT	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri AŞ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Ortak	Devam Ediyor	87.500.000	50
	Üçay İnşaat San. Ve Tic. AŞ	Yönetim Kurulu Başkan Üye / Ortak	Devam Ediyor	50.000.000	50



Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Şirket İçinde Aldığı Görevler	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Payı (TL)	Sermay Payı (%)
	Evjet Teknoloji AŞ	Yönetim Kurulu Üye/ Ortak	Devam Ediyor	1.000.000	50
	Mub Yapı İnşaat San. ve Tic. AŞ	Yönetim Kurulu Başkanı / Kurucu Ortak	Devam Ediyor	1.000.000	100
Dursun SAAT	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri AŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Yavuz BOZKUŞ	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri AŞ	Yönetim Kurulu Üyesi /İç Denetim Direktörü	Devam Ediyor	-	-
Ozan EREN	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri AŞ	Yönetim Kurulu Üyesi /Mali ve İdari İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Turan ŞAKACI	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri AŞ	CEO – İcra Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	-	-
Eyüp ARAR	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri AŞ	İcra Kurulu Üyesi / Elektromekanik Sistemler Direktörü	Devam Ediyor	-	-

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.



15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Cari dönemde üst yönetime sağlanan fayda veya menfaat tutarı 7.660.059 TL'dir (31 Aralık 2024: 7.824.017 TL, 30 Eylül 2024: 5.647.066 TL 31 Aralık 2023: 4.752.867 TL ve 31 Aralık 2022: 5.950.555 TL. Şirket, üst düzey yöneticiler kapsamına; yönetim kurulu başkanı, yönetim kurulu başkan vekili ve genel müdür ve direktörleri dahil etmiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar, yöneticilere ödenen huzur hakkı, brüt ücret ve taşıt kiralama, bakım-onarım ve akaryakıt giderlerini kapsamaktadır.



16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Yoktur.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu üyeleri Sn. Ayhan KARACABEY, Sn. Mustafa BOZKURT, Yönetim Kurulu üyesi Sn. Ozan Eren, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sn. Dursun SAAT, Yönetim Kurulu üyesi Sn. Yavuz BOZKUŞ 20.10.2025 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri ile kalan görev sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İcra Kurulu Başkanı olan Sn. Turan ŞAKACI aynı zamanda Şirket'te Genel Müdür olarak, Yönetim Kurulu üyelerinden Sn. Ozan EREN aynı zamanda Şirket'te Mali ve İdari İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, bu kişilerin bahse konu görevleri ile ilgili olarak herhangi bir süre sınırı bulunmamaktadır. Yönetimde söz sahibi olan İcra Kurulu Üyesi Sn. Eyüp ARAR'ın görevleri ile ilgili olarak herhangi bir süre sınır bulunmamaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinden Sn. Ozan EREN ve Sn. Yavuz BOZKUŞ, bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçimine kadar Şirket Yönetim Kurulu'nda görev yapacaklardır.

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Ayhan KARACABEY	Yönetim Kurulu Üyesi / Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl/2 yıl10 ay
Mustafa BOZKURT	Yönetim Kurulu Üyesi /Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl/2 yıl10 ay
Dursun SAAT	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl/2 yıl10 ay
Yavuz BOZKUŞ	Yönetim Kurulu Üyesi / İç Denetim Direktörü	3 yıl/2 yıl10 ay
Ozan EREN	Yönetim Kurulu Üyesi /Mali ve İdari İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	3 yıl/2 yıl10 ay
Turan ŞAKACI	İcra Kurulu Başkanı / CEO	Süresiz
Eyüp ARAR	Elektrik ve Mekanik Faaliyetleri İcra Kurulu Üyesi	Süresiz



17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim Kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personellere, iş ilişkisi sona erdirildiğinde Şirket tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

TTK, SPKn, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve bu kapsamda SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği ve bu Tebliğ'in ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlanması amacıyla Şirket tarafından denetimden sorumlu komite, riskin erken saptanması komitesi ve kurumsal yönetim komitesi kurulacaktır. Henüz söz konusu komitelerin kurulmasına ilişkin bir Yönetim Kurulu kararı alınmamıştır. Aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmaması ve bu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.5.1. maddesi uyarınca kurumsal yönetim komitesi tarafından yerine getirilmesi söz konusu olabilecektir. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5. maddesinin 4. fıkrası uyarınca paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için SPK'ya başvuran/başvurulan ortaklıklar, gruplara ilişkin liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olup, bu yükümlülüklerle uyumun ortaklık paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla sağlanması zorunludur. Bu çerçevede, yukarıda sayılan komiteler, en geç Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla, mevzuatta öngörülen şartları haiz üyeler ile oluşturulacaktır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 17. maddesine göre; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu kılınan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır. Önemli nitelikte sayılan işlemlerde, Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve Şirket'in kendi adına ve üçüncü kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Kurul'un kurumsal yönetim düzenlemeleri ile ilgili diğer düzenlemelerine uyulur.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nde, paylarının ilk halka arzı için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı belirtilmiştir. Dolayısıyla Şirket, Kurul tarafından yeni listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülüklerle Şirket'in paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumun sağlanması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Şirket'in 07/10/2024 tarih ve 2024/43 sayılı yönetim kurulu kararı ile kar dağıtım politikası, bilgilendirme politikası, ücretlendirme politikası ve bağış ve yardım politikası belirlenmiştir.



bağış ve yardım politikası ile kâr dağıtım politikasının genel kurulun onayına, ücretlendirme politikasının ise genel kurulun bilgisine sunulması hususu kararlaştırılmıştır.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II 17.1) m.12/2 uyarınca, Şirket, halka arz edilen payların Borsa'da işlem görmeye başlamasını takip eden hesap döneminden itibaren en geç dört yıl içinde, üçüncü kişiler lehine verilen tüm teminat, rehin, ipotek ve kefaletleri Tebliğ'in 12'nci maddesinde öngörülen esaslara tam uyum sağlayacak şekilde sıfır düzeyine indirmeyi taahhüt etmektedir.

Ücretlendirme Politikası

Ücretlendirme politikasının amacı ücretlendirme ile ilgili uygulamaların, ilgili mevzuat ile Şirket faaliyetlerinin kapsamı ve yapısı, Şirket'in stratejileri ve uzun vadeli hedefleri ile uyumlu olarak planlanıp yürütülmesini sağlamaktır.

Yönetim kurulu üyelerine her yıl genel kurul tarafından belirlenen tutarda ücret ödenecektir. Yönetim kurulu üye ücret seviyeleri belirlenirken, yönetim kurulu üyesinin karar verme sürecinde aldığı sorumluluk, sahip olması gereken bilgi, beceri, yetkinlik gibi unsurlar dikkate alınacak ve ayrıca sektörde yer alan benzer şirketlerin yönetim kurulu üye ücret seviyeleri ile karşılaştırmalar yapılacaktır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde performans dayalı ücretlendirme kriterleri kullanılmayacak olup, bu üyelerin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olmasına dikkat edilecektir.

Üst düzey yöneticilere, yönetim kurulu tarafından onaylanan tutarda ücret ödenecektir. Üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler, Şirket'in kısa ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını ve sürdürülebilir performansın sağlanmasını teşvik etmek üzere kurgulanacaktır. Ücretler, Şirket'in etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olacaktır. Üst düzey yöneticiler, üstlendikleri sorumluluklar dikkate alınarak adil şekilde ücretlendirilecektir. Üst düzey yönetici ücretleri üç temel unsurdan oluşmaktadır: Bunlardan ilki aylık olarak ödenen baz ücret, ikincisi sağlanan ek faydalar (araç, telefon, sağlık sigortası vb.), üçüncüsü ise Şirket ve yöneticinin performansına bağlı olarak tutarı değişen (artan veya azalan) primlerdir. Baz ücret Şirket'in faaliyette bulunduğu sektörde bulunan benzer şirketlerde aynı düzeydeki yöneticilerin aldıkları ücretler ve Şirket'in genel ücret politikası dikkate alınarak belirlenir. Baz ücretler yılda bir kez kurumsal yönetim komitesinin önerileri ve yönetim kurulu kararı ile yıl başından geçerli olmak üzere belirlenir. Bununla birlikte genel fiyat düzeyindeki değişim trendlerine bağlı olarak baz ücretlerde kurumsal yönetim komitesinin önerileri ve yönetim kurulu kararı ile yıl içerisinde değişikliğe gidilebilir. Üst düzey yöneticilere sağlanacak ek faydaların niteliği ve limiti, konuları dikkate alınarak yönetim kurulu kararı ile belirlenir. Prim ödemeleri, kurumsal hedeflere ulaşmada yöneticilerin etkinliğinin artırılması, performans sürekliliğinin temin edilmesi; bireysel performansın ön plana çıkartılarak başarılı yöneticilerin ayrıştırılması; Şirket için katma değer yaratan yöneticilerin bu doğrultuda ödüllendirilmesi için yapılan ödemelerdir. Prim tutarları genel ekonomik durum, Şirket'in ilgili yılda gösterdiği performans ve yöneticilerin bireysel performansları dikkate alarak yönetim kurulu kararı ile belirlenir. Performans kriterleri prim tutarları belirlenirken birincil önceliği haizdir. Buna ek olarak prim tutarları çalışılan faaliyet kolu, Şirket'te çalışılan yıl, yöneticinin sorumlu olduğu departman ve Şirket'in stratejik amaçları dikkate alınarak belirlenir. Prim bir hak değildir. Şirket'in veya yöneticinin hedeflerini gerçekleştirememesi durumunda, yönetim kurulu ilgili yöneticiye herhangi bir prim takdir etmeyebilir. Prim kârın belli bir yüzdesi olarak belirlenebileceği gibi, yönetim kurulu tarafından gerekli görülecek durumlarda daha farklı prim belirleme yöntemleri de kullanılabilir.



Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan çalışanlara, borç verilmeyecek, kredi kullandırılmayacak veya bunlar lehine teminat, kefalet veya garanti verilmeyecektir.

Yıl içinde üst düzey yöneticilere ve yönetim kurulu üyelerine ödenen toplam miktarlar, ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak izleyen genel kurul toplantısında mevzuata uygun olarak ortakların bilgisine sunulacak ve finansal raporlar vasıtasıyla kamuya açıklanacaktır. Söz konusu ücretlendirme politikasının uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden yönetim kurulu sorumlu olacaktır.

Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in geçmiş performansı ile gelecek beklentilerine ilişkin ticari sır niteliğini taşımayan yatırım kararlarını etkileyebilecek bilgi ve gelişmeleri başta mevcut ve potansiyel yatırımcılar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, analiz edilebilir, düşük maliyetli ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eşzamanlı paylaşılarak aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır.

Şirket'in bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesinden yönetim kurulu sorumlu olacaktır. Bu politika çerçevesinde Şirket tarafından kullanılan bilgilendirme yöntem ve araçları, (i) KAP'ta yayımlanan özel durum açıklamaları ve Şirket genel bilgi formu, (ii) periyodik olarak KAP aracılığıyla duyurulan finansal tablolar, dipnotlar, bağımsız denetim raporları ve faaliyet raporları (iii) kurumsal internet sitesi (www.ucay.com.tr), (iv) Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular, (vii) sermaye piyasası katılımcıları ile yüz yüze veya telekonferans vasıtasıyla yapılan bilgilendirme ve görüşme toplantıları ile yatırımcılar için hazırlanan sunumlar, bilgilendirme ve tanıtım dokümanlarıdır. Şirket adına yukarıda belirtilen yöntem ve araçlar çerçevesinde yapılacak açıklama ve bilgilendirmelere ilişkin usul ve esaslara bilgilendirme politikasında yer verilmektedir.

Bağış ve Yardım Politikası

Şirket tarafından gerçekleştirilecek bağış ve yardımların temel amacı pay sahiplerimiz ve çalışanlarımız nezdinde kurumsal sosyal sorumluluk bilincinin oluşturulması, sosyal ve toplumsal ihtiyaçların karşılanması ve kamu yararına katkıda bulunulmasıdır.

Şirket, ilgili mevzuat hükümleri ve Esas Sözleşme'nin amaç ve konu maddesi çerçevesinde, kurumsal sosyal sorumluluk uygulamaları kapsamında, Kurul'un örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, işletme konusunu aksatmayacak şekilde genel kurulun tespit edeceği sınırlar dâhilinde yönetim kurulu kararı ile bağış ve yardım yapabilir. Bununla birlikte, pay sahiplerinin haklarının korunması esasında uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır.

Tüm bağış ve yardımlar Şirket'in stratejileri ve politikalarına uygun ve Şirket'e ait etik ilkeler ile değerler ve Şirket yıllık bütçe ödenekleri göz önünde bulundurularak yapılır. Bağış ve yardımlar, nakdi ve aynı olmak üzere iki şekilde yapılabilir.

Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı kurum, kuruluş veya kişilerin seçiminde Şirket'in kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir.

Kâr Dağıtım Politikası



Kâr payı dağıtım politikasının amacı Şirket'in ilgili mevzuata uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politikanın izlenmesini sağlamak, yatırımcıları bilgilendirmek ve kar dağıtımını anlamında yatırımcılara karşı şeffaf bir politika sürdürmektir.

Kâr payı dağıtım kararına, karın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine, Şirket genel kurulu tarafından karar verilir. Şirket'in finansal durumu, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejileri, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak; Esas Sözleşme, TTK, SPKn, Kâr Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %20'lik kısmının pay sahiplerine ve kâra katılan diğer kişilere dağıtılması hedeflenir.

Kâr payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, genel kurulda belirtilen tarihte başlanır. Esas Sözleşme uyarınca, genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz. Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgilere kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir ve bu husus genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Yönetim kurulu, Şirket genel kurulu tarafından yetkilendirilmesi koşuluyla, Şirket'in yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumunu dikkate alarak SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir.

Kar dağıtımlarına ilişkin yönetim kurulu önerisi veya kâr payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, şekli ve içeriği ile kar dağıtım tablosu veya kâr payı avansı dağıtım tablosu ile birlikte ilgili düzenlemeler kapsamında kamuya duyurulur.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca oluşturulması gereken Yatırımcı İlişkileri Bölümü, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve Şirket'in internet sitesini kullanmaya özen göstererek, genel hatlarıyla aşağıdaki temel faaliyetleri yerine getirmeyi amaçlar:

- Yatırımcılar ile Şirket arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Şirket pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek



Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklıkların, yatırımcı ilişkileri biriminin oluşturulmasına ilişkin yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yerine getirmeleri gerekmektedir. İşbu izahname tarihi itibarıyla yatırımcı ilişkileri birimine Şirket tarafından herhangi bir atama gerçekleştirilmemiş olup, anılan süre zarfında yatırımcı ilişkileri bölümüne atama yapılması planlanmaktadır.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Grup'un 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla personel sayılarına ilişkin dağılım aşağıdaki gibidir:

PERSONEL DAĞILIMI	ORTALAMA PERSONEL SAYILARI				PERSONEL YAŞ ORTALAMASI			
	2022	2023	2024	2025 3Ç	2022	2023	2024	2025 3Ç
ŞUBE	376	497	327	257	33	32	33	34
BEYAZ YAKA	75	113	104	52	31	32	32	37
ERKEK	52	76	95	45	32	33	32	38
KADIN	23	37	9	7	30	30	33	35
MAVİ YAKA	301	389	223	205	33	32	33	34
ERKEK	289	352	204	190	33	32	33	33
KADIN	12	37	19	15	41	35	44	36
ŞANTİYE	285	461	666	592	31	32	29	31
BEYAZ YAKA	5	14	31	13	38	40	38	38
ERKEK	3	11	30	13	36	39	39	38
KADIN	2	3	1		41	44	33	
MAVİ YAKA	280	447	654	579	31	31	28	31
ERKEK	279	445	653	578	31	31	28	30
KADIN	1	2	1	1	33	27	24	32
MERKEZ	96	110	97	79	34	35	34	37
BEYAZ YAKA	72	92	88	50	34	35	33	36
ERKEK	40	45	51	32	36	36	34	36
KADIN	32	47	37	18	33	33	32	36
MAVİ YAKA	24	18	9	29	31	34	44	38
ERKEK	20	13	4	16	29	35	47	40
KADIN	4	5	5	13	39	31	49	36
TOPLAM	757	1073	1090	928	32	32	30	33



18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi						
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı					
Ticaret Unvanı	04.11.2024 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Tarihi İtibariyle			İşbu İzahname Tarihi İtibariyle		
	Pay Grubu	(TL)	(%)	Pay Grubu	(TL)	(%)
Ayhan KARACABEY	A	25.000.000	14,29	A	25.000.000	14,29
	B	62.500.000	35,71	B	62.500.000	35,71
Mustafa BOZKURT	A	25.000.000	14,29	A	25.000.000	14,29
	B	62.500.000	35,71	B	62.500.000	35,71
Toplam		175.000.000*	100,00		175.000.000*	100,00

*Söz konusu payların 50.000.000 TL nominal değerli kısmı A grubu paylardan, 125.000.000 TL nominal değerli kısmı B grubu paylardan oluşmaktadır.

Şirket'in ortaklarının gerçek kişi olması nedeni ile Şirket'te dolaylı pay sahibi bulunmamaktadır.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 12 maddesinin (e) bendi uyarınca her payın bir oy hakkı bulunmakta olup, Esas Sözleşme'de yer alan bu düzenleme çerçevesinde Şirket ortaklarının farklı oy hakları bulunmamaktadır.



19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket sermayesini temsil eden pay gruplarına ve imtiyazlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.	1	50.000.000	%28,6
B	Hamiline	İmtiyaz bulunmamaktadır.	1	125.000.000	%71,4

Yönetim Kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı ile ilgili açıklamalar işbu İzahname'nin 21.15 no'lu bölümünde yer almaktadır.

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket ortakları Sn. Ayhan KARACABEY ve Sn. Mustafa BOZKURT Şirket sermayesindeki payları ve Şirket'teki oy hakları eşit olup, hiçbir ortak tek başına yönetim hakimiyetine sahip değildir.

TTK, SPKn, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda yer alan diğer düzenlemeler ortakların birlikte hareket ederek kontrol güçlerini kötüye kullanmalarını engelleyecek düzenlemeler içermekte olup, Esas Sözleşme'de yer alan aşağıdaki düzenlemeler ortakların birlikte hareket ederek kontrol güçlerini kötüye kullanmasını engelleyebilecek tedbirler olarak değerlendirilmektedir:

- Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinde Şirket yönetim kurulunun, SPKn hükümlerine ve Kurul tarafından yapılan düzenlemelere uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç etmek suretiyle şirketin çıkarılmış sermayesini artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile imtiyazlı veya nominal değerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkili olduğu, *yeni pay almak hakkının kısıtlanması yetkisinin, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamayacağı* hususu düzenlenmiştir.

- Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7'nci maddesinde *Şirket yönetim kurulunda bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev alacağı, yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Kurul'un kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edileceği ve TTK, Kurul düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uyarınca ve yönetim kurulunun gerekli göreceği diğer hal ve durumlarda yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir şekilde yerine getirilebilmesini teminen komiteler oluşturulacağı, yönetim kurulu bünyesinde oluşturan bu komitelerin yapısı, görevleri ve çalışma esasları ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından belirleneceği ve kamuya duyurulacağı* hususları hükme bağlanmıştır.

- Esas Sözleşme'nin "Bağımsız Denetim" başlıklı 11'inci maddesinde *Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimine ilişkin olarak TTK, SPKn ve ilgili mevzuat hükümlerinin uygulanacağı* hüküm altına alınmıştır.



- Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 17'nci maddesinde *Kurul tarafından uygulaması zorunlu kılınan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulacağı, zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararlarının geçersiz olup, Esas Sözleşme'ye aykırı sayılacağı; önemli nitelikte sayılan işlemlerde, Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve Şirket'in kendi adına ve üçüncü kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Kurul'un kurumsal yönetim düzenlemeleri ile ilgili diğer düzenlemelerine uyulacağı* hususları hükme bağlanmıştır..

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Finansal tablo dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Uluslararası Muhasebe Standardı (UMS) 24 çerçevesinde yapılan işlemlere aşağıda yer verilmiştir.

İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

a) Alacak/Borçlar;

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
	Kısa Vadeli	Kısa Vadeli	Kısa Vadeli	Kısa Vadeli
İlişkili taraflardan alacaklar	Ticari	Ticari	Ticari	Ticari
Üçay İnşaat Elektromekanik Sanayi ve Tic. A.Ş.	-	-	-	5.555.518
Evjet Teknoloji A.Ş.	21.274.110	4.644.791	278.944	-
Toplam	21.274.110	4.644.791	278.944	5.555.518

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
	Kısa Vadeli	Kısa Vadeli	Kısa Vadeli	Kısa Vadeli
İlişkili taraflara borçlar	Ticari	Ticari	Ticari	Diğer
Ayhan Karacabey	-	-	-	2.864.862
Mustafa Bozkurt	-	-	-	2.864.861
Evjet Teknoloji A.Ş.	9.869.640	35.397.647	24.951.419	-
Toplam	9.869.640	35.397.647	24.951.419	5.729.723



	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
	Uzun Vadeli	Uzun Vadeli	Uzun Vadeli	Uzun Vadeli
İlişkili taraflara borçlar	Ticari	Ticari	Ticari	Ticari
Evjet Teknoloji A.Ş.	-	14.820.602	60.596.302	-
Toplam	-	14.820.602	60.596.302	-

a) Alış ve Satış İşlemleri;

	1 Ocak- 30 Eylül 2025		
	Alışlar	Satışlar	Satışlar
	Mal	Mal	Diğer
Mub Yapı İnş San Tic. A.Ş.	-	-	1.866.000
Evjet Teknolojileri A.Ş.	512.157	23.939	-
Toplam	512.157	23.939	1.866.000

	1 Ocak- 31 Aralık 2024			
	Alışlar	Alışlar	Satışlar	Satışlar
	Duran Varlık	Mal	Duran Varlık	Mal
Üçay İnşaat Sanayi ve Tic. A.Ş.	119.183.110	11.344.435	3.869.405	4.212.171
Evjet Teknolojileri A.Ş.	-	441.077	-	8.282
Toplam	119.183.110	11.785.512	3.869.405	4.220.453

	1 Ocak - 31 Aralık 2023		
	Alışlar	Satışlar	
	Mal	Mal	Diğer
Üçay İnşaat Sanayi ve Tic. A.Ş.	14.315.457	214.690	-
Evjet Teknolojileri A.Ş.	455.243	263.140	-
Toplam	14.770.700	477.830	-

	1 Ocak - 31 Aralık 2022		
	Alışlar	Satışlar	
	Mal	Mal	Diğer
Üçay İnşaat Sanayi ve Tic. A.Ş.	97.101.836	64.748.354	-
Ayhan Karacabey	-	-	1.884.025
Mustafa Bozkurt	-	-	1.883.983
Toplam	97.101.836	64.748.354	3.768.008

Grup içerisindeki ilişki taraflar ve Halka Arz Eden Pay sahipleri, Şirket'in halka arzdan elde edeceği fonların ya da gelirlerin ilişkili taraflar lehine herhangi bir şekilde aktarılmayacağını, şirket ile doğrudan ya da dolaylı olarak rekabet oluşturacak faaliyetlerde bulunulmayacağını, Şirket'in kilit yönetici ve personellerinin işe alınmaması veya ayrılmaya teşvik edilmemesini ve Şirket ile ilişkili taraflar arasında gerçekleştirilecek işlemlerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve ilgili mevzuat hükümlerine tam uygunluk içerisinde, piyasa koşullarına göre yürütüleceğini taahhüt etmektedir.

Üçay İnşaat ile İlişkiler:

Şirket faaliyetlerini yürüttüğü merkez ofis için Üçay İnşaat'a kira ödemekte iken, 2024 yılında bu ofisi Üçay İnşaat'tan satın almaya karar vermiş ve bu duruma istinaden Üçay İnşaat'a satın alma öncesinde ön ödemeler yapmıştır. Aden Gayrimenkul tarafından hazırlanan 24.06.2024 tarihli Konut Değerleme Raporu'na istinaden, Şirket Üçay İnşaat'tan toplam 95.000.000 TL + KDV değerindeki merkez ofisi satın almıştır. Daha önceki yıllarda, Üçay İnşaat Şirket'in kullandığı merkez ofis haricindeki ofislerinin yapımı ve tasarımı üstlenmiştir.



Ayrıca, Şirket ile Üçay İnşaat arasında optimum stok yönetimi ve kümülatif avantaj sağlamak adına boru, vana, adaptör, kablo, fittings vb. malzeme alış-satışları gerçekleştirilmiştir.

Evjet ile İlişkiler:

Şirket'in bağlı ortaklığı Elaris, elektrikli araç şarj istasyonu ağı işletmesi alanındaki 'Elaris' adlı mobil uygulaması ve 'www.elaris.com.tr' adresli internet sitesi için Evjet'e yazılım geliştirmesi yaptırmaktadır. Elaris ve Evjet arasında imzalanan sözleşme kapsamında verilecek hizmetler için götürü ücret şeklinde belirlenen toplam proje bedeli 1.783.000,00* ABD Doları + KDV olup, proje kalemlerini backoffice, uygulama ve 36 ay süreyle versiyon, bakım ve güncelleme gibi tüm taleplerin yerine getirilmesi oluşturmaktadır.

*30.06.2025 itibarıyla TL değeri 70.857.846'dır.

Fiyat Tespit ve Değerleme Yöntemi

EV Şarj Yazılımı Platformu'na ilişkin işlem, şirketin/grubun ilişkili tarafı olan Evjet Teknoloji A.Ş. ile gerçekleştirilen bir işlemdir. Toplam bedel; yazılım geliştirme, devreye alma, 36 ay süreyle bakım ve güncelleme hizmetleri, fikri hakların ve/veya açık kaynak kodların devri gibi unsurları içeren tek bir paket bedel şeklinde belirlenmiştir.

İşlem öncesinde, benzer kapsamda yazılım ve hizmet için ilişkili olmayan firmalardan teklif alınmıştır. Söz konusu bu teklifler, belirlenen bedelin emsallere uygunluğunu değerlendirmek ve fiyatın piyasa koşulları içinde makul olup olmadığını test etmek amacıyla referans olarak kullanılmıştır. Buna ek olarak, yazılımın güncel piyasa değerinin objektif bir şekilde tespiti amacıyla **SPK lisanslı iki farklı bağımsız değerlendirme kuruluşu** ile çalışılmış ve "Maliyet Yaklaşımı" yöntemi kullanılarak aşağıdaki sonuçlara ulaşılmıştır:

1. Değerleme Çalışması (Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.)

22.12.2025 tarih ve 2025-SPKV-083 sayılı rapor ile yapılan değerlemede, "Gerçekleşmiş Maliyet" ve "Yeniden Edinim Maliyeti" yöntemleri ağırlıklandırılarak nihai proje değeri hesaplanmıştır.

Değerleme Yöntemi (Maliyet Yaklaşımı)	Ağırlık	Hesaplanan Tutar (TL)	Ağırlıklı Değer (TL)
Gerçekleşmiş Maliyet	%50	76.955.707	38.477.853
Yeniden Edinim Maliyeti (3 Farklı senaryo ortalaması)	%50	101.422.226	50.711.113
Proje Değeri – Nihai			89.188.967

2. Değerleme Çalışması (INVEST-AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.)

22.12.2025 tarihli raporda, yazılımın bugüne kadar gerçekleşen maliyet kalemleri ve bakım-onarım maliyetlerinin değerlendirme tarihindeki karşılıkları toplanarak "Toplam Yeniden Üretim Maliyeti" yöntemine göre aşağıdaki değere ulaşılmıştır:

Kalem	Tutar (TL)
(A) Gerçekleşen Maliyet Kalemlerinin 30.09.2025 Tarihli Değerleri	48.023.391



Kalem	Tutar (TL)
(B) Bakım ve Onarım Maliyetinin 30.09.2025 Tarihli Değeri	33.182.117
Toplam Yeniden Üretim Maliyeti (A + B)	81.207.508

Sonuç ve Değerlendirme

Yönetim; alınan dış teklifler ve SPK lisanslı iki bağımsız kurumun (sırasıyla 89.188.967 TL ve 81.207.508 TL olarak tespit ettiği) değerlendirme raporlarını dikkate alarak; sözleşme bedelinin ekonomik içerik itibarıyla makul olduğunu ve işlemin emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde gerçekleştiğini değerlendirmektedir.

Yöneticiler ile İlişkiler:

Cari dönemde üst yönetime sağlanan fayda veya menfaat tutarı 7.660.059 TL'dir (31 Aralık 2024: 7.824.017 TL, 30 Eylül 2024: 5.647.066 TL 31 Aralık 2023: 4.752.867 TL ve 31 Aralık 2022: 5.950.555 TL. Şirket, üst düzey yöneticiler kapsamına; yönetim kurulu başkanı, yönetim kurulu başkan vekili ve genel müdür ve direktörleri dahil etmiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar, yöneticilere ödenen huzur hakkı, brüt ücret ve taşıt kiralama, bakım-onarım ve akaryakıt giderlerini kapsamaktadır.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

	01.01.- 31.12.2022	Net Satışlara Oranı (%)	01.01.- 31.12.2023	Net Satışlara Oranı (%)	01.01.- 31.12.2024	Net Satışlara Oranı (%)	01.01.- 30.09.2025	Net Satışlara Oranı (%)
Satışlar Toplamı	64.748.354	1,97%	477.830	0,01%	8.089.858	0,22%	1.889.939	0,10%
Alışlar Toplamı	97.101.836	2,95%	14.770.700	0,38%	130.968.622	3,53%	512.157	0,03%
Net Satışlar	3.290.596.506	100,00%	3.924.234.497	100,00%	3.711.066.155	100,00%	1.939.082.893	100,00%

Grup'un 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla ilişkili taraflara yapmış olduğu satışların net satışlara göre oranı sırasıyla %1,97, %0,01, %0,22 ve %0,10 olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla ilişkili taraflardan gerçekleştirmiş olduğu alımların net satışlara oranı sırasıyla %2,95, %0,38, %3,53 ve %0,03 olarak gerçekleşmiştir.

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İşbu izahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 175.000.000 TL (YüzYetmişBeş Milyon Türk Lirası) olup tamamı ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde 50.000.000 (Elli Milyon) adedi (A) grubu nanka yazılı 125.000.000 (YüzYirmiBeş Milyon) adedi (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür.



grubu paylara tanınan imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili maddesinde gösterilmiştir. B grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.11.2023 tarih ve 73/1610 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 350.000.000 TL'dir. Kayıtlı sermaye tavanı 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in 2022 yılından itibaren gerçekleştirdiği sermaye artırım ve azaltımlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Artış Kaynağı (TL)	Tescil ve İlan Tarihi	TTSG No
70.000.000,00	175.000.000,00	Tamamı sermaye düzeltmesi olumlu farklarından karşılanmıştır.	23.05.2024	11088



Şirket'in 06.03.2024 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında Şirket'in kayıtlı sermaye sistemine geçirilmesine ve Esas Sözleşme'nin sermaye piyasası mevzuatı ile uyumlu hale getirilmesi amacıyla tadil edilmesine karar verilmiştir. Gerçekleştirilen esas sözleşme tadili ile Şirket'in 70.000.000,00 TL tutarındaki sermayesini temsilen beheri 1,00 TL nominal değerli 20.000.000 adet A grubu nama yazılı ve 50.000.000 adet hamiline yazılı B grubu pay ihdas edilmiştir.

Şirket'in 19.04.2024 tarih ve 2024/28 ve 22.04.2024 tarih ve 2024/29 sayılı Yönetim Kurulu kararları ile çıkarılmış sermayesinin 70.000.000,00 TL'ndan 175.000.000,00 TL'na artırılmasına karar verilmiş, sermaye artırımını neticesinde A grubu paylar ve B grubu paylar arasındaki oransal dağılım korunmuş ve 175.000.000 adet payın 50.000.000 adedi A grubu pay ve 125.000.000 adedi B grubu pay olarak teşekkül etmiştir.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in payları mevcut durum itibarıyla Borsa'da işlem görmemektedir. Halka arz edilmesi planlanan B grubu payların Borsa'da işlem görmesi amacıyla başvuruda bulunulmuştur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket Esas Sözleşmesi izahname ekinde yer almaktadır.

Esas Sözleşme ile İlgili Özet Bilgiler

Şirket'in amaç ve konusu Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesinde düzenlenmiş olup, amaç ve konu ile ilgili detaylı açıklamalar İzahname'nin 21.13 bölümünde yer almaktadır.

Yönetim kurulu ve yönetim kurulu toplantıları ile ilgili düzenlemeler Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8'inci ve "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 9'uncu maddelerinde yer almakta olup, konu ile ilgili detaylı açıklamalar İzahname'nin 21.14 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Payların devri ile ilgili düzenlemeler Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 7'nci maddesinde yer almakta olup, konu ile ilgili detaylı açıklamalar İzahname'nin 21.15 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Genel kurul ile ilgili düzenlemeler Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesinde düzenlenmiş olup, konuya ilişkin detaylı açıklamalar İzahname'nin 21.17 numaralı bölümünde yer almaktadır.



Kar Dağıtımı ile ilgili düzenlemeler Esas Sözleşme'nin “*Karı Tespiti ve Dağıtımı*” başlıklı 15'inci maddesinde düzenlenmiş olup, konuya ilişkin detaylı açıklamalar İzahname'nin 23.6 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Esas Sözleşme'nin “*Rekabet Yasağı*” başlıklı 18'inci maddesinde A grubu pay sahiplerinin gerek bu paylara sahipken gerek bu payları devrettikten sonra Şirket, Şirket'in bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları ile rekabet etme şartları ve sınırlamaları ile ilgili düzenlemeler yapılmıştır.

İç Yönerge

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat ile Genel Kurul tarafından kendisine verilen görevleri ifa eder.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 375'inci maddesinde yer alan devredilemez görev ve yetkiler dışında kalan görev ve yetkilerini Türk Ticaret Kanunu'nun 367'nci maddesi ile 371'inci, 374'üncü ve 375'inci maddeleri ve sair ilgili mevzuat hükümleri uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile kısmen veya tamamen Yönetim Kurulu üyesi olan veya olmayan murahhaslara, müdürlere veya üçüncü şahıslara devredebilir. Şirket'i temsile yetkili kılınacak imza ve imzalar Yönetim Kurulu kararı ile belirlenecektir. En az iki Yönetim Kurulu üyesinin birlikte temsil yetkisini haiz olması şarttır. Birlikte temsil yetkisini haiz olacak Yönetim Kurulu üyeleri (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş Yönetim Kurulu üyeleri arasından belirlenir. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir.

Şirket tarafından verilecek bütün belgeler ve beyanlar ile yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket unvanı altına konulmuş Şirket'i temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Şirket'in 16.12.2024 tarih ve 1 numaralı “Çalışma Usul ve Esasları ile Yetki ve Görev Dağılımına ve Temsile İlişkin İç Yönerge”si 16.12.2024 tarih ve 2024/48 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilmiş olup, izahname ekinde yer almaktadır.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in amaç ve faaliyetleri Esas Sözleşme'nin “*Amaç ve Konu*” başlıklı 3'üncü maddesinde aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

A- İklimlendirme Hizmetleri

- (1) Konut, işyeri ve diğer her türlü yapılar için bireysel ısıtma sistemleri, merkezi ısıtma sistemleri, gaz tesisatı faaliyetleri (hastanelerdeki oksijen gazı temini için kurulum işleri dahil), doğal gaz tesisatı, doğal gaz iç tesisatı sistemleri, ısı pompası sistemleri, radyant sistemleri, VRF/multi/split klima sistemleri de dahil olmak üzere her türlü ısıtma, soğutma, havalandırma, klima ve iklimlendirme sistemleri ile ilgili tesisatları yapmak, yaptırmak, bu sistemler ve tesisatlar için projeler hazırlamak, mühendislik ve müşavirlik hizmetleri sunmak, kontrol ve denetim hizmetleri vermek, bakım, onarım ve servis hizmetleri sunmak.



- (2) Konut, işyeri ve diğer her türlü yapıda kullanılabilen ısıtma, soğutma, havalandırma, klima, iklimlendirme sistemleri, cihazları ile bunların yedek parçalarının alımını, satımını ve gereken hallerde imalatını yapmak.

B- Enerji Hizmetleri

- (1) Elektrik enerjisiyle çalışan her türlü bataryaya yönelik olarak şarj istasyonu kurulum hizmeti vermek, istasyon kurulumu ile ilgili olarak projeler hazırlamak, mühendislik ve müşavirlik hizmetleri sunmak, kontrol ve denetim hizmetleri vermek, bakım, onarım ve servis hizmetleri sunmak.
- (2) Şarj istasyonu kurulumu ile ilgili olarak her türlü makine ve ekipman ile bunların yedek parçalarının alımını, satımını ve gereken hallerde imalatını yapmak.
- (3) Güneş panelleri, güneş kolektörleri, güneş pilleri, fotovoltaik üniteler, çeviriciler, silikon materyaller, çubuklar, çengeller ve çipler gibi enerji üretimini sağlayacak her türlü güneş enerjisi sistemlerinin ve tesislerinin kurulumunu yapmak, yaptırmak, bu sistemler ve tesisler için projeler hazırlamak, mühendislik ve müşavirlik hizmetleri sunmak, kontrol ve denetim hizmetleri vermek, bakım, onarım ve servis hizmetleri sunmak.
- (4) Güneş panelleri, güneş kolektörleri, güneş pilleri, fotovoltaik üniteler, çeviriciler, silikon materyaller, çubuklar, çengeller ve çipler gibi enerji üretimini sağlayacak her türlü güneş enerjisi sistemleri, cihazları ile bunların yedek parçalarının alımını, satımını ve gereken hallerde imalatını yapmak.
- (5) Kamunun aydınlatılmasını teminen özel durumlar kapsamında sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü gerekli açıklamaların yapılması koşuluyla diğer her türlü konvansiyonel ya da yenilenebilir enerji sistemlerinin ve tesislerinin kurulumunu yapmak, yaptırmak, bu sistemler ve tesisler için projeler hazırlamak, mühendislik ve müşavirlik hizmetleri sunmak, kontrol ve denetim hizmetleri vermek, bakım, onarım ve servis hizmetleri sunmak, bu sistemler ve tesisler için gerekli olan her türlü makine, ekipman ile bunların yedek parçalarının alım, satımını ve gereken hallerde imalatını yapmak, elektrik piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan gerekli lisanslar alınarak veya lisanssız olarak muhtelif enerji kaynaklarının üretim tesislerinde elektrik enerjisine dönüştürülmesi için üretim tesisi kurmak, elektrik enerjisi üretmek, depolamak ve üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere toptan ve/veya perakende satışını yapmak.

C- Elektrik ve Mekanik Hizmetleri

- (1) Toplu konutlara, turizm tesislerine ve diğer her türlü tesislere yönelik olarak zayıf akım sistemleri, alçak gerilim sistemleri, endüstriyel ısıtma, soğutma ve havalandırma sistemleri ile yangın önleme, söndürme, sıhhi tesisat, arıtma ve otomasyon projeleri hazırlamak, bu projeler ile ilgili inşa, montaj ve taahhüt hizmetleri vermek, mühendislik ve müşavirlik hizmetleri sunmak, bakım, onarım ve servis hizmetleri vermek.
- (2) Elektrik ve mekanik taahhüt hizmetlerinin icrası sırasında kullanılabilecek her türlü malzeme, makine, cihaz, yardımcı sistem ve diğer her türlü ekipman ile yedek parçaların alımını, satımını ve gereken hallerde imalatını yapmak.

D- Teknoloji Hizmetleri



(1) Faaliyet konuları ile ilgili alanlarda her türlü yazılım, uygulama, donanım ve otomasyon sistemleri ile sair program ve teknolojileri geliştirmek, bu program ve teknolojiler ile ilgili lisansları almak, bu programları ve teknolojileri ticarileştirmek ve bunlar ile ilgili destek ve danışmanlık hizmetleri sunmak.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca, Şirket'in idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili düzenlemeleri çerçevesinde en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişilik bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyeden oluşması halinde 2 (iki), 6 (altı) üyeden oluşması halinde 3 (üç), 7 (yedi) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Söz konusu (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (A) Grubu pay sahiplerinin aday gösterdiği kişiler arasından seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasından Yönetim Kurulu tarafından seçilir.

Yönetim Kurulu üyeleri en fazla 3 (üç) yıl için seçilir. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyesi yeniden seçilebilir. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan düzenlemeler saklıdır.

Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin boşalması veya Yönetim Kurulu üyelerinden birinin yasal şartları kaybetmesi halinde, Yönetim Kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmak üzere yeni bir kişiyi Yönetim Kurulu üyesi olarak atar.

(A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş Yönetim Kurulu üyesi yerine, yine (A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin tamamının müştereken önerdiği aday Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır. Yönetim Kurulu başkanlığı veya başkan yardımcılığının boşaldığı hallerde de başkan veya başkan yardımcılığı seçiminde aynı esaslara uyulur.

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uyarınca ve Yönetim Kurulu'nun gerekli göreceği diğer hal ve durumlarda Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir şekilde yerine getirilebilmesini teminen komiteler oluşturulur. Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturan bu komitelerin yapısı, görevleri ve çalışma esasları ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya duyurulur.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu başkanı, onun yokluğunda başkan yardımcısı tarafından belirlenir ve tüm üyelere toplantı tarihinden en az 5 (beş) iş günü önce iletilir. Yönetim Kurulu başkanı ve onun yokluğunda başkan yardımcısının olumlu görüşünün alınması koşuluyla Şirket yöneticileri, danışmanlar ve diğer üçüncü kişiler Yönetim Kurulu toplantılarına iştirak edebilirler.



Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Ancak, aşağıda sayılan Yönetim Kurulu kararlarının alınabilmesi için (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş Yönetim Kurulu üyelerinin tamamının olumlu oyu aranır:

- (1) Kayıtlı sermaye sistemine göre Yönetim Kurulu tarafından bedelli sermaye artırımı kararı alınması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması, yeni pay alma haklarının sınırlandırılması, imtiyazlı veya nominal değerin altında veya üstünde pay ihraç edilmesi.
- (2) (A) Grubu pay devirlerinin ve iktisaplarının onaylanması, (A) Grubu pay devirleri ve iktisapları ile bu paylar üzerindeki takyidatların pay defterine kaydedilmesi.
- (3) Temsil yetkisinin bir veya daha fazla Murahhas üyeye veya müdür sıfatını taşıyan üçüncü kişilere devredilmesi için hazırlanan iç yönergenin onaylanması, daha önce onaylanmış olan iç yönergede değişiklik yapılması, imza sirkülerinde değişikliğe gidilmesi.
- (4) Yıllık bütçe ile işletme/yatırım planlarının onaylanması.
- (5) Yöneticilerin işe alınmaları ve işten çıkarılmaları, bu kişilerin çalışma şekillerinin, yetkilerinin ve özlük haklarının belirlenmesi.
- (6) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde ilişkili taraf işlemlerinin onaylanması, kamuya açıklanmış son finansal tablolardaki varlık toplamının veya son yıllık finansal tablolarındaki hasılat tutarının %1'ini aşacak tutarda varlık alımı, satımı, kiralanması veya kiraya verilmesi.
- (7) Şirketler veya diğer gerçek ve tüzel kişiler ile iş birliği tesis edilmesi, şirketler ve sair ortaklıklar kurulması, kurulmuş şirketlere iştirak edilmesi, bu şirketlerin paylarının, pay senetlerinin ve sermaye piyasası araçlarının alınması, satılması ve sair usullerle devralınması ve devredilmesi.
- (8) Bankalar, finansman kuruluşları ve üçüncü kişiler ile borçlanma piyasalarından ayni ve nakdi finansman temin edilmesi.
- (9) Sahip olunan haklar, alacaklar, menkuller ve gayrimenkuller üzerinde teminat, rehin, ipotek ve sair sınırlı ayni hakların tesis edilmesi, üçüncü kişiler lehine kefalet, garanti ve diğer şahsi teminatların verilmesi.
- (10) İflas, konkordato, finansal yeniden yapılandırma, iflasın ertelenmesi için başvuruda bulunulması.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8'inci maddesinde (A) Grubu pay sahiplerine yönetim kurulu üyeliğine aday gösterme imtiyazı tanınmıştır. İmtiyaza ilişkin açıklamalar yukarıda 21.14 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Esas Sözleşme'nin "*Payların Devri*" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca Şirket, paylarının devri, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.

A Grubu pay sahipleri, A Grubu payları, diğer A Grubu pay sahiplerinin önceden onayını almadan rehin veremez, herhangi bir şekilde teminata konu edemez ve/veya A Grubu paylar üzerinde herhangi bir hak veya takyidat tesis edemez.

(A) Grubu payların devredilebilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür.

(A) Grubu payların devrinde, (A) Grubu pay sahiplerinin payları oranında önalm hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen (A) Grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını



ve satış bedelini noter aracılığı ile Şirket'e ve diğer (A) Grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini noter aracılığı ile Şirket'e ve paylarını satmak isteyen (A) Grubu pay sahiplerine bildirir veya 30 gün içinde bildirimine herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen (A) Grubu pay sahipleri üçüncü kişilere diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir.

Şu kadar ki, Şirket Yönetim Kurulu, aşağıda gösterilen önemli sebeplerden birini veya Türk Ticaret Kanunu'nun 493'üncü maddesinde sayılan diğer sebepleri ileri sürerek (A) Grubu payların devri ile ilgili onay istemlerini reddedebilir:

- Pay devrinin Sermaye Piyasası Mevzuatında tanımlandığı şekliyle Şirket'in yönetim kontrolüne ilişkin değişikliğe yol açması.
- Şirket'in ekonomik bağımsızlığını koruması amacı doğrultusunda Şirket sermayesinin toplamda %5'ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda payı doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi.
- Şirket ile rekabet içinde olan başka şirket veya işletme (rakip) ile rakiplerin sahibi, işleteni, ortağı (özel veya girişim sermayesi fonları ve bunların ortakları da dahil) veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üstsoyunun veya anılanların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi.

Önalım hakkına aykırı devir yapılması halinde Yönetim Kurulu önalım hakkına aykırı devirleri pay defterine kayıt etmez.

Sermaye artırımlarında (A) Grubu payları alma hakkı veren yeni pay alma haklarının devir ve temlik edilmek istenmesi halinde yukarıda yer alan ön alım hakkı, Yönetim Kurulu onayı ve pay defterine kayıt ile ilgili düzenlemeler kıyasen uygulanır. Şu kadarki, işbu maddenin dördüncü bendinde yer alan 30 günlük cevap verme süresi (A) Grubu payları satın alma hakkı veren yeni pay alma haklarının devrinde 10 gün olarak uygulama alanı bulur.

Yukarıda 21.14 numaralı bölümde belirtilen Yönetim Kurulu kararlarının alınabilmesi için (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş Yönetim Kurulu üyelerinin tamamının olumlu oyu aranır.

Aşağıda 21.17 numaralı bölümde belirtilen Genel Kurul kararlarının alınabilmesi için (A) Grubu pay sahiplerinin tamamının olumlu oyu aranır.

(A) Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için bu payların (B) Grubu paya dönüştürülmesi şarttır. Payların (B) Grubu paya dönüştürülmesi için Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve bu değişikliğin Genel Kurul tarafından onaylanması gerekir.

(B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı olmadığı gibi, bu payların tabi olduğu herhangi bir bağlam ve sınırlama da bulunmamaktadır.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Pay sahiplerinin ortaklık haklarında ve paylara tanınan imtiyazlarda değişiklik yapılması TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerine tabidir.

Ayrıca, Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca (A) Grubu pay sahiplerinin Yönetim Kurulu üyeliğine aday gösterme imtiyazı ile Şirket Yönetim Kurulu'nun yapısının değiştirilmesi halleri ile bu konuların kapsamına giren ilişkin esas sözleşme



değişikliklerinin Şirket Genel Kurul’unda onaylanması (A) Grubu pay sahiplerinin tamamının olumlu oyunu gerektirmektedir.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Esas Sözleşme’nin “Genel Kurul” başlıklı 12’nci maddesi uyarınca, Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan hak ve yetkileri kullanır.

Toplantı Türleri

Genel Kurul olağan ve gereken hallerde olağanüstü toplanır.

Davet Şekli

Genel Kurul toplantılarına davette Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur. Sermaye Piyasası Kanunu’nun 29/1 maddesinde yer alan düzenlemeler saklıdır.

Toplantı Zamanı

Olağan Genel Kurul Şirket’in faaliyet döneminin sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa, Olağanüstü Genel Kurul ise Şirket’in işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

Toplantı Yeri

Genel Kurul, Şirket’in merkez adresinde veya Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

Oy Verme ve Vekil Tayini:

Her payın bir oy hakkı vardır. Oy kullanılırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur. Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtası ile temsil ettirebilirler. Şirket’te pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka, temsil ettikleri pay sahiplerinin sahip oldukları oyları da kullanmaya yetkilidirler. Sermaye Piyasası Kurulu’nun vekâleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Müzakerelerin Yapılması ve Karar Nisabı

Şirket Genel Kurul toplantılarında Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerinde belirtilen hususlar görüşülerek karara bağlanır. Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar yeter sayıları ile ilgili olarak Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ve diğer düzenlemelerinde yer alan esaslara uyulur. Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu’nda yer alan nisaplar korunmak kaydıyla, Şirket Genel Kurulu’nun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren Esas Sözleşme değişikliklerinde karar alabilmesi için (A) Grubu pay sahiplerinin tamamının olumlu oyu gerekir:

- Şirket’in işletme konusunun değiştirilmesi, yeni iş kollarına girilmesi veya var olan iş kollarının terk edilmesi.
- Şirket Esas Sözleşmesi’nin değiştirilmesi
- Şirket’in kayıtlı sermaye tavanının artırılması, kayıtlı sermaye tavanı süresinin yenilenmesi, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde



sermaye artırımına gidilmesi, sermaye azaltımına veya eş anlı sermaye azaltımı ve artırımına gidilmesi.

- Şirket'in tasfiyesi, sona ermesi, infisahı, nevi değiştirmesi.
- Şirket'in ticari işletmesinin tamamının veya bir kısmının devredilmesi veya önemli miktarda Şirket malvarlığının satışı/devri veya söz konusu malvarlığı üzerinde üçüncü kişiler lehine sınırlı ayni hak tesis edilmesi.
- (A) Grubu pay sahiplerinin Yönetim Kurulu üyeliğine aday gösterme imtiyazı ile Şirket Yönetim Kurulu'nun yapısının değiştirilmesi.
- Şirket'in birleşme, bölünme ve sair yeniden yapılandırma işlemlerine taraf olması.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun önemli nitelikte işlemler ile ilgili düzenlemeleri uyarınca (A) Grubu pay sahiplerinin oy kullanamayacağı haller saklı olup, bu hallerde yukarıda yer alan düzenleme uygulama alanı bulmaz.

Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım

Genel Kurul toplantılarına katılma hakkına sahip olan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak elektronik Genel Kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alarak yararlanabilecektir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Toplantılarda Ticaret Bakanlığı Temsilcisi Bulunması

Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarına Ticaret Bakanlığı temsilcisinin katılımı ve toplantı tutanaklarını imzalaması şarttır. Ticaret Bakanlığı temsilcisinin gıyabında yapılacak Genel Kurul toplantılarında alınan kararlar ve Ticaret Bakanlığı temsilcisinin imzasını taşımayan tutanaklar geçersizdir.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin "*Payların Devri*" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca Şirket paylarının devri, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.

(A) Grubu pay sahipleri, (A) Grubu payları, diğer (A) Grubu pay sahiplerinin önceden onayını almadan rehin veremez, herhangi bir şekilde teminata konu edemez ve/veya (A) Grubu paylar üzerinde herhangi bir hak veya takyidat tesis edemez.

(A) Grubu payların devrinde (A) Grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Ön alım haklarının kullanım esasları ile (A) Grubu payların ve (A) Grubu payları alma hakkı veren yeni pay alma haklarının devir ve temlik ile ilgili bağlam ve sınırlamalar yukarıda 21.15 numaralı bölümde açıklanmaktadır.

(B) Grubu paylar ile (B) Grubu payları alma hakkı veren yeni pay alma haklarının devri için herhangi bir bağlam ve sınırlama bulunmamaktadır.



21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca kayıtlı sermaye sistemine göre Yönetim Kurulu tarafından bedelli sermaye artırımı kararı alınması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması, yeni pay alma haklarının sınırlandırılması, imtiyazlı veya nominal değer altında veya üstünde pay ihraç edilmesi için (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş Yönetim Kurulu üyelerinin tamamının olumlu oyu aranır.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca Şirket'in kayıtlı sermaye tavanının artırılması, kayıtlı sermaye tavanı süresinin yenilenmesi, kayıtlı sermaye sistemine göre yapılacak sermaye artırımları haricinde sermaye artırımına gidilmesi, sermaye azaltımına veya eş anlı sermaye azaltımı ve artırımına gidilmesi hususları ile bu konuların kapsamına giren Esas Sözleşme değişikliklerinde Genel Kurul kararı alınabilmesi için (A) Grubu pay sahiplerinin tamamının olumlu oyu gerekir.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Grup'un faaliyetlerini yürütmek amacıyla, imzaladığı önemli sözleşmeler arasında i) Tesisat Proje ve Uygulama Sözleşmeleri, ii) Yüklenici Sözleşmeleri, iii) Alt Yüklenici Sözleşmeleri iv) Kredi ve Finansman Sözleşmeleri, v) Kiralama Sözleşmeleri vi) Tedarik Sözleşmeleri, vii) Elektrikli Araç Şarj İstasyonları Sözleşmeleri ve viii) Diğer Sözleşmeler yer almaktadır

22.1. Tesisat Proje ve Uygulama Sözleşmeleri

Şirket'in ana faaliyet alanlarından ilki olan İklimlendirme faaliyetlerinde, Türkiye'nin dört bir yanında bulunan şubeleri aracılığıyla, konutlara ve toplu yaşam alanlarına ısıtma ve soğutma tesisatlarını kurmaktadır. Bu tesisatların kurulumundan önce 'sertifikalı firma' olarak, müşterilere sağlanan daire içi doğal gaz taahhüt işinin keşif, projelendirme, malzeme tedariki, tesisat, bağlama, kurulum ve montaj anlamında bir bütün olarak üstlenilmesi karşısında; Şirket'e ödenecek bedele ilişkin şartların belirlenmesine dair sözleşme yapılmaktadır.

Müşteri'nin talebine istinaden Şirket tarafından yapılan keşif çalışması ile yürütülen teknik inceleme kapsamında, tesisatın tamamında kullanılacak malzemelerin marka ve modelleri sözleşmelerde açıkça belirtilmektedir. Plastik tesisat ve doğalgaz tesisatı 2 yıl süre ile montaj hatalarına karşı Şirket tarafından garanti altına alınmaktadır. (Kombi ve radyatör üretici firma garantisi altındadır.) Garanti kart alan müşterilere tesisat ve işçilik garantisi 4 yıl daha uzatılabilmektedir. Tesisatın yapımında kullanılacak tüm malzeme, ekipman cihazlar, Şirket'in teknik şartnamelerine uygun standartları haiz oluğu, Şirket tarafından taahhüt edilmektedir. Tüm inşai işler, elektrik işleri (bina topraklaması, imalat sırasında zarar gören hatlar vb.) havalandırma, menfez, cam işlemleri (temperli/katlanır cam dahil) kombiye elektrik hattı çekilip şartel konulması ve ocağın doğal gaz dönüşüm işlemleri ve tesisata montajı Müşteri'ye aittir. Bu işlemlerin yerine getirilmesinden kaynaklanan gecikme ve cezalardan müşteri sorumlu olup, Şirket'in iş teslim sürecine dahil edilmemektedir.

22.2. Yüklenici Sözleşmeleri

Şirket'in GES, Elektrik ve Mekanik taahhüt projelerinde Yüklenici sözleşmeleri yapılmaktadır. İşbu faaliyet alanları ile ilgili sözleşmeler proje sürelerine bağlı olarak hazırlandığı için her sözleşmede ilgili tarafların menfaatini koruyacak şekilde hazırlanmaktadır.



Şirket'in çeşitli yapı, inşaat ve gayrimenkul yatırım şirketleriyle imzalanan ve mekanik ve elektronik tesisat taahhüt işlerinin yüklenicisi olarak yer aldıkları yüklenici sözleşmeleri bulunmaktadır. Bu yüklenici sözleşmelerinin öne çıkan önemli hükümleri aşağıda özetlenmektedir:

Şirket, taraf oldukları yüklenici sözleşmelerinde, sözleşmenin eki ve parçası olan idari şartname, teknik şartname, iş programı, uygulama projeleri, sorumluluk tablosu, keşif özeti gibi taahhüt faaliyetlerinin kapsamını oluşturan belgelere bağlı olarak sözleşmesel yükümlülüklerini ifa etmektedirler.

Şirket yüklenici sözleşmeleri kapsamında üstlendikleri projelerde yer tesliminden sonra ilgili projeyi sözleşmede belirtilen ara termin tarihlerine de riayet etmek suretiyle en geç iş tamamlama tarihine kadar bitirme ve devreye almayı taahhüt etmektedirler.

Şirket'in sözleşmelerde belirtilen süre ve ara termin tarihlerine uymaması halinde gecikme cezası ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Gecikme cezalarının tutarı sözleşmeye göre farklılık göstermekte olup, günlük 1.000 TL ile 15.000 TL arasında değişen veya sözleşme bedelinin günlük %0,1 ile %0,5'i şeklinde tanımlanan tutarlar veya oranlar olarak belirlenmektedir.

Bazı yüklenici sözleşmelerinde işverenlere 30 gün veya daha fazla süreli gecikme hallerinde sözleşmeyi tek taraflı fesih hakkı tanınmaktadır. Şirketlerin işlerin gecikmeli ifası halinde ödemeyi taahhüt ettikleri gecikme cezaları genellikle sözleşme tutarının %5 ile %10'u arasında değişen oranlarla sınırlanmaktadır.

22.3. Alt Yüklenici Sözleşmeleri

Şirket, Yüklenici sıfatıyla müşterileri ile GES alanında akdettiği yüklenici sözleşmeleri kapsamındaki birtakım işleri, güneş enerjisi sistemleri alanında faaliyet gösteren alt yüklenicilere yaptırmak için yapım işleri sözleşmeleri akdetmektedir. Şirket bu faaliyet alanındaki müzakerelerini altyüklenicileri ile kendisi tarafından hazırlanan standart bir sözleşme ile yürütmektedir. Şirket'in yükümlülüğü altında olan ve müşteri adresindeki güneş enerjisi santralinin yapımı, montajı ve kurulumu işi kapsamında Alt Yüklenici tarafından,

- Solar panel taşıyıcı konstrüksiyon sisteminin montajı,
- Solar güneş panellerinin montajı, DC kablo tavasının kapaklarıyla beraber montajı,
- Gerekli tüm topraklamalarının yapılması,
- DC kablolarının çekilmesi ve string bağlantılarının yapılması,
- İnverterlerin asılması,
- Montajı ve stringlemesi yapılan solar güneş panellerinin inverterlere bağlantısının yapılması,
- İnverter haberleşme kablolarının çekilmesi,
- GES panosunun montajının yapılması,
- Veri izleme sisteminin montajının yapılması,
- GES panosu ile tesise ait ana dağıtım panosu (ADP) arasındaki bağlantıların yapılması,
- Gerekmesi halinde akım-gerilim trafolarının değiştirilmesi

ile sınırlı olan söz konusu iş ve işlemlerin tamamlanması sözleşme altına alınmıştır.

Alt Yüklenici tarafından, bunlarla sınırlı olmamakla birlikte, iş hacminde, kur oranlarında, yardımcı tesislerin veya tedarikçilerin hizmetlerinde, mevzuatta, vergi ve kesinti oranlarında,



işçilik giderlerinde, piyasa fiyatlarında ve ücretlerinde yaşanabilecek değişiklikler ve enflasyon, devalüasyon yoluyla masraf, harcama ve giderlerde meydana gelebilecek artış veya azalmalar vb. Sebeplere dayanarak Sözleşme bedelinde herhangi bir artış veya uyarlama talebinde bulunmayacağını taahhüt etmektedir.

22.4. Kredi ve Finansman Sözleşmeleri

Grup'un farklı bankalar ile çeşitli kredi limitleri dahilinde imzaladığı genel kredi sözleşmeleri bulunmaktadır. Ayrıca, Grup'un çeşitli bankalardan taahhüt işleri kapsamında iş sahibi şirketler lehine düzenlenen teminat mektupları da bulunmaktadır.

Şirket ve Elaris'in genel kredi sözleşmeleri bankalar tarafından kullanılan standart çerçevede düzenlenen sözleşmelerden olup, Grup'un finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, önemli ölçüde borçlanması, borçlarını geç ödemesi, yanıltıcı beyan ve tekeffüllerde bulunması, bankanın onayı olmaksızın ortaklık yapısının değişmesi gibi durumlarda bankalar lehine krediyi muaccel hale getirme, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme veya sözleşmeyi feshetme gibi hükümler içermektedir. Genel kredi sözleşmelerinin çoğunluğu çeşitli müteselsil kefaletlerle teminat altına alınmıştır.

22.5. Kiralama Sözleşmeleri

Şube ve Depo Kira Sözleşmeleri

Şirket 22 ilde 30 üzeri lokasyonda İklimlendirme alanındaki faaliyetlerini yürütebilmek adına şube, depo ve showroom kiralamaları yapmıştır. GES faaliyetlerinin satış, teknik ve operasyon faaliyetlerini ise Antalya'da kiralanmış bir ofiste yürütmektedir. Şirket İstanbul dışındaki elektrik-mekanik şantiyelerdeki çalışanları için kısa dönem kiralamar yapmaktadır.

Şirket'in taraf olduğu kira sözleşmeleri genellikle ofis, şube, dükkân gibi kullanım amaçları için akdedilmiştir. Kira sözleşmelerinin süresi genellikle 3-5 yıldır. Tarafların antat kalması durumunda sözleşme otomatik olarak yenilenmektedir. Kira sözleşmelerinin bir kısmı Şirket ile pay sahipleri arasında akdedilmiş ve kira sözleşmelerinin arasında, Şirket'in merkez ofisini konu alan kira ilişkisi alt kira sözleşmesi şeklinde yapılmıştır.

Şirket'in taraf olduğu kira sözleşmelerinin önem arz eden hükümleri aşağıdaki gibi özetlenebilir:

Süre: Kira sözleşmelerinin çoğunluğunun süresi 3 (üç) yıldır. Kira sözleşmelerin genelinde yenilemeye dair hüküm bulunmamaktadır.

Fesih: Sözleşmelerin genelinde fesih hükmü düzenlenmekle birlikte alt kira sözleşmesinde, asıl kira sözleşmesi fesih olduğunda ya da tarafların birinin kusuru bulunması halinde sözleşmenin fesih olacağı düzenlenmiştir. Fesih durumunda Şirket'in 3 (Üç) ay önce yer sahibine bildirim yapması gerekmektedir.

Kira Bedeli: Sözleşmelerin hepsinde kira bedelleri aylık sabit kira bedeli üzerinden belirlenmiştir. Aylık sabit kira bedeli artış oranı TEFİ ve TÜFE'nin 12 aylık ortalamasına göre değişim yüzdesinin yarısı kadar veya TÜFE 12 aylık ortalaması olarak öngörülmüştür.



Araç Kiralama Sözleşmeleri

Şirket, faaliyetleri kapsamında gerekli araçların temini amacıyla Nascar, Autoland ve Yakut Servis ile sözleşmeler imzalamıştır. Sözleşmeler kapsamında Şirket aylık ödemeler yapmakla yükümlüdür. Sonradan ilave edilen kiralık araçlar için ek protokoller düzenlenmiştir.

22.6. Tedarikçi Sözleşmeleri

Şirket ve Elaris taahhüt ve ticari faaliyetleri sırasında çeşitli malzeme ve ekipmanı tedarik etmek için çeşitli tedarikçilerle çalışmaktadır. Piyasa teamüllerine, faaliyetlerin gerekliliklerine ve işlem hacminin tutarsal olarak büyüklüğüne göre tedarikçilerle e-posta yoluyla sipariş teyit mektupları ile anlaşmaya varılarak ilerlenmektedir.

Şirket, İklimlendirme alanında kombi-klima sektörünün liderlerinden Daikin ile distribütörlük sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşme yıllık yapılmakta olup, aksi bildirilmediği sürece toplam 5 yılı geçmeyecek şekilde birer yıl kendiliğinden uzamaktadır. Uzun süredir ticari ilişkide olan Daikin ve Şirket, sözleşmeyi son olarak 24.01.2023 tarihinde yenilemiştir.

Şirket, GES alanında Zorlu Enerji, HT Solar, Schmid Pekintaş gibi güneş paneli sektörünün bilinen firmaları ile panel alım (tedarik) sözleşmeleri imzalamıştır. Sözleşme konusu sipariş edilmesi planlanan ürünlerin gücü ve birim fiyatları sözleşmelerde belirtilmiştir.

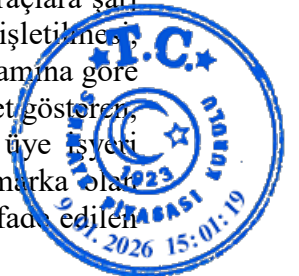
Şirket elektrikli araç şarj hizmetleri alanında, Eaton ile Yetkili Bayi Sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşmenin kapsamında, Eaton ürünlerinin ve hizmetlerinin satışı için devamlılık arz eden bir ortaklığa girme kararlığında olduğu belirtilmiştir. Şirket sözleşmede münhasır olmayan yetkili bayi olarak tayin edilmiştir. Şirket yetkili bayi olarak, Eaton'un yasal temsilcisi değildir. Sözleşmede geçen hiçbir ifadenin iki taraf arasında işveren-çalışan ilişkisini oluşturduğu olarak addedilemeyeceği belirtilmiştir. Bununla birlikte, Eaton ile Partner (Direkt) Satış Sözleşmesi ayrıca imzalamıştır. Sözleşmenin kapsamında, Eaton ürünlerinin ve hizmetlerinin satışı için Şirket'e, belirli bir fiyat ve iskonto avantajı sunmakta, aynı zamanda da sözleşmeyle sabit olmakla birlikte, Şirket'i belirli bir prim geliri elde edeceği programa dahil etmektedir. Kazan-kazan mantığı güdülerek imzalanan bu sözleşme, sadece klasik satış sözleşmesi kapsamında değerlendirilmemekte bir çeşit stratejik ortaklık (partner) olarak kabul edilmektedir.

Tedarik sözleşmeleri standart formda akdedilmemiştir, tedarik edilen ürüne ve imzalanan firmaya göre farklılık göstermektedir. Sözleşmelerin amacı, Şirket'in talep ettiği ürünlerin, araçların ve hizmetlerin öngörülen şartlar ve süreler doğrultusunda ifa edilmesi ve Şirket tesislerine teslim edilmesidir. Sözleşme konusu ürünün özellikleri ve standartları sözleşmelerde detaylı olarak düzenlenmiş, sözleşme eklerinde teknik özelliklere ve şartnamelere yer verilmiştir.

Sözleşmelerin bir kısmında ürün tedarikinde gecikme yaşanması durumuna ilişkin cezai şartlar öngörülmüş olup bazı sözleşmelerde ise Şirket'in alım taahhüdünü yerine getirmemesi durumunda Şirket aleyhine cezai şartlar öngörülmüştür.

22.7. Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Üye İşyeri Sözleşmeleri

Şirket'in bağlı ortaklığı Elaris 'Şarj Ağı İşletmecisi' olarak, elektrikle çalışan araçlara şarj hizmetlerinin verilmesi, elektrikli araç şarj istasyonlarının satışı, kurulması ve işletilmesi, donanım, yazılım, teknik destek, bakım ve danışmanlık hizmetlerinin anlaşma kapsamına göre bir bütün veya ayrı olarak sağlanması konularında yasal olarak yetkili şekilde faaliyet gösteren, EPDK lisanslı bir firmadır. Elaris, müşterileri ile elektrikli araç şarj istasyonu üye işyeri sözleşmeleri yapmaktadır. Üye işyeri, sözleşmede belirtilen faaliyetleri tescilli marka olan 'ELARİS' unvanı ile yürütmektedir. Şarj Ağı İşletmecisi vasıtası ile hizmetten istifade edilen



elektrikli araç kullanıcıları, bu kapsamdaki işlem ve ödemelerini ELARİS mobil uygulaması üzerinden yürütmektedir.

Sözleşme konusu olan şarj istasyonları, Elaris tarafından üye iş yerlerine ariyet olarak verilmekte ve bunun için üye işyerlerinden alan tahsisi yapmaktadır. İşbu alan tahsisi karşısında, ilgili şarj istasyonlarında verilecek hizmetlerden elde edilen hasılat, sözleşme kapsamında tanımlanan şekilde taraflar arasında paylaşılmaktadır.

22.8. Diğer Sözleşmeler

- Şirket'in yürütmekte olduğu olağan faaliyetleri kapsamında kullanılmak üzere bilgi gizliliği/ sır saklama taahhütnamesi başlığı altında matbu bir gizlilik sözleşmesi bulunmaktadır.
- Şirket çalışanlarıyla belirsiz süreli iş sözleşmeleri imzalamıştır.
- Şirket faaliyetlerini finanse etmek için Şirket ile Türkiye'de faaliyet gösteren çeşitli bankalar arasında farklı tarihlerde ve miktarlarda genel kredi sözleşmeleri akdedilmiştir. Kredi sözleşmeleri genel itibarıyla bankalar tarafından standart metinlerden oluşmaktadır.

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde TFRS'ye göre hazırlanan, Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel bağımsız denetime tabi tutulan ve izahnamede yer alması gereken 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihli yıllık finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları ekte yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Denetim Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşu	Sorumlu Denetçi	Adres	Görüş
01.01.2022-31.12.2022	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Duran ALTINTAŞ	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 Maslak / İSTANBUL	Olumlu
01.01.2023-31.12.2023	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Duran ALTINTAŞ	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 Maslak / İSTANBUL	Olumlu
01.01.2024-31.12.2024	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Duran ALTINTAŞ	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 Maslak / İSTANBUL	Olumlu



01.01.2025-30.09.2025	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Duran ALTINTAŞ	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 Maslak / İSTANBUL	Olumlu
-----------------------	--	----------------	--	--------

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 13'üncü maddesi uyarınca, Şirket kâr tespiti ve dağıtımı konusunda Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr Payı:

d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 522'nci maddesi uyarınca kendi isteği ile yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.



Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kârâ iştirak eden diğerkimşelere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Genel Kurul, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğerkıymevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için Genel Kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, Yönetim Kurulu'na yetki verilebilir.

Şirket 2022 ve 2023 yılı hesap dönemlerine ilişkin olağan genel kurul toplantılarında net dönem karının dağıtılmaması ve Şirket bünyesinde bırakılması hususları karara bağlanmıştır.

23.7. Son 12 ayda ihraçcının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ay içerisinde, Şirket aleyhine karara bağlanması halinde, Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede etkisi olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır. Şirket, olağan faaliyetleri çerçevesinde, geneli itibarıyla alacakların tahsili ile ilgili uyuşmazlıkların, iş hukuku ile ilgili uyuşmazlıkların ve tüketici hukuku ile ilgili uyuşmazlıkların tarafı olmaktadır. Şirket tarafından ve Şirket'e karşı açılmış halen devam etmekte olan/sonucu kesinleşmemiş dava ve takiplere ilişkin bilgiler Ek.11'de yer almaktadır.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğerkıymbilgiler:

Yoktur.



24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Ortak satışı yoluyla halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	İmtiyaz Bulunmamaktadır.	10.000.000	5,88	1,00	10.000.000	4,44

Ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 10.000.000 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı payların halka arz sonrasında oluşacak 175.000.000 TL'lik B grubu hamiline yazılı paylar içerisindeki oranı %5,71 olurken, halka arz sonrasında oluşacak 225.000.000 TL'lik ihraççı sermayesi içerisindeki oranı %4,44 olacaktır.

Ortak satışı yoluyla halka arz edilecek payların ortaklar arasındaki dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Ortağın Adı Soyadı	Ortak Satışı Yapılacak Payların Nominal Tutarı (TL)	Ortak Satışı Yapılacak Payların Halka Arz Sonrası İhraççı Sermayesine Oranı (%)
Ayhan KARACABEY	5.000.000	2,22
Mustafa BOZKURT	5.000.000	2,22

Sermaye artırımını yoluyla ihraç edilerek halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	İmtiyaz Bulunmamaktadır	50.000.000	28,57	1,00	50.000.000	22,22
					TOPLAM		

Sermaye artırımını yoluyla ihraç edilecek 50.000.000 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı payların halka arz sonrasında oluşacak 175.000.000 TL'lik B Grubu hamiline yazılı paylar içerisindeki oranı %28,57 olurken, halka arz sonrasında oluşacak 225.000.000 TL'lik ihraççı sermayesi içerisindeki oranı %22,22 olacaktır.

Halka arz edilecek payların tamamı hamiline yazılı B grubu paylardan oluşmakta olup, bu payların üçüncü kişilere devri hiçbir şarta ve koşula bağlı değildir.



Halka arz edilecek hamiline yazılı B grubu paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayı sonrasında Takasbank'tan temin edilecektir. İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından kaydi olarak tutulacak olup, payların kaydileştirilmesi için SPK onayı sonrası MKK'ya müracaat edilecektir.

Halka arz edilecek hamiline yazılı B grubu paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Halka arz edilmeyecek nama yazılı (A) grubu payların Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca (A) Grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Ayrıca, Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (A) Grubu pay sahiplerinin aday gösterdiği kişiler arasından seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasından Yönetim Kurulu tarafından seçilir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına tabidir. Şirket'in payları TTK, SPKn ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları henüz kaydileştirilmemiş olup, halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Halka Arz Edilen Paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

• Kârdan Pay Alma Hakkı

Şirket kârını Genel Kurul tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtacaktır. Pay sahiplerinin bu kapsamda Şirket'in kârından Genel Kurul tarafından belirlenen oranda kâr payı alma hakkı bulunmaktadır.

a) Hakkın Doğumu ve Ödeme Zamanı

SPKn'nun 19. maddesi ve Kâr Payı Tebliği uyarınca, halka açık ortaklıklarda kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate



alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden payların tamamı, kar elde edilmesi ve kar dağıtımına Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından karar verilmesi halinde kâr payı hakkı elde ederler. Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz. Yatırımcılar kar payı dağıtımını taahhüdünde bulunulmadığını ve karın dağıtılmayabileceğini dikkate alarak yatırım kararlarını almalıdırlar.

b) Zamanaşımı

Ortaklar ve kâra katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri Türk Borçlar Kanunu'nun 147/4 hükmü kapsamında 5 yıllık zamanaşımına tabidir. 2308 Sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun uyarınca zamanaşımına uğramış kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hazineye intikal edecektir. Ancak, anılan Kanun'un zamanaşımını düzenleyen hükümleri Anayasa Mahkemesi'nin 20.06.2019 tarih ve 30807 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan, 10.04.2019 T., 2018/136 E. ve 2019/22 K. sayılı kararı ile iptal edilmiştir. Dolayısıyla, bu tarihten itibaren zamanaşımına uğrayan söz konusu bedeller hazineye intikal etmeyecek olup, Şirket özvarlığının bir parçasını teşkil edecektir. Kâr payının bedelsiz pay olarak dağıtıldığı durumlarda zamanaşımı hükümleri uygulanmaz.

c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü

Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü ile ilgili olarak yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri arasında herhangi bir farklılık bulunmamaktadır.

Payları, MKK nezdinde ve yatırım kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan pay sahiplerinin kâr payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kâr payı almak üzere yapacakları müracaata mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kâr payı dağıtımında, sermaye piyasası mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur. II-19.1 Kâr Payı Tebliği uyarınca, kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

d) Kâr payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı

Şirket tarafından dağıtılacak kâr; TTK, SPKn ve sair sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme ve Kar Dağıtım Politikası doğrultusunda tespit edilir ve dağıtılır.

e) Kâr Payı Avansı

Genel Kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansının dağıtabilmesi için ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak koşulu ile Genel Kurul kararı ile Yönetim Kurulu'nun kâr payı avansı dağıtım yetkisi verilmesi zorunludur.

• Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı

TTK'nın 414 ve SPKn'nun 29. maddeleri uyarınca genel kurul, toplantıya esas sözleşmede gösterilen şekilde Şirket'in internet sitesinde, KAP'ta, Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ve



TTSG’de yayımlanan ilan ile çağrılır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır.

TTK’nın 415, 417 ve SPKn’nun 30. maddeleri uyarınca genel kurul toplantılarına, yönetim kurulunun MKK’dan temin ettiği pay sahipleri çizelgesi baz alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı soyadı/unvanı bulunan pay sahipleri iştirak edebilir. Toplantıya iştirak edecek gerçek kişi pay sahiplerinin geçerli kimlik belgelerini, tüzel kişi pay sahiplerinin temsilcilerinin ise vekaletnamelerini ibraz etmeleri şarttır.

TTK’nın 415 ve SPKn’nun 30. maddeleri uyarınca genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

TTK’nın 425 ve SPKn’nun 30. maddeleri ile SPK’nın II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplaması Tebliği uyarınca pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilcisi olarak genel kurula yollayabilir. Vekaletnameler ve vekaleten oy kullanma usul ve esaslarına TTK, SPK’nın II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplaması Tebliği ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır.

TTK’nın 1527. maddesi uyarınca genel kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fizikî katılmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurur.

- **Genel Kurulda Müzakerelere İştirak Etme Hakkı**

TTK’nın 407. maddesi uyarınca pay sahipleri şirket işlerine ilişkin haklarını Genel Kurul’da kullanırlar.

TTK’nın 409. maddesi uyarınca genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, pay sahipleri tarafından organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Genel Kurul gereken hallerde olağanüstü toplantıya çağırılır

- **Genel Kurulda Oy Hakkı**

TTK’nın 432. maddesi uyarınca bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler.

Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK’nın 434. maddesi uyarınca pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır. Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şu kadar ki, birden fazla paya sahip olanlara tanınacak oy sayısı esas sözleşmeyle sınırlandırılabilir. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca (A) grubu ve (B) grubu her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Şirket esas sözleşmesinde oy hakkının kullanımına ilişkin bir imtiyaz düzenlenmemiştir.

TTK’nın 435. maddesi uyarınca oy hakkı pay bedelinin ödenmesiyle doğar.



TTK'nın 436. maddesi uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile Şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz. Ayrıca, anılan madde uyarınca, yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

Payları kayden izlenen anonim ortaklık genel kurullarına elektronik ortamda katılım ve oy hakkı kullanımı MKK tarafından sağlanan elektronik ortam üzerinden gerçekleştirilir.

- **Yeni Pay Alma Hakkı**

TTK'nın 461. maddesi uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre alma hakkını haizdir. SPKn'nun 18. maddesi ile SPK tarafından yayımlanan II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 11. maddesi uyarınca yönetim kurulunun imtiyazlı veya nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için esas sözleşme ile yetkili kılınması şarttır. Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, Esas Sözleşme'de yapılan düzenleme ile Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen konularda yetkilendirilmiştir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

- **Bedelsiz Pay Edinme Hakkı**

TTK'nun 462. maddesi uyarınca esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına ve sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir. Anılan kanun hükmü uyarınca sermaye artırımının tescili ile birlikte mevcut pay sahipleri mevcut paylarının sermayeye oranına göre bedelsiz payları kendiliğinden iktisap ederler ve bedelsiz paylar üzerindeki hak kaldırılmaz ve sınırlandırılmaz; bu haktan vazgeçilemez.

SPKn'nun 19. maddesi ve SPK tarafından yayımlanan VII-128.1 sayılı Pay Tebliği uyarınca halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

- **Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı**

TTK'nun 507. maddesi uyarınca Şirketin sona ermesi hâlinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren şirketin mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde tasfiye bakiyesine katılım hakkı ile ilgili olarak bir imtiyaz düzenlemesi yer almamaktadır.

- **Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn m. 14,)**

TTK'nın 437. maddesi, SPKn'nun 14. maddesi ve SPK tarafından yayımlanmış olan II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile



merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir.

Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Pay sahiplerinden herhangi birine bu sıfatı dolayısıyla genel kurul dışında bir konuda bilgi verilmişse, diğer bir pay sahibinin istemde bulunması üzerine, aynı bilgi, gündemle ilgili olmasa da aynı kapsam ve ayrıntıda verilir. Bilgi verilmesi, sadece, istenilen bilgi verildiği takdirde şirket sırlarının açıklanacağı veya korunması gereken diğer şirket menfaatlerinin tehlikeye girebileceği gerekçesi ile reddedilebilir.

Şirketin ticari defterleriyle yazışmalarının, pay sahibinin sorusunu ilgilendiren kısımlarının incelenbilmesi için, genel kurulun açık izni veya yönetim kurulunun bu hususta kararı gerekir. İzin alındığı takdirde inceleme bir uzman aracılığıyla da yapılabilir.

Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hâllerde de makul bir süre sonra şirketin merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Başvuru basit yargılama usulüne göre incelenir. Mahkeme kararı, bilginin genel kurul dışında verilmesi talimatını ve bunun şeklini de içerebilir. Mahkeme kararı kesindir.

Bilgi alma ve inceleme hakkı, esas sözleşmeyle ve şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlandırılmaz.

SPKn'nun 14. maddesi uyarınca ise Şirket, kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek finansal tablo ve raporları, şekil ve içerik bakımından Türkiye Muhasebe Standartları çerçevesinde Kurulca belirlenen düzenlemelere uygun olarak, zamanında, tam ve doğru bir şekilde hazırlamak ve ibraz etmek zorundadır. Pay sahipleri bu belgeleri inceleme hakkına sahiptir.

Finansal bilgiler, SPK tarafından yayımlanan II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nden belirlenen esaslar uyarınca kamuya açıklanacaktır.

• İptal Davası Açma Hakkı

TTK'nın 445 ve 446. maddeleri uyarınca toplantıda hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirtenler ile toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler. Ancak, TTK'nın 451. maddesi uyarınca genel kurulun kararına karşı, kötü niyetle iptal veya butlan davası açıldığı takdirde, davacılar bu sebeple şirketin uğradığı zararlardan müteselsilen sorumludurlar.

SPKn'nun 18. maddesi uyarınca yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sisteminde sermayeye ilişkin aldığı kararlar aleyhine TTK'da yer alan genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde hakları ihlal edilen pay sahipleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açılabilir.



Ayrıca SPKn'nun 20. maddesi uyarınca kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri tarafından TTK'da yer alan genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde hakları ihlal edilen pay sahipleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açılabilir.

- **Azınlık Hakları**

TTK'nın 411. maddesi uyarınca sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler.

TTK'nın 412. maddesi uyarınca pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

TTK'nın 420. maddesi uyarınca finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin onda birine, halka açık şirketlerde yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, genel kurulun bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır. Azlığın istemiyle bir defa ertelendikten sonra finansal tabloların müzakeresinin tekrar geri bırakılmasının istenebilmesi, finansal tabloların itiraza uğrayan ve tutanağa geçmiş bulunan noktaları hakkında, ilgililer tarafından, dürüst hesap verme ölçüsü ilkeleri uyarınca cevap verilmemiş olması şarttır.

TTK'nun 439. maddesi uyarınca genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

TTK'nun 531. maddesi uyarınca haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, şirketin merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden şirketin feshine karar verilmesini isteyebilirler. Mahkeme, fesih yerine, davacı pay sahiplerine, paylarının karar tarihine en yakın tarihteki gerçek değerlerinin ödenip davacı pay sahiplerinin şirketten çıkarılmalarına veya duruma uygun düşen ve kabul edilebilir diğer bir çözüme karar verebilir.

TTK'nun 559. maddesi uyarınca kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, şirketin kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, şirketin tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esasa sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı isele, sulh ve ibra genel kurul tarafından onaylanmaz.

- **Özel Denetim İsteme Hakkı**



TTK'nın 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir.

Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

• Ortaklıktan Ayrılma Hakkı

SPKn'nun 24. maddesi uyarınca, SPKn'nun 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin Genel Kurul toplantısına katılıp da önemli nitelikteki işlemlere ilişkin gündem maddesi hakkında olumsuz oy veren ve muhalefet şerhini tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını anılan kanun hükümleri ve SPK tarafından yayımlanmış olan II-23.3 Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği hükümleri çerçevesinde halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür.

Pay sahibinin SPKn'nun. 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin Genel Kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın ayrılma hakkı kullanılır.

• Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı

SPKn'nun 27. maddesi ve SPK tarafından yayımlanmış olan II-27.3 Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, anılan Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hâkim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hâkim ortağa satma hakkı doğar.

Hâkim ortak, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilir.

Ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri, Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını, oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan hâkim ortakdan talep edebilirler.

Ortaklık tarafından gerçekleştirilen bedelsiz ve/veya yeni pay alma haklarının sınırlandırılmadığı bedelli sermaye artırımlarında mevcut ortaklar tarafından alınan paylar nedeniyle veya miras, geri alınan paylar, oy haklarının donması gibi sebeplerle satma ve ortaklıktan çıkarma hakkı doğmaz.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulu, 19.09.2025 tarih ve 2025/17 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında,

1. Şirket'in 175.000.000 (YüzYetmişBeş milyon) TL olan çıkarılmış sermayesinin, 350.000.000 (Üçyüzelli milyon) TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 50.000.000 (Elli milyon) TL tutarında nakden artırılarak 225.000.000 (İkiYüzYirmiBeş milyon) TL'ye çıkarılmasına,



2. Sermaye artırımını kapsamında toplam 50.000.000 (Elli milyon) TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 50.000.000 (Elli milyon) adet hamiline yazılı imtiyazsız (B) Grubu payın çıkarılmasına,
3. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek toplam 50.000.000 (Elli milyon) TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 50.000.000 (Elli milyon) TL adet hamiline yazılı imtiyazsız (B) Grubu paya ilişkin olarak Şirket pay sahipleri Sn. Ayhan KARACABEY ve Sn. Mustafa BOZKURT'un yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
4. Şirketimiz ortaklarından Sn. Ayhan KARACABEY'in sahip olduğu 5.000.000 (Beş Milyon) TL nominal bedelli, 5.000.000 (Beş Milyon) adet hamiline yazılı imtiyazsız (B) Grubu Şirketimiz payları ile Şirketimiz ortaklarından Sn. Mustafa BOZKURT'un sahip olduğu 5.000.000 (Beş Milyon) TL nominal bedelli, 5.000.000 (Beş Milyon) adet hamiline yazılı imtiyazsız (B) Grubu Şirketimiz paylarının halka arz edilmesi ile ilgili taleplerinin uygun görülmesine,
5. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek toplam 50.000.000 (Elli milyon) TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 50.000.000 (Elli milyon) adet (B) Grubu imtiyazsız hamiline yazılı pay ile Şirketimiz ortaklarından Sn. Ayhan KARACABEY'in sahip olduğu 5.000.000 (Beş Milyon) TL nominal bedelli, 5.000.000 (Beş Milyon) adet hamiline yazılı imtiyazsız (B) Grubu ve Şirketimiz ortaklarından Sn. Mustafa BOZKURT'un sahip olduğu 5.000.000 (Beş Milyon) TL nominal bedelli, 5.000.000 (Beş Milyon) adet hamiline yazılı imtiyazsız (B) Grubu Şirketimiz paylarının belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") ilgili düzenlemeleri kapsamında halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmesi için ilgili mevzuat kapsamında gerekli iş ve işlemlerin tesis edilmesine,
6. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan payların tamamının halka arz kapsamında satılamaması durumunda, halka arz kapsamında satılamayan payların halka arz sonrasında alınacak yeni bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,
7. Bu kararın ve ekte yer alan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 461'inci maddesi uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil ve ilan edilmesi de dahil olmak üzere gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,
8. Sermaye artırımını ve halka arz işlemlerinin tamamlanmasını müteakip, Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin nihai sermaye artırım tutarını yansıtacak şekilde tadil edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulması ve tadil tasarısına dair uygun görüş alınmasını müteakip esas sözleşmesinin tadili için gerekli tescil ve ilan işlemlerinin gerçekleştirilmesine,
9. Halka arz edilecek paylar için Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Kuveyt Türk Yatırım")'nin Konsorsiyum Lideri olarak yetkilendirilmesine, Kuveyt Türk Yatırım ve sözleşmede adı geçebilecek diğer konsorsiyum üyeleri ile "Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi" imzalanmasına,
10. Kuveyt Türk Yatırım tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda belirlenecek Şirket Yönetim Kurulu ve SPK tarafından da onaylanacak fiyatın halka arz fiyatı olarak kabul edilmesine ve halka arz fiyatının Tasarruf Sahipleri Satış Duyurusu ile kamuya duyurulmasına,
11. Pay Tebliği'nin 11. maddesi kapsamında Kuveyt Türk Yatırım tarafından fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesinin onaylanmasına,
12. Yukarıdaki hususlar kapsamında gerekli başvuruların ve işlemlerin yapılması için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve ilgili Ticaret Sicili Müdürlükleri de dahil olmak üzere ve bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzeri belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge



de dahil olmak üzere, söz konusu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle, ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale, Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapması gereken açıklamalar için gerekli tüm işlemleri yerine getirmeye, bu kapsamda yapılacak tüm işlemlerde Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın, en geniş şekilde temsil etmeye Şirket'imiz imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına,

karar vermiştir

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek payların devri ve serbestçe tedavül etmesine ilişkin herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır. İhraç edilecek paylar üzerinde pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24. maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurul tarafından belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208. maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23. maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkı, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirleme yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurul tarafından belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel



kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragrafta açıklanan hüküm uygulanır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arz katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arz ilişkili bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arz katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde halka arz edilen payların borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un payların halka arzı sonrası işlem görüp göremeyeceğine dair görüşlerine işbu İzahname'nin I no'lu bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

SPK'nın i-SPK-128.23 sayılı İlke Kararı uyarınca halka arz katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip olduğu paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Sermaye artırımı yoluyla halka arz edilen B grubu payların nominal değeri 50.000.000 TL, ortak satışı yoluyla halka arz edilen B grubu payların nominal değeri 10.000.000 TL olup, bu payların Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %26,67'dir.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, halka arz sonucu sermaye artırımı ile oluşturulan paylardan satılamayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, nihai olarak halka arz edilecek pay tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecektir.



25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka Arz Edilecek Paylar için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin kesin başlangıç ve bitiş tarihleri Kurul ve BİST'in uygun görüşleri sonrasında KAP'ta ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Halka arzın 2025 yılının son çeyreğinde yapılması planlanmaktadır.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

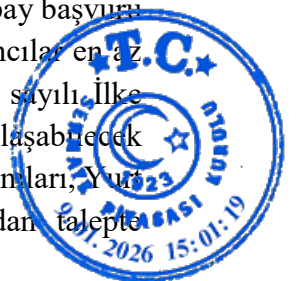
Satış, Kuveyt Türk Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından “**Sabit Fiyatla Talep Toplama**” ve “**En İyi Gayret**” aracılığı yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

Sabit fiyatla talep toplama süresi 3 (üç) iş günü olacaktır. Satışa sunulan paylara talep toplama süresi içerisinde yeterli talep gelmesi durumunda dahi bu sürenin sonuna kadar talep toplamaya devam edilir. Satışı planlanan paylara ilişkin talep toplanmış olması, bu taleplerin mutlaka karşılanacağı anlamına gelmemektedir.

Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunabilecek yatırımcı grupları Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Yüksek Başvurululu Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılardır. Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

- a) **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:** (i) Yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye’de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile (ii) yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye’de devamlı olarak 6 aydan fazla oturan gerçek kişiler ve (iii) Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşlarını da kapsamak üzere, aşağıda tanımlanan, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımlan dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.) SPK’nın i-SPK-128.23 sayılı İlke Kararı uyarınca işbu İzahname’nin 25.1.14 numaralı bölümünde yer alan halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde bulunan kişiler ve bu kişilerin eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.
- b) **Yurt İçi Yüksek Başvurululu Yatırımcılar:** Asgari 10.001 adet başvuru yapmaları şartıyla; Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye’de ikametgah sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyeti ile 1 (bir) takvim yılı içerisinde Türkiye’de devamlı 180 (yüz seksen) günden fazla oturanları (“Türk Parası Kıymetini Koruma 32 Sayılı Karar”) ve yukarıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.) Bu kategorideki yatırımcılar için asgari pay başvuru miktarı 10.001 adet olup; bu kategoriden dağıtımına dahil olmak isteyen yatırımcılar en az 10.001 adet talepte bulunabileceklerdir. SPK’nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu izahnamenin 25.1.14. maddesinde yer alan, içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alanlar ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte



bulunamazlar. Bu kategorideki yatırımcılar için asgari pay başvuru miktarı 10.001 adet olup; bu kategoriden dağıtıma dahil olmak isteyen yatırımcılar en az 10.001 adet talepte bulunabileceklerdir.

- c) **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Merkezi Türkiye’de bulunan; (i) Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları (girişim sermayesi yatırım fonları ve gayrimenkul yatırım fonları hariç olmak üzere), emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri; (ii) Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun geçici 20.maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar, (iii) Kamu kurum ve kuruluşları, TCMB, (iv) Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurulca kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır. SPK’nın i-SPK-128.23 sayılı İlke Kararı uyarınca, portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ve yatırım fonları ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış oldukları müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ md. 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisi kapsamında değerlendirilmeyecektir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde yalnızca SPK’nın i- SPK-128.23 sayılı İlke Kararı’na uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

Ayrıca, Kurul Karar Organı’nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca;

1. Halka arz edilen payların piyasa değeri 750.000.000 TL ve altı olan halka arzlarda borsada satış yönteminin uygulanması zorunludur.

2. Halka arz edilen payların piyasa değeri 750.000.000 TL üzeri olan halka arzlarda borsa dışında talep toplama yoluyla satış yönteminin kullanılması durumunda;

a) Yurt içi bireysel yatırımcı grubundaki yatırımcılara, Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği’nin 20’nci maddesinin ikinci fıkrasında yer alan esaslara göre eşit dağıtım yapılacaktır.

b) İzahnamede tanımlanması şartıyla, kurumsal yatırımcı grubu dışında kalan yüksek talepte bulunacak yatırımcı grubu için halka arz edilecek toplam tutarın %10’una kadar tahsisat yapılabilir. Bu grup için, Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği’nin 20’nci maddesinin ikinci ve üçüncü fıkraları kapsamında eşit dağıtım veya oransal dağıtım yöntemi kullanılabilir. Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği’nin 20’nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca oransal dağıtım yönteminin kullanılması durumunda, talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit ve/veya %120’si oranında BİST30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir. Yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

c) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50’sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1’ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (“PYŞ”) kurucusu ve/veya



yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama PYŞ bazında ve %3 olarak uygulanır. PYŞ'ler ve PYŞ'lerin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

d) PYŞ'ler, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ madde 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal Yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

e) İzahnamenin ilgili bölümünde halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

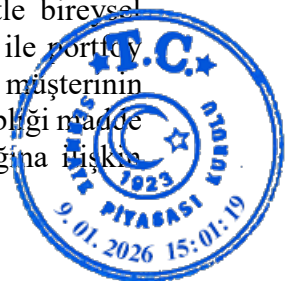
f) Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 18/5 hükmü kapsamında, talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın, karşılanamayan kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna aktarılacaktır. Bu aktarım sonrasında veya Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

g) Satışa sunulan paylara ilişkin Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ekinde yer alan talep formu, tarih ve saat belirtecek şekilde müteselsil sıra numarasıyla düzenlenecektir. Elektronik ortamda alınan talep formlarında, Kurulun belge kayıt düzenlemelerindeki elektronik ortamda alınan emirlere ilişkin yükümlülöklere uyulur.

h) Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 23/1 uyarınca düzenlenecek dağıtım listesi, iletilen her bir talep bazında ve anılan fıkradaki bilgilere ek olarak talep numarasını, talep formunun yazılı veya elektronik olduğunu gösterir şekilde çeşidini ve verilen teminat tutarı ile türünü de içerecek şekilde hazırlanacaktır.

i) Yurt dışı yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımlarda, yukarıda yer alan diğer dağıtım Esaslarına ilişkin hükümleri dolanmaya veya bertaraf etmeye yönelik dağıtım yapılması halinde, (yurt içinde mukim gerçek veya tüzel kişilerin, yurt dışında sahip oldukları fon veya diğer tüzel kişiliklere dağıtım yapılması gibi) ihraççı ve halka arza aracılık eden yetkili kuruluş (konsorsiyum oluşturulması durumunda konsorsiyum lideri) sorumludur. İhraççı ve halka arza aracılık eden yetkili kuruluş/konsorsiyum lideri, yukarıda yer alan hükme uyum sağlayacağına ve yurt dışı yatırımcılar hakkında gerekli incelemeyi yapacağına dair Kurul'a hitaben bir taahhütname verir.

3. Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması halinde, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 18/3 uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.



4. Dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan paylan, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 (doksan) gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Paylan halka arz edilen ortaklığın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 (yüzseksen) gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

5. Taleplerin kabul edilmesi ve dağıtımın Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı sayılı İlke Kararı hükümleri ile izahnamede yer alan esaslara uygun olarak yapılmamasından İhraççı ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahipleri ile yetkili kuruluş ya da varsa Konsorsiyum Lideri ve eş liderleri, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur.

Talep toplama ve dağıtım SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı'na aykırı olmamak koşuluyla işbu izahnamede belirtildiği şekilde yapılacaktır.

Şirket paylarının halka arzına katılmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurululu Yatırımcılar halka arza ilişkin tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilen talep toplama süresi içinde işbu izahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde yer verilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine; Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ise sadece Kuveyt Türk Yatırım'ın merkez ve şubelerine müracaat ederek, talep formunu doldurmaları gerekmektedir.

Aracı kuruluşlar tarafından gerekli güvenlik önlemlerinin sağlanmış olması koşuluyla, talep formu elektronik ortamda da doldurularak onaylanabilir. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini ve tutarını belirteceklerdir. Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılan hesaplara aktarılması zorunludur.

Her bir yatırımcının tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

1. Gerçek Kişi Yatırımcılar: Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi

2. Tüzel Kişi Yatırımcılar: İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi sunması gerekmektedir.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna ve SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı'na göre içermesi gereken asgari bilgileri ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar iptal edilerek dağıtıma dâhil edilmeyecektir. Bilgi eksikliği nedeniyle iptal



edilen kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai talep adedi belirlenecektir.

İnternet, telefon bankacılığı, mobil bankacılık veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi, mobil bankacılık veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalanmış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Dağıtım Şekli:

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtları iptal edilerek dağıtıma dâhil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai talep adedi belirlenecektir.

Kendi grubu içerisinde "eşit dağıtım yöntemi"ne göre dağıtım yapılacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubu içerisinde yer alan yatırımcıların müşterek hesaplardan girdikleri talepler iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir.

Talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra, her bir tahsisat grubuna dağıtım aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı olacak şekilde yapılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım: Eşit Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekildeki dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılmaya kadar devam olunur. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulur. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanmayan yatırımcılar arasında Kuveyt Türk Yatırım ve Halka Arz Edenler'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılara Dağıtım: Oransal Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır. Oransal dağıtımda; ilk aşamada (yetmesi kaydıyla) her bir yatırımcıya birer adetlik pay verilecektir. Daha sonra kalan tahsisat miktarının, kalan talep miktarına bölünmesiyle "arzın talebi karşılama oranı" bulunacaktır. Bulunan arzın talebi karşılama oranı her bir yatırımcıya ilişkin birer pay dağıtıldıktan sonra kalan talep adedi ile çarpılacak ve paylar dağıtılacaktır. Birer adet pay dağıtıldıktan sonra, yatırımcıların dahil edildikleri tahsisat grubu içinde kabul edilmiş tüm talepleri için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından yukarıda belirtilenin haricinde bir mükerrer talep kontrolü işlemi yapılmayacaktır. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde, yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulacaktır.



Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Kuveyt Türk Yatırım tarafından karar verilecektir. Kuveyt Türk Yatırım, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcının talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

SPK'nın i-SPK-128.23 sayılı İlke Kararı uyarınca Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilecek payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenir.

Bir portföy yönetim şirketinin yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama portföy yönetim şirketi bazında ve %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez. Portföy yönetim şirketlerine ilişkin bahsi geçen kısıtlama kapsamında Kuveyt Türk Yatırım, portföy yönetim şirketlerinin yöneticisi oldukları fonların belirlenmesinde yetkili ve sorumludur.

Öte yandan, dağıtımda 1508 sayılı İlke Kararı kapsamındaki kısıtlamalar uygulanacaktır. Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması hâlinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Kuveyt Türk Yatırım, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne teslim edilmesini takiben derhal, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen Yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran Yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar işbu İzahname'nin "Halka arza başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2 numaralı bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

Kuveyt Türk Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 2 (iki) tam iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Halka Arz Edenler'e verecektir. Halka Arz Edenler, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayladığını Kuveyt Türk Yatırım'a bildirecektir. Tam iş günü hesabında, 17.03.1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:



Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c (Başvuru Yerleri) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin ilgili başvuru yerlerinde talep formu doldurarak talepte bulunabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın talep ettikleri pay bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan kıymetlerin ve / veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, 1,00 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile talep ettikleri pay fiyatı çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

A- Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni bedelleri nakden ve / veya hesaben yatırabileceklerdir.

B- Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışı ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıda gösterilmektedir.

Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19/09/2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit ve/veya %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir.

Gerekli Teminat Tutarı = Talep Bedeli / İlgili Kıymet için Tabloda Belirtilen Teminat Katsayısı

Teminata Alınacak Menkul Kıymetler			
Teminata Alınacak Kıymet	Blokaj Tutarı	Teminata Alınacak Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	Ödenmesi Gereken Bedel/%98	O gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	O gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	Ödenmesi Gereken Bedel/%98	O gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	O gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
TL DİBS	Ödenmesi Gereken Bedel/%98	Yetkili kuruluşun çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı	Yetkili kuruluşun çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı
Döviz Cinsinden ve Dövizli DİBS	Ödenmesi Gereken Bedel/%90	Yetkili kuruluşun çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı	Yetkili kuruluşun çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı
Eurobond (Hazine ve Maliye)	Ödenmesi Gereken Bedel/%90	Bloomberg elektronik alım satım ekranında yetkili kuruluşun gördüğü en az üç	Bloomberg elektronik alım satım ekranında yetkili kuruluşun gördüğü en az üç



Teminata Alınacak Menkul Kıymetler			
Teminata Alınacak Kıymet	Blokaj Tutarı	Teminata Alınacak Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Bakanlığı'nın ihraç ettiği)		işlem yapabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı.	verdiği işlem yapabilir cari piyasa fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Aracı (Sadece ihracına aracılık edilen ve Borsada işlem gören)	Ödenmesi Gereken Bedel/%85	BIST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarında oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	BIST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarında oluşan cari piyasa fiyatı
Pay (BIST-30)	Ödenmesi Gereken Bedel/%85	BIST Pay Piyasasında oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı.	BIST Pay Piyasasında oluşan cari piyasa fiyatı.
Kira Sertifikaları (Borsada İşlem Gören)	Ödenmesi Gereken Bedel/%85	BIST Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	BIST Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan o günkü ortalama fiyat işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Hisse Senedi Fonu	Ödenmesi Gereken Bedel/%85	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Borçlanma Araçları Fonu	Ödenmesi Gereken Bedel/%95	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu	Ödenmesi Gereken Bedel/%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	Ödenmesi Gereken Bedel/%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)	Ödenmesi Gereken Bedel/%90	Yetkili kuruluşun çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Yetkili kuruluşun çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)
Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi (TL)	Ödenmesi Gereken Bedel/%100	-	-
Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi (ABD Doları,	Ödenmesi Gereken Bedel/%90	Yetkili kuruluşun çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları	Yetkili kuruluşun çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları



Teminata Alınacak Menkul Kıymetler			
Teminata Alınacak Kıymet	Blokaj Tutarı	Teminata Alınacak Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Avro, İngiliz Sterlini)		şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde aşağı/yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumunda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler yatırımcının belirteceği sıra ile bozdurulacaktır. Ancak, ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumların teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.
- Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için öncelikle talebi giren yatırımcının vadesiz hesabı kontrol edilerek varsa kalan bakiye tahsil edilecek, tahsilatın bu şekilde tamamlanamaması durumunda teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, konsorsiyum üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'ın (sadece BİST-30 endeksinde yer alan payları (%120 teminat katsayısı ile) teminat olarak gösterilebilir) olarak başvuru alanların teminatların nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine aracılık eden bankalar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler. Konsorsiyum Üyeleri ve Emir İletimine Aracılık Eden Kuruluşların teminata kabul edecekleri kıymetler, işbu İzahname'nin 25.1.3.2 (c) maddesinde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmesi halinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ilhaz veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden resen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte



bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaktırlar.

Seri: V, No: 65 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Kredili Alım, Açığa Satış ve Ödünç Alma ve Verme İşlemleri Hakkında Tebliğ'in (Seri: V, No:65 sayılı Tebliğ) 15 inci maddesi çerçevesinde halka arz sırasında yasağa tabi olmayan konsorsiyum üyesi aracı kurumlar, Kurul Karar Organı'nın i-SPK.45.4 (24.03.2022 tarihli ve 14/461 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında müşterilerinin halka arza katılma taleplerini kredili sermaye piyasası aracı işlemi ile alabilirler. Ancak, bu şekilde kredili sermaye piyasası aracı işlemleri yaptırılması halinde, Yatırımcılar tarafından halka arza ilişkin talebin iletildiği anda, kredi olarak kullanılan nakdin, nakit başvurularda olduğu gibi ilgili banka hesabına aktarılacak üzere aracı kurumlar tarafından ayrı bir hesapta bloke edilmesi ve talep iletim anından başlamak üzere başta genel işlem sınırlan, özel işlem sınırlan ve asgari özkaynak oranları olmak üzere Seri: V, No:65 sayılı Tebliğ'in kredili sermaye piyasası işlemlerine ilişkin hükümlerine ve kredili sermaye piyasası aracı işlemini yapacak aracı kurumun, ilgili mevzuat hükümlerini gözeterek belirlediği uygulama Esaslarına uygun hareket edilmelidir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal yatırımcılar sadece Kuveyt Türk Yatırım'a başvuruda bulunabilecekler ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıların talepleri sadece Kuveyt Türk Yatırım tarafından toplanabilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın İşbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen Kuveyt Türk Yatırım'ın başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, halka arzdan almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin bildirilmesini takip eden ikinci iş günü saat 12:00'ye kadar Kuveyt Türk Yatırım'a ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın bu şekilde yapacakları ödemeler nakden veya hesaben yapılacaktır.

Tam iş günü hesabında, 17.03.1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yılın iş günleri dikkate alınmayacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde yalnızca SPK'nın i-SPK 5.2 sayılı İlke Kararına uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

Halka arza katılan yatırımcıların ödeyecekleri pay bedelleri, tahsil edilince Kuveyt Türk Yatırım tarafından halka arz için Şirket ve ortaklar adına açılmış olan aşağıdaki hesaplara aktarılacaktır.

Hesap Sahibi	:	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş.
Banka	:	Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.
Şube	:	Tavukçuyolu Ticari Şubesi
IBAN	:	TR57 0020 5000 0008 3885 9000 05



Hesap Sahibi	:	Ayhan KARACABEY
Banka	:	Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.
Şube	:	Tavukçuyolu Ticari Şubesi
IBAN	:	TR90 0020 5000 0008 4610 8000 05

Hesap Sahibi	:	Mustafa BOZKURT
Banka	:	Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.
Şube	:	Tavukçuyolu Ticari Şubesi
IBAN	:	TR64 0020 5000 0060 6706 6000 04

c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorilerinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki Konsorsiyum Üyesi tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler. Yatırımcıların aşağıda listesi verilen Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ya da satışa yetkili acente olan bankalardan talepte bulunabilmeleri için talepte bulundukları aracı kurumda bir hesap açmaları şartı öncelikle aranacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM’de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM’de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Talepleri kabul edecek Konsorsiyum Üyeleri (Konsorsiyum Lideri aynı zamanda Konsorsiyum Üyesidir) ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır.

KONSORSİYUM LİDERİ:

KUVEYT TÜRK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yamanevler Mah. Ahmet Tevfik İleri Cad. No:22-26 34768 Ümraniye/İSTANBUL

Tel: 444 1 101

Kuveyt Türk Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, 444 1 101 numaralı telefon ve Kuveyt Türk Katılım Bankası AŞ: Mobil Şube*, Tradeplus uygulamaları

*Halka arz olacak Şirket’in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir. Şirket katılım endeksine dahil olma kriterlerine sahip değilse, bu kanallardan talep toplanmayacaktır.



KONSORSİYUM ÜYELERİ:

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi Levent Plaza Blok No:173 İç Kapı No:29 Şişli/ İstanbul

Tel: 0212 371 18 00 Faks: 0212 371 18 01

Adana, Ankara, Ankara Çankaya, Ankara-Dumlupınar, Ankara-Tunalı Hilmi, Antalya, Bursa, Çanakkale, Denizli, Eskişehir, İstanbul-Zorlu Center, İstanbul-Ataşehir, İstanbul-Beylikdüzü, İstanbul-Göztepe, İstanbul-Merkez, İstanbul-Kadıköy, İstanbul Nurol Tower, İzmir, İzmir-Konak, Mersin İrtibat Şubeleri, 0212 371 18 00 numaralı telefon ve www.alcapital.com.tr internet sitesi

ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe, Keskin Kalem Sok. No:29, 34394 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 216 26 61 Faks: 0212 266 05 43

İzmir Şube, www.acar.com.tr internet sitesi, Acar Mobile mobil uygulaması ve 0212 216 26 61 no'lu telefon

AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yamanevler Mah. Ahmet Tevfik İleri Cad. No:22-26 İç Kapı No:49 Ümraniye/İSTANBUL

Tel: 0212 444 09 68 ve 0212 304 19 19 Faks: 0216 519 03 71

Sarıyer Şube, Çorum Şube, İstanbul Göktürk İrtibat Bürosu, Maslak İrtibat Bürosu, Bağdat Caddesi İrtibat Bürosu, Ankara İrtibat Bürosu, İzmir İrtibat Bürosu, Denizli İrtibat Bürosu, Isparta İrtibat Bürosu, Konya İrtibat Bürosu, Gaziantep İrtibat Bürosu ve www.ahlatciyatirim.com.tr, AHL PRO mobil uygulaması

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sabancı Center 4.Levent 34330 Beşiktaş / İstanbul

Tel: 0212 334 94 94 Faks: 0212 249 12 87

Ak Yatırım Genel Müdürlük ve tüm şubeleri ile Akbank Mobil Uygulaması, www.akbank.com ve 444 25 25 no'lu Telefon

ALB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Fulya Mah. Büyükdere Cad. Torun Center A Blok Apt No:74A/80 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 370 03 70 Faks: 0212 370 03 71

Ankara, İzmir, Erzurum, Karabük Şubeleri, www.albyatirim.com.tr internet sitesi, ALB Yatırım mobil uygulaması

ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Esentepe Mah. Haberler Sokak No:10 Şişli/ İstanbul

Tel: 0212 213 08 00 Faks: 0212 346 09 89

Genel Müdürlük, Merkez Şube ve tüm irtibat büroları; 0 212 213 08 00 numaralı telefon, www.alnusatirim.com internet sitesi ile Alnus Trader mobil uygulaması

ALTERNATİF MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. 2D Blok No:3M Kat:3/5 Sarıyer – İstanbul

Tel: 444 00 54 Faks: 0212 231 38 42

Alternatif Trader mobil uygulaması, <https://www.alternatifmenkul.com.tr> internet sitesi, 444 00 54

no'lu telefon

ANADOLU YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Yamanevler Mah. Toya Sok. No:3 Ümraniye/İstanbul

Tel: 0216 649 77 00 Faks: 0216 634 58 78

Anadolu Yatırım Genel Müdürlük ve Şubeleri ve Anadolubank'ın Tüm Şubeleri, Anadolubank Mobil Uygulaması

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Emirhan Cad. No:109 A Blok Kat 12 34349 Balmumcu/İstanbul

Tel: 0212 310 63 84 Faks: 0212 310 62 10

Merkez Şube: Tel: +90 212 310 6300 Emirhan Cad. Atakule No:109 A Blok 34349 Balmumcu/İstanbul, Bostancı Şube: Tel: +90 212 310 6010 Bağdat Cad. Büyükhanlı Konutları B1 BL K:3 d:13 Suadiye İstanbul, Ankara Şube: Tel: +90 212 310 6082 Kızıllırmak Mah. Dumlupınar Bul. A No: 9a İç Kapı No: 335 Çankaya/Ankara www.atayatirim.com.tr internet adresi, Aktif Yatırım Bankası A.Ş. ve şubeleri ve T.O.M. Katılım Bankası A.Ş. (Tel: 0212 310 60 60) ile Ata Yatırım, NKolay ve Hadi Yatırım Mobil uygulamaları

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Merdivenköy Mah. Bora Sok. Göztepe Nida Kule İş Merkezi No:1 Kat:17 34732 Kadıköy/İstanbul

Tel: 0216 547 13 00 Faks: 0216 547 13 98 ve 0216 547 13 99

444 1 263 numaralı telefon ve www.bmd.com.tr internet sitesi, ile BMD Trader mobil uygulaması

BTCTURK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş

Kültür, Nispetiye Cd No:56, 34340 Akmerkez B3 Kat:12 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 706 75 00 Faks: 0212 706 75 60



BtcTurk Hisse mobil uygulaması

BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe, Büyükdere Caddesi No:173 1. Levent Plaza B Blok Kat:5 Şişli / İstanbul

Tel: 212 410 05 00 Faks: 212 410 05 05

Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve İrtibat Büroları, 212 410 05 00 numaralı telefon, www.bullsyatirim.com internet sitesi, Bulls Yatırım Mobil Uygulaması

BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No:13

Kat:9 34485 Sarıyer/İstanbul

Tel: 212 317 27 27 Faks: 212 317 27 26

Burgan Bank A.Ş. ve Burgan Yatırım şubeleri, 212 317 27 27 numaralı telefon, <https://www.burgan.com.tr/>, <https://www.burganyatirim.com.tr/> internet siteleri, Burgan Trade Mobil Uygulaması

COLENDİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İnkılap Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No:2, Blok No:4, İç Kapı No:16, 34768 Ümraniye- İstanbul

Tel: 0216 599 02 46 Faks: 0216 599 02 38

0216 599 02 46 numaralı telefon, www.colendimenkul.com internet sitesi

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:141, Kat 9 Esentepe Şişli İstanbul

Tel: 0212 348 91 91 Faks: 0212 211 83 16

MobilDeniz mobil uygulaması, Denizbank A.Ş. İnternet Bankacılığı (www.denizbank.com), 0 212 906 1000 ve 0212 348 9035 no'lu telefonlar, Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri, Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., www.denizyatirim.com'da telefon numaraları bulunan şubelerden halka arz talebi alacaktır. Söz konusu telefon numaraları aracılığı ile yapılan halka arz başvurularında müşterilerden ıslak imzalı talep formu talep edilmeyecektir.

DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kültür Mah. Nispetiye Cad. Akmerkez No:56/13 B3 Blok Kat:7 34340 Beşiktaş / İstanbul

Tel: 0212 371 01 00 Faks: 0212 353 10 46

Merkez Şube ile www.dinamikyatirim.com.tr internet sitesi ve Slayz mobil uygulaması



GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Nispetiye Mah. Barbaros Bulvarı Çiftçi Tovvers No: 96/256 Beşiktaş, İstanbul

Tel: 0212 384 10 10 Faks: 0212 318 48 40

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri, Garanti BBVA Mobil ve www.garantibbva.com.tr İnternet Bankacılığı, 444 0 630, Garanti BBVA Yatırımcı Destek Merkezi

GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Altayçeşme Mahallesi, Çamlı Sokak, No:21, Kat: 10-11-12, 34843 Maltepe/İstanbul

Tel: 0216 453 00 00 Faks: 0216 377 11 36

Gedik Yatırım tüm şubeleri; 0 216 453 00 53 numaralı telefon, www.gedik.com internet sitesi ve Gedik Trader mobil uygulaması

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. İhlamur Bul. No: 3/89 K: 9 34746 Ataşehir / İstanbul

Tel: 0212 244 55 66 Faks: 0212 244 55 67

Merkez Şube, İzmir Şube, Bursa Şube, Adana Şube ve Ankara Şube, www.global.com.tr internet sitesi, Global On-Line mobil uygulaması ve 444 03 21 telefon numarası

HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. Mor Sümbül Sok. WBC İş Merkezi Blok No:9 İç Kapı No:21 Ataşehir/İSTANBUL

Tel: 0216 285 09 00 Faks: 0216 688 53 90

Halk Yatırım İstanbul(Avrupa), İstanbul(Asya), İstanbul(Beylikdüzü), İstanbul(Kadıköy), Adana, Ankara, Ankara Başkent, Antalya, Bursa, Denizli, İzmir, Samsun Şubeleri ile tüm Türkiye Halk Bankası A.Ş. şubeleri, 444 42 55 numaralı telefon ile www.halkyatirim.com.tr ve www.halkbank.com.tr internet siteleri, Halk Yatırım Borsa, Halk Yatırım Trader ve Halkbank Mobil uygulamaları

ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Dereboyu 2 Caddesi No:13, 34398 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 276 27 27 Fax: 0212 276 29 00

ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile www.icbcyatirim.com.tr internet sitesi ve ICBC Yatırım mobil uygulaması

İINFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah., İhlamur Blv., No:3, Ağaoğlu My Newwork, İç Kapı No:188 Ataşehir/İstanbul

Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0216 692 12 75



Etiler, Maslak, Çankaya, Söğütözü, Ankara, İzmir ve Denizli şubeleri, Ataşehir, Beşiktaş, Beylikdüzü, Göztepe, Levent, Şişli, Tuzla, Adana, Balıkesir, Bursa, Gaziantep, Kırıkkale ve Mersin İrtibat Büroları, www.infoyatirim.com internet sitesi, InfoTrade Pro ve İnox mobil uygulaması

ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 8 Kat: 10 Sarıyer / İstanbul

Tel: 0212 367 70 00 Faks: 0212 367 70 70

ING Yatırım Menkul Değerler Ankara, Maslak, Kadıköy, Antalya, İzmir Şubeleri ve ING Özel Bankacılık Şubeleri; 0850 222 06 00 numaralı telefon ve www.ing.com.tr internet sitesi, ING MOBİL uygulaması

INVESTAZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cd.126, Özsezen İş Merkezi C Blok 34394 Şişli İstanbul

Tel: 0212 238 88 88 Faks: 0212 347 66 00

Ankara, İzmir, Edremit, Eskişehir, İzmir Pasaport, Bursa Private, Finans Şehir, Kadıköy Rıhtım ve Giresun İrtibat Büroları; 0 212 238 88 88 numaralı telefon ile www.investaz.com.tr internet sitesi ve InvestAZ Borsa uygulaması

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Saat Sokak Spine Tower No:5 Kat:2 İç Kapı No:41-46 34398 Maslak-Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 329 32 00 Faks: 0212 328 30 81

www.integralyatirim.com.tr internet sitesi ve 0212 329 33 10 numaralı telefon

İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Meltem Sok. İş Kuleleri Kule 2 Kat:13 No:10/14 34330 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 350 20 00 Faks: 0212 350 20 01

Genel Müdürlük, Adana, Ankara (Ankara, Anadolu, Başkent), Antalya, Bodrum, Bursa, Çorlu, Denizli, Diyarbakır, Eskişehir, Gaziantep, İstanbul (Ataşehir, Bağdat Caddesi, Beylikdüzü, Boğaziçi, Etiler, Güneşli, Kalamış, Levent, Maslak, Maltepe, Nişantaşı, Taksim, Tuzla, Yeşilyurt), İzmir (9 Eylül, Ege, İzmir), İzmit, Kayseri, Konya, Mersin, Samsun ve Trabzon şubeleri, TradeMaster Web, TradeMaster Mobile Uygulaması, Herkese Borsa mobil uygulaması Herkese Borsa uygulamasında başvuru sırasında teminat olarak kabul edilebilecek kıymetler sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu'dur.), Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri, www.isbank.com.tr adresi ve İşCep mobil uygulaması



(Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu teminata alınarak kabul edilecek başvurular)

MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Ecza Sk. No: 6 Safer İş Merkezi Şişli/ İstanbul

Tel: 0212 286 30 00 Faks: 0212 286 30 50

Genel Müdürlük ve Tüm Şubeler 0 212 286 30 00 numaralı telefon ve www.marbasmenkul.com.tr internet sitesi ile M-Trader2 mobil uygulaması

MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kavacık Mah. Şehit Teğmen Ali Yılmaz Sk. No:13 Güven Sazak Plaza A Blok K:3-4 Beykoz/ İstanbul

Tel: 0216 681 34 00 Faks: 0216 693 05 70-71

Meksa Yatırım Menkul Değerler.A.Ş. Genel Müdürlük ile Tüm şube ve İrtibat Büroları; www.meksa.com.tr/ internet sitesi, Meksa Mobile uygulaması

OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. Nurol Plaza B Blok No 255 Kat 8 Maslak Sarıyer İstanbul

Tel: 444 1 730, 0 212 366 88 00, 0 312 466 93 28, 0 232 484 35 70, 0 322 458 91 08, 0 258 262 18 88, 0 212 366 88 66, 0 224 452 34 36 Faks: 0 212 328 40 70

İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Adana, Denizli şubeleri; 444 1 730 numaralı telefon ile <https://online.osmanlimenkul.com.tr/login.asp> internet sitesi, Aktif Trader Mobil ve Osmanlı Mobil mobil uygulaması

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazağa Mahallesi Kemerburgaz Caddesi Vadi İstanbul Park 7B Blok No:7C Kat:18 Sarıyer İstanbul

Tel: 0212 319 12 00 Faks: 0212 351 05 99

OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri* ve Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri* 0850 222 0 414 no'lu telefon; www.oyakyatirim.com.tr, www.turkiyefinans.com.tr*, www.albaraka.com.tr* internet adresleri ve OYAK Yatırım, Türkiye Finans ve Albaraka Türk mobil uygulamaları*

**Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir.*

PHİLLİPCAPİTAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nida Kule Levent İş Merkezi Esentepe Mah. Harman1 Sok. No:7-9 Kat:3 Şişli İstanbul

Tel: 0212 239 10 00 Faks: 0212 233 69 29



PhillipCapital Genel Müdürlüğü, Adana, Alsancak, Ankara, Antalya, Ayvalık, Bağdat Cad., Beylikdüzü, Denizli, Fethiye, İzmir, İzmit, Maltepe, Nişantaşı, Trabzon irtibat büroları; 0 212 239 10 00 numaralı telefon, <https://www.phillipcapital.com.tr/> internet adresi ile Phillip Mobile G mobil uygulaması

PİRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Gümüşsuyu Mah. İnönü Cad. Işık Apt.No:53 Kat:5 D:9/10 Taksim Beyoğlu / İstanbul

Tel: 0212 293 95 00 Faks: 0212 293 95 60

0212 293 95 00 numaralı telefon ve <https://online.piramitmenkul.com.tr/login> internet sitesi ve Piramit Mobil uygulaması

QNB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No :215 Kat: 6-7 34394 Şişli İstanbul, Türkiye

Tel: 0212 336 70 00 ve 0212 336 73 73 Faks: 0212 282 22 55

QNB Invest'in tüm şubeleri ve QNB Bank A.Ş.'nin tüm şubeleri, QNB Mobil uygulaması (Sadece TL peşin alınarak kabul edilecek başvurular.) ve 0212 336 73 73 numaralı telefon ve internetsube.qnbinvest.com.tr internet sitesi, QNB Invest Mobil uygulaması

ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:171 Metrocity A-Blok Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İstanbul

Tel: 0212 334 33 33 Faks: 0212 334 33 34

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Şubeleri, Şekerbank T.A.Ş. ve Şubeleri ile www.sekeryatirim.com.tr internet sitesi

TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K:9 Etiler- İstanbul

Tel: 0212 355 46 46 Faks: 0212 282 09 98

Tacirler Yatırım Genel Müdürlüğü, Adana, Ankara, Antalya, Bakırköy, Bursa, Denizli, Karadeniz Ereğli, Erenköy, Gaziantep, İzmir, İzmit, Kartal, Kayseri, Girne, Mersin, Alsancak, Çukurambar, Çankaya, Bodrum, Karşıyaka Şubeleri ve Merkez Şubesi ile İzmit, Marmaris, Akatlar ve Trabzon irtibat büroları ve Odea Bank A.Ş. şubeleri, www.tacirler.com.tr internet sitesi ile Tacirler Yatırım mobil uygulaması

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İnkılap Mah. Sokullu Cad. No:7B 34768 Ümraniye İstanbul

Tel: 0216 636 44 44 Faks: 0216 631 44 00

TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve Şubeleri, Türk Ekonomi Bankası A.Ş. Şubeleri, www.teb.com.tr ve prime.tebyatirim.com.tr internet siteleri ile CepteTeb ve TEB

Yatırım Prime Mobil uygulaması



TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Eski Büyükdere Cad. İz Plaza Giz No.9 K.11 34398 Maslak-Sarıyer-İstanbul

Antalya İrtibat Bürosu, Akasya İrtibat Bürosu, Kadıköy İrtibat Bürosu, Ankara İrtibat Bürosu, Bodrum İrtibat Bürosu, İzmir İrtibat Bürosu, Adana İrtibat Bürosu ile www.terayatirim.com internet sitesi

TRİVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No:2 Kat:6 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 345 00 62-66 Faks: 0212 345 07 66

Ankara, İzmir, Adana Şubeleri, 444 39 34 numaralı telefon ve www.trive.com.tr internet sitesi ile Trive Plus uygulaması

TURKISH MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mahallesi, Ali Kaya Sokak, No: 1A/52 Polat Plaza A Blok Kat: 4 - Levent-İstanbul

Tel: 0212 315 10 00 Faks: 0212 315 10 02

Genel Müdürlük ve Tüm Şubeler ile <https://www.turkishmenkuldegerler.com> internet sitesi

ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ahi Evran Caddesi Polaris Plaza No: 21 Kat: 1 Maslak İstanbul, Türkiye

Tel: 0212 367 36 36 Faks: 0212 367 36 41

İstanbul, Ankara, İzmir, Antalya ve Bağdat Caddesi Şubeleri ile www.utrade.com.tr ve www.unlumenkul.com internet siteleri ile UTRADE ve Piapiri mobil uygulamaları

VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akat Mah. Ebulula Mardin Cad. Park Maya Sitesi F2-A Blok No:18 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 212 352 35 77 Fax: 212352 36 20

Vakıf Yatırım Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, T. Vakıflar Bankası T.A.O. tüm şubeleri, Vakıf Katılım Bankası AŞ tüm şubeleri*, T.Vakıflar Bankası T.A.O.www.vakifbank.com.tr, Vakıf Yatırım: www.vakifyatirim.com.tr, Vakıf Katılım: www.vakifkatilim.com.tr internet siteleri, T. Vakıflar Bankası T.A.O. mobil bankacılık, Vakıf Katılım mobil* uygulaması.

*Halka arz olacak Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir. Şirket katılım endeksine dahil olma kriterlerine sahip değilse, bu kanallardan talep toplanmayacaktır.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Cömert Sok. No:1A A Blok D:21-22-23-24-25-27 Beşiktaş 34330 İSTANBUL

Tel: 0212 319 80 80, Faks: 0212 264 14 09

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şubeleri, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Şubeleri / KİT
İnternet Şube (www.yapikredi.com.tr), Yatırım Dünyam websitesi



(www.yatirimdunyam.com.tr), 444 0 444 telefon numaralı Müşteri İletişim Merkezi ve YKB Mobil Bankacılık uygulaması ile Yatırım Dünyam mobil uygulaması*

(*) Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar, taleplerini Yatırım Dünyam mobil uygulaması dışındaki kanallar aracılığıyla iletebilirler.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı Beyoğlu / İSTANBUL

Tel: 0 212 317 69 00 Faks: 0 212 282 15 50 – 51

0212 317 69 00 telefon numarası, www.yf.com.tr ve YFTrade Mobile uygulaması

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok No: 44B İç Kapı No:15 Ümraniye/İSTANBUL

Tel: 0 216 590 17 00

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Ziraat Katılım Bankası A.Ş.*, Prim Menkul Değerler A.Ş., Pay Menkul Değerler A.Ş.; 0 850 22 22 979 numaralı telefon; www.ziraatyatirim.com.tr ve www.ziraatbank.com.tr ve www.ziraatkatilim.com.tr internet siteleri ile ZBORSA, ZİRAAT TRADER ve ZİRAAT MOBİL mobil uygulamaları

(*) Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin (Konsorsiyum Liderleri aynı zamanda Konsorsiyum Üyesidir) teminata kabul edeceği varlıklar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
KUVEYT TÜRK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. (KONSORSİYUM LİDERİ)	- Talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit *Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için; - Talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit - Talepte bulunulan tutarın %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı
A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Özel Sektör Borçlanma Aracı (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri teminata konu edebilir.) - Hisse Senedi Yoğun Fon - Değişken Fon - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro)
ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS



	- Değişken Fon - Pay (Bist 30'da yer alan paylar)
AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz Blokesi (Avro, ABD Doları ve İngiliz Sterlini)
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. AKBANK T.A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Talepte bulunulan tutarın %120'si oranın BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı (BİST 30 endeksi kapsamındaki paylardan Borsa İstanbul A.Ş. Piyasalarında Uygulanacak Gözetim Tedbirleri Yönergesi'ndeki ilgili hükümler çerçevesinde, Tedbir Yönetim Sistemi kapsamında, "Açığa Satış ve Kredili İşlem Yasağı", "Brüt Takas" veya "Emir İptalinin, Emir Miktar Azaltımı ile Emir Fiyat Kötüleştirmesinin Yasaklanması" tedbirlerinden herhangi birisi uygulanmayanlar.) (Sadece kendi başına teminata konu olabilir.)
ALB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - TL DİBS - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) - Vadeli Mevduat Blokesi / Katılma Hesabı Blokesi-TL - Vadeli Mevduat Blokesi/ Katılma Hesabı (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - Kamu Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS - Eurobond (Hazine Müsteşarlığı'nın İhraç Ettiği) - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Hisse Senedi Yoğun Fon



	• Kira Sertifikası Katılım Fonları • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) • Vadeli Mevduat Blokesi / Katılma Hesabı Blokesi - TL • Vadeli Mevduat Blokesi / Katılma Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
ALTERNATİF MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Hisse Senedi Yoğun Fon • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
ANADOLU YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. ANADOLUBANK A.Ş.	• Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) • *Anadolubank Mobil uygulaması üzerinden yapılacak başvurularda, yatırımcının Anadolu Yatırım nezdindeki cari hesabında bulunan TL tutarı sadece teminat olarak dikkate alınacaktır. Diğer kanallarda ise yukarıda belirtilen tüm teminatlar dikkate alınmaktadır.
ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. AKTİF YATIRIM BANKASI A.Ş. T.O.M. KATILIM BANKASI A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın İhrac Ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikaları Katılım Fonları • Hisse Senedi Yoğun Fon • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikaları Katılım Fonları • Pay (Bist 30'da yer alan paylar)



BTCTURK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.
BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.
BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS • Eurobond (T.C Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın İhrac Ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikaları Katılım Fonları • Hisse Senedi Yoğun Fon • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) • Vadeli Mevduat Blokesi / Katılma Hesabı Blokesi - TL • Vadeli Mevduat Blokesi / Katılma Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
COLENDİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihrac ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası Katılım Fonları • Hisse Senedi Yoğun Fon • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) • Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi – TL



	Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. DENİZBANK A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Yoğun Fon • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (Avro, ABD Doları ve İngiliz Sterlini) • Vadeli Mevduat – TL • Döviz Vadeli Mevduat (Avro ve ABD Doları ve İngiliz Sterlini) • Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası Katılım Fonları
DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları)
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. T.GARANTİ BANKASI A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (GPY1. ve GPY 2. Para piyasası fonu) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (GPY) • TL DİBS • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı Blokesi – TL



	Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro)
GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Kamu Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) - Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Hisse Senedi Yoğun Fon - Kira Sertifikaları Katılım Fonları - Değişken Fon - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
İFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Kamu Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Hisse Senedi Yoğun Fon - Değişken Fon - Kira Sertifikası Katılım Fonları - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
ICBC YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu



	- Kamu Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Hisse Senedi Yoğun Fon - Değişken Fon - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) - Vadeli Mevduat Blokesi – TL - Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. ING BANK A.Ş.	- Pay (Bist 30'da yer alan paylar teminata konu olabilir.) - Döviz (ABD Doları, Avro)
INVESTAZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) - Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi– TL - Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Pay (Bist 30'da yer alan paylar teminata konu olabilir.) - Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - Kamu Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA - sadece kendi ihraç ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören borçlanma araçları) - Hisse Senedi Fonu - Değişken Fon - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) - Kira Sertifikası - Kira Sertifikası Katılım Fonları



	*Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için; - Talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit - Talepte bulunulan tutarın %120'si oranında BİST 30 endeksinde yer alan pay teminatı
TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.	- Para Piyasası Fonu (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu) - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu) - TL DİBS (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullandırılmamaktadır) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin; Sadece Sabit Yöntem) (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullandırılmamaktadır.) *Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için; - Talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit
MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Pay (BİST 30'da yer alan paylar teminata konu olabilir.) - Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - Kamu Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Hisse Senedi Yoğun Fonu - Değişken Fon - Pay (Bist 30'da yer alan paylar teminata konu olabilir.) - Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.***	- Para Piyasası Fonu (OYL) - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (OKP) - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu (OGE OKT)* - TL DİBS - Kira Sertifikaları Katılım Fonları (OTF)



ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.***	• Pay (Bist 30’da yer alan paylar)** • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) *OGF ve OKT fonları İzahname’de Borçlanma Araçları olarak yer almalıdır. Ancak blokaj listesinde Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu olarak değerlendirilmesi tarafımızca uygundur. **Sanal, mobil veya emir iletimine aracılık yapan kurumlardan değil, sadece OYAK Yatırım müşteri temsilcileri tarafından BİST30 hisseleri teminat verilerek girilebilecektir. *** Şirket katılım endeksine dahil olma kriterlerine sahip değilse, bu kanallardan talep toplanmayacaktır.
PHILLIPCAPITAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul’da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Yoğun Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30’da yer alan paylar teminata konu olabilir.) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
PİRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul’da işlem görenleri kabul edebilir) • Değişken Fon • Pay (Bist 30’da yer alan paylar teminata konu olabilir.) • Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi – TL • Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) • Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul’da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikaları Katılım Fonları



QNB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Değişken) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Değişken) • TL DİBS (Değişken) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) (Değişken) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) (Değişken) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar teminata konu olabilir.) (Değişken) • Döviz Blokesi - ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini (Değişken)
QNB BANK A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Değişken) (Sadece QNB Portföy Para Piyasası Fonu - FI5) (QNB Mobil'den alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır.)
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. ŞEKERBANK T.A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Pay (Bist 30'da yer alan paylar teminata konu olabilir.) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. ODEABANK A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Yoğun Fonu • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar teminata konu olabilir.) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (TKM) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (TNK)
TEB A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (TKM) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (TNK) • Döviz Blokesi (Yalnızca vadesiz ABD Doları ve Avro DTH'ları kullanılabilecektir.) • Vadeli Mevduat Blokesi (Özellikli mevduat ürünleri hariç olmak üzere vadesi tahsilat günü ile aynı yılın gününe sahip TL mevduatlar kullanılabilecektir.)
TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu



	• TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikaları Katılım Fonları • Hisse Senedi Yoğun Fonu • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar teminata konu olabilir.) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
TRİVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Sadece KİE Fonu) • TL DİBS • Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Pay (Bist 30'da yer alan paylar teminata konu olabilir.) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
TURKISH MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)
ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Döviz Cinsinden ve Döviz Endeksli DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Yoğun Fonu • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Vadeli Mevduat / Katılım Hesabı Blokesi - TL • Vadeli Mevduat / Katılım Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikaları Katılım Fonları



VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy Vakıf Bank Para Piyasası Fonu) - TL DİBS - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz Blokesi – (ABD Doları, Avro)
T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O	- Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy VakıfBank Para Piyasası Fonu) - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Ziraat Portföy VakıfBank Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu) - TL DİBS - Döviz (ABD Doları, Avro), (İnt. Bank. Hariç) - Vadeli Mevduat Blokesi – TL, (İnt. Bank. Hariç) - Vadeli Mevduat Blokesi – ABD Doları, Avro (İnt. Bank. Hariç)
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1) - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) (VBTS ve brüt takas kapsamındaki hisse senetleri hariç) - Döviz Blokesi – (ABD Doları, Avro, Sterlin)
YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	- Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1) - Vadeli Mevduat - TL - Döviz Blokesi - (ABD Doları, Avro, Sterlin) - Vadeli Mevduat Blokesi - (ABD Doları)
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Özel Sektör Borçlanma Araçları (ÖSBA) (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Hisse Senedi Yoğun Fon - Pay (BİST 30'da yer alan paylar teminata konu olabilir.) - Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro) - Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş. ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş.* PRİM MENKUL DEĞERLER A.Ş. PAY MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan) - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan) - Kira Sertifikası Katılım Fonları (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)



*Şirket'in katılım endeksine dahil olma
kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.

Kurum Unvanı	Hesap Açma Ücreti (*)	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damg a Vergis i	Diğer (**)
A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER AŞ	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur .	Yoktur.
ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur .	Yoktur.
AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK'nın tarafımızd an aldığı ücretler aynen yansıtılır.	MKK'nın almış olduğu ücret.	Takasbank üzerinden alınmaz.	Takasbank'ın almış olduğu EFT ücreti.	-	MKK'nın tarafımızda n aldığı ücretler aynen yansıtılır.
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	23,93 TL+ BSMV (işlem sayısı üzerinden)	%0,5 (min. 40 TL+BSMV, max. 220 TL+BSMV)	Yoktur	Yoktur
ALB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	10,00 TL (İşlem başına)	Yoktur	Yoktur	Yoktur
ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	-	-	50 TL	1-10000 TL – 9.50+BSMV 10.000-50.000 TL – 18.50TL+BSM V 50.000- 200.000 TL – 36.50TL+BSM V 200.000 - 1.000.000 TL – 76.50TL + BSMV	-	-



				1.000.000 TL ve üzeri – 145TL+BSMV		
ALTERNATİF MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	MKK tarifesi + BSMV	MKK tarifesi + BSMV	5 TL	Yoktur .	Yoktur.
ANADOLU YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	MKK Tarifesi	Yoktur.	MKK Tarifesi	Kurum skalası uygulanacaktır.	Yoktur .	Yoktur.
ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Mkknın tarafımızd an aldığı ücretler aynen yansıtılır	Mkknın tarafımız dan aldığı ücretler aynen yansıtılır	Mkk nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır	0-400.000 TL arası sabit 40,00 TL, 400.000- 8.000.000 TL arası oransal 0.0001, 8.000.000 TL ve üzeri sabit 800,00 TL (Vergi yükümlülükleri hariç). İnternet için 0-500.000 arası sabit 30,00 TL, 500.000 TL- 1.000.000 arası oransal 0.00006 (Vergi yükümlülükleri hariç)	Yok	Halka arz sürecine ilişkin diğer gider bulunmuyor , yatırımcı kurum ilişkisinin devamında söz konusu olabilir
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yazılı Talimatlardan alınmaktadır.	Yoktur	Halka arz sırasında diğer gider bulunmama kta olup, yatırımcı kurum ilişkisinin devam etmesi durumunda olabilir.
BTCTURK YATIRIM	Yoktur	Yoktur	Piyasa Değeri	Yoktur	Yoktur	Yoktur



MENKUL DEĞERLER A.Ş.			100.000,00 TL altındaki virman talimatlarında 50 TL			
BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur .	Yoktur.
BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur .	Yoktur.
COLENDİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur .	Yoktur.
DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	MKK tarifesi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur .	MKK'nın müşteri özelinde aldığı ücretler yansıtılmak tadır (virman ücretleri vb.).
DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Hisse başına 1,32 TL	Skalaya Göre	Skalaya Göre	Yoktur .	Yoktur.
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur.	Yoktur .	MKK kurumu tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmak tadır
GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Ücretlendirm e Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir.	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. https://gdk.yt/JYQ8kP	YOK	Ücretlendir m e Politikası'n da yer alan tarife geçerlidir.



			https://gdk.yt/JYQ8kP			https://gdk.yt/JYQ8kP
GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	0 - 50.000 TL arası tutarlar için 35 TL + bsmv, 50.000 TL - 100.000 TL arası tutarlar için 60 TL + bsmv, 100.000 TL - 250.000 TL arası tutarlar için 70 TL + bsmv, 250.000 TL - 1.000.000 TL arası tutarlar için 300 TL + bsmv	Yoktur	Yoktur
HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK'nın almış olduğu ücret	MKK'nın almış olduğu ücret	MKK'nın almış olduğu ücret	Takasbank'ın almış olduğu EFT ücreti	Yoktur .	İşlemlere ait düzenleyici kuruluş masrafları alınmaktadır.
ICBC YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	1,05 TL	Beher işlem için 5,25 TL	Yoktur .	Yoktur.
İFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur.	Yoktur .	MKK Tarifesi
ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK ücret tarifesi	MKK ücret tarifesi	MKK ücret tarifesi	Yoktur.	Yoktur .	Yoktur.
INVESTAZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	50.000 TL'ye kadar yoktur. 50.000 TL- 100.000 TL arası 12,50 TL 100.000 TL üstü 19 TL.	Yoktur.	Yoktur .	Yoktur.
İNTEGRAL YATIRIM MENKUL	Yoktur.	Yoktur.	6,91 TL + BSMV	Takasbank tarafından alınan ücretler:	Yoktur .	Komisyon oranı, %0,1



DEĞERLER A.Ş.				Tutar üzerinden %0,005(Yüzbi nde beş + BSMV) (400.000.- /8.000.000.- TL arasındaki tutarlar) Asgari:20,00 TL + BSMV (400.000.- TL'den az olan tutarlar için) Azami:400.00 TL+BSMV(8.0 00.000.-TL'yi aşan tutarlar için)		(Binde 1) + BSMV
İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	13,56 TL + BSMV	Yoktur.	Onbinde 0,3 35,17 TL + BSMV alt limit 175,85 + BSMV üst limit	14 TL + BSMV (TL EFT işlemleri) 30 USD + BSMV (Yabancı para EFT işlemler)	Yoktur .	Yoktur.
TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	250 TL + BSMV	Gelen EFT üzerinden masraf alınmamaktadır	Yoktur .	Halka arz sırasında yatırımcıdan herhangi bir diğer masraf alınmayacak olup, izleyen dönemde Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin yatırım hesabı saklama komisyon tarifesi geçerli olacaktır.
MARBAŞ MENKUL	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur .	Yoktur.



DEĞERLER A.Ş.						
MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	MKK Tarifesi	Yürürlükteki EFT Tarifesi	Yoktur .	Yoktur.
OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	5 TL + BMV	Web sitesinde ilan edilen tarife uygulanmaktadır.	Yoktur .	Şirketimiz resmi internet sitesi www.osma nlimenkul.c om.tr adresinde yayınlanır.
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur .	Yoktur.
PHILLIP CAPITAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	19,25 TL	Yoktur.	21,00 TL	İnternet şubesiinden 2.000.000 TL'ye kadar ücretsiz.	Yoktur .	Yoktur.
PİRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Yoktur	10 TL (Pay Başına)	10 TL (Pay Başına)	24,50 TL	Yoktur	Yoktur
QNB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK ücret tarifesi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur .	MKK tarafından alınan ücretler müşterilerd en tahsil edilmektedi r
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	26,25.- TL	100,00.- TL	Yoktur .	Yoktur.
TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	15 TL (Pay Başına)	0 TL- 25.000 TL'ye kadar 50 TL, 25.001-75.000 TL'ye kadar 80 TL,	Yoktur .	Yoktur.



				75.001-300.000 TL'ye kadar 130 TL, 301.000-1.000.000 TL'ye kadar 240 TL, 1.000.001 TL ve üzeri 380 TL		
TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	TEB A.Ş. nezdindeki hesaplardan yapılacak EFT'lerden BSMV hariç azami 422,10 TL	Yoktur .	Saklamada olan sermaye piyasası araçlarının nominal değeri üzerinden 3'er aylık dönemlerde onbinde 2.1 oranında saklama komisyonu alınmaktadır.
TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur.	Yoktur .	MKK kurumu tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.
TRİVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK Tarifesi	Yok	Kurum Skalası	Kurum Skalası	Yok	Yok
TURKISH MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	5 TL + BSMV	0-250.000 TL 250.001-2.500.000 TL 2.500.001 TL ve Üzeri 26 TL+BSMV 0,00012 (onbinde 1,2)+BSMV	Yoktur	İnternet üzerinden yapılan EFT'lerde 0-250.000 TL 250.001-2.500.000 TL



				350 TL+BSMV		2.500.001 TL ve Üzeri 26 TL+BSMV 0,00012 (onbinde 1,2)+BSM V 350 TL+BSMV
ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Azami 5 TL	Yoktur.	Azami 3,75 TL	Onbinde 1 (Asgari 5 TL Azami 100 TL)	Yoktur .	Şirketimiz resmi internet sitesinde <a href="https://www.unlumenkul.com/yasal-
duyurular/
adresinde
yayınlanır">https://ww w.unlumen kul.com/yas al- duyurular/ adresinde yayınlanır .
VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER AŞ	Saklayıcı Kurum hesap açma tarifesi uygulanac aktır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanac aktır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktı r.	Takasbank Tarifesi Yüzbinde 10 + BSMV	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O.	Müşteride n sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.	MKK Tarifesi + BSMV	MKK Tarifesi + BSMV	Yürürlükteki eft skalası uygulanacaktır.	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
VAKIF KATILIM BANKASI AŞ* <i>*Halka arz olacak Şirket'in katılım endeksi kriterlerine uygun olması durumunda geçerlidir.</i>	Yoktur.	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanac aktır.	Saklayıcı Kurum Virman tarifesi uygulanacaktı r.	Yoktur.	Yoktur .	Müşteride n sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL	Yoktur	MKK Tarifesi + BSMV	MKK Tarifesi + BSMV	Yoktur	Yoktur	Yoktur



DEĞERLER A.Ş.						
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Alınmıyor.	Müşterilerden alınmıyor.	Maliyet Başına 7 TL + BSMV	0 - 399.999 TL arası: 30 TL + BSMV, 400.000 TL - 999.999 TL arası: 75 TL + BSMV, 1.000.000 TL - 1.999.999 TL arası: 150 TL + BSMV, 2.000.000 TL - 3.999.999 TL arası: 300 TL + BSMV, 4.000.000 TL - 7.999.999 TL arası: 590 TL + BSMV ve 8.000.000 TL ve üzeri 620 TL + BSMV	Yoktur.	Halka arz sırasında yatırımcıdan herhangi bir diğer masraf alınmayacak olup, izleyen dönemde https://www.yf.com.tr/urun-ve-hizmetler/komisyon-ve-ucretlendirmeler internet adresinde yer alan komisyon tarifeleri geçerli olacaktır.
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur.	Yoktur.	MKK Tarifesi + BSMV	Yoktur.	Yoktur.	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır. Paylar, Şirket tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılabilmektedir.



Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 3 (üç) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Kuveyt Türk Yatırım ile Şirket arasında imzalanan Halka Arza Aracılık Sözleşmesi'nde yer alan ve aşağıda yazılı nedenlere dayanılarak halka arz iptal edilebilir ya da ertelenebilir.

Halka arzın başlangıcından önce veya talep toplama süresi içinde aşağıdaki durumların ortaya çıkması durumunda Kuveyt Türk Yatırım'ın Halk Arz Edenler'e yazılı bildirimde bulunmak suretiyle halka arzı erteleme ve/veya iptal etme hakkı vardır.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Sözleşme'den kaynaklanan yükümlülüklerin Şirket ve Kuveyt Türk Yatırım tarafından yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,

- Halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, deprem, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya tabi afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,

- Halka Arz Edenler ve Kuveyt Türk Yatırım'ın ortak kararı ile, ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin Kuveyt Türk Yatırım'ın halka arz edilen payların pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,

- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması halinde Halka Arz Edenler ve Kuveyt Türk Yatırım'ın ortak kararı ile,

- Şirket'in yönetici ve ortakları ile Halka Arz Edenler aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava açılması,

- Halka Arz Edenler ve Kuveyt Türk Yatırım'ın ortak kararı ile, halka arz edilen payların satışında yeterli talebin oluşmayacağı veya yeterli derinlikte bir piyasasının oluşmayacağı öngörülmesi.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin onaylanarak kesinleşmesini izleyen iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından, işbu izahnamenin 25.1.3.2 (c) maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde Talep Bedeli'ni nakden ödeyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu İzahname'nin "Halka arz başvuru süreci"



başlıklı 25.1.3.2. numaralı bölümünün “b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi” başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının 1 (bir) lot (1 TL) ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

20/412 sayılı İlke Kararı kapsamında yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği’nin 24’üncü ve SPKn’nun 8’inci maddesi uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu’nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahname’de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri’ne bildirimini takip eden 3 (üç) iş günü içerisinde kayden yatırımcıların hesaplarına transfer edilecektir.

Tam iş günü hesabında, 17.03.1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun’da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

SPK Kurul Karar Organı’nın i-SPK. 128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı Kararı) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arz katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 (doksan) gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurul’un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul’un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.



25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Halka arz Şirket'in 19.09.2025 tarihli ve 2025/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak gerçekleştirilecektir.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Tasarruf sahiplerine satış duyurusu, Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.ucay.com.tr), KAP'ta (www.kap.org.tr) ve Kuveyt Türk Yatırım'ın internet sitesinde (<https://kuveytturkyatirim.com.tr>) ilan edilecektir.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Ad-Soyad	Kurum
Ayhan KARACABEY	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş.
Mustafa BOZKURT	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş.
Dursun SAAT	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş.
Turan ŞAKACI	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş.
Ozan EREN	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş.
Yavuz BOZKUŞ	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş.
İlhan KILIÇ	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş.
Halit FEDAİ	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş.
Eyüp ARAR	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş.
Volkan DEMİR	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş.
Zafer ÇÜMAN	Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş.
Mustafa ÜNAL	Unal Legal Hukuk Bürosu
Selman ORTAKÖY	Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Turgay ÇAVAŞ	Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Abdulkadir SADIKOĞLU	Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kutay GÖZGÖR	Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mesut ŞAYİN	Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ahmet Kemal KAVİLLİOĞLU	Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Esra DEMİREL	Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ömür Hasan KARATAŞ	Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Duran ALTINTAŞ	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Sergun CESUR	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Ülkü ÖZER	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Eylül İLHAN	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Ayşe Ecem ARAT	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Ali Ufuk DALKIRAN	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.



Ad-Soyad	Kurum
Çağdaş DEMİREL	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Atalay ÖZBAY	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Nihat Koray YAĞMUR	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Güneş AYDIN	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Ümit AKKAYA	Mutlu Avukatlık Ortaklığı
Erva Cavide YURTTADUR	Mutlu Avukatlık Ortaklığı

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin dördüncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az yüzde onunun yurt içi bireysel yatırımcılara ve yüzde onunun yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve / veya halka arz edenin talebini de dikkate alarak bu fıkra da yer alan asgari tahsisat oranlarını sifıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

Kurul'un ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Halka arz edilecek toplam 60.000.000 TL nominal değerli payların;

- 42.000.000 TL nominal değerdeki %70 oranındaki kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar,
 - 6.000.000 TL nominal değerdeki %10 oranındaki kısmı Yurt İçi Yüksek Başvurulu Yatırımcılar,
 - 12.000.000 nominal değerdeki %20 oranındaki kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar,
- tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdelere:

SPK'nın i-SPK-128.23 sayılı İlke Kararı uyarınca II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin 5'inci fıkrası hükmü kapsamında talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır.



Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

Kurumsal Yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu Yatırımcı grubundan yapılması ve Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin 3'üncü fıkrası uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

Dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka Yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanacaktır.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubuna fazla talep olması durumunda uygulanacak farklı bir yöntem bulunmamaktadır.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

e) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınan herhangi bir ayrıcalık bulunmamaktadır.

f) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için toplam yatırımcı sayısının ilgili yatırımcı grubuna dağılacak toplam pay adedinden az veya eşit olduğu durumlarda talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmemiş o gruptaki tüm yatırımcılara en az 1 (bir) TL nominal değerli pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu için toplam yatırımcı sayısının ilgili yatırımcı grubuna dağılacak toplam lot adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet lot dağıtılacağına Kuveyt Türk Yatırım tarafından Kurul'un Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği 19. maddede yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.



g) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımlarında bulunmayan yatırımcıların Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubuna dahil olacak şekilde başvurusu esastır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için mükerrer talep kontrolü işlemi yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepler dikkate alınacaktır. Farklı konsorsiyum üyelerinden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa Kuveyt Türk Yatırım tarafından karar verilecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubunda dağıtım yapılırken, öncelikle her yatırımcıya asgari 1 (bir) adet pay verilmesi esastır. Dağıtım öncesinde Mükerrer Talep Kontrolü yapılacak olup, bir yatırımcının birden fazla talepte bulunması halinde, bu taleplerden yalnızca en yüksek miktarlı olanı dikkate alınacak, diğer talepler iptal edilecektir.

Yurt İçi Kurumsal için talep toplama sonucunda payların dağıtımı sırasında bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların yalnızca en yüksek miktarlı talep tutarları hesaplamada dikkate alınacaktır. İlgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarın tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

Farklı konsorsiyum üyelerinden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınan durumlarda, dağıtımına konu olacak talep Kuveyt Türk Yatırım tarafından belirlenecektir.

Mükerrer taleplerin tespiti amacıyla yapılan kontrol sonucunda başvuru taleplerinin satışa sunulan pay tutarından az olması hâlinde, bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarlı ikinci talep tutarları da hesaplamada dikkate alınacaktır. Satışa sunulan pay tutarının tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

h) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilirlik tarihleri:

Yoktur.

i) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcıların, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları konsorsiyum üyesine başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarlarını öğrenmeleri mümkündür.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

Yoktur.



25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1 TL nominal değerli payın satış fiyatı 18,00 TL olarak belirlenmiştir.

Halka arza iştirak eden yatırımcılardan ihraç edilen payların bedeli dışında alım taleplerine aracılık eden yetkili kuruluşlar tarafından işlem komisyonu bedeli ve BSMV maliyeti yanı sıra hesap açılışı ile para ya da pay transferine dair ücret talep edilebilecektir. Halka arzda Kuveyt Türk Yatırım tarafından talep edilecek ücretler, komisyon ve benzeri giderlere ilişkin tablo aşağıdaki tabloda yer almakta olup, diğer yetkili kuruluşlar tarafından talep edilebilecek ücret ve benzeri komisyonlara ilişkin bilgilerin yatırımcıların hesabının bulunduğu yetkili kuruluştan öğrenilmesi gerekmektedir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kurulustaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	Yoktur	Yoktur	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğu dair bilgi:

1,00 TL nominal değerdeki payın satış fiyatı 18,00 TL olarak belirlenmiştir. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi ve Piyasa Çarpanları Analizi'dir. Bu yöntemlere ilişkin detaylı açıklamalar fiyat tespit raporunda sunulmuştur.

Farklı değerlendirme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup, tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir.

Halka arz fiyatına ve bu fiyatın belirlenme yöntemlerine ilişkin olarak Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu, halka arzın başlangıç tarihinden en az üç gün önce KAP'ta (www.kap.org.tr), Şirket'in internet sitesinde (www.ucay.com.tr) ve yetkili kuruluşun internet sitesinde (<https://kuveytturkyatirim.com.tr/>) ilan edilecektir.

Halka arz fiyatının ve fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde nihai sorumluluk Şirket'e ve halka arz edenlere aittir.



25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakları halka arz sebebiyle ve halka arz kapsamındaki talebe cevap verecek yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır.

Pay sahiplerinin yeni pay alma hakları, halka arz kapsamında yeni pay ihracının halka arzın kısıtlı süresi içinde hızlı ve esnek bir biçimde tamamlanması ve ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'e yeni yatırımcıların yatırım yapabilmesinin sağlanması ve daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaşma, bu geniş yatırımcı tabanı ile Şirket'in ihtiyaç duyacağı fonlamaya daha kolay erişme imkânlarına sahip olunması amacıyla yönetim kurulunca tamamen sınırlandırılmıştır.

Yeni pay alma haklarının kısıtlanmasından doğrudan Şirket ve mevcut ortakları menfaat sağlayacaktır. Halka arz edilen paylar karşılığında Şirket fon elde edecektir. Mevcut ortaklar ise dolaylı yoldan menfaat elde edebilir. Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelecek karlılıktan dolayı ortaklar hem kâr payı hem de mevcut payların da değer kazanması yoluyla kazanç sağlayabilirler.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî hisisimleri) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka Arza Aracılık Edecek Kuruluş	KUVEYT TÜRK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Adresi	4B Plaza Saray, Ahmet Tevfik İleri Cd No:26, 34768 Ümraniye/İstanbul
Telefon	(0216) 290 78 90
Fax	0226 377 11 36
İnternet Adresi	https://kuveytturkyatirim.com.tr

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleşeceğinden dolayı payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Kuveyt Türk Yatırım halka arzda "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecek kurumdur. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ve Kuveyt Türk Yatırım arasındaki Halka Arza Aracılık Sözleşmesi 10.03.2023 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, tarafları tanıtıcı bilgiler, sözleşmenin konusu,



halka arz edilecek paylarla ilgili bilgiler, aracılığın türü, satış yöntemi, halka arz süresi, Şirket ve Kuveyt Türk Yatırım'ın hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler, vergi, resim, harç ve diğer yükümlülükler, ilan, tanıtım ve reklamlar, Şirket'in diğer işlemlerine ilişkin münhasırlık ile işbu İzahname'nin 25.1.4. bölümünde belirtilen aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımı yoluyla halka arz edilecek payların satışı suretiyle halka arz geliri elde edecektir. Halka Arz Edenler ise satış geliri elde edecektir.

Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, Mustafa Unal Hukuk Bürosu'nun hukuki danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketi olan BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

Kuveyt Türk Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon hariç, doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Kuveyt Türk Yatırım'ın, Halka Arz Edenler veya Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza aracılık sözleşmesi hariç herhangi bir anlaşma yoktur.

Şirket veya Halka Arz Edenler ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Unal Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Unal Hukuk Bürosu ve Şirket veya Halka Arz Edenler arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Unal Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Unal Hukuk Bürosu'nun Halka Arz Edenler veya Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri haricinde, herhangi bir anlaşma yoktur. Unal Hukuk Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Halka Arz Edenler, Şirket ve finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır. BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Şirket ya da Halka Arz Edenler arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin, Halka Arz Edenler veya Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmiştir.

26. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket payları henüz borsada işlem görmemektedir. Halka arzda ihraç edilecek payların Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmesi için 13.03.2025 tarihinde Borsa İstanbul'a başvuruda bulunulmuştur.

Halka arz ihraç edilecek payların Borsa İstanbul'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, halka arz edilen payların satış tamamlandıktan sonra Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi



Borsa İstanbul mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu'nun vereceği olumlu karara bağlıdır. Söz konusu karar alınmadıkça halka arz edilen payların Borsa'da işlem görme imkânı olmayacaktır. Payların Borsa İstanbul'da işlem görme tarihi, Borsa İstanbul'un yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

Borsa İstanbul'un görüşüne işbu İzahname'nin 1 numaralı bölümünde yer verilmiştir.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Aracı kurum Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ortaklığımız paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş., fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin herhangi bir taahhüt vermemektedir.

Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş., fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi, fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, söz konusu işlemleri Şirket ve Halka Arz Edenlerin görüşünü ve mutabakatını almak suretiyle istediği her an sona erdirebilir.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren en fazla 30 gündür.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla işbu İzahname'nin 26.5.2. numaralı bölümünde belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren aracı kurum Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye aittir.

Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. fiyat istikrarı işlemlerinde Halka Arz Edenler'in halka arz gelirlerinden elde edeceği fonu kullanacak olup, bu tutar Halka Arz Edenler'in halka arzdan elde edecekleri brüt gelirin %50'sini geçemeyecektir.

Bununla beraber, halka arzda yeterli talep toplanamaması durumunda öncelikle Halka Arz Edenler'e ait olan payların satışı kısmen veya tamamen iptal edilebilecektir. Böyle bir durumda fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin gerçekleştirilememesi veya bu işlemler için ayrılan tutarın halka arz öncesi planlanan tutardan daha az olması da söz konusu olabilecektir.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Edenler	İş Adresi
Ayhan KARACABEY	Cevizli Mah. Zuhal Cad. Ritim İstanbul Sitesi A3 Blok No: 46C İç Kapı No: 169 Maltepe / İstanbul
Mustafa BOZKURT	Cevizli Mah. Zuhal Cad. Ritim İstanbul Sitesi A3 Blok No: 46C İç Kapı No: 169 Maltepe / İstanbul

Paylarını halka arz edecek ortaklardan Ayhan KARACABEY Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklığı Elaris'te Yönetim Kurulu Başkanı, Mustafa BOZKURT Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklığı Elaris'te Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in 175.000.000 TL tutarındaki mevcut sermayesinde, Ayhan KARACABEY'in sahip olduğu 5.000.000 TL nominal değerli B grubu pay ve Mustafa BOZKURT'un sahip olduğu 5.000.000 TL nominal değerli B grubu pay ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir.

Toplam ortak satışı yoluyla halka arz edilecek nominal pay tutarı halka arz öncesindeki toplam sermayenin %5,71'ine denk gelmektedir.

Halka arz öncesi ve sonrası Şirket'in ortaklık yapısı aşağıda gösterilen şekilde olacaktır:

Halka Arz Öncesi ve Sonrası Sermaye Hakkında Bilgi

Unvanı/Adı Soyadı	Halka Arz Öncesi			Halka Arz Sonrası		
	Pay Grubu	Nominal Sermaye (TL)	(%)	Pay Grubu	Nominal Sermaye (TL)	(%)
Ayhan KARACABEY	A	25.000.000	14,29%	A	25.000.000	11,11%
	B	62.500.000	35,71%	B	57.500.000	25,56%
Mustafa BOZKURT	A	25.000.000	14,29%	A	25.000.000	11,11%
	B	62.500.000	35,71%	B	57.500.000	25,56%
Halka Açık Kısım	-	0	0,00%	B	60.000.000	26,67%
Toplam		175.000.000	100,00%		225.000.000	100,00%

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket Yönetim Kurulu'nun 19.09.2025 tarih ve 2025/17 sayılı toplantısında Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya Borsa dışında veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı hususları karara bağlanmıştır.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket ortakları Ayhan KARACABEY ve Mustafa BOZKURT tarafından verilmiş olan taahhütnameler ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa konu etmeyeceklerini (Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasını takiben gerçekleştirilecek fiyat istikrarı işlemi neticesinde geri alınan paylar haricinde Borsa İstanbul'dan alınan Şirket payları satışa konu edilebilecektir), halka arza konu etmeyeceklerini, bu doğrultuda bir karar almayacaklarını ve/veya Borsa İstanbul'a veya Borsa dışında veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda



bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca, sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, anılan süre zarfında başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini, Borsa İstanbul'un ilgili pazarında bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacaklarını ve yönetim kontrolüne sahip oldukları herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacaklarını kabul, beyan ve taahhüt etmişlerdir.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Şirket ortakları Ayhan KARACABEY ve Mustafa BOZKURT yukarıda (b) bendinde belirtilen pay satışı yapılmayacağına ve dolaşımdaki pay miktarının artırılmayacağına yönelik taahhütleri VII-128.1 sayılı Pay Tebliği kapsamında Şirket sermayesinde %10 ve üzeri pay sahibi olan ortaklar ya da pay sahipliği oranına bağlı olmaksızın yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortaklar tarafından verilen taahhütleri kapsamaktadır.

Buna göre, Şirket ortakları Ayhan KARACABEY ve Mustafa BOZKURT Şirket paylarının halka arzını takiben, Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl süreyle, Şirket sermayesinde sahip oldukları payların tamamını ya da bir kısmını Borsa'da hiçbir şekilde satmayacaklarını, dolaşımdaki pay miktarını artırmayacaklarını ve Borsa dışında başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını beyan ve taahhüt etmişlerdir.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Halka Arz Edenler'in, halka arzdan brüt 1.080.000.000 TL (net 1.017.070.677 TL) nakit girişi elde etmesi beklenmektedir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin 62.929.323 TL olacağı tahmin edilmektedir. Tahmini halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Halka Arz Maliyetleri	Karşıllayan Taraf	(TL)
Bağımsız Denetim (KDV Dahil)	Şirket	5.092.000
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	Şirket	237.831
KAP Üyeliği	Şirket	63.299
Takasbank Ücretleri (ISIN, LEI Kodu)	Şirket	4.583
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	Şirket	23.190.000
SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin Nominal Değeri Üzerinden)	Şirket	450.000
SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç Değeri ve Nominal Değer Arasındaki Fark Üzerinden)	Şirket	850.000
	Halka Arz Edenler	170.000



Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	Şirket	23.625.000
	Halka Arz Edenler	4.725.000
Hukuki Danışmanlık	Şirket	2.930.625
	Halka Arz Edenler	325.625
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)	Şirket	103.333
	Halka Arz Edenler	20.667
Rekabet Kurulu Ücreti	Şirket	20.000
Danışmanlık Hizmeti	Şirket	690.000
Gayrimenkul Değerleme Hizmeti	Şirket	431.350
Toplam Maliyet	Şirket	62.929.323
Şirket'in Elde Edeceği Halka Arz Geliri		900.000.000
Şirket Tarafından Karşılanacak Maliyetler		57.688.031
Şirket'in Elde Edeceği Net Gelir		842.311.969

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in halka arzı ile Şirket değerinin ortaya çıkması, kaynak temini, Şirket'e artı değer yaratacak yatırım fırsatlarının fonlanması, kurumsallaşma, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde tanınırlık ve bilinirliğin artırılması hedeflenmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 19.09.2025 tarihli ve 2025/17 sayılı kararı ile Şirket'in 175.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, 350.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 175.000.000 TL'den 225.000.000 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir.

İşbu halka arz kapsamında gerçekleştirilecek sermaye artırımını işlemlerinin yanı sıra Şirket pay sahiplerinden Ayhan KARACABEY ve Mustafa BOZKURT sahip oldukları toplam 10.000.000 TL nominal bedelli (B) grubu payları halka arz etmeyi planlamakta olup, Ayhan KARACABEY ve Mustafa BOZKURT'un sahip oldukları payların halka arz edilmesi sonucunda elde edecekleri gelirler Şirket'in faaliyetlerinin ve yatırımlarının finansmanında kullanılmayacak, bu gelirlerin kullanımı Ayhan KARACABEY ve Mustafa BOZKURT'un şahsi tasarrufuna tabi olacaktır.

Şirket'in gerçekleştireceği sermaye artırımını ile;

- (1) Şirket'in paylarının tamamına sahip olduğu Elaris Enerji Yatırımları A.Ş. ("Elaris")'nin işletmekte olduğu elektrikli araç şarj istasyonu ağının Türkiye genelinde yeşil mobilitayı destekleyecek şekilde genişletilmesi faaliyetlerinin finansmanı için Elaris'in yapacağı sermaye artırımına iştirak edilmesi,
- (2) Şirket'in ve/veya bağlı ortaklığı Elaris'in kendi adına işleteceği, öz tüketime yönelik lisanssız veya lisanslı güneş enerjisi santrallerinin kurulumu ya da kurulu santrallerin satın alınmasına yönelik yatırımlarının finanse edilmesi,
- (3) Şirket'in operasyonel giderlerinin azaltılması ve organizasyon verimliliğinin artırılmasına ilişkin sürdürülebilirlik yatırımlarının finanse edilmesi ve



- (4) Şirket'in finansal ve operasyonel kapasitenin artırılmasına yönelik dolayısıyla finansal ve çevresel sürdürülebilirliği artırma alanında stratejik yatırımlarının finanse edilmesi,

planlanmaktadır.

28.2.1 Sermaye Artırımı Yoluyla Elde Edilecek Fonun Kullanım Alanları

Sermaye artırımı yoluyla elde edilecek brüt halka arz gelirinden, halka arz ile ilgili masraflar ve maliyetler düşüldükten sonra kalan kısmının planlanan kullanım alanları itibarı ile oransal dağılımı aşağıdaki tabloda, kullanım alanları ile ilgili açıklamalar aşağıdaki bölümlerde yer almaktadır:

Şirket Adına Lisanssız ya da Lisanslı Güneş Enerjisi Santrali ("GES") Kurulumu ya da Satın Alınması	%40-%50
Türkiye Genelinde Farklı İllerde Yeni Şubeler Açarak Şube Ağına Genişletilmesi	%10-%15
Şirket Operasyonel Giderlerinin Azaltılması ve Organizasyon Verimliliğinin Artırılmasına İlişkin Sürdürülebilirlik Yatırımları	%30-%40
Şirket Bağılı Ortaklığı Elaris Tarafından İşletilen Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Ağına Genişletilmesi	%5-%10

Şirket'in halka arzı, finansal gücünü artırarak sürdürülebilir büyümeyi desteklemek, çevre dostu ve yenilikçi projeleri hayata geçirmek, operasyonel kapasitesini artırmak, kurumsallaşmayı güçlendirmek ve şeffaflık, hesap verilebilirlik ilkelerini daha etkin bir şekilde uygulamak amacıyla gerçekleştirilmektedir. Aynı zamanda, Şirket'in yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve akıllı güç yönetimi alanlarında öncü bir konum edinmesi hedeflenmektedir.

Bu halka arz, yatırımcılarına uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratma vizyonunu sunarken, küresel sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu bir iş modeli geliştirme yolunda önemli bir adım olacaktır.

Halka arzdan elde edilen fonlar, Şirket'in uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejilerini destekleyen ve operasyonel kapasitesini artıran yatırımlarla Türkiye genelinde mühendislik hizmet ağına genişletilmesine tahsis edilecektir. Bu kapsamda, fonlar aşağıdaki ana başlıklar altında değerlendirilecektir:



Şirket Adına Lisanssız ya da Lisanslı GES Santrali Kurulumu ya da Satın Alınması (%40-%50)

Şirket, sahip olduğu mühendislik kadrosuyla geçtiğimiz yıllar içerisinde birçok işletme, otel ve sanayi tesisinin öz tüketim kapsamında güneş enerji santrallerini projelendirmiş, inşa etmiş, müşterilerinin enerji ihtiyacını, yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılaması amacıyla anahtar teslimi projeler üstlenmiştir. Şirket halen bu kapsamda yeni projeler üstlenmeye devam etmektedir. Dolayısıyla şirket, güneş enerjisine dayalı GES (Güneş Enerji Santrali) tesisleri kurma ve işletme konusunda yüksek bilgi birikimi ve tecrübeye sahiptir.

Halka arz sonrasında şirket, yenilenebilir enerji üretim tesisleri üretim ve işletme alanında sahip olduğu tecrübe ışığında ülkemiz ve dünyada stratejik önemi her geçen gün artan yenilenebilir enerji alanında kendi güneş enerji santralini satın almayı ya da kurmayı planlamaktadır. Bu bağlamda şirket öncelikle, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından belli aralıklarla ilan edilen alım garantili YEKA (Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı) yarışmalarına katılarak YEKA kapsamında kendi GES tesisini kurmayı ya da daha önceden kurulmuş olan lisanslı ya da lisanssız GES tesislerini satın almayı planlamaktadır. Sahip olunan GES santralinde üretilen elektrik, EPDK mevzuatına uygun çerçevede serbest piyasaya ya da resmî kurumlara satılacaktır. İlerleyen yıllarda şirket yenilenebilir enerji üretim alanında yatırımlarını devam ettirmeyi ve sektörde önemli bir aktör olmayı hedeflemektedir.

Dolayısıyla halka arz net gelirinin yaklaşık %40-%50'si şirket adına yukarıda açıklandığı şekliyle Lisanssız ya da Lisanslı Ges (Güneş Enerji Santrali) Santrali kurulumu ya da satın alınması amacıyla kullanılacaktır.

Türkiye Geneline Farklı İllerde Yeni Şubeler Açarak Şube Ağının Genişletilmesi (%10-%15)

Şirket, mevcut durumda 22 ilde toplam 35 lokasyonda faaliyet göstermektedir. Halka arzdan elde edilecek fonların %10-%15'lik kısmı, Şirket'in Türkiye genelinde büyüme stratejisini destekleyecek şekilde yeni şubelerin açılması ve şube ağının genişletilmesi amacıyla kullanılacaktır. Bu kapsamda, planlama dahilinde 15 adet Üçay Mühendislik şubesi açılması hedeflenmektedir.

Açılacak yeni şubeler, Üçay Mühendislik'in faaliyet alanlarını bütüncül biçimde yansıtabilecek şekilde yapılandırılacaktır. Bu kapsamda hem mevcut hem yeni lokasyonlarda; iklimlendirme, yenilenebilir enerji, e-mobilité ve mekanik sistem çözümleri alanlarında hizmet verilmesi planlanmaktadır. Böylece Şirket hem bireysel hem de kurumsal müşterilere entegre mühendislik çözümleri sunarak, Türkiye genelinde sürdürülebilir büyüme stratejisini daha güçlü biçimde hayata geçirecektir.

Yeni açılacak şube konumları, Türkiye genelindeki potansiyel müşteri yoğunluğu, enerji altyapısı gelişimi, yenilenebilir enerjiye olan talep artışı ve bölgesel ekonomik dinamikler dikkate alınarak belirlenecektir. Özellikle Karadeniz, Akdeniz, Ege, Güneydoğu Anadolu, İç Anadolu ve Doğu Anadolu bölgeleri, artan enerji yatırımları, iklim koşulları ve pazar potansiyeli açısından öncelikli bölgeler olarak öne çıkmaktadır.



Bu yatırım ile Şirket, hizmet kalitesi standardize edilmiş mühendislik hizmetlerini ülke genelinde daha geniş bir müşteri kitlesine ulaştırmayı, marka bilinirliğini artırmayı ve satış sonrası hizmet ağını güçlendirmeyi hedeflemektedir. Yeni yapılanması sayesinde, Şirket'in operasyonel kabiliyeti artacak, rekabetçi konumu güçlenecek ve sürdürülebilir büyüme stratejisi kapsamında bölgesel istihdama katkı sağlanacaktır.

Şirket'in Operasyonel Giderlerinin Azaltılmasına ve Organizasyon Verimliliğinin Artırılmasına İlişkin Yatırımlar ve Sürdürülebilirlik Yatırımları (%30-%40)

Şirket, şubelerinin bulunduğu illerde müşteri potansiyelinin yüksek olduğu lokasyonlarda geniş bir coğrafyada mühendislik hizmetleri sunmaktadır. Şirket, yaygın şube ağına, güçlü tedarikçi portföyüne, geniş coğrafyaya yayılan pazarlama kabiliyetine, her şubede eğitimli, profesyonel mühendis kadrosuna ve her bütçeye uygun ödeme seçenekleri sunma kabiliyetine sahiptir. Şirket sahip olduğu bu kabiliyetler sayesinde çevreci ve yüksek teknoloji gerektiren mühendislik hizmetlerini, toplumun taşrada yaşayan kesimi de dahil olmak üzere bireysel müşteriler ve işletmelerden oluşan geniş bir nihai tüketici kitlesi için ulaşılabilir kılmaktadır. Bu stratejinin bir sonucu olarak şirketin pazarlama ve mühendislik faaliyetlerinde kullandığı çok geniş bir araç filosu bulunmaktadır. Bu araçların büyük bir bölümü fosil yakıtlı olup, bir kısmı kiralanmış, bir kısmı Şirket'in envanterinde yer almaktadır. Araç akaryakıt giderleri, hali hazırda Şirket'in personel giderlerinden sonraki en büyük gider kalemini oluşturmaktadır. Son dönemde menzilleri ve verimlilikleri artan, uygun fiyatlı geniş seçeneklere sahip elektrikli araç seçeneğiyle bu gider kalemi önemli ölçüde azaltılabilecektir. Dolayısıyla şirket, bu madde altındaki fon kullanım alanının birinci aşaması olarak, operasyonel giderlerini azaltmak, finansal ve çevresel sürdürülebilirlik hedefine ulaşmak ve karbon nötr bir şirket haline gelmek amacıyla ilk etapta araç filosunun önemli bir kısmını satın alarak elektrikli araçlara dönüştürmeyi hedeflemektedir.

Şirket'in şube sayısının artışı ile mühendislik alanlarında sunduğu ürün ve hizmet yelpazesinin genişlemesine paralel olarak depolama ve lojistik ihtiyaçlarında önemli bir artış olacağı öngörülmektedir. Bu madde altındaki fon kullanım alanının ikinci aşaması olarak şirket, şubelerinin yoğunlaştığı bölgelerde artan stok ihtiyacının karşılanması, lojistik maliyetlerinin düşürülmesi ve operasyonel giderlerin azaltılması için yapay zekâ destekli yazılım ve sistemlerin kullanıldığı akıllı ve çevreci depoların, satın alınacak arsalar üzerine inşa edilmesi ya da inşası tamamlanmış depoların satın alınması planlanmaktadır.

Bu madde altındaki fon kullanım alanının üçüncü ve son aşaması olarak şirket, hali hazırda araç filosunda kullandığı ve ilave olarak satın almayı planladığı elektrikli araçlar, sahip olduğu şubeler ve depolar ile bağlı ortaklığı olan Elaris 'in operatörlüğünü ve işletmesini yaptığı araç şarj istasyonlarının tükettiği elektrik enerjisi ihtiyacını karşılamak amacıyla öz tüketim mevzuatı kapsamında kendi Ges tesislerini kurmayı amaçlamaktadır. Bu Ges tesislerinin, firmanın sahip olduğu depoların çatısında ya da enerji tesisi inşa etmeye uygun araziler üzerinde kurulması planlanmaktadır. Şirket, sektörde mahsuplaşma adı verilen yöntemle kendi güneş enerjisi santralinde ürettiği ve şebekeye verdiği elektrik enerjisi miktarını, şebekeden aldığı elektrik enerjisi miktarından düşmüş olacaktır. Planlanan bu yatırımın da tamamlanması sayesinde bir yandan şirketin karlılığı artarken diğer yandan şirketin karbon nötr hedefine önemli ölçüde yaklaşması temin edilmiş olacaktır.

Dolayısıyla şirket, halka arz net gelirinin yaklaşık %30-%40'ı yukarıda detayları verilen şekliyle üç aşamada, Şirket'in Operasyonel Giderlerinin Azaltılmasına ve Organizasyon



Verimliliğinin Artırılmasına İlişkin Yatırımlar ve Sürdürülebilirlik Yatırımları alanında kullanılacaktır.

Şirket Bağlı Ortaklığı Elaris Tarafından İşletilen Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Ağının Genişletilmesi (%5-%10)

Şirket'in paylarının tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Elaris, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu tarafından "Şarj Ağı İşletmecisi" olarak yetkilendirilmiştir. Şirketin Türkiye'nin farklı noktalarında EPDK lisansı çerçevesinde kurduğu ve işlettiği AC ve DC özelliklere ve farklı kapasitelere sahip araç şarj istasyonları mevcuttur. Elaris kaynak kodlarına sahip olduğu ve kendisinin geliştirdiği kullanıcı dostu yazılım uygulamasıyla, aktif olarak çalışan bu istasyonlardan hali hazırda şarj hizmeti geliri elde etmektedir. Şirket, bağlı ortaklığı Elaris vasıtasıyla Türkiye'nin farklı illerinde, farklı kapasitelerde yeni AC ve DC araç şarj istasyonları kurmayı, bu istasyonları doğrudan veya işletmeciler vasıtasıyla işletmeyi, Elaris 'in Şirket'in konsolide gelirlerine olan katkısını artırmayı ve şirket bünyesindeki geniş araç filosuna şarj hizmeti sunarak ilave katma değer elde etmeyi hedeflemektedir. Bu çerçevede, şirket bağlı ortaklığı Elaris vasıtasıyla 5-10 yıl süreli uzun vadeli sözleşmeler akdetmek suretiyle oteller, hastaneler, toplu yaşam alanları, işyerleri, fabrikalar gibi elektrikli araç potansiyelinin yoğun olduğu alanlar ile şirketin şubesinin bulunduğu lokasyonlarda yeni şarj istasyonları kurarak şarj ağını genişletmeyi hedeflemektedir.

Şirket, net halka arz gelirinin yaklaşık %5-%10'unun bu kapsamda şirket bağlı ortaklığı Elaris tarafından işletilen elektrikli araç şarj istasyonu ağının genişletilmesi için kullanılması planlanmaktadır.

Sonuç olarak, halka arzdan elde edilecek fonlar, Şirket'in ekonomik ve çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için stratejik bir araç olarak kullanılacaktır. Bu fonlar, şirket karlılığını artırmayı, operasyonel maliyetleri düşürmeyi, çevresel etkileri minimize etmeyi, yenilenebilir enerji ve yeşil teknolojilere yatırım yapmayı, enerji verimliliğini artırmayı ve karbon nötr bir şirket olma hedefi doğrultusunda döngüsel ekonomi uygulamalarını hayata geçirmeyi amaçlayan projelere yönlendirilecektir. Şirket, sürdürülebilir mühendislik çözümleriyle sektördeki inovatif konumunu pekiştirirken, toplumsal fayda sağlayacak projelere odaklanarak hem çevresel hem de finansal değer elde etmeyi ve ilave istihdam yaratmayı hedeflemektedir. Yatırımcılar, yalnızca finansal kazanç sağlamakla kalmayıp, aynı zamanda çevresel sorumluluk ve sosyal sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu projeleri destekleyerek topluma katkı sunma fırsatına sahip olacaktır. Bu süreç, Şirket'in uzun vadeli sürdürülebilir büyümesini ve çevresel sorumluluğunu pekiştirirken, sektöre de örnek teşkil edecektir.

Tüm bu hususlara ek olarak, yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket'in menfaatlerinde, piyasa koşullarında ve Şirket'in tabi olduğu yasal düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler ile Şirket'in kontrol etme imkanının bulunmadığı mücbir sebeplere dayalı diğer makul gerekçeler nedeni ile değişkenlik gösterebilir. Şirket halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmadığı takdirde, piyasa koşullarını ve Şirket menfaatlerini gözeterek %10'u aşmamak şartıyla yukarıdaki kategoriler arasında geçiş yapabilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edeceği fonu, yukarıda sayılan yatırımlar tamamlanıncaya kadar, piyasa şartlarına uygun olarak ve Şirket'in menfaatleri gözetilerek nemalandırmayı planlamaktadır.



29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Şirket paylarının halka arzı sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla gerçekleştirilecek olup, mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle sermaye artırımı yoluyla ihraç edilecek 50.000.000 TL nominal değerli pay ihracından kaynaklanacak sulanma etkisinin miktarına ve oranına ilişkin hesaplamalar aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar 30.09.2025 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda yer alan özkaynaklar esas alınarak yapılmıştır.

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için (negatif) %54,44 oranında sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarı (Negatif) 9,80 TL olarak hesaplanmaktadır.

Sulanma Etkisi	TL
Halka Arz Fiyatı	18,00
Halka Arz Öncesi Defter Değeri	1.002.754.129
Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye	175.000.000
Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	5,73
Halka Arz Fiyatı	18,00
Sermaye Artırımı (nominal TL)	50.000.000
Şirkete Girecek Brüt Halka Arz Geliri	900.000.000
Halka Arz Maliyetleri	57.688.031
Şirkete Girecek Net Halka Arz Geliri	842.311.969
Halka Arz Sonrası Defter Değeri	1.845.066.098
Halka Arz Sonrası Pay Sayısı	225.000.000
Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	8,20
Mevcut Ortaklar İçin Pozitif Sulanma Etkisi (TL)	2,47
Mevcut Ortaklar İçin Pozitif Sulanma Etkisi (%)	43,11%
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	-9,80
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	-54,44%

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Mevcut ortaklar için (pozitif) %43,11 oranında sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarı (pozitif) 2,47 TL olarak hesaplanmaktadır.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde danışmanlık yapan taraflar aşağıda belirtilmektedir.

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Halka Arza Aracılık ve Danışmanlık Hizmeti



Unal Legal – Av. Mustafa Ünal	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri
Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahname'de yer almaktadır.

Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal tabloları özel bağımsız denetimden geçiren denetim şirketinin bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Unvanı	:	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Sorumlu Ortak Baş Denetçisi	:	Duran ALTINTAŞ
Adresi	:	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 Maslak / İSTANBUL
Telefonu	:	+90 212 365 62 00

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarına ilişkin bağımsız denetim görüşüne aşağıda aynen yer verilmiştir:

“Üçay Mühendislik Enerji ve İklimlendirme Teknolojileri A.Ş. (“Üçay Mühendislik” veya “Ana Ortaklık” ve Bağlı Ortaklığı’nın (“Grup”) 30 Eylül 2025, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve , 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tabloları ile aynı tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları, konsolide özkaynaklar değişim tabloları ve konsolide nakit akış tabloları ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup’un 30 Eylül 2025,31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durumunu ve 30 Eylül 2025, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS”lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır”

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.’nin işbu İzahname’nin ekinde yer alan bağımsız denetim raporunun ve bu raporda yer alan denetim görüşünün işbu İzahname kapsamında kamuya açıklanması hususunda rızası bulunmaktadır.



Bağımsız Hukukçu Raporu

İşbu İzahname'nin ekinde yatırımcıların incelemesine sunulan Bağımsız Hukukçu Raporu Unal Legal Hukuk Bürosu tarafından hazırlanmıştır.

Unvanı	Unal Legal Hukuk Bürosu
Adresi	Sanatkârlar Sok. No.2 E blok Kat: 5 Daire: 9 Eclipse Maslak Sarıyer/İstanbul
Telefonu	0 (212) 963 6919

Ekli Bağımsız Hukukçu Raporu'nda da belirtildiği üzere Unal Legal Hukuk Bürosu'nun Bağımsız Hukukçu Raporu'nun işbu İzahname kapsamında kamuya açıklanması hususunda rızası bulunmaktadır.

Gayrimenkul Değerleme Raporları

İşbu İzahname'nin ekinde yatırımcıların incelemesine sunulan Gayrimenkul Değerleme Raporları Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanmıştır (Ek.6).

Unvanı	:	Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
Değerleme Uzmanları	:	Mustafa KARAMAN 921015, Mustafa L. MAZMANCI 401823 ve Erhan SARAÇ 402184
Adresi	:	Kozyatağı Mah. Bayar Cad. Demirkaya İş Merkezi No:97/18 34742 Kadıköy/İSTANBUL
Telefonu	:	(216) 380 23 36

Şirket'in ilgili finansal tabloları söz konusu Gayrimenkul Değerleme Raporları'nda yer alan değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. işbu İzahname'nin ekinde yer alan gayrimenkul değerleme raporlarının işbu İzahname kapsamında kamuya açıklanması hususunda rızası bulunmaktadır.

Diğer açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, finansal danışmanlık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri, değerlendirme hizmetleri ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, Şirket tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait sermaye piyasası araçlarını ya da Şirket'in sermaye piyasası araçlarını elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir.

Aynı tarafların ve bu tarafların sorumlu kişilerinin Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, İzahname'nin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksiklik bulunmadığını beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.



Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar Borsa’da işlem görecektir payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu izahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

32.1. Genel Bakış

32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye’de yerleşik bulunan (“**Tam Mükellef**”) kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye’de yerleşik bulunmayan (“**Dar Mükellef**”) kişiler ve kurumlar sadece Türkiye’de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

193 sayılı GVK uyarınca, (i) Türkiye’de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye’de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye’de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgâhın Türkiye’de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye’de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır.

Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye’ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları bunlara benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye’ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye’de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye’de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla tam mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye’de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı



ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Halka Arz Edilen Paylar’a sahip olan kişilerin, söz konusu payların Borsa İstanbul’da elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye’de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2026 takvim yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki beyana tabi gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
190.000 TL’ye kadar	15%
400.000 TL’nin 190.000 TL’si için 28.500 TL, fazlası	20%
1.000.000 TL’nin 400.000 TL’si için 70.500 TL, (ücret gelirlerinde 1.500.000 TL’nin 400.000 TL’si için 70.500 TL), fazlası	27%
5.300.000 TL’nin 1.000.000 TL’si için 232.500 TL, (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL’nin 1.500.000 TL’si için 367.500 TL), fazlası	35%
5.300.000 TL’den fazlasının 5.300.000 TL’si için 1.737.500 TL, (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL’den fazlasının 5.300.000 TL’si için 1.697.500 TL), fazlası	40%

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu (“**KVK**”) uyarınca, sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadî kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadî işletmeler ve iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları 213 sayılı Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. 2025 yılına ait kurum kazançlarına uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %25’tir.

KVK’nın 32’nci maddesi uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20’sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere 5 hesap dönemi boyunca 2 puan indirimli olarak uygulanacaktır. İndirimden yararlanılan hesap dönemleri boyunca şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması durumunda zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilemeyen vergiler vergi zıyaı cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

KVK’nın 32’nci maddesine Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu ile Bazı Kanunlarda ve 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede değişiklik yapılmasına dair Kanun’un 15’inci maddesi ile eklenen sekizinci bent hükmü uyarınca sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle iştigal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetinden elde ettikleri kazançlarına kurumlar vergisi oranı 1 puan indirimli uygulanır.

Bundan başka, 6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi için EK Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 sayılı



Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 21'inci maddesi ile yedinci bent uyarınca ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançların kurumlar vergisi oranı 5 puan indirimli uygulanacaktır. İşbu hüküm kapsamında kurumlar vergisi indiriminden yararlanan kurumlar yukarıdaki paragrafta bahsi geçen KVK'nın 32'nci maddesinin sekizinci bendi kapsamındaki indirimden yararlanamayacaktır.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere 2 tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu 2 şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2. Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Kazançların Vergilendirilmesi

32.2.1. Borsada İşlem Gören Payların Vergilendirme Esasları

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67'nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67'nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31.12.2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bakınız. 32.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi) (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.-MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan



saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST’te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- a) alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark,
- b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
- d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı (“**BKK**”) uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST’te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0; ve (ii) KVK’nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPKn’a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’nca belirlenenler için %0, (iii) (ii) numaralı alt kırılımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırılımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkarı metodu



esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları payların da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Dövize, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümleri çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye de bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.



Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve bu kararda değişiklik yapan muhtelif Bakanlar Kurulu ve Cumhurbaşkanlığı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranları Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01/01/2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.



Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması Hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi zıyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın geçici 67'nci maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1 Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80'nci maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve 2 yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkiif suretiyle vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir diliminde yer alan tutarı aşıyor ise (bu tutar 2025 yılı için 330.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.



32.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde 86/2 çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye’de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde 101/2 uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye’de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

32.2.2.2. Kurumlar

32.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2. Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK’nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az 2 tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75’lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan 5 yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK’ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye’de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75’lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye’de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye’de vergilendirilmesi söz



konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

01.01.2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

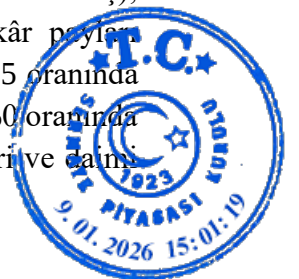
Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3 Paylara İlişkin Kâr Paylarının ve Kâr Payı Avanslarının Vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 94/6-b maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 22.12.2024 tarih ve 9286 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi



temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1 Gerçek Kişiler

32.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/3 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. İlaveten, GVK'ya 7491 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/4 maddesi uyarınca kanuni merkezleri Türkiye Cumhuriyeti sınırları içerisinde bulunmayan anonim ve limited şirket niteliğindeki, kurumlardan edinilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı %50'si, (i) ilgili Şirket'in ödenmiş sermayesinin en az %50'sine sahip olmak ve (ii) edinilen kar paylarını ilgili kurumlar vergisi beyannamesi verilme süresine kadar Türkiye'ye transfer etmek şartıyla, kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2021 itibarıyla %10 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2025 yılı gelirleri için 330.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir. Ayrıca, karın sermayeye eklenmesi kâr payı dağıtımını sayılmamaktadır.

Kar Payı avansları da kar payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (22.12.2021 itibarıyla bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi, diğer vergileme olup dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.



Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2 Kurumların Vergilendirilmesi

32.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safı kurum kazancı", GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, 2025 yılı için, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safı kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının pay senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve pay senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (%15) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergilendirme olup dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.



33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

33A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

33A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

33A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:

Yoktur.

33B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Cevizli Mah. Zuhul Cad. Ritim İstanbul Sitesi A3 Blok No: 46C İç Kapı No: 169 Maltepe / İstanbul adresindeki İhraççı'nın merkezi ve başvuru yerleri ile İhraççı'nın internet sitesi (www.ucay.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahname'de yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, Esas Sözleşme, vb.).

2) İhraççının İzahname'de yer alması gereken finansal tabloları.



35. EKLER

EK 1: Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2: Yönetim ve Temsil İç Yönergesi

EK 3: Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30 Eylül 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporları

EK 4: Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

EK 5: Hukukçu Raporu ve Hukukçu Sorumluluk Beyanı

EK 6: Gayrimenkul Değerleme Raporları

EK 7: Değerleme Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

EK 8: Borsa İstanbul A.Ş. Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu

EK 9: Fon Kullanım Yeri Raporu ve İlgili Yönetim Kurulu Kararı

EK 10: Fiyat Tespit Raporu ve Sorumluluk Beyanı

EK11: Şirket tarafından ve Şirket'e karşı açılmış halen devam etmekte olan/sonucu kesinleşmemiş dava ve takiplere ilişkin bilgiler

