

**AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
HAZIRLANAN KONSOLİDE FAALİYET RAPORU**

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Şirket") ile konsolidasyona tabi ortaklıklarının ("Grup") 1/1/2025 – 31/12/2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlerine uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 9 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar,

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yaman Polat'tır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Yaman Polat, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Mart 2026

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2025 FAALİYET RAPORU

A. GENEL BİLGİLER

Aracı Kurumun Ticaret Unvanı	AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuruluş Tarihi	11 Aralık 1996
Ticaret Siciline Tescil Edildiği Yer	İstanbul
Ticaret Sicil No	358178-305760
Merkez Adresi	Sabancı Center 4. Levent 34330 /İSTANBUL
İletişim Bilgileri	
Telefon No	212 334 94 94
Faks No	212 249 12 87
İnternet Adresi	www.akyatirim.com.tr
E-posta Adresi	akmen1@akyatirim.com.tr
Kayıtlı Olunan Vergi Dairesi	Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi

Rapor Dönemi: 01.01.2025- 31.12.2025

1. Şirketin tarihsel gelişimi:

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Ak Yatırım"), Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 11 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur. %100 Akbank T.A.Ş. ("Akbank") iştirakidir.

"Geniş Yetkili Aracı Kurum" statüsündeki Ak Yatırım, profesyonel ve deneyimli kadrosu, araştırma raporları, dijital kanalları, geniş hizmet ağı, müşteri odaklı yaklaşımıyla bireysel ve kurumsal yatırımcılara tüm sermaye piyasası enstrümanlarıyla hizmet vermektedir. Ak Yatırım satış ekibi, tebliğ gereği uygunluk ve yerindelik testleri ile belirlenmiş risk getiri profillerine ve yatırımcıların beklentilerine uygun şekilde, piyasa, şirket ve ürün bilgilendirmeleri, yönlendirmeleri, Araştırma kadrosunun titiz ve özenli çalışmaları ile hazırlanan, güvenilir kaynak ve belgelere dayanan objektif analizlerle müşterilerine hizmet vermektedir.

Hizmetlerimiz

Bireysel Hizmetlerimiz

- Pay Senedi Açığa Satış ve Ödünç Menkul Kıymet İşlemleri
- Menkul Kıymet (Pay Senedi Alım) Kredisi
- Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası İşlemleri
- Halka Arz Aracılık
- Özel Sektör Tahvil ve Bono İşlemleri
- Yatırım Danışmanlığı
- Yatırım Fonları
- Devlet Tahvili ve Hazine Bonosu İşlemleri
- Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri (KAS)
- GİP, SİP, Varant ve Sertifika İşlemleri
- Repo ve Ters Repo İşlemleri
- Uluslararası Vadeli İşlem Kontratları ve Opsiyonlar

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2025 FAALİYET RAPORU

A. GENEL BİLGİLER (Devamı)

1. Şirketin tarihsel gelişimi: (Devamı)

Bireysel Hizmetlerimiz (Devamı)

- Uluslararası Fark Kontratları (CFD),
- Uluslararası Hisse Senetleri
- Borsa Yatırım Fonları (ETF)
- Eurobond İşlemleri
- Yapılandırılmış Borçlanma Araçları

Kurumsal Hizmetlerimiz

- Uluslararası Satış İşlemleri
- Birincil ve İkincil Pay Halka Arzlar
- Şirket Satınalma ve Birleşmeleri
- Özelleştirme Projeleri
- Özel Sektör Tahvil ve Bono İhraçları
- Değerleme Raporları ve Danışmanlığı
- Sermaye Piyasası Danışmanlığı
- Piyasa Yapıcılığı
- Piyasa Danışmanlığı

İşlem Kanalları

- Ak Yatırım Şubeleri
- Ak Yatırım İşlem Hattı
- TradeAll / Mobil / Desktop
- Veri Yayın / Mobil / Desktop
- Akbank Şubeleri
- 444 25 25 Akbank Müşteri İletişim Merkezi
- Akbank İnternet / Mobil
- Anlık Borsa
- Yatırımcı Mobil

Ak Yatırım Yurt İçi Satış; Yurt içi bireysel, kurumsal ve ticari, Borsa İstanbul (“BİST”) Pay Senedi, VIOP, varant ve diğer Sermaye Piyasası araçlarında aktif işlem yapan müşterilerine, satış ekipleri ve dijital kanalları aracılığıyla, hızlı, güvenilir ve etkin hizmet sunmaktadır. Etkin çalışma modeli, teknolojik altyapısı, yenilikçi hizmet anlayışıyla Türkiye’nin 9 ilindeki 12 şubesi, merkezinde bulunan satış ekipleri, dijital kanalları ile müşterilerine hizmet vermektedir. Ak Yatırım şubeleri aynı zamanda Akbank şubeleri ile sinerji içinde çalışarak Akbank müşterilerinin alanındaki tüm ürünlerde, yatırımlarına yön vermeleri konusunda yardımcı olmaktadır.

Sermaye piyasalarında Türkiye’nin öncü kurumlarından Ak Yatırım, işlem platformu TradeAll ile yurt içi, yurt dışı ve forex piyasalarını tek platformda yatırımcılara sunmakta, TradeAll UP Plus ile de Türkiye’de ilk defa uluslararası piyasalarda dijital ortamdan yatırım danışmanlığı hizmeti vermektedir. Yeni nesil teknolojiye ve uzmanlığa önem veren vizyonu ile Ak Yatırım, sosyal medyada Facebook, X, LinkedIn, Instagram, YouTube ve Spotify kanallarında TradeAll hesapları üzerinden yatırımcılara ürünler, hizmetler ve piyasalarla ilgili bilgi paylaşmaktadır.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2025 FAALİYET RAPORU

A. GENEL BİLGİLER (Devamı)

1. Şirketin tarihsel gelişimi: (Devamı)

Ak Yatırım Trading; Müşteri istek ve ihtiyaçlarına, uluslararası standartlardaki, verimliliği en yüksek seviyeye taşıyan uygulamaları ve profesyonel hizmetleri ile fark yaratmaktadır. Gelişen elektronik trading imkanları doğrultusunda Ak Yatırım Trading müşterilerine en verimli servisi sağlayabilmek için FIX bağlantısı ve DMA hizmetleri de sunmaktadır.

Ak Yatırım, müşterilerine algoritmik trading yapma imkanı sağlayan öncü aracı kurumlardan biridir. Ak Yatırım'ın oluşturduğu algoritmalar sayesinde müşteri emirleri yerel piyasa dinamiklerini de göz önünde bulundurarak zaman ya da hacme dayalı işlemler gerçekleştirebilmektedir.

Ak Yatırım Bireysel ve Kurumsal Yatırım Danışmanlığı ve Portföy Yönetimi; Bireysel ve kurumsal yatırımcılara tüm sermaye piyasası araçları için 'Yatırım Danışmanlığı Hizmeti' sunmaktadır. Deneyimli uzmanlardan oluşan Yatırım Danışmanlığı ekibi, Sermaye Piyasası ürünlerinde alım satıma aracılık işlemlerinin yanı sıra yatırımcıların beklentilerini karşılamaya yönelik kişiye özel, çok farklı yapılandırılmış borçlanma araçları kurgulanmaktadır.

Dijital çağın olanaklarından en iyi şekilde yararlanarak yatırımcılara bilgi birikimi aktarmanın yanı sıra yatırım ihtiyaçlarına yönelik özel finansal çözüm önerileri oluşturulmaktadır.

Halka açık şirketler başta olmak üzere kurumsal firmalara sermaye piyasası ürünleri ve mevzuatı, yurtiçi ve yurtdışı fx/emtia piyasalarında hedging işlemleri, servet yönetimi kapsamında kapalı devre özel yatırım fonlarının kurulması gibi geniş bir çerçevede danışmanlık ve aracılık hizmeti vermektedir.

Ak Yatırım Uluslararası Piyasalar; Deneyimli ve dinamik uzman kadrosu ile 5 gün saat 24'e kadar yatırımcılarına Forex piyasasından uluslararası vadeli işlemlere, uluslararası pay senetlerini ve Eurobond Piyasalarından, borsa yatırım fonlarına farklı risk ve varlık sınıflarında yatırım fırsatları sunmaktadır. Ak Yatırım FX elektronik işlem platformu Meta Trader'ın TradeAll markasına eklenmesiyle birlikte rekabette bir adım daha öne çıkmıştır.

Ak Yatırım Araştırma; Yurtiçi ve yurt dışındaki, ekonomik, sektörel ve şirket bazlı gelişmelerin analizini yaparak, yerli ve yabancı yatırımcılara değişen gündemle ilgili en hızlı şekilde bilgi vermekte ve katma değerli yatırım fikirleri sağlamaktadır. Bölümün yurtiçi pay senedi, hisse senedi yatırım stratejisi ve yurtdışı piyasalar ile küresel emtia piyasalarına yönelik yayınladığı düzenli raporlar müşterilerimize derinlemesine bir bakış açısı sağlayarak, onlar yatırım kararları konusunda dinamik olarak yönlendirmeyi hedeflemektedir. Ak Yatırım'ın deneyimli analistleri, İngilizce ve Türkçe araştırma raporları hazırlamakta, sosyal medya kanallarına içerik sunmakta ve ayrıca Ak Yatırım'ın satış faaliyetlerine önemli bir katkı sağlayarak, müşterilerimizin portföylerini şekillendirmelerine destek olmaktadır.

Ak Yatırım Türev Ürünler; İhraç ettiği Varant ve Sertifikalar ile Borsa İstanbul VIOP'ta işlem gören Opsiyon ve Vadeli işlem sözleşmelerinde resmi piyasa yapıcısıdır. Ayrıca Yetkilendirilmiş Katılımcı görevini üstlendiği Borsa Yatırım Fonlarında da piyasa yapıcılığı faaliyetini yürütmektedir. Türev Ürünler bölümü, bu ürünlerde hem kurum müşterilerinin hem de dış kurumların taleplerine fiyatlama yaparak karşı taraf olmaktadır. Ek olarak Ak Yatırım tarafından ihraç edilen Yapılandırılmış Borçlanma Araçları'na da fiyatlama yapmaktadır. Tüm bu iş kolları sayesinde oluşan kurum Türev portföyünün anlık risk yönetimini yaparak karlılık hedeflemektedir.

Ak Yatırım Hazine; Ak Yatırım'da fonlama kullanan tüm iş birimlerinin fonlama ihtiyaçlarını karşılar. Kurum aktif pasif yönetimine destek verir, sermayenin etkin kullanımını yönetir. Şirketin genel olarak borçlanma planlamasını yapar, bono ve yapılandırılmış araç ihraçlarına destek verir ve nakit yönetimini sağlar. BIST ve Takasbank para piyasalarını kullanarak kurumsal ve bireysel müşterilerine repo ve tahvil bono işlemlerinde aracılık hizmeti verir. Müşteri hesaplarındaki serbest bakiyelerini nemalandırır. Kurumun, bankalar ve diğer aracı kurumlarla ilişkisini yönetir. Borçlanma Araçları faaliyeti aracılığıyla ihraç edilen kıymetlerde spot ve repo piyasalarında fiyatlama / likidite sağlayıcılığı desteği verir. Para ve döviz piyasaları arasındaki fırsatları müşterileri ve kurum lehine değerlendirir.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2025 FAALİYET RAPORU

A. GENEL BİLGİLER (Devamı)

1. Şirketin tarihsel gelişimi: (Devamı)

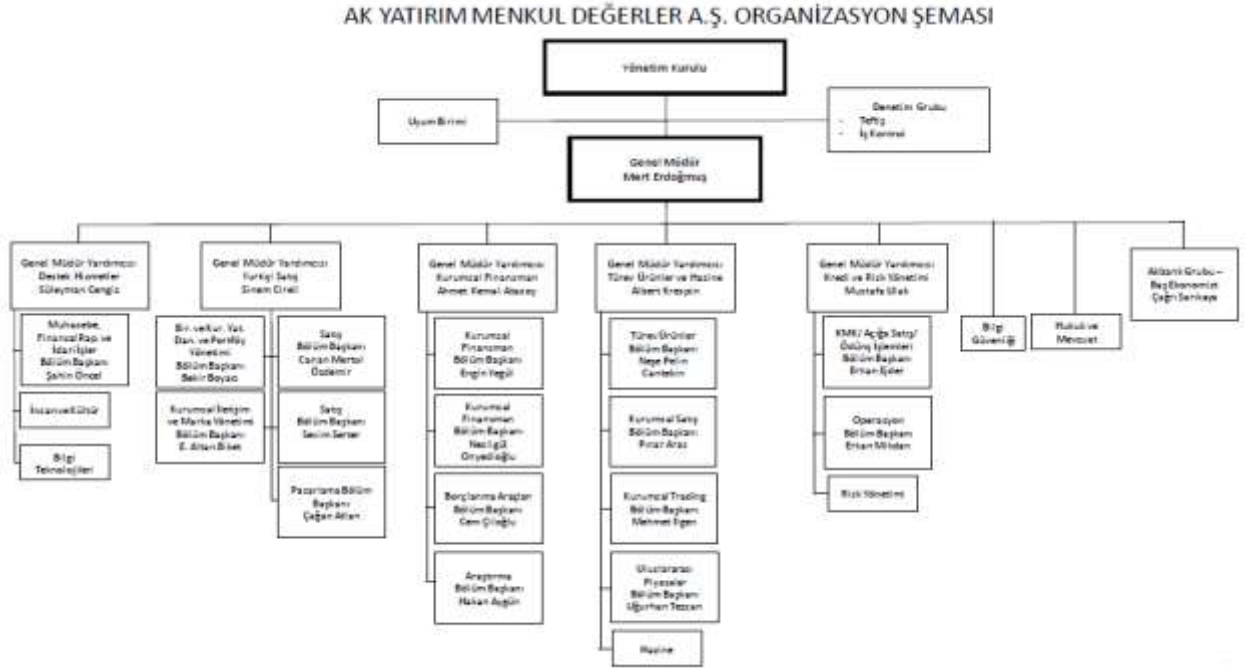
Ak Yatırım Kurumsal Finansman; halka açılan veya halka açık şirketlerin halka arz veya toptan satış işlemlerinde, şirketlerin borçlanma aracı ihraçlarında ve varlıkların veya şirketlerin satın alma ve birleşme projelerinde ve özelleştirme işlemlerinde finansal danışmanlık hizmeti vermektedir.

Ak Yatırım Borçlanma Araçları; Banka, Banka Dışı Finans ve Reel Sektör şirketlerinin finansman ihtiyaçlarını karşılamak amacı ile çıkartılan Özel Sektör Borçlanma Araçları ihraçlarında 10 yıldır piyasa lideri konumunu sürdürmektedir.

Ak Yatırım Kurumsal Satış; Tanınmış markası, güçlü araştırma desteği ve kurumsal müşterilerinin farklı ihtiyaçlarını anlayan, müşteri odaklı, yüksek nitelikli ekibiyle kurumsal yatırımcıların güvenini kazanmıştır. Ekip İngiltere, Kıta Avrupası, ABD, Orta Doğu ve Uzak Doğu'ya uzanan çok geniş bir alandaki kurumsal müşterilerine hizmet vermektedir.

2. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı ile bunlara ilişkin hesap dönemi içindeki değişiklikler:

a) Organizasyon şeması:



b) Sermaye ve ortaklık yapısı:

Ortaklar	Pay Tutarı	Oran
Akbank T.A.Ş.	80.000.000 TL.	%100

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2025 FAALİYET RAPORU

A. GENEL BİLGİLER (Devamı)

2. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı ile bunlara ilişkin hesap dönemi içindeki değişiklikler: (Devamı)

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı ile ilgili hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Bulunmamaktadır.

3. Yönetim Kurulu başkan ve üyeleri, denetçiler:

<u>Unvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
			<u>Başlangıç Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
Yönetim Kurulu Başkanı:	Yunus Emre ÖZBEN	Başkan	Mart 2025	Mart 2026
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Türker TUNALI	Başkan Yardımcısı	Mart 2025	Mart 2026
	Levent ÇELEBİOĞLU	Üye	Mart 2025	Mart 2026
	Mert ERDOĞMUŞ	Üye ve Genel Müdür	Mart 2025	Mart 2026
	Neslihan Serra AKÇAOĞLU	Üye	Ekim 2025	Mart 2026
	Zeynep ÖZTÜRK ŞARSEL	Üye	Haziran 2025	Mart 2026
	Cenk GÜNKUT	Üye	Mart 2025	Mart 2026
	Zeynep Yenel ONURSAL	Üye	Mart 2025	Mart 2026
	Şebnem DAĞ GÜVEN	Üye	Kasım 2025	Mart 2026

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görev Süresi</u>	
		<u>Başlangıç Tarihi</u>	<u>Bitiş Tarihi</u>
Denetçi:	DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.	Mart 2025	Mart 2026

4. Ak Yatırım üst yönetimi:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>
Genel Müdür:	Mert ERDOĞMUŞ	Genel Müdür ve YK Üyesi
Genel Müdür Yardımcıları:	Süleyman CENGİZ	Destek Hizmetleri
	Sinem CİRELİ	Yurtiçi Satış
	Ahmet Kemal ATASOY	Kurumsal Finansman
	Alp Albert KRESPİN	Türev Ürünler ve Hazine
	Mustafa ULAK	Kredi ve Risk Yönetimi

5. Ak Yatırım çalışan sayısı:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 259'dur.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2025 FAALİYET RAPORU

A. GENEL BİLGİLER (Devamı)

6. Dönem içinde Ak Yatırım üst yönetiminde meydana gelen değişiklikler:

19 Mart 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul neticesinde, Yönetim Kurulu üyeliklerine 2026 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere Sn. Levent ÇELEBİOĞLU, Sn. Türker TUNALI, Sn. Yunus Emre ÖZBEN, Sn. Mert ERDOĞMUŞ, Sn. Ferhat Sami ÖZÇELİK, Sn. Cenk GÜNKUT, Sn. Emre KAHRAMAN, Sn. Zeynep Yenel ONURSAL ve Sn. Ayli Begüm SAYINTA seçilmişlerdir. 19 Haziran 2025 tarihinde Sn. Emre KAHRAMAN yönetim kurulu üyeliğinden istifa ederek ayrılmıştır. Boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Yönetim Kurulu Kararı ile Sn. Zeynep ÖZTÜRK ŞARSEL atanmıştır. 6 Ekim 2025 tarihinde Sn. Ferhat Sami ÖZÇELİK yönetim kurulu üyeliğinden istifa ederek ayrılmıştır. Boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Yönetim Kurulu Kararı ile Sn. Neslihan Serra AKÇAOĞLU atanmıştır. 5 Kasım 2025 tarihinde Sn. Ayli Begüm SAYINTA yönetim kurulu üyeliğinden istifa ederek ayrılmıştır. Boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Yönetim Kurulu Kararı ile Sn. Şebnem DAĞ GÜVEN atanmıştır.

Genel Müdür Yardımcısı Sn. Gökhan EKER dönem içinde görevinden ayrılmıştır.

B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

31 Aralık 2025 dönemi itibarıyla Şirket üst yönetimine ödenen ücret, prim, ikramiye vb. mali menfaatlerin toplamı 117.804.325 TL'dir.

C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Müşteri kazanımı sağlamak için araştırma ve pazarlama faaliyetinde bulunmaktadır.

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetlerine ilişkin değerlendirme:

SPK, "Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ"inde, Aracı Kurumların iç denetim sistemi ile ilgili düzenlemelere uygun teftiş, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinden oluşan bir iç denetim sistemini oluşturmalarını öngörmüştür. Ak Yatırım mevcut iç denetim sistemi, mevzuatın öngördüğü şekilde oluşturulmuş bulunmaktadır. İlaveten 2018 yılıbaşımda hayatımıza giren SPK'nın Bilgi Sistemleri Yönetimi Tebliği kapsamında da bilgi teknolojileri denetimi yürütülmektedir. 2023 yılında Kredi ve Risk Yönetimi Bölümü kurulmuş ve bu faaliyetler ayrılmıştır.

Merkez dışı örgütler de dahil tüm iş ve işlemlerinin, yönetim stratejilerine ve politikalarına uygun olarak düzenli, verimli, etkin bir şekilde ve yasal kurallar çerçevesinde yürütülmesi, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ile aktiflerinin korunması amacıyla oluşturulan Teftiş Birimi; kurum işlevlerinin ve operasyonun güvenli bir şekilde icra edilmesi amacıyla hazırlanan iç kontrol prosedürlerinin gözetim ve kontrol faaliyetini yürüten İç Kontrol Birimi; şirketin bilgi teknolojileri faaliyetlerinin mevzuatın öngördüğü şekliyle denetlemesini yürüten BT Denetim Birimi, doğrudan şirket Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedirler.

Teftiş Birimi, Denetim Grubu çatısı altındaki faaliyetlerini; Periyodik Denetimler, Olay Bazında Denetimler ve Danışmanlık faaliyetleri olmak üzere üç bölümde yürütmektedir. İç Kontrol Birimi, İş Akış Prosedürleri Tetkikatı ve Raporlama İşlemleri faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. BT Denetim Birimi, bilgi sistemleri süreç denetimleri ve dış kaynak hizmetleri denetimlerini yürütmektedir. Risk Yönetim Birimi ise, asli çalışmalarına ek olarak, şirketin riski yüksek faaliyet ve işlemlerinin detaylı tektik ve raporlaması faaliyetini de yürütmektedir.

Uyum Birimi de, MASAK mevzuatı ile politika ve prosedürler kapsamında şirket yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak, şirket genelinde suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesine uyumluluğu sağlamak için gerekli faaliyetleri yürütmekte olup, doğrudan Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışmaktadır.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2025 FAALİYET RAPORU

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

2. Kamu denetimine ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde şirket nezdinde denetim yapılmamıştır.

3. Dönem içinde ana sözleşmede yapılan değişiklikler:

Bulunmamaktadır.

4. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu etkileyecek davalar hakkında bilgiler:

Şirket aleyhine müşteri ve işten ayrılan personel tarafından açılan davalar için gerekli hukuki değerlendirmeler yapılarak, ilgili muhasebe politikaları doğrultusunda değerlendirilerek, ön görülen tutarda karşılık ayrılmaktadır. Ayrıca şirketimiz tarafından takibe düşen alacaklar için de şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Şirketin mali durumunu etkileyecek boyutta bir dava bulunmamaktadır.

5. Bütçe hedefleri:

Şirket 2025/12 dönemi bütçesinde belirlenen bütçe hedeflerinin büyük kısmına ulaşmış, Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

6. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

7. Şirketler Topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun veya ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirketin bağlı olduğu Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Sabancı Grubu Şirketleri ile yapmış olduğu hukuki işlemlerde, şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır. Yapılan tüm işlemler piyasa rayıçlerinde, olağan müşteri ilişkisi çerçevesinde neticelendirilmiştir.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2025 FAALİYET RAPORU

E. FİNANSAL DURUM

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.

1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Bin TL) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1- Toplam Aktifler	43.905.087	44.254.342
2- Nakit Değerler	10.419.465	7.910.834
3- Menkul Kıymetler	12.309.452	15.350.115
4- Özsermaye	12.620.752	11.265.993
5- Net Kar	1.364.850	1.712.650

Başlıca Finansal Oranlar (%) :

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1- Özsermaye Karlılığı (*)	11,57	16,20
2- Aktif Karlılığı (*)	3,49	4,49
3- Hisse Başına Kar (Kırş)	17,06	21,41

(*) Özsermaye ve aktif karlılığı 31 Aralık 2024, 31 Mart 2025, 30 Haziran 2025, 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2025 dönemlerine ait özsermaye ve aktif ortalamalarının net kara bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Dağıtılan Temettü:

Ak Yatırım'ın 19 Mart 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararla, 2024 yılı faaliyetlerinden sağlanan karın tamamı fevkalade yedeklere atılmıştır.

2. Ak Yatırım'ın Aralık 2025 yılı değerlendirmesi:

Ak Yatırım Aralık 2025 döneminde BIST Pay Piyasasında aktif olarak işlem yapan 60 aracı kurum arasında %7,11 pazar payı ile dördüncü, Vadeli İşlem Opsiyon Piyasasında ise 69 aracı kurum arasında %6,15 pazar payı ile dördüncü olmuştur.

F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

SPK tarafından belirlenen yasal sınırlamalara uyum kapsamında asgari öz sermaye, sermaye yeterliliği, likidite yükümlülükleri, genel borçlanma, kredili menkul kıymet sınırları ile açığa satış işlem limitlerini düzenli olarak izleyen; şirketin risk yönetimi uygulamaları, limitler aracılığıyla maruz kalınan risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, raporlanmasını sağlayan Kredi ve Risk Yönetimi Birimi, üstün kalitede hizmet anlayışıyla kurumsal müşterilere odaklanan Şirket, sektörün maruz kalabileceği kredi riski, teknolojik riskler, operasyon riski, karşı taraf riski ve piyasa risklerine karşı gerekli tüm önlemleri almıştır.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2025 FAALİYET RAPORU

G. DİĞER HUSUSLAR

1. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan olaylar:

Şirket vadesi 8 Mayıs 2026 olan 360 milyon TL nominalli ISIN kodu TRFAKYM52613 olan 26 Ocak 2026 tarihinde borçlanma aracı çıkarmıştır.

Şirket vadesi 4 Mayıs 2026 olan 1 milyar TL nominalli ISIN kodu TRFAKYM52621 olan 30 Ocak 2026 tarihinde borçlanma aracı çıkarmıştır.

Şirket vadesi 15 Mayıs 2026 olan 550 milyon TL nominalli ISIN kodu TRFAKYM52639 olan 11 Şubat 2026 tarihinde borçlanma aracı çıkarmıştır.

Şirket vadesi 2 Haziran 2026 olan 1 milyar 320 milyon TL nominalli ISIN kodu TRFAKYM62612 olan 25 Şubat 2026 tarihinde borçlanma aracı çıkarmıştır.

Şirket vadesi 4 Haziran 2026 olan 1 milyar TL nominalli ISIN kodu TRFAKYM62620 olan 27 Şubat 2026 tarihinde borçlanma aracı çıkarmıştır.

2. Konsolidasyon Esasları Hakkında Bilgi:

Stablex'in 29.05.2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda; Stablex pay sahiplerinin oy birliği ile bedelsiz sermaye artırım kararı alınmış, bu karar sonucunda Stablex'in her biri 1 TL nominal değerli 50.000.000 TL (elli milyon Türk Lirası) olan mevcut sermayesi, bedelsiz sermaye artırım yoluyla her biri 1 TL nominal değerli 100.000.000 adet payın ihraç edilmesi suretiyle 100.000.000 TL (yüz milyon Türk Lirası) artırılarak 150.000.000 TL (yüz elli milyon Türk Lirası)'ye çıkartılmıştır. Artırım sonrasında Ak Yatırım'ın Stablex'teki pay sahipliği oranı %88'dir. 26.12.2025 tarihinde gerçekleştirilen Stablex'in Olağanüstü Genel Kurul toplantısında bedelli sermaye artırım yoluyla Şirketin sermayesinin 150.000.000 TL (yüz elli milyon Türk Lirası)'den 250.000.000 TL'ye (iki yüz elli milyon Türk Lirası) artırılması kararı alınmıştır. Artırım sonrası Ocak 2026 itibarıyla Ak Yatırım'ın Şirketteki pay sahipliği oranı %92,80 olarak devam etmektedir.

Şirket'in ana hissedarı olduğu ve üzerinde kontrol hakkı bulunan bağlı ortaklığı Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş., 31 Aralık 2024 itibarıyla tam kapsamlı konsolidasyona tabi tutulmuştur. Şirket'in bağlı ortaklığı olan Stablex'in sermaye yapısındaki payı %88'dir.

Bağlı ortaklığın bilançosu ve gelir gider tablosu tam kapsamlı konsolidasyona tabi tutulmuş ve Şirket'in sahip olduğu bağlı ortaklığın taşınan değeri ilgili hissedarın sermayesi ile netleştirilmiştir. Bağlı ortaklığın net varlıklarındaki ve faaliyet sonuçlarındaki azınlık payına sahip hissedarların payları; "azınlık payı" olarak sınıflandırılmıştır. Şirket ile bağlı ortaklık arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir.

3. Aracı kurumların ücretlendirme esaslarına ilişkin ilkeler:

Şirket tarafından, SPK'nın "Aracı Kurumların Ücretlendirme Esaslarına İlişkin İlkeleri" tam olarak uygulanmamakla birlikte Şirketin ücretlendirme sisteminde, SPK tarafından belirlenen ilkelere belirtilen temel prensiplere uyulmaktadır. Ayrıca, Şirketin ücretlendirme sistemi, bağlı bulunulan grup içinde, ana prensipler ve uygulamalar baz alınarak belirlenmiştir. Mevcut ücretlendirme uygulamalarında, ilkelere belirtilen diğer uygulamalar konusunda bir değişiklik yapmaya yönelik alınmış bir karar bulunmamaktadır.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2025 FAALİYET RAPORU

G. DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

3. Aracı kurumların ücretlendirme esaslarına ilişkin ilkeler: (Devamı)

Ücretlendirme Rejimi:

Ücretlendirmeyle ilgili tüm uygulamalar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan, Personel Yönetmeliği, Performans Sistemi Yönetmeliği ve Prim Sistemi Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde yazılı hale getirilmiş ve personele duyurulmuştur.

Yapılan işin büyüklüğüne bağlı olarak oluşturulan iş ailelerine dayanan ve büyüklüklerin kademe yapısı içinde numaralandırıldığı bir ücretlendirme sistemi mevcuttur. Her kademenin asgari, azami ve medyan değerleri baz alınarak oluşturulan bant içinde her çalışanın ücreti belirlenmiştir.

Yılda bir kez yapılan sabit ücret artışları, performans puanları baz alınarak belirlenmektedir. Yıllık enflasyon verisi, içinde bulunulan piyasanın ücret seviyelerini gösteren, piyasa araştırmalarından çıkan raporlar da ücret artışında dikkate alınmaktadır. Performans Sistemi, hedef gerçekleştirme ve Yetkinliklere (Temel, fonksiyonel, liderlik) bağlı bir başarı ölçüm metodolojisine dayanmaktadır.

Değişken ücretler, Şirketin yıllık mali performansı ile şirketin rakiplerine göre performansı ve risk yönetimi başarısına bağlı olarak belirlenen bir skor karta göre oluşturulan azami havuz tutarı baz alınarak belirlenmektedir. Çalışanlar için sabit ücretin belli bir yüzdesi şeklinde ifade edilen değişken ücretler çalışanlara, o yılki performans puanlarına göre, belirlenen havuzdan dağıtılır. Yılda bir kez ödenen değişken ücretlerin, yıllık sabit ücretlerin belli bir yüzdesi ile belirlenen azami sınırı bulunmaktadır. Ayrıca belirli bir unvan üzerindeki personele belirli şartları sağlaması halinde hisse primi uygulaması yapılmaktadır. Ücret politikaları, sabit ücret artışları ve değişken ücretlere ait hesaplamalar, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na onaylanarak uygulanmaktadır.

Saygılarımızla,
AK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş

Mert ERDOĞMUŞ
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Üyesi

Süleyman CENGİZ
Genel Müdür Yrd.