

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
HAZIRLANAN FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in 30 Ocak 2015 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.



Building a better
working world

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlölükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Fatma Ebru Yücel, SMMM
Sorumlu Ortak Başdenetçi

30 Ocak 2015
İstanbul, Türkiye

A. GENEL BİLGİLER

Aracı Kurumun Ticaret Unvanı	AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuruluş Tarihi	11.12.1996
Ticaret Siciline Tescil Edildiği Yer	İstanbul
Ticaret Sicil No	358178-305760
Merkez Adresi	Sabancı Center Kule 2 4. Levent 34330 /İSTANBUL
İletişim Bilgileri	
Telefon No	212 334 94 94
Faks No	212 249 12 87
İnternet Adresi	www.akyatirim.com.tr
E-posta Adresi	akmen1@akyatirim.com.tr
Kayıtlı Olunan Vergi Dairesi	Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi

Rapor Dönemi : 01.01.2014 - 31.12.2014

1. Şirketin tarihsel gelişimi:

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., ("Şirket") Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 11 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur.

Şirket 2009 yılında yurtiçi bireysel müşteri hesaplarını Akbank'a devretmiştir. Devir tarihinden itibaren yurtiçi bireysel müşteriler faaliyetlerini Sermaye Piyasası İşlemleri Bölümü ve sayıları 900'ün üzerinde olan Akbank T.A.Ş. şubelerinden sürdürmektedir. Ayrıca internet aracılığıyla da sermaye piyasaları işlemlerine 24 saat uzaktan erişim mümkün olmaktadır.

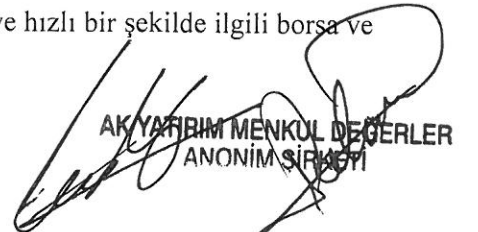
Kurulduğu günden bu yana hızlı ve istikrarlı bir gelişme gösteren Ak Yatırım bundan böyle en üst kalitede hizmet anlayışıyla kurumsal müşterilere odaklanmıştır.

Ak Yatırım, Yurtdışı Kurumsal Satış Bölümü aracılığıyla, yurtdışındaki kurumsal müşterilere Türk sermaye piyasası ürünlerinin alıŖ-satıŖ hizmetini vermektedir.

Araştırma Bölümü'nün hazırlayıp periyodik olarak yabancı yatırımcılara ulaştırdığı İngilizce şirket raporları ve bültenler müşterilerin karar alma süreçlerinde önemli bir rol oynamaktadır. Araştırma Bölümü ayrıca, Akbank T.A.Ş.'in yurtiçi yatırımcılara sunduğu araştırma raporlarına da içerik desteği vermektedir.

Kurumsal Finansman Bölümü, uzman personeliyle yerli ve yabancı firmalara halka arz, şirket birleşme ve satın almaları, finansal ortak bulunması konularında danışmanlık yapmakta, kamu özelleştirme projelerinde alıcı ya da satıcı tarafta etkin danışmanlık hizmeti vermektedir.

Ayrıca Ak Yatırım, Uluslararası Piyasalar Bölümü ile bireysel ve kurumsal yatırımcıların uluslararası finans piyasalarına erişimini tek bir elektronik işlem platformu üzerinden hızlı ve güvenilir şekilde sağlamaktadır. Ak Yatırım, deneyimli ve dinamik uzman kadrosu ile 5 gün 24 saat boyunca yatırımcılarına kaldıraçlı forex piyasalarından vadeli işlemlere, uluslararası hisse senetlerinden borsa yatırım fonlarına farklı risk ve varlık sınıflarında yatırım fırsatları sunmaktadır. Multi-asset işlem platformu olan "TradeAll" markası ile yatırımcıların uluslararası piyasalardaki her türlü işlemi güvenli, kolay ve hızlı bir şekilde ilgili borsa ve


AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

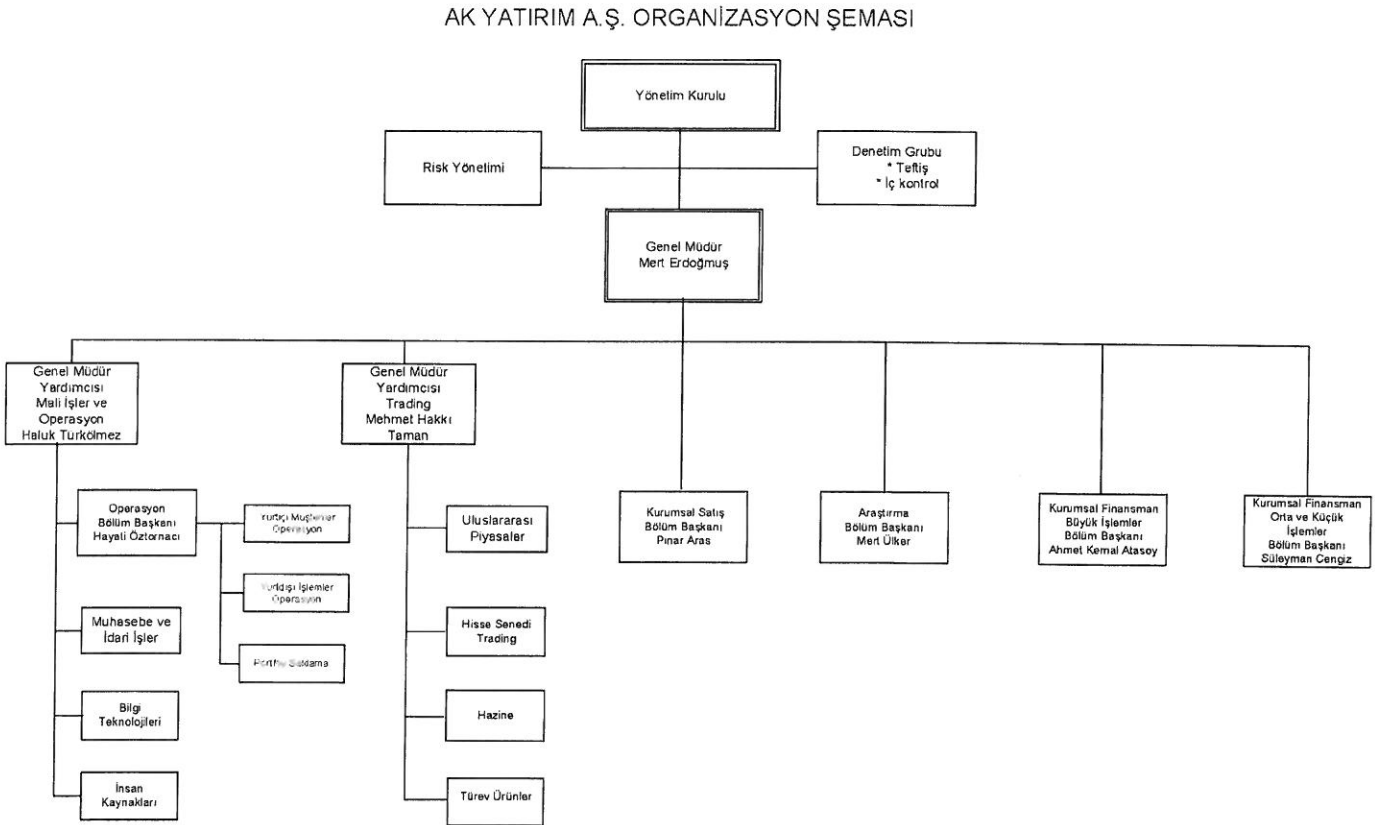
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
31 ARALIK 2014 FAALİYET RAPORU

tezgaah üstü piyasalara iletmektedir. Ak Yatırım "TradeAll" elektronik işlem platformu müşterileri, yatırımlarını aşağıdaki uluslararası ürün grupları ile çeşitlendirebilmektedir:

- Kaldıraçlı alım satım işlemleri
- Uluslararası vadeli işlem kontratları
- Uluslararası endeks, hisse senetleri ve borsa yatırım fonları (ETF) üzerine fark kontratları (CFD)
- Uluslararası hisse senetleri ve borsa yatırım fonları (ETF)

2. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı ile bunlara ilişkin hesap dönemi içindeki değişiklikler:

a) Organizasyon şeması:



b) Sermaye ve ortaklık yapısı:

Ortaklar
Akbank T.A.Ş.

Pay Tutarı
30.000.000 TL.

Oranı
%100

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı ile ilgili hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Dönem içerisinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

3. Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetçiler:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u> <u>Başlangıç Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
Yönetim Kurulu Başkanı:	Sabri Hakan BİNBAŞGİL	Başkan	Eylül 2012	Mart 2015
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Ahmet Fuat AYLA	Başkan Yardımcısı	Mart 2014	Mart 2015
	Eyüp ENGİN	Üye	Eylül 2012	Mart 2015
	Alper Hakan YÜKSEL	Üye	Eylül 2012	Mart 2015
	Cenk Kaan GÜR	Üye	Eylül 2012	Mart 2015
	Attila PENPECİ	Üye	Ocak 2015	Mart 2015

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görev Süresi</u> <u>Başlangıç Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
Denetçi:	Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş	Mart 2014	Mart 2015

4. Ak Yatırım üst yönetimi:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>
Genel Müdür:	Mert ERDOĞMUŞ	Genel Müdür
Genel Müdür Yardımcıları:	Haluk TÜRKÖLMEZ Mehmet Hakkı TAMAN	Mali İşler ve Operasyon Trading

5. Ak Yatırım çalışan sayısı:

Aralık 2014 itibariyle çalışan sayısı 78'dir.

6. Dönem içinde Akyatırım üst yönetiminde meydana gelen değişiklikler:

04.03.2014 tarihi itibariyle görevinden ayrılan Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Kemal Atıl ÖZUS'un yerine Sn. Galip TÖZGE atanmıştır. Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Galip TÖZGE 31.12.2014 tarihi itibariyle görevinden ayrılmıştır.

04.03.2014 tarihi itibariyle görevinden ayrılan Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Kerim ROTA'nın yerine Sn. Ahmet Fuat AYLA atanmıştır.

31.12.2014 tarihi itibariyle Şirket Genel Müdürü Sn. Attila PENPECİ görevinden ayrılmış, 02.01.2015 tarihi itibariyle Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Sn. Attila PENPECİ'nin yerine Sn. Mert ERDOĞMUŞ 02.01.2015 tarihinde Genel Müdür olarak atanmıştır.

B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

Yönetim kurulu üyelerine herhangi bir ücret ve menfaat ödenmemektedir. 2014 yılında Şirket üst yönetimine ücret, prim, ikramiye vb. mali menfaatlerin toplamı 2.282 bin TL'dir.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Müşteri kazanımı sağlamak için araştırma ve pazarlama faaliyetinde bulunmaktadır.

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. 2014 yılı genel ekonomi/yurtiçi sermaye piyasaları değerlendirme:

2013 yılındaki %4,1 büyümenin ardından, 2014 yılının tahminen %3 civarında bir büyüme ile kapatılmış olacağı düşünülmektedir. Çeyreksel bazda büyüme hızları 2014 yılında düşen bir trendle %4,8 ile %1,7 arasında kalmıştır. Parasal sıkılaştırma ve kredi büyümesini yavaşlatmak için alınan önlemler, iç talebin büyümesini engellemiş, diğer yandan, ana ihracat pazarı olan Avrupa'daki zayıf büyümeye rağmen, Türkiye'nin büyümesi net ihracatla gerçekleşmiştir.

Enflasyon 2014 yılının ortalarına doğru %9,66'ya kadar çıkarken, yılı %8,17 seviyesinde tamamlamıştır. Enflasyon 2013 sonunda %7,4 seviyesinde gerçekleşmiş, 2014 yılının son çeyreğinde düşen enerji fiyatları enflasyonu aşağıya çekerken, gıda fiyatlarının yıllık bazda %12,73 artması tüketici fiyatlarını yukarı çeken en önemli etken olmuştur.

2013 sonunda 65 milyar dolar olan cari açık (GSYİH'nin %7,9'u) düşük büyüme ve altın ithalatındaki düşüşle birlikte 2014 yılının Ekim ayı itibarıyla 45,7 milyar dolara gerilemiştir.

Amerikan Merkez Bankası'nın genişleyici para politikasına son verecek olması ve politik endişeler yılın ilk çeyreğinde kur ve faiz oranları üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturmuştur. Gösterge tahvil faizi Mart ayında ortalama %11,3 seviyesinde gerçekleşirken, Aralık ayında ortalama faiz %8,1'e gerilemiş, Dolar/TL kuru 27 Ocak'ta 2,39 seviyesine kadar yükselince, Merkez Bankası gecelik faiz oranlarını %7,75'ten, %12'ye, bir hafta vadeli repo ihale faiz oranını da %4,5'ten %10'a çıkarmak zorunda kalmıştır. Sonrasında döviz piyasasının sakinleşmesiyle birlikte, Merkez Bankası Mayıs, Haziran ve Temmuz aylarında bir hafta vadeli repo ihale faiz oranını toplamda 175 baz puan indirerek %8,25'e düşürmüştür. Ağustos ayında gecelik faiz oranını %12'den %11,25'e çekmiş, daha sonraki dönemde ise enflasyonun yüksek seyri ve kur üzerinde oluşan baskı nedeniyle, TCMB faizleri yılsonuna kadar sabit tutmuştur.

2014 yılının son çeyreğinde, yaz aylarından beri etkisini sürdüren jeopolitik risklerin etkisinin azalmasıyla, BIST-100 endeksi %14,4 yükseliş kaydetmiştir. BIST Sanayi Endeksi'nin artışı %10,6 ile sınırlı kalırken, BIST Bankacılık Endeksi son çeyrekte %16,0 değer kazanmıştır. Üçüncü çeyreği %10 seviyesinde kapatan iki yıllık gösterge tahvilin bileşik faizi, yılı %8 seviyesinde tamamlarken, dolar kuru 2,28'den 2,33'e yükselmiş, üçüncü çeyrekte düşüşe başlayan petrol fiyatları, OPEC'in üretim kesintisine gitmediği yılın son çeyreğinde arz fazlası endişeleriyle hızla gerilemeye devam ederek 95 dolardan 57 dolar seviyelerine inmiştir.

2. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetlerine ilişkin değerlendirme:

SPK, "Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ"inde, Aracı Kurumların iç denetim sistemi ile ilgili düzenlemelere uygun teftiş, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinden oluşan bir iç denetim sistemini oluşturmalarını öngörmüştür. Ak Yatırım mevcut iç denetim sistemi, mevzuatın öngördüğü şekilde oluşturulmuş bulunmaktadır.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
31 ARALIK 2014 FAALİYET RAPORU

Merkez dışı örgütler de dahil tüm iş ve işlemlerinin, yönetim stratejilerine ve politikalarına uygun olarak düzenli, verimli, etkin bir şekilde ve yasal kurallar çerçevesinde yürütülmesi, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ile aktiflerinin korunması amacıyla oluşturulan Teftiş Birimi; kurum işlevlerinin ve operasyonun güvenli bir şekilde icra edilmesi amacıyla hazırlanan iç kontrol prosedürlerinin gözetim ve kontrol faaliyetini yürüten İç Kontrol Birimi; SPK tarafından belirlenen yasal sınırlamalara uyum kapsamında asgari öz sermaye, sermaye yeterliliği, likidite yükümlülükleri, genel borçlanma, kredili menkul kıymet sınırları ile açığa satış işlem limitlerini düzenli olarak izleyen; şirketin risk yönetimi uygulamaları, limitler aracılığıyla maruz kalınan risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, raporlanmasını sağlayan Risk Yönetimi Birimi; doğrudan şirket Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedirler.

Teftiş Birimi, Denetim Grubu çatısı altındaki faaliyetlerini; Periyodik Denetimler, Olay Bazında Denetimler, Danışmanlık ve Uyum Faaliyetleri olmak üzere dört bölümde yürütmektedir. İç Kontrol Birimi, İş Akış Prosedürleri Tetkikatı ve Raporlama İşlemleri faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Risk Yönetim Birimi ise, asli çalışmalarına ek olarak, şirketin riski yüksek faaliyet ve işlemlerinin detaylı tektik ve raporlaması faaliyetini de yürütmektedir.

3. Kamu denetimine ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde gözetim çalışması yapılmış, herhangi bir olumsuz durumla karşılaşmamıştır.

4. Dönem içinde ana sözleşmede yapılan değişiklikler:

Değişiklik yapılmamıştır.

5. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu etkileyecek davalar hakkında bilgiler:

Şirket aleyhine müşteri ve işten ayrılan personel tarafından açılan davalar için %100 karşılık ayrılmaktadır. Şirketin mali durumunu etkileyecek boyutta bir dava bulunmamaktadır.

6. Bütçe hedefleri:

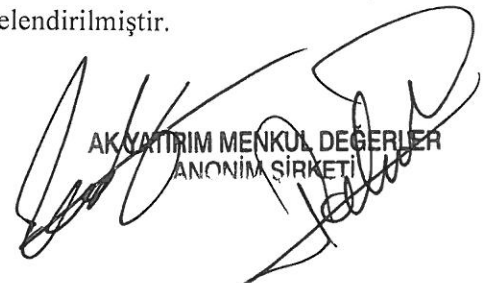
Şirket 2014 yılı bütçesinde belirlenen bütçe hedeflerinin büyük bir kısmına ulaşılmış, Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

7. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

2014 yılı hesap dönemi içerisinde yapılan herhangi bir bağış ve yardım ile sosyal sorumluluk projesi çerçevesinde yapılan bir harcama bulunmamaktadır.

8. Şirketler Topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun veya ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirketin bağlı olduğu Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Sabancı Grubu Şirketleri ile yapmış olduğu hukuki işlemlerde, şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır. Yapılan tüm işlemler piyasa rayiçlerinde, olağan müşteri ilişkisi çerçevesinde neticelendirilmiştir.


AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

E. FİNANSAL DURUM

1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Bin TL) :

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
1- Toplam Aktifler	764.289	681.575
2- Nakit Değerler	532.271	399.570
3- Menkul Kıymetler	50.076	63.586
4- Özsermaye	140.017	132.379
5- Net Kar	23.090	16.010

Başlıca Finansal Oranlar (%) :

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
1- Özsermaye Karlılığı	17,6	12,3
2- Aktif Karlılığı	4,1	2,5
3- Hisse Başına Kar (Krş)	0,8	0,5

Dağıtılan Temettü:

Ak Yatırım'ın 20 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2013 yılı faaliyetlerinden sağlanan kardan 14,69 milyon TL'si ile geçmiş yıl karlarında bekleyen 0,76 milyon TL olmak üzere toplam 15,45 milyon TL'sinin temettü olarak dağıtılması kararlaştırılmış ve söz konusu tutar 31 Mart 2014 tarihinde ortağımıza ödenmiştir.

2. Ak Yatırım'ın 2014 yılı değerlendirmesi:

Ak Yatırım Aralık 2014 döneminde BIST Pay Piyasasında aktif olarak işlem yapan 84 aracı kurum arasında %4,16 pazar payı ile beşinci olmuştur.

F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Üstün kalitede hizmet anlayışıyla kurumsal müşterilere odaklanan şirket, sektörün maruz kalabileceği kredi riski, teknolojik riskler, operasyon riski, karşı taraf riski ve piyasa risklerine karşı gerekli tüm önlemleri almıştır.

G. DİĞER HUSUSLAR

1. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan olaylar:

Bilanço tarihinden sonra şirketimiz üst yönetiminde aşağıdaki değişiklikler olmuştur.

04.03.2014 tarihi itibarıyla görevinden ayrılan Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Şahin Alp KELER'in yerine 02.01.2015 tarihi itibarıyla Sn. Attila PENPECİ atanmıştır.

31.12.2014 tarihi itibarıyla görevinden ayrılan Şirket Genel Müdürü Sn. Attila PENPECİ'nin yerine 02.01.2015 tarihi itibarıyla Sn. Mert ERDOĞMUŞ atanmıştır.

2. Aracı kurumların ücretlendirme esaslarına ilişkin ilkeler:

Şirket tarafından, SPK'nın "Aracı Kurumların Ücretlendirme Esaslarına İlişkin İlkeleri" tam olarak uygulanmamakla birlikte şirketin ücretlendirme sisteminde, SPK'ca belirlenen ilkelerde belirtilen temel prensiplere uyulmaktadır. Ayrıca, şirketin ücretlendirme sistemi, bağlı bulunulan grup içinde, ana prensipler ve uygulamalar baz alınarak belirlenmiştir. Mevcut ücretlendirme uygulamalarında, ilkelerde belirtilen diğer uygulamalar konusunda bir değişiklik yapmaya yönelik alınmış bir karar bulunmamaktadır.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
31 ARALIK 2014 FAALİYET RAPORU

Ücretlendirme Rejimi:

Ücretlendirmeye ilgili tüm uygulamalar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan, Personel Yönetmeliği, Performans Sistemi Yönetmeliği ve Prim Sistemi Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde yazılı hale getirilmiş ve personele duyurulmuştur.

Yapılan işin büyüklüğüne bağlı olarak oluşturulan iş ailelerine dayanan ve büyüklüklerin kademe yapısı içinde numaralandırıldığı bir ücretlendirme sistemi mevcuttur. Her kademenin asgari, azami ve medyan değerleri baz alınarak oluşturulan bant içinde her çalışanın ücreti belirlenmiştir.

Yılda bir kez yapılan sabit ücret artışları, performans puanları baz alınarak belirlenmektedir. Yıllık enflasyon verisi, içinde bulunulan piyasanın ücret seviyelerini gösteren, piyasa araştırmalarından çıkan raporlar da ücret artışında dikkate alınmaktadır.

Performans Sistemi, hedef gerçekleştirme ve Yetkinliklere (Temel, fonksiyonel, liderlik) bağlı bir başarı ölçüm metodolijisine dayanmaktadır.

Değişken ücretler, şirketin yıllık mali performansı ve rasyoları ile hedef gerçekleştirmelerine ve rakiplerine göre performansına bağlı olarak belirlenen bir matrise göre oluşturulan azami havuz tutarı baz alınarak belirlenmektedir. Çalışanlar için sabit ücretin belli bir yüzdesi şeklinde ifade edilen değişken ücretler çalışanlara, o yılki performans puanlarına göre, belirlenen havuzdan dağıtılır. Yılda birkez ödenen değişken ücretlerin, yıllık sabit ücretlerin belli bir yüzdesi ile belirlenen azami sınırı bulunmaktadır.

Ücret politikaları, sabit ücret artışları ve değişken ücretlere ait hesaplamalar, Yönetim Kurulu Başkanlığı'nca onaylanarak uygulanmaktadır.

Saygılarımızla,
AK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Mert ERDOĞMUŞ
Genel Müdür

Haluk TÜRKÖLMEZ
Genel Müdür Yrd.